



**REGIÃO AUTÓNOMA DA MADEIRA**  
GOVERNO REGIONAL  
SECRETARIA REGIONAL DAS FINANÇAS  
**Direção Regional da Administração Pública**

Cofinanciado por:



UNIÃO EUROPEIA  
Fundo Social Europeu

## “SISTEMA INTEGRADO DE AVALIAÇÃO DO DESEMPENHO – RAM”

– 27/11, 28/11, 29/11, 30/11/2023 (2ª feira, 3ª feira, 4ª feira, 5ª feira) – 28 horas

Vagas a atribuir a cada departamento do Governo Regional:

ENTIDADE	N.º DE VAGAS
ASSEMBLEIA LEGISLATIVA REGIONAL	1
PRESIDÊNCIA DO GOVERNO REGIONAL	1
SECRETARIA REGIONAL DAS FINANÇAS	3
SECRETARIA REGIONAL DA ECONOMIA	3
SECRETARIA REGIONAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA	3
SECRETARIA REGIONAL DE SAÚDE E PROTEÇÃO CIVIL	2
SECRETARIA REGIONAL DE TURISMO E CULTURA	2
SECRETARIA REGIONAL DE INCLUSÃO SOCIAL E CIDADANIA	3
SECRETARIA REGIONAL DE AMBIENTE, RECURSOS NATURAIS E ALTERAÇÕES CLIMÁTICAS	2
SECRETARIA REGIONAL DE MAR E PESCAS	1
SECRETARIA REGIONAL DE AGRICULTURA E DESENVOLVIMENTO RURAL	2
SECRETARIA REGIONAL DE EQUIPAMENTOS E INFRAESTRUTURAS	2

### Objetivos:

- Principais conceitos e avaliação das principais características de um Sistema de Gestão e Avaliação de Desempenho (SIADAP);
- Desempenho por competências e objetivos;
- Normas legais dos três subsistemas do SIADAP.



Avenida Zarco, Palácio do Governo Regional, 3.º andar, 9004-527 Funchal • Telf. (+351) 291 212 001

[www.madeira.gov.pt/drap](http://www.madeira.gov.pt/drap) • [drap@madeira.gov.pt](mailto:drap@madeira.gov.pt)



Entidade Formadora Certificada  
ÁREAS DE EDUCAÇÃO E FORMAÇÃO:  
Portaria n.º 256/2005 de 16 de Março  
090, 322, 344, 345, 346, 380, 482, 862.



**REGIÃO AUTÓNOMA DA MADEIRA**  
GOVERNO REGIONAL  
SECRETARIA REGIONAL DAS FINANÇAS  
**Direção Regional da Administração Pública**

Cofinanciado por:



UNIÃO EUROPEIA  
Fundo Social Europeu

**Destinatários:**<sup>1</sup>

- Dirigentes, Técnicos Superiores, Coordenadores Técnicos e outras Chefias Administrativas (Nível V a VI)

**Formador(a):**

- Sandra Francisco

**Responsável pela Coordenação Científica:**

- José Miguel Rodrigues de Sousa

**Responsável pela Coordenação Pedagógica:**

- José Miguel Rodrigues de Sousa

**Modalidade e Organização da Formação:**

- Contínua e presencial

**N.º de Formandos:**

- 25

**Carga Horária:**

- 28 horas (4 dias)

**Horário:**

- 7 horas/dia - 09:30/13:00 e 14:00/17:30

**Local:**

- DTIM – Calçada de Santa Clara, n.º 32, Funchal

<sup>1</sup> Em conformidade com a Portaria n.º 782/2009, de 23 de julho, que regula o Quadro Nacional de Qualificações e define os descritores para os níveis de qualificação nacionais.





**REGIÃO AUTÓNOMA DA MADEIRA**  
GOVERNO REGIONAL  
SECRETARIA REGIONAL DAS FINANÇAS  
**Direção Regional da Administração Pública**

Cofinanciado por:



UNIÃO EUROPEIA  
Fundo Social Europeu

**Programa Detalhado:**

**1 - Fundamentos da Avaliação de Desempenho**

- a) O que é a Avaliação e a Avaliação de Desempenho
- b) O que é um Indicador de Desempenho e a Gestão de Desempenho
- c) O que é o Sistema de Gestão e Avaliação do Desempenho
- d) A lógica integrada do SIADAP

**2 - Gestão e Avaliação de Desempenho por Competências**

- a) O Conceito de Competência de Desempenho
- b) Das Competências Transversais às Competências Estratégicas
- c) Das Competências Específicas às Competências Individuais
- d) Definição Operacional de Competências
- e) Perfil Individual de Competências

**3 - Gestão e Avaliação de Desempenho por Objetivos**

- a) O Conceito de Objetivo de Desempenho e de Indicador de Medida
- b) Especificação e Fonte de Dados de Desempenho
- c) Critérios de Formulação de Indicadores de Medida de Desempenho
- d) Classes de Indicadores de Medida de Desempenho



Avenida Zarco, Palácio do Governo Regional, 3.º andar, 9004-527 Funchal • Telf. (+351) 291 212 001

[www.madeira.gov.pt/drap](http://www.madeira.gov.pt/drap) • drap@madeira.gov.pt



Entidade Formadora Certificada  
ÁREAS DE EDUCAÇÃO E FORMAÇÃO:  
Portaria n.º 256/2005 de 16 de Março  
090, 322, 344, 345, 346, 380, 482, 862.



**REGIÃO AUTÓNOMA DA MADEIRA**  
GOVERNO REGIONAL  
SECRETARIA REGIONAL DAS FINANÇAS  
**Direção Regional da Administração Pública**

Cofinanciado por:



UNIÃO EUROPEIA  
Fundo Social Europeu

- e) Condição Geral de Definição de Objetivos
- f) Princípios de Fixação de Metas de Desempenho
- g) Metas e Desvios de Desempenho
- h) Metas de Desempenho Partilhado
- i) Objetivos Problemáticos
- j) Casos Práticos de Definição de Objetivos

4 - SIADAP 1, 2 e 3

- a) Modalidades de Avaliação de Desempenho
- b) Parâmetros e Modelo de Avaliação de Desempenho
- c) Limites Percentuais de Avaliações Superiores
- d) Efeitos da Avaliação de Desempenho
- e) Intervenientes no Processo de Avaliação de Desempenho
- f) Processo de Avaliação de Desempenho



Avenida Zarco, Palácio do Governo Regional, 3.º andar, 9004-527 Funchal • Telf. (+351) 291 212 001

[www.madeira.gov.pt/drap](http://www.madeira.gov.pt/drap) • [drap@madeira.gov.pt](mailto:drap@madeira.gov.pt)



Entidade Formadora Certificada  
ÁREAS DE EDUCAÇÃO E FORMAÇÃO:  
Portaria n.º 256/2005 de 16 de Março  
090, 322, 344, 345, 346, 380, 482, 862.