



Os gastos operacionais previstos para 2025, no montante de previsto de 42 817€, integram as despesas associadas a impostos, designadamente imposto de selo, juros de mora, taxas de aval associadas ao serviço da dívida, pagamento do IVA, IMI, IRC, PEC, emolumentos, taxas de resíduos sólidos, entre outros.

6. PLANO DE INVESTIMENTOS

6.1. PLANO DE INVESTIMENTOS 2025

A SDNM necessita de efetuar intervenções de reabilitação, manutenção e reposição de equipamentos nas suas infraestruturas e equipamentos.

A maioria das infraestruturas e grandes equipamentos da SDNM, foram adquiridas e construídas no período de 2003 - 2004.

Devido ao desgaste pela utilização ao longo dos anos, possuem problemas e anomalias que necessitam de intervenções, de modo a repor as condições normais de operacionalidade, a segurança de pessoas e bens, e sempre que possível, ambientalmente sustentáveis.

Estão em curso os seguintes estudos e os projetos conducentes nos concelhos de Santana, São Vicente e Porto Moniz.

O investimento para 2025 ascende a 901 635,00 € e dos principais projetos destacam-se os seguintes:

- **REABILITAÇÃO DE INFRAESTRUTURAS E EQUIPAMENTOS DA SDNM, S.A.**
 - Reabilitação de infraestruturas e substituição de equipamentos urbanos dos vários empreendimentos da SDNM, S.A., não inscritos em projeto autónomo.
- **CONSERVAÇÃO - PARQUE TEMÁTICO DA MADEIRA**
 - Reabilitação do mobiliário urbano e equipamentos do Parque Temático da Madeira.
- **CONTENÇÃO DO RIBEIRO E OTIMIZAÇÃO DO SISTEMA DE RECOLHA DE ÁGUAS PLUVIAIS DO PARQUE TEMÁTICO DA MADEIRA:**
 - Projeto para a execução de trabalhos de recolha de águas pluviais e encaminhamento para a ribeiro que atravessa o PTM, de forma a garantir a segurança de pessoas e bens deste empreendimento.;
 - Em 2025 prevê-se a elaboração de projeto de execução da empreitada.



- **IMPLEMENTAÇÃO DA BILHETICA - PARQUE TEMÁTICO DA MADEIRA:**

- Implementação de desmobilização ao cidadão de serviços de bilhética com interface às várias plataformas de venda, incluindo a interligação ao Simplex;
- Em 2025 prevê-se a elaboração de projeto de execução.

- **REABILITAÇÃO DE INFRAESTRUTURAS E ATUALIZAÇÃO DE CONTEÚDOS DO PARQUE TEMÁTICO DA MADEIRA:**

- Projeto para reabilitação exterior e interior dos edifícios e conteúdos localizados nos Pavilhões I, J e L (Sala Magnólia) do PTM, sem perder o marco histórico, cultural e educativo, característicos dos conteúdos do Parque Temático da Madeira.

- **REABILITAÇÃO E ATUALIZAÇÃO DE EQUIPAMENTOS DO CENTRO CÍVICO DE SANTANA:**

- Reabilitação e manutenção das infraestruturas, de modo a torná-las mais eficientes dos pontos de vista da sustentabilidade ambiental, eficiência energética e mobilidade urbana, a inscrever através de receitas próprias;
- Prevê-se a elaboração do projeto em 2025.



- **REABILITAÇÃO DO COMPLEXO BALNEAR DE SÃO JORGE;**

- Reabilitação das Zona de Apoio e Piscinas do Complexo Balnear de São Jorge

- **EFICIÊNCIA ENERGÉTICA – PARQUE TEMÁTICO DA MADEIRA;**

- Plano de alteração da Eficiência Energética a implementar no empreendimento do Parque Temático da Madeira consistirá na otimização dos sistemas de iluminação, implementação de um sistema de gestão de energia e instalação de um sistema fotovoltaico, nomeadamente:
 - ❖ Luminotecnia / Iluminação Led;
 - ❖ Geração de Energia – Painéis Fotovoltaicos;
 - ❖ Gestão Técnica Centralizada – GTC.
- Aguarda abertura do quadro comunitário correspondente.



- **REVITALIZAÇÃO DO CENTRO DE CIÊNCIA VIVA DO PORTO MONIZ:**
 - Projeto para a reabilitação das zonas exteriores, muros, acabamentos, perolas, tampas de pavimento e mobiliário urbano



- **EQUIPAMENTO BÁSICO:**

- Com o objetivo de disponibilizar aos Stakeholders da SDNM – Sociedade de Desenvolvimento do Norte da Madeira, S.A. e aos utilizadores de instalações e equipamentos desta Sociedade, em condições de segurança e de acordo com as normas legais em vigor, prevendo-se a aquisição de equipamentos essenciais ao licenciamento das respetivas atividades.

- **EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA:**

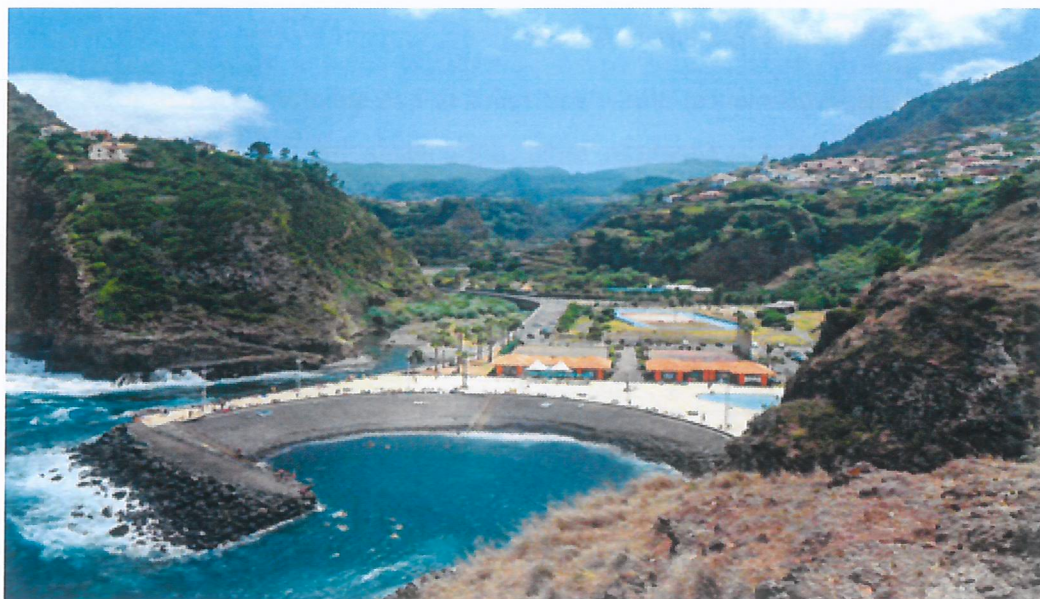
- Prevendo-se a aquisição de hardware e software informático, de modo a atualizar o parque informático dos vários empreendimentos e promover a transição digital e governo eletrónico.

- **EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO:**

- Prevendo-se a aquisição de equipamentos administrativos para a renovação / substituição dos equipamentos existentes.

- **REABILITAÇÃO DOS EMPREENDIMENTOS DA FOZ DA RIBEIRA DO FAIAL:**

- Empreitada de reabilitação do edifício, zonas exteriores e equipamentos da Zona de Lazer do Faial - Patinódromo;
- Empreitada de adaptação das infraestruturas e equipamentos às condições de segurança e reabilitação dos Campos Desportivos, nos empreendimentos localizados na Foz da Ribeira do Faial.;
- Prevê-se a elaboração de um estudo técnico para o levantamento de anomalias em 2025.



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Prevê-se um investimento global de 901 635,00 €, financiados por receitas próprias (13,61%), Fundo de Coesão Nacional (36,48%), financiamento no âmbito do FEDER – Madeira 2030 (34,36%) e financiamento no âmbito das Receitas Gerais - Jogos Sociais (5,55%), sem prejuízo deste montante vir a ser reforçado através do Saldo de gerência do ano anterior (2024) para fazer face às empreitadas em curso.

O Plano de investimentos está elencado no quadro 13 - Plano de Investimento 2025, por fonte de financiamento e no mapa anexo IV – Plano de investimentos.

QUADRO 9 – PLANO DE INVESTIMENTOS 2025 – POR FONTE DE FINANCIAMENTO

Unidade: euros

DESIGNAÇÃO	DOTAÇÃO ORÇAMENTAL 2025	%
391 - Lei de Meios	0	0%
392 - Fundo de Coesao Nacional	328 885	36%
381 - RG não afetas a projetos cofinanciados	0	0%
387 - Receitas Gerais - Jogos Sociais	50 000	6%
4MA - FEDER - Madeira 2030	400 000	44%
4MC - Financiamento Comunitário - MAC	0	0%
513 - RP do ano - Com outras origens	122 750	14%
712 - No sistema bancario externo	0	0%
INVESTIMENTO PREVISTO PARA O ANO DE 2025	901 635	100%

Fonte: SDNM /UGF – Unidade de Gestão Financeira



6.2. INVESTIMENTOS PLURIANUAIS

Como principais investimentos plurianuais refira-se que a maior parte das ações são iniciadas em 2025, mas que pela sua dimensão, terão continuidade nos anos seguintes.

A calendarização e a assunção dos encargos com os investimentos dependerão de vários fatores, a definir pelo acionista, nomeadamente:

- Fontes de financiamento;
- Urgência e criticidade dos empreendimentos a reabilitar, de acordo com as orientações de gestão emanadas pelo acionista.

6.3. INVESTIMENTOS RELEVANTES OU MATERIAIS

Destacam-se os Investimentos a realizar no Parque Temático da Madeira. Ainda não existem estudos da sua viabilidade económico financeira e ou comercial, nas suas géneses estão investimentos destinados a aproveitamento dos pavilhões existente e atualmente devolutos e ou sem condições de funcionamento.

Investimentos	Notas	Unidade: €						
		2024 PAO	2024 Estimativa	1ºT2025 Previsão	2ºT2025 Previsão	3ºT2025 Previsão	4ºT2025 Previsão	2025 Previsão
REABILITAÇÃO DE INFRAESTRUTURAS E EQUIPAMENTOS DA SDNM, SA	52232	0,00	0,00	625,00	625,00	625,00	625,00	2 500,00
Fonte de Financiamento 392	392	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fonte de Financiamento 513	513	0,00	0,00	625,00	625,00	625,00	625,00	2 500,00
VAL estimado do total do investimento 1	246 500,0 €							
CONSERVAÇÃO - PARQUE TEMÁTICO DA MADEIRA		0,00	0,00	625,00	625,00	625,00	625,00	2 500,00
Fonte de Financiamento 392	392	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fonte de Financiamento 513	513	0,00	0,00	625,00	625,00	625,00	625,00	2 500,00
VAL estimado do total do investimento 2	202 500,0 €							
CONTENÇÃO DO RIBEIRO E OTIMIZAÇÃO DO SISTEMA DE RECOLHA DE ÁGUAS PLUVIAIS DO PARQUE TEMÁTICO DA MADEIRA		0,00	0,00	1 250,00	1 250,00	1 250,00	1 250,00	5 000,00
Fonte de Financiamento 4MC	4MC	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fonte de Financiamento 392	392	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fonte de Financiamento 513	513	0,00	0,00	1 250,00	1 250,00	1 250,00	1 250,00	5 000,00
VAL estimado do total do investimento 3	416 000,0 €							



[Handwritten signature]

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2025

IMPLEMENTAÇÃO DA BILHETICA		0,00	0,00	1 250,00	1 250,00	1 250,00	1 250,00	5 000,00
Fonte de Financiamento 4MA	4MA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fonte de Financiamento 513	513	0,00	0,00	1 250,00	1 250,00	1 250,00	1 250,00	5 000,00
VAL estimado do total do investimento 4	55 000,0 €							
REABILITAÇÃO DE INFRAESTRUTURAS E ATUALIZAÇÃO DE CONTEUDOS DO PARQUE TEMÁTICO DA MADEIRA	53310	0,00	50 000,00	26 250,00	26 250,00	26 250,00	26 250,00	105 000,00
Fonte de Financiamento 392	392	0,00	50 000,00	12 500,00	12 500,00	12 500,00	12 500,00	50 000,00
Fonte de Financiamento 513	513	0,00	0,00	1 250,00	1 250,00	1 250,00	1 250,00	5 000,00
Fonte de Financiamento 387	387	0,00	0,00	12 500,00	12 500,00	12 500,00	12 500,00	50 000,00
VAL estimado do total do investimento 5	1 545 000,0 €							
REABILITAÇÃO E ATUALIZAÇÃO DE EQUIPAMENTOS DO CENTRO CÍVICO DE SANTANA		0,00	0,00	625,00	625,00	625,00	625,00	2 500,00
Fonte de Financiamento 392	392	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fonte de Financiamento 513	513	0,00	0,00	625,00	625,00	625,00	625,00	2 500,00
VAL estimado do total do investimento 6	122 500,0 €							
REABILITAÇÃO DO COMPLEXO BALNEAR DE SÃO JORGE		0,00	0,00	1 250,00	1 250,00	1 250,00	1 250,00	5 000,00
Fonte de Financiamento 392	392	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fonte de Financiamento 513	513	0,00	0,00	1 250,00	1 250,00	1 250,00	1 250,00	5 000,00
VAL estimado do total do investimento 7	117 600,0 €							
EFICIÊNCIA ENERGÉTICA - PARQUE TEMÁTICO DA MADEIRA	52753	0,00	0,00	28 000,00	28 000,00	28 000,00	28 000,00	112 000,00
Fonte de Financiamento 4MA	4MA	0,00	0,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00	100 000,00
Fonte de Financiamento 392	392	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fonte de Financiamento 513	513	0,00	0,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00	12 000,00
VAL estimado do total do investimento 8	523 000,0 €							
REVITALIZAÇÃO DO CENTRO DE CIÊNCIA VIVA	52756	0,00	0,00	70 346,25	70 346,25	70 346,25	70 346,25	281 385,00
Fonte de Financiamento 392	392	0,00	0,00	69 721,25	69 721,25	69 721,25	69 721,25	278 885,00
Fonte de Financiamento 382	382	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fonte de Financiamento 513	513	0,00	0,00	625,00	625,00	625,00	625,00	2 500,00
VAL estimado do total do investimento 9	731 385,0 €							
MUSEU DO BRINQUEDO		0,00	0,00	86 250,00	86 250,00	86 250,00	86 250,00	345 000,00
Fonte de Financiamento 4MA	4MA	0,00	0,00	75 000,00	75 000,00	75 000,00	75 000,00	300 000,00
Fonte de Financiamento 513	513	0,00	0,00	11 250,00	11 250,00	11 250,00	11 250,00	45 000,00
VAL estimado do total do investimento 10	402 500,0 €							
EQUIPAMENTO BÁSICO	52757	0,00	0,00	2 700,00	2 700,00	2 700,00	2 700,00	10 800,00
Fonte de Financiamento 513	513	0,00	0,00	2 700,00	2 700,00	2 700,00	2 700,00	10 800,00
VAL estimado do total do investimento 11	47 400,0 €							
EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA	52758	0,00	0,00	3 600,00	3 600,00	3 600,00	3 600,00	14 400,00
Fonte de Financiamento 513	513	0,00	0,00	3 600,00	3 600,00	3 600,00	3 600,00	14 400,00
VAL estimado do total do investimento 12	63 200,0 €							
EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO	52759	0,00	0,00	762,50	762,50	762,50	762,50	3 050,00
Fonte de Financiamento 513	513	0,00	0,00	762,50	762,50	762,50	762,50	3 050,00
VAL estimado do total do investimento 13	9 150,0 €							
REABILITAÇÃO DOS EMPREENDIMENTOS DA FOZ DA RIBEIRA DO FAIAL		0,00	0,00	1 250,00	1 250,00	1 250,00	1 250,00	5 000,00
Fonte de Financiamento 392	392	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fonte de Financiamento 513	513	0,00	0,00	1 250,00	1 250,00	1 250,00	1 250,00	5 000,00
VAL estimado do total do investimento 14	742 000,0 €							
REVITALIZAÇÃO DAS PISCINAS NATURAIS DO SEIXAL	53308	0,00	0,00	625,00	625,00	625,00	625,00	2 500,00
Fonte de Financiamento 392	392	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fonte de Financiamento 513	513	0,00	0,00	625,00	625,00	625,00	625,00	2 500,00
VAL estimado do total do investimento 15	212 500,0 €							
Total Investimento		0,00	50 000,00	225 408,75	225 408,75	225 408,75	225 408,75	901 635,00
Total financiamento		0,00	50 000,00	225 408,75	225 408,75	225 408,75	225 408,75	901 635,00

6.4. FONTES DE FINANCIAMENTO

As Fontes de Financiamento do investimento para 2025 - 2027 estão indicadas no quadro 14.

**QUADRO 10 – PLANO DE INVESTIMENTOS 2025 - 2027 – FONTE DE FINANCIAMENTO**

Fonte de Financiamento	2025	2026	2027	Total
513	122 750,00 €	113 250,00 €	80 750,00 €	316 750,00 €
392	328 885,00 €	2 318 600,00 €	822 000,00 €	3 469 485,00 €
387	50 000,00 €	500 000,00 €	300 000,00 €	850 000,00 €
4MA	400 000,00 €	350 000,00 €	- €	750 000,00 €
TOTAL	901 635,00 €	3 281 850,00 €	1 202 750,00 €	5 386 235,00 €

7. FINANCIAMENTO

Para o financiamento da atividade corrente, o objetivo é que no ano de 2025 as receitas correntes sejam suficientes para a cobertura da maior parte dos gastos correntes.

As receitas próprias com:

- Orçamento da RAM, designadamente através da Lei do Jogo;
- Injeção de capital para a cobertura de prejuízos, nos termos previstos no Código das Sociedades Comerciais;
- Financiamento Nacional através do Fundo de Coesão Nacional;
- Financiamento Comunitário.

7.1. FINANCIAMENTO REMUNERADO

Não se prevê a contração de qualquer empréstimo.

7.2. FINANCIAMENTO NÃO REMUNERADO

Para o financiamento de parte da atividade corrente e cobertura de prejuízos recorrer-se-á à injeção de capital.

7.3. BREVE ANÁLISE DE AVALIAÇÃO DE RISCO DE CRÉDITO

Nada a assinalar.

8. CUMPRIMENTO DAS ORIENTAÇÕES**8.1 CRESCIMENTO DO VOLUME DE NEGÓCIOS E GASTOS OPERACIONAIS****QUADRO 11 - VOLUME DE NEGÓCIOS E GASTOS OPERACIONAIS**



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2025

Unidade: €

Volume de Negócios e Gastos Operacionais	2022	2023	2024	2024	2025	Δ (2025-2024)	
	Execução	Execução	PAO	Estimativa	Previsão	Valor	%
Gastos operacionais (GO)	1 125 057,05	1 170 340,32	1 852 563,00	1 159 518,50	1 759 774,40	600 255,91	51,8%
CMVMC	15 117,26	10 721,41	4 170,00	2 609,17	2 674,40	65,23	2,5%
FSE	235 998,93	222 376,10	642 783,00	156 955,29	646 475,00	489 519,71	311,9%
Gastos com pessoal	873 940,86	937 242,81	1 205 610,00	999 954,03	1 110 625,00	110 670,97	11,1%
Volume de negócios	454 022,08	490 770,69	745 597,00	703 153,57	1 044 337,00	341 183,43	48,5%
Vendas e Prestações de Serviços	454 022,08	490 770,69	745 597,00	703 153,57	1 044 337,00	341 183,43	48,5%

8.2 EVOLUÇÃO DO EBITDA E EBITDA RECORRENTE

QUADRO 12 – EVOLUÇÃO DO EBITDA

IPG	2024	2025	2026	2027
	Estimativa	Previsão	Previsão	Previsão
Orientações financeiras e económicas para o triénio				
Taxa de crescimento nominal PIB				
Taxa de crescimento real PIB				
Taxa de crescimento IHPC				
a) Volume de negócios (vendas e serviços prestados)	703 153,6	1 044 337,0	1 148 770,7	1 263 647,8
b) Volume de negócios ajustado	703 153,6	1 044 337,0	1 148 770,7	1 263 647,8
c) EBIT, líq. de provisões, imparidades e correções de justo valor	1 945 170,0	- 2 094 064,7	- 2 068 792,1	- 1 895 767,2
d) EBITDA	3 650 246,7	- 681 510,5	- 726 865,5	- 688 033,3
e) EBITDA Recorrente	- 456 364,9	- 715 437,4	- 682 763,7	- 642 828,9
f) Resultado Líquido	1 945 170,0	- 2 094 564,7	- 2 069 292,1	- 1 896 217,2
g) Rentabilidade do Ativo (ROA)	3,7%	-2,0%	-1,9%	-1,8%
h) Rentabilidade dos RH	38 903x	- 42 736x	- 42 220x	- 39 495x
i) Rentabilidade do Capital Próprio (ROE)	8,1%	-2,7%	-2,6%	-2,4%
j) Pagamentos em Atraso (Arrears)	-	-	-	-
k) Dívida financeira líquida	26 486 998,8	26 269 490,7	26 254 836,4	26 069 167,4



8.3 EFICIÊNCIA OPERACIONAL E MEDIDAS DE OTIMIZAÇÃO DO DESEMPENHO

QUADRO 13 – EFICIÊNCIA OPERACIONAL

Eficiência Operacional	2022	2023	2024	2024	2025	Δ (2025-2024)	
	Execução	Execução	PAO	Estimativa	Previsão	Valor	%
Gastos operacionais (GO)	1 125 057,05	1 170 340,32	1 852 563,00	1 159 518,50	1 759 774,40	600 255,91	51,8%
CMVMC	15 117,26	10 721,41	4 170,00	2 609,17	2 674,40	65,23	2,5%
FSE	235 998,93	222 376,10	642 783,00	156 955,29	646 475,00	489 519,71	311,9%
Gastos com pessoal	873 940,86	937 242,81	1 205 610,00	999 954,03	1 110 625,00	110 670,97	11,1%
Impactos nos gastos decorrentes de fatores excepcionais*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Gastos operacionais ajustados	1 125 057,05	1 170 340,32	1 852 563,00	1 159 518,50	1 759 774,40	600 255,91	51,8%
Volume de negócios	454 022,08	490 770,69	745 597,00	703 153,57	1 044 337,00	341 183,43	48,5%
Vendas e Prestações de Serviços	454 022,08	490 770,69	745 597,00	703 153,57	1 044 337,00	341 183,43	48,5%
Impacto na receita decorrente de fatores excepcionais***	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Volume de Negócios ajustado	454 022,08	490 770,69	745 597,00	703 153,57	1 044 337,00	341 183,43	48,5%
Gastos Operacionais/Volume de Negócio (GO/VN)	247,8%	238,5%	248,5%	164,9%	168,5%		3,6p.p.

8.4 REDUÇÃO DO VOLUME DE PAGAMENTOS EM ATRASO (“ARREARS”)

A SDNM não tem, nem se prevê que venha a ter, pagamentos em atraso.

8.5 EVOLUÇÃO DO PRAZO MÉDIO DE PAGAMENTOS (PMP EM DIAS)

QUADRO 14 – PRAZO MÉDIO DE PAGAMENTOS

Prazo médio de pagamentos	2022	2023	2024	2024	2025	Δ (2025-2024)	
	Execução	Execução	PAO	Estimativa	Previsão	Valor	%
Prazo médio de pagamentos	5 518,65	5 945,24	1 927,87	8,35	2,14	-6,22	-74,4%

8.6 RACIONALIZAÇÃO E ADEQUAÇÃO DOS RECURSOS HUMANOS



- a) Não está previsto a contratação de trabalhadores no próximo triénio.
- b) A evolução dos recursos humanos e a previsão dos gastos com pessoal estão expressos nos quadros 1 e 2 supra.

[Handwritten signature]

8.7 MAXIMIZAÇÃO DO RECURSO A FUNDOS EXTERNOS

Sempre que aplicável, tem havido recursos a candidaturas a fundos comunitários. Aguardamos a abertura de candidaturas para eficiência energética da infraestrutura do Parque Temático da Madeira, através do programa Madeira 2030.

8.8 RÁCIOS

QUADRO 15 – RÁCIOS

Rátios Ecocómicos e financeiros		Unidade %				
		2022 Execução	2023 Execução	2024 PAO	2024 Estimativa	2025 Previsão
Eficiência - Desempenho operacional	Impacto dos GO no EBITDA	- 522,0%	4252,3%	- 156,3%	31,8%	- 258,2%
	Impacto dos Gastos com pessoal no EBITDA	- 405,5%	3405,3%	- 101,7%	27,4%	- 163,0%
	Impacto dos Gastos com CMVMC no EBITDA	- 7,0%	39,0%	- 0,4%	0,1%	- 0,4%
	Impacto dos Gastos com FSE no EBITDA	- 109,5%	808,0%	- 54,2%	4,3%	- 94,9%
Comportabilidade de investimento e capacidade de endividamento	Debt-to-equity	134,6%	126,1%	34,2%	112,3%	34,1%
	Capacidade da empresa em liquidar o custo de capital alheio remunerado	- 2118,7%	5,3%	- 236993,2%		- 136302,1%
	Rácio de Endividamento	61,5%	60,0%	28,7%	54,2%	26,3%
Rentabilidade	Rentabilidade das vendas	- 47,5%	5,6%	- 158,9%	519,1%	- 65,3%
	Rentabilidade do Ativo	- 3,4%	- 3,0%	- 2,4%	3,7%	- 2,0%
	Rentabilidade do Capital Próprio	- 8,9%	- 10,1%	- 3,4%	8,1%	- 2,7%
	Rentabilidade dos RH	- 37 261,19	- 32 607,54	- 53 437,30	38 903,40	- 42 736,01
Outros	Autonomia Financeira	38,5%	40,0%	71,3%	45,8%	73,7%
	Liquidez Geral	19,4%	32,2%	53,1%	312,2%	294,7%
	Solvabilidade	62,5%	66,5%	248,6%	84,6%	279,9%

9. INDICADORES ECONÓMICO E FINANCEIROS

O presente documento foi elaborado com base nas orientações transmitidas através da Circular n.º 1/SRF/UT/2024 e na Resolução do Conselho do Governo Regional n.º 75/2022, de 18 de fevereiro de 2022 e que aprovou as orientações estratégicas de gestão destinadas à globalidade do setor empresarial da Região Autónoma da Madeira, as empresas públicas regionais.



Para a elaboração do Plano de Atividades foram tidos em consideração os seguintes pressupostos macroeconómicos⁷:

%	2023	2024	2025	2026	2027
PIB nominal	9,6	4,5	4,5	4,5	3,8
PIB e componentes da despesa em termos reais*					
PIB	2,3	1,5	1,9	2,0	1,5
Consumo Privado	1,6	1,5	1,7	1,7	1,8
Consumo Público	1,0	1,8	1,1	1,4	1,0
Investimento	2,6	4,4	3,9	5,1	-0,5
Exportações de Bens e Serviços	4,1	3,1	4,2	3,9	3,8
Importações de Bens e Serviços	2,2	4,0	4,5	4,6	3,1
Evoluções dos Preços	7,1	2,9	2,6	2,5	2,3
IHPC	5,3	2,5	2,1	2,0	2,0

O Orçamento da Região Autónoma da Madeira para 2025, apesar de ser elaborado num clima de alguma incerteza, resultante das Guerras na Ucrânia e no médio Oriente, reforça os sinais de apoio à economia, assumindo-se como um instrumento para a concretização da política de sustentabilidade económica, financeira e social da Região Autónoma da Madeira, em linha com o Programa do XVI Governo Regional.

Trata-se de um documento exigente, onde estão plasmados os objetivos a cumprir e as perspetivas do desempenho económico financeiro, acompanhado dos quadros de referência para a elaboração do presente documento.

⁷ Indicados na Circular 1/SRF/UT/2024

9.1 DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PREVISIONAIS

9.1.1 DEMONSTRAÇÃO DA POSIÇÃO FINANCEIRA PREVISIONAL (BALANÇOS)

QUADRO 16 – BALANÇO PREVISIONAL

Rubricas	Notas	2022	2023	2024	2024	1º/2025	2º/2025	3º/2025	4º/2025	2025
		Execução	Execução	PAO	Estimativa	Previsão	Previsão	Previsão	Previsão	Previsão
ATIVO										
Ativo não corrente										
Ativos fixos tangíveis										
Subtotal										
Ativo corrente										
Inventários										
Clientes										
Estado e outros entes públicos										
Créditos a receber										
Caixa e depósitos bancários										
Subtotal										
Total do Ativo										
CAPITAL PRÓPRIO										
Capital subscrito										
Outros instrumentos de capital próprio										
Prêmios de emissão										
Resultados transferidos										
Outras variações no capital próprio										
Resultado líquido do período										
Total do Capital Próprio										
PASSIVO										
Passivo não corrente										
Financiamentos obtidos										
Passivos por impostos diferidos										
Subtotal										
Passivo Corrente										
Fornecedores										
Estado e outros entes públicos										
Financiamentos obtidos										
Outras dívidas a pagar										
Subtotal										
Total do passivo										
Total do Capital Próprio e Passivo										

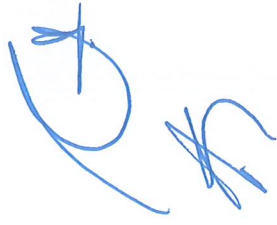
PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2025

9.2 DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZAS PREVISIONAL

QUADRO 17 – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS PREVISIONAL

Rendimentos e Gastos	2022	2023	2024	2024	2024	1ºT2025	2ºT025	3ºT2025	4º2025	2025
	Execução	Execução	PAO	Estimativa		Previsão	Previsão	Previsão	Previsão	Previsão
Vendas e serviços prestados	454 022,08	490 770,69	745 597,00	703 153,57		208 867,40	208 867,40	313 301,10	313 301,10	1 044 337,00
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-15 117,26	-10 721,41	-4 170,00	-2 609,17		-534,88	-534,88	-802,32	-802,32	-2 674,40
Fornecimentos e serviços externos	-235 998,93	-222 376,10	-642 783,00	-156 955,29		-129 295,00	-129 295,00	-193 942,50	-193 942,50	-646 475,00
Gastos com o pessoal (perdas/reversões)	-873 940,86	-937 242,81	-1 205 610,00	-999 954,03		-222 125,00	-222 125,00	-333 187,50	-333 187,50	-1 110 625,00
Outros rendimentos e ganhos	65 704,58	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros gastos e perdas	486 934,21	764 566,49	20 000,00	4 122 762,37		15 348,85	15 348,85	23 023,28	23 023,28	76 744,25
	-128 046,93	-57 474,13	-98 000,00	-16 150,77		-8 563,47	-8 563,47	-12 845,20	-12 845,20	-42 817,34
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos (EBITDA)	-215 525,92	27 522,73	-1 184 966,00	3 650 246,67		-136 302,10	-136 302,10	-204 453,15	-204 453,15	-681 510,49
amortização	-1 647 533,72	-1 657 899,51	-1 486 899,18	-1 705 076,69		-282 510,84	-282 510,84	-423 766,27	-423 766,27	-1 412 554,22
Resultado operacional (EBIT)	-1 863 059,64	-1 630 376,78	-2 671 865,18	1 945 169,98		-418 812,94	-418 812,94	-628 219,41	-628 219,41	-2 094 064,72
Juros e rendimentos similares obtidos	0,00	0,00	1 000,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Juros e gastos similares suportados	-10 172,74	-519 176,56	-500,00	0,00		-100,00	-100,00	-150,00	-150,00	-500,00
Resultado antes de impostos	-1 873 232,38	-2 149 553,34	-2 671 365,18	1 945 169,98		-418 912,94	-418 912,94	-628 369,41	-628 369,41	-2 094 564,72
Imposto sobre o rendimento do período	-2 175,50	-4 049,81	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultado líquido do período	-1 875 407,88	-2 153 603,15	-2 671 365,18	1 945 169,98		-418 912,94	-418 912,94	-628 369,41	-628 369,41	-2 094 564,72

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2025



9.3 DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PREVISIONAL

QUADRO 18 – DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PREVISIONAL

Rubricas	Unidade: €									
	2022	2023	2024	2024	2024	1ºT2025	2ºT2025	3ºT2025	4ºT2025	2025
	Execução	Execução	PAO	Estimativa		Previsão	Previsão	Previsão	Previsão	Previsão
Fluxos de caixa de atividades operacionais										
Recebimentos de clientes	537 929,09	559 988,50	765 597,00	725 915,94		224 216,25	224 216,25	336 324,38	336 324,38	1 121 081,25
Pagamentos a fornecedores	-306 382,59	-251 317,09	-744 953,00	-179 367,62		-142 082,25	-142 119,14	-211 353,07	-211 353,07	-695 767,42
Pagamentos ao pessoal	-578 776,59	-926 811,27	-1 205 610,00	-999 954,03		-222 125,00	-222 125,00	-333 187,50	-333 187,50	-1 110 625,00
Caixa gerada pelas operações	-347 230,09	-618 139,86	-1 184 966,00	-453 405,71		-139 991,00	-140 027,89	-208 216,20	-208 253,83	-685 311,17
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros recebimentos/pagamentos	-200 088,74	-72 787,87	1 164 027,45	-16 150,77		-8 563,47	-8 563,47	-12 845,20	-12 845,20	-42 817,34
Fluxos de caixa de atividades operacionais (a)	-547 318,83	-690 927,73	-20 938,55	-469 556,48		-148 554,47	-148 591,36	-221 061,40	-221 099,03	-728 128,51
Fluxos de caixa das atividades de investimento										
Pagamentos respeitantes a:										
Ativos fixos tangíveis	-316 791,37	-560 967,07	-652 267,00	-50 000,00		-212 533,69	-213 167,72	-226 950,48	-230 490,67	-901 635,00
Recebimentos provenientes de:										
Ativos fixos tangíveis	0,00	0,00	0,00	22 762,37		47 250,00	47 250,00	47 250,00	47 250,00	189 000,00
Subsídios ao Investimento	178 940,00	385 638,64	550 000,00	461 921,76		194 721,25	194 721,25	194 721,25	194 721,25	932 558,61
Fluxos de caixa das atividades de investimento (b)	-137 851,37	-175 328,43	-102 267,00	434 684,13		29 437,56	28 803,53	15 020,77	11 480,58	219 923,61
Fluxos de caixa das atividades de financiamento										
Recebimentos provenientes de:										
Realização de capital e de outros instrumentos de capital próprio	3 680 083,66	3 063 128,19	993 307,00	0,00		181 553,25	181 553,25	181 553,25	181 553,25	726 213,00
Outras operações de financiamento	0,00	0,00	1 000,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Pagamentos respeitantes a:										
Financiamentos obtidos	-3 066 666,66	-1 400 000,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Juros e gastos similares	-10 172,74	-519 176,56	-500,00	0,00		-100,00	-100,00	-150,00	-150,00	-500,00
Fluxo de caixa das atividades de financiamento (c)	603 244,26	1 143 951,43	993 807,00	0,00		181 453,25	181 453,25	181 403,25	181 403,25	725 713,00
Variação de caixa e seus equivalentes (a+b+c)	-81 925,94	277 695,47	870 601,45	-34 872,35		62 336,34	61 665,42	-24 637,38	-28 215,20	217 508,10
Caixa e seus equivalentes no início do período	285 437,44	203 511,50	481 206,97	481 206,97		446 334,62	508 670,96	570 336,38	545 699,00	446 334,62
Caixa e seus equivalentes no fim do período	203 511,50	481 206,97	1 351 808,42	446 334,62		508 670,96	570 336,38	545 699,00	517 483,80	663 842,72



10. RECLASSIFICAÇÃO E ORÇAMENTO NA ÓTICA DA CONTABILIDADE PÚBLICA

A SDNM integra o SERAM – Setor Empresarial da Região Autónoma da Madeira e tem por objeto a prestação de serviços de interesse público, possui autonomia administrativa e financeira, com personalidade jurídica e património próprio, gerando e arrecadando receitas derivadas da sua atividade.

Com a reclassificação, a SDNM passou a estar equiparada aos serviços e fundos autónomos. Esta situação introduziu alterações significativas nas suas obrigações, sujeitando-a a adaptar-se a novos procedimentos de natureza legal, administrativa e contabilística, nomeadamente:

- Cumprimento integral dos limites à despesa e não podendo ultrapassar as dotações orçamentais atribuídas;
- Cumprimento da Lei dos Compromissos e dos Pagamentos em Atraso;
- Obrigatoriedade de efetuar o reporte regular da informação financeira e do número de trabalhadores;
- Obrigatoriedade de cumprir com a regra da unidade de tesouraria, movimentando os fluxos financeiros em contas abertas no IGCP.

Sendo a SDNM é uma empresa pública reclassificada, o seu orçamento na ótica da contabilidade orçamental⁸ integrará o orçamento da RAM e o PIDDA - Plano e Programa de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Região Autónoma da Madeira para 2025.

O orçamento da Sociedade de Desenvolvimento do Norte da Madeira para o ano 2025 ascende a cerca de 2,7M€, apresentando um aumento de 6,5% face ao orçamento do ano 2024, devido essencialmente ao aumento das receitas e despesas de capital.

QUADRO 19 - RESUMO DA ORÇAMENTO

Rubrica	2024 Orçamento Inicial	2025	Variação 2024/2025	
			€	%
Receitas Correntes	887 566	1 064 337	176 771	19,9%
Receitas de Capital	1 703 594	1 694 098	-9 496	-0,6%
Outras Receitas	0	0	0	0,0%

⁸ Documento anexo ao Plano de Atividades e Orçamento 2024



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2025

Unidade: euros

Rubrica	2024 Orçamento Inicial	2025	Variação 2024/2025	
			€	%
Receita Total	2 591 160	2 758 435	167 275	6,5%
Despesas Correntes	1 938 893	1 856 800	-82 093	-4,2%
Despesas de Capital	652 267	901 635	249 368	38,2%
Despesa Total	2 591 160	2 758 435	167 275	6,5%

Fonte: SDNM

10.1 RECEITA

O orçamento da receita para o ano 2025 apresenta um aumento de aproximadamente 167 275€, conforme se pode observar no quadro abaixo.

QUADRO 20 – RESUMO DO ORÇAMENTO DA RECEITA

Unidade: euros

Rubrica	2024 Orçamento Inicial	2025	Variação 2024/2025	
			€	%
Receitas Correntes				
Transferências correntes	121 969	0	-121 969	-100,0%
Venda de Bens	6 250	0	-6 250	-100,0%
Serviços	739 347	1 044 337	304 990	41,3%
Outras Receitas Correntes	20 000	20 000	0	0,0%
Subtotal	887 566	1 064 337	176 771	19,9%
Receitas de Capital				
Venda de Bens de Investimento	160 287	189 000	28 713	17,9%
Transferências de Capital	550 000	778 885	228 885	41,6%
Ativos Financeiros	993 307	726 213	-267 094	-26,9%
Subtotal	1 703 594	1 694 098	-9 496	-0,6%
Outras Receitas			0	0,0%
Saldo da Gerência Anterior	0	0	0	0,0%
Subtotal	0	0	0	0,0%
Receita Total	2 591 160	2 758 435	167 275	6,5%

Fonte: SDNM

De referir que os ativos financeiros diminuem 0,26 M€, que corresponde a um decréscimo de 26,9%, referente ao valor da injeção de capital, para fazer face aos pagamentos de salários.

No quadro seguinte podemos observar o orçamento da receita por fonte de financiamento.



QUADRO 21 - RESUMO DO ORÇAMENTO DA RECEITA POR FONTE DE FINANCIAMENTO

Unidade: euros

Fonte de Financiamento	2024 Orçamento Inicial	2025	Variação 2024/2025	
			€	%
RAM	993 307	726 213	-267 094	-26,9%
RG Não Afetas a Projetos Co - Financiados	121 969	0	-121 969	-100,0%
Lei do Jogo	0	50 000	50 000	100,0%
Fundo de Coesão Nacional	550 000	328 885	-221 115	-40,2%
FEDER - Madeira 2030	0	400 000	400 000	100,0%
RP do Ano - Com outras Origens	925 884	1 253 337	327 453	35,4%
Receita Total	2 591 160	2 758 435	167 275	6,5%

Fonte: SDNM

A verba proveniente do Fundo de Coesão, do FDER – Madeira 2030 e o Financiamento Comunitário – MAC, destina-se a financiar a reabilitação dos diversos empreendimentos sob a administração da SDNM, de modo que esta possa cumprir com as suas obrigações de serviço público, com a desmaterialização dos serviços e com uma maior eficiência ambiental.

O detalhe do orçamento da receita encontra-se explanado no quadro infra.

QUADRO 22 - ORÇAMENTO DA RECEITA

Unidade: euros

Rubrica	2024 Orçamento Inicial		2025		Variação 2024/2025	
	€	Peso (%)	€	Peso (%)	€	%
Receitas Correntes						
Transferências correntes	121 969	4,7%	0	0,0%	-121 969	-100,0%
Administração regional	121 969	4,7%	0	0,0%	-121 969	-100,0%
Região Autónoma da Madeira	121 969	4,7%	0	0,0%	-121 969	-100,0%
Venda de bens e serviços correntes	745 597	28,8%	1 044 337	37,9%	298 740	40,1%
Venda de bens	6 250	0,2%	0	0,0%	-6 250	-100,0%
Mercadorias	6 250	0,2%	0	0,0%	-6 250	-100,0%
Serviços	739 347	28,5%	1 044 337	37,9%	304 990	41,3%
Aluguer de espaços e equipamentos	215 680	8,3%	593 138	21,5%	377 458	175,0%
Serviços sociais, recreativos, culturais e desporto	521 167	20,1%	448 699	16,3%	-72 468	-13,9%
Outros	2 500	0,1%	2 500	0,1%	0	0,0%
Outras receitas correntes	20 000	0,8%	20 000	0,7%	0	0,0%
Outras	20 000	0,8%	20 000	0,7%	0	0,0%
Outros	20 000	0,8%	20 000	0,7%	0	0,0%
Subtotal	887 566	34,3%	1 064 337	38,6%	176 771	19,9%
Receitas de Capital						
Venda de Bens de Investimento	160 287	6,2%	189 000	6,9%	28 713	17,9%
Terrenos	160 287	6,2%	189 000	6,9%	28 713	17,9%
Sociedades e Quase Soc. Não Financeiras	160 287	6,2%	189 000	6,9%	28 713	17,9%
Transferências de capital	550 000	21,2%	778 885	28,2%	228 885	41,6%
Administração regional	550 000	21,2%	378 885	13,7%	-171 115	-31,1%



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2025

Unidade: euros

Rubrica	2024 Orçamento Inicial		2025		Variação 2024/2025	
	€	Peso (%)	€	Peso (%)	€	%
Região Autónoma da Madeira	550 000	21,2%	378 885	13,7%	-171 115	-31,1%
Resto do Mundo	0	0,0%	400 000	14,5%	400 000	100,0%
União Europeia - Instituições.	0	0,0%	400 000	14,5%	400 000	100,0%
Ativos Financeiros	993 307	38,3%	726 213	26,3%	-267 094	-26,9%
Outros Ativos Financeiros	993 307	38,3%	726 213	26,3%	-267 094	-26,9%
Adm Públicas - Adm regional	993 307	38,3%	726 213	26,3%	-267 094	-26,9%
Subtotal	1 703 594	65,7%	1 694 098	61,4%	-9 496	-0,6%
Receita Total	2 591 160	100,0%	2 758 435	100,0%	167 275	6,5%

Fonte: SDNM

TRANSFERÊNCIAS CORRENTES

Em 2025 não está orçamentada a receção de qualquer verba desta natureza.

VENDA DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES

Nesta rubrica encontram-se orçamentadas as verbas relativas à venda de mercadorias comercializadas na vendinha do Parque Temático da Madeira, os serviços prestados neste empreendimento, assim como as rendas e taxas de todos os espaços arrendados e concessionados na SDNM.

OUTRAS RECEITAS CORRENTES

Nesta rubrica encontram-se inscritas as verbas relativas às receitas não enquadráveis nas rubricas anteriores.

TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL

As Transferências de Capital ascendem a 0,7M€ e representam 28,2% do orçamento. As verbas aqui inscritas provêm de contratos programa a celebrar com a RAM e de Verbas Comunitárias, destinado ao financiamento de diversos projetos.

ATIVOS FINANCEIROS

Os valores inscritos nesta rubrica englobam as quantias disponibilizadas e provenientes da injeção de capital, que totalizam aproximadamente 0,7M€ em 2025, distribuídos de acordo com o quadro abaixo.

QUADRO 23 - DESPESAS A FINANCIAR POR INJEÇÃO DE CAPITAL

Unidade: euros

Despesa	Montante
---------	----------



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2025

Despesas com o Pessoal	726 213
Remunerações certas e permanentes	582 170
Abonos variáveis ou eventuais	6 648
Segurança social	137 395
Outros	0
Despesas com Passivos Financeiros	0
Juros	0
Amortização de empréstimos	0
Total	726 213

Fonte: SDNM

10.2 DESPESA

O aumento de aproximadamente 2,7M€ do orçamento da despesa para o ano 2025 encontra-se evidenciada no quadro abaixo e apresenta um acréscimo global na ordem dos 6,5%.

O detalhe do orçamento da despesa pode ser analisado no quadro infra.

QUADRO 24 - RESUMO DA DESPESA

Unidade: euros				
Rubrica	2024 Orçamento Inicial	2025	Variação 2024/2025	
			€	%
Despesa Corrente				
Despesas com Pessoal	1 205 610	1 119 825	-85 785	-7,1%
Aquisição Bens e Serviços	642 783	646 475	3 692	0,6%
Juros e Outros Encargos	500	500	0	0,0%
Administração Regional	10 000	10 000	0	0,0%
Outras Despesas Correntes	80 000	80 000	0	0,0%
Subtotal	1 938 893	1 856 800	-82 093	-4,2%
Despesas Capital				
Aquisições Bens Capital	652 267	901 635	249 368	38,2%
Transferências de Capital	0	0	0	0,0%
Passivos Financeiros	0	0	0	0,0%
Subtotal	652 267	901 635	249 368	38,2%
Despesa Total	2 591 160	2 758 435	167 275	6,5%

Fonte: SDNM

O detalhe do orçamento da despesa pode ser analisado no quadro infra.

QUADRO 25 - ORÇAMENTO DA DESPESA



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2025

Unidade: euros

Rubrica	2024 Orçamento Inicial		2025		Variação 2024/2025	
	€	Peso (%)	€	Peso (%)	€	%
Despesas Correntes						
Despesas com o pessoal	1 205 610	46,5%	1 119 825	40,6%	-85 785	-7,1%
Remunerações certas e permanentes	956 720	36,9%	873 253	31,7%	-83 467	-8,7%
Orgãos sociais	41 024	1,6%	33 733	1,2%	-7 291	-17,8%
Pessoal dos quadros-Reg de contrato individual trabalho	686 868	26,5%	616 525	22,4%	-70 343	-10,2%
Representação	12 768	0,5%	10 637	0,4%	-2 131	-16,7%
Suplementos e prémios	34 814	1,3%	31 132	1,1%	-3 682	-10,6%
Subsídio de refeição	84 428	3,3%	74 364	2,7%	-10 064	-11,9%
Subsídio de férias	48 409	1,9%	53 431	1,9%	5 022	10,4%
Subsídio de Natal	48 409	1,9%	53 431	1,9%	5 022	10,4%
Abonos variáveis ou eventuais	19 407	0,7%	39 100	1,4%	19 693	101,5%
Horas extraordinárias	4 000	0,2%	4 000	0,1%	0	0,0%
Ajudas de custo	3 596	0,1%	3 596	0,1%	0	0,0%
Abono para falhas	3 076	0,1%	2 376	0,1%	-700	-22,8%
Outros abonos em numerário ou espécie	8 735	0,3%	29 128	1,1%	20 393	233,5%
Segurança social	213 880	8,3%	207 472	7,5%	-6 408	-3,0%
Contribuições para a segurança social	213 880	8,3%	196 092	7,1%	-17 788	-8,3%
Seguros	14 200	0,5%	10 000	0,4%	-4 200	-29,6%
Outras Despesas de Segurança Social	1 403	0,1%	1 380	0,1%	-23	-1,6%
Aquisição de bens e serviços	642 783	24,8%	646 475	23,4%	3 692	0,6%
Aquisição de bens	32 240	1,2%	26 997	1,0%	-5 243	-16,3%
Combustíveis e lubrificantes	5 420	0,2%	5 216	0,2%	-204	-3,8%
Limpeza e higiene	2 000	0,1%	4 330	0,2%	2 330	116,5%
Vestuário e Artigos Pessoais	3 000	0,1%	3 360	0,1%	360	12,0%
Material de escritório	3 650	0,1%	5 141	0,2%	1 491	40,8%
Mercadorias para a venda	4 170	0,2%	2 950	0,1%	-1 220	-29,3%
Ferramentas e utensílios	2 000	0,1%	2 000	0,1%	0	0,0%
Outros bens	12 000	0,5%	4 000	0,1%	-8 000	-66,7%
Aquisição de serviços	610 543	23,6%	619 478	22,5%	8 935	1,5%
Encargos das instalações	112 150	4,3%	112 150	4,1%	0	0,0%
Conservação de bens	164 662	6,4%	111 810	4,1%	-52 852	-32,1%
Comunicações	6 558	0,3%	6 221	0,2%	-337	-5,1%
Transportes	500	0,0%	500	0,0%	0	0,0%
Seguros	5 000	0,2%	5 000	0,2%	0	0,0%
Deslocações e estadas	1 500	0,1%	1 500	0,1%	0	0,0%
Estudos pareceres projectos e consultadoria	94 492	3,6%	40 000	1,5%	-54 492	-57,7%
Formação	2 000	0,1%	2 000	0,1%	0	0,0%
Publicidade	30 850	1,2%	76 500	2,8%	45 650	148,0%
Assistência técnica	1 684	0,1%	1 500	0,1%	-184	-10,9%
Outros trabalhos especializados	166 147	6,4%	237 297	8,6%	71 150	42,8%
Outros serviços	25 000	1,0%	25 000	0,9%	0	0,0%
Juros e outros encargos	500	0,0%	500	0,0%	0	0,0%
Outros juros	500	0,0%	500	0,0%	0	0,0%
Outros	500	0,0%	500	0,0%	0	0,0%
Transferências correntes	10 000	0,4%	10 000	0,4%	0	0,0%
Famílias	10 000	0,4%	10 000	0,4%	0	0,0%



[Handwritten signature]

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2025

Unidade: euros

Rubrica	2024 Orçamento Inicial		2025		Variação 2024/2025	
	€	Peso (%)	€	Peso (%)	€	%
Outras	10 000	0,4%	10 000	0,4%	0	0,0%
Outras despesas correntes	80 000	3,1%	80 000	2,9%	0	0,0%
Diversas	80 000	3,1%	80 000	2,9%	0	0,0%
Impostos e taxas	80 000	3,1%	80 000	2,9%	0	0,0%
Subtotal	1 938 893	74,8%	1 856 800	67,3%	-82 093	-4,2%
Despesas de Capital						
Aquisição de bens de capital	652 267	25,2%	901 635	32,7%	249 368	38,2%
Investimentos	652 267	25,2%	901 635	32,7%	249 368	38,2%
Construções diversas	579 817	22,4%	873 385	31,7%	293 568	50,6%
Equipamento de informática	24 400	0,9%	14 400	0,5%	-10 000	-41,0%
Equipamento administrativo	3 050	0,1%	3 050	0,1%	0	0,0%
Equipamento básico	45 000	1,7%	10 800	0,4%	-34 200	-76,0%
Subtotal	652 267	25,2%	901 635	32,7%	249 368	38,2%
Despesa Total	2 591 160	100,0%	2 758 435	100,0%	167 275	6,5%

Fonte: SDNM

DESPESAS COM O PESSOAL

Nas despesas com o pessoal prevê-se o montante global 1,1 M€.

AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS

Prevê-se no orçamento inicial, no montante de 646 475 €, na Aquisição de Bens e Serviços para o ano de 2025 que corresponde a um acréscimo de 0,6%.

AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL

O aumento verificado neste agrupamento resulta do incremento previsto investimentos previstos para o ano de 2025.

QUADRO 26 - ORÇAMENTO GLOBAL

Unidade: euros

ORÇAMENTO GLOBAL 2025		
Rubrica	Designação	2025
		€
	Receita Corrente	1 064 337
R1	Receita Fiscal	
R11	Impostos diretos	
R12	Impostos indiretos	
R2	Contribuições para sistemas de protecção social e subsistemas de saúde	
R3	Taxas, multas e outras penalidades	
R4	Rendimentos de propriedade	
R5	Transferências correntes	
R51	Administrações Públicas	
R511	Administração Central - Estado	
R512	Administração Central - Outras Entidades	
R513	Segurança Social	



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2025

Unidade: euros

ORÇAMENTO GLOBAL 2025		
Rubrica	Designação	2025
		€
R514	Administração Regional	
R515	Administração Local	
R52	Exterior - U E	
R53	Outras	
R6	Venda de Bens e Serviços	1 044 337
R7	Outras receitas correntes	20 000
	Receita de Capital	967 885
R8	Venda de Bens de investimento	189 000
R9	Transferencias de Capital	778 885
R91	Administrações Publicas	378 885
R911	Administração Central - Estado	
R912	Administração Central - Outras entidades	
R913	Segurança Social	
R914	Administração Regional	378 885
R915	Administração Local	
R92	Exterior - EU	400 000
R93	Outras	
R10	Outras receitas de capital	
R11	Reposição não abatida aos pagamentos	
	Receita efectiva (1)	2 032 222
	Receita não efectiva (2)	726 213
R12	Receita com ativos financeiros	726 213
R13	Receita com passivos financeiros	
	Receita Total (3) = (1) + (2)	2 758 435
	Despesa corrente	1 856 800
D1	Despesas com o pessoal	1 119 825
D11	Remunerações certas e permanentes	873 253
D12	Abonos variáveis ou eventuais	39 100
D13	Segurança Social	207 472
D2	Aquisição de bens e serviços	646 475
D3	Juros e outros encargos	500
D4	Transferencias correntes	10 000
D41	Administrações Publicas	
D411	Administração Central - Estado	
D412	Administração Central - Outras entidades	
D413	Segurança Social	
D414	Administração Regional	
D415	Administração Local	
D42	Instituições sem fins lucrativos	
D43	Famílias	
D44	Outras	10 000
D5	Subsídios	
D6	Outras despesas correntes	80 000
	Despesa de capital	901 635
D7	Investimento	901 635
D8	Transferencias de Capital	
D81	Administrações Publicas	
D811	Administração Central - Estado	
D812	Administração Central - Outras entidades	
D813	Segurança Social	



Handwritten signature in blue ink.

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2025

Unidade: euros

ORÇAMENTO GLOBAL 2025		
Rubrica	Designação	2025 €
D814	Administração Regional	
D815	Administração Local	
D82	Instituições sem fins lucrativos	
D83	Famílias	
D84	Outras	
D9	Outras despesas de capital	
Despesa efectiva (4)		2 758 435
Despesa não efectiva (5)		0
D10	Despesa com ativos financeiros	
D11	Despesa com passivos financeiros	0
Despesa Total (6) = (4) + (5)		2 758 435
Saldo total (3) - (6)		0
Saldo global (1) - (4)		-726 213
Despesas primarias		2 757 935
Saldo corrente		-792 463
Saldo de capital		66 250
Saldo primario		-726 713

Fonte SDNM

As previsões da receita e da despesa orçamental para o ano de 2025 tiveram em consideração os compromissos financeiros obrigatórios, decorrentes do funcionamento e do Plano de Investimentos constante do Plano e Programa de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Região Autónoma da Madeira (PIDDAR), o apoio às iniciativas empresariais que mereçam enquadramento nos programas comunitários em vigor, quer sejam públicos ou privados, e bem assim o enquadramento macroeconómico vigente.

A SDNM está inserida numa conjuntura desfavorável e por ser integrada no perímetro da Administração Pública Regional direta, em virtude da sua incapacidade para fazer face aos compromissos decorrentes dos elevados empréstimos contraídos ao longo das décadas de noventa e dois mil, para a realização de investimentos, alguns reprodutivos mas a maior parte não reprodutivos, avalizados pelo Governo Regional, não têm as devidas contrapartidas financeiras, o que dificulta a assunção da dívida financeira, sendo para tal necessária a ajuda do acionista.

Em termos de análise em período homólogo do ano de 2025, quer nos rendimentos, quer nos gastos, poderá a análise apresentada sofrer distorção.

Para 2025, prevê-se a celebração de contratos programa com o Governo Regional para financiamento de investimentos de interesse público geral:



- o Celebração de contratos programa através de financiamento do Fundo de Coesão Nacional para a cobertura de grandes investimentos de reabilitação adaptação de infraestruturas, conforme acima elencado no mapa de investimentos;

10.3 PLANO DE FINANCIAMENTO

Como principais fontes de financiamento estão previstas as vendas e prestações de serviços, os subsídios à exploração e as prestações acessórias por parte do acionista.

A natureza das instituições e parceiros que frequentam as instalações e a componente de dinamização sociocultural fazem com que os preços praticados sejam baixos e os custos elevados, sem a correspondente receção de indemnizações compensatórias para algumas atividades, como já atrás mencionado.

Há também a salientar dificuldades na cobrança de receitas com alguma antiguidade e que estão, na sua maior parte em processo de cobrança coerciva, mas de difícil concretização dada a morosidade dos processos burocráticos, a insolvência e a inexistência de bens a penhorar por parte dos devedores.

Não existem pagamentos em atraso, estando a ser escrupulosamente cumprida a LCPA.

10.4 AUTO-FINANCIAMENTO

A cobertura do investimento por autofinanciamento apresenta-se negativa, em virtude das amortizações não serem suficientes para esbater os resultados líquidos negativos, facto este que não gera fundos libertos para fazer face ao valor do investimento proposto.

Neste sentido, e de modo a cumprir com o plano de investimentos proposto, a SDNM atenta a sua missão de serviço público recorrerá a receitas próprias e a contratos programa para fazer face ao investimento previsto, conforme expresso no ponto seguinte.

10.5 FINANCIAMENTO - PROJETOS COMUNITÁRIOS / CONTRATOS PROGRAMA

No decurso do ano de 2025 poderão surgir possibilidades de candidatura a financiamento comunitário, às quais a SDNM estará atenta.

Já no que concerne a contratos programa, está prevista a sua celebração para a participação, através do Fundo de Coesão Nacional, RG não afetas a projetos cofinanciados, RG Jogos Sociais, RG – Indemnizações Compensatórias, Feder Madeira 20 - 30 e REACT que se destina a fazer face aos investimentos previstos, quer para 2025, quer para anos seguintes.



10.6 RISCOS ORÇAMENTAIS/CUMPRIMENTO DO PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA O ANO DE 2025

A SDNM apresenta como principais riscos orçamentais, com reflexos na arrecadação e cobrança de receitas e no cumprimento das responsabilidades de capital nas operações de financiamento contratadas, os seguintes:

- Diminuição das expectativas relativas ao desempenho da atividade económica, o que se traduziria num risco potencial de diminuição das receitas;
- Riscos associados a condições adversas, seja na RAM seja na área de influência dos mercados emissores de turismo para a SDNM, potencialmente geradores de clientes, com reflexos na receita da prestação de serviços;
- Desistência de alguns concessionários que ocupavam espaços em área sob jurisdição da SDNM, S.A.;
- Espaços inativos há alguns anos.

O Plano de Atividades e Orçamento para o ano de 2025 é exequível com o recebimento das prestações acessórias, dos montantes dos contratos programa a celebrar no âmbito da Lei de Meios e do Fundo de Coesão Nacional e com a cobrança de receitas próprias.

As principais fontes previsionais de financiamento encontram-se plasmadas no mapa infra:

QUADRO 27 - MAPA DE APLICAÇÕES E ORIGEM DOS FUNDOS

Unidade: euros

DESCRIÇÃO	2025
Aplicações de fundos	
Investimentos em capital fixo	901 885
Terrenos	
Edifícios e instalações	873 385
Equipamentos	28 500
Moveis, utensílios e viaturas	
Outros investimentos	0
Estudos, projetos e fiscalização	
Formação de pessoal, investigação	
Outros gastos de investimento	
Reembolsos de capital	0
Empréstimos	
Suprimentos	
Redução capital social	
Aumento dos fundos circulantes	0
TOTAL DAS APLICAÇÕES	901 885
DESCRIÇÃO	2025



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2025

Unidade: euros

DESCRIÇÃO	2025
Origens de fundos	
Capital Social	0
Realização inicial	
Aumentos	
Créditos obtidos de terceiros e sócios	1 627 848
Créditos correntes de fornecedores	
Empréstimos	
Suprimentos	726 213
Contratos programa com a RAM (LM, FCN, ...)	328 885
Subsídios ao investimento - comparticipação de fundos comunitários	572 750
Outros créditos	
Diminuição dos fundos circulantes	0
TOTAL DE ORIGENS	1 627 848

Fonte: SDNM

10.7 DESPESAS DE CARÁTER PLURIANUAL

Para além dos investimentos já elencados e pelo peso que assumem nos gastos com implicações em mais do que um ano económico (inscritos no SIGORAM como Encargos Plurianuais), destacam-se os seguintes:

QUADRO 28 - MAPA DE ENCARGOS PLURIANUIS

DESCRIÇÃO	ANOS	
	Início	Fim
Prestação de serviços para a realização de funções de fiscal único e de fiscal único suplente	2023	2026
Aquisição de Serviços de Impressão, Cópia, Digitalização e Fax	2023	2026
Prestação de Serviços de Contabilidade para as Sociedades de Desenvolvimento	2023	2026
Aquisição de Material de Escritório	2023	2025
Fornecimento de Serviços de Comunicações	2023	2025
Aquisição de combustível para as viaturas, máquinas e equipamentos da SDNM	2022	2025
Aquisição de Serviços de Higiene, Segurança e Saúde no Trabalho	2024	2027
Prestação de serviço de patrocínio judiciário	2024	2026



DESCRIÇÃO	ANOS	
	Início	Fim
Prestação de serviços de jardinagem	2025	2028
Prestação de serviços - IDOK	2025	2027
Prestação de serviços - plataforma contratação pública	2025	2027
Serviços De Assessoria E Acompanhamento Técnico Especializado Para Operação De Fusão Das Sociedades De Desenvolvimento	2024	2025

Fonte: SDNM

11 CONSIDERAÇÕES FINAIS

As linhas orientadoras deste Plano de Atividades e Orçamento foram as seguintes:

- ✓ Orientações de gestão emanadas pelo acionista único Região Autónoma da Madeira, representado pelo Secretário Regional de Equipamentos e Infraestruturas, nomeadamente na definição das prioridades dos investimentos que integram o PIDDA 2025 e respetivos montantes inscritos no orçamento de 2025;
- ✓ Cumprimento das disposições normativas/regulamentares e procedimentais associadas à reclassificação da SDNM e à sua inclusão no perímetro da administração pública como empresa reclassificada;
- ✓ Conversão dos empréstimos da Região Autónoma da Madeira em prestações acessórias;
- ✓ Cumprimento das disposições legais e regulamentares aplicáveis às empresas.

Importa referir que está em curso o processo de fusão das quatro Sociedades numa única Sociedade. Apesar de o presente plano ter sido elaborado com base no pressuposto da continuidade da sociedade enquanto entidade autónoma, importa sublinhar que o referido processo de fusão poderá implicar alterações relevantes na estrutura orgânica e nos instrumentos de planeamento e gestão, designadamente ao nível da consolidação de objetivos, orçamentos e atividades. Assim, os pressupostos e projeções constantes do presente plano podem vir a ser revistos ou ajustados, em função da nova configuração societária que resultar da concretização da fusão.



Imperará a salvaguarda do normal funcionamento da SDNM – Sociedade de Desenvolvimento do Norte da Madeira, S.A., visando o cumprimento da sua missão, de forma sustentável, atenta à responsabilidade económica, social e ambiental que lhe está implícita.

A SDNM procurará cumprir o plano de atividades e orçamento a que se propõe, promovendo uma política de contenção de custos, conseguida através de um rigoroso controlo da execução orçamental, nomeadamente dos princípios que regem a elaboração e alteração do orçamento em termos da contabilidade orçamental, do cumprimento da lei dos compromissos e dos pagamentos em atraso e da contabilidade patrimonial.

Plano de Atividades e Orçamento de Exploração e de Investimentos da SDNM – Sociedade de Desenvolvimento do Norte da Madeira, S.A. para o ano de 2025, aprovado pela Deliberação n.º 74/2025, tomada em reunião do Conselho de Administração realizada no dia 11 de agosto.

O Conselho de Administração,

/ A Presidente,

(Elia Fátima da Silva Rodrigues Ribeiro)

A Vogal Executiva,

(Fátima Carvalho Correia)



ANEXOS

**PLANO DE
ATIVIDADES
E ORÇAMENTO
2025**

**12.1 ANEXO I – PLANO DE INVESTIMENTOS**

PROJETO	DESIGNAÇÃO	DOTAÇÃO ORÇAMENTAL 2025
52232	REABILITAÇÃO DE INFRAESTRUTURAS E EQUIPAMENTOS DA SDNM, SA	2 500
53637	CONSERVAÇÃO - PARQUE TEMÁTICO DA MADEIRA	2 500
53641	CONTENÇÃO DO RIBEIRO E OTIMIZAÇÃO DO SISTEMA DE RECOLHA DE ÁGUAS PLUVIAIS DO PARQUE TEMÁTICO DA MADEIRA	5 000
53679	IMPLEMENTAÇÃO DA BILHETICA	5 000
53310	REABILITAÇÃO DE INFRAESTRUTURAS E ATUALIZAÇÃO DE CONTEUDOS DO PARQUE TEMATICO DA MADEIRA	105 000
53663	REABILITAÇÃO E ATUALIZAÇÃO DE EQUIPAMENTOS DO CENTRO CÍVICO DE SANTANA	2 500
53667	REABILITAÇÃO DO COMPLEXO BALNEAR DE SÃO JORGE	5 000
52753	EFICIÊNCIA ENERGÉTICA - PARQUE TEMÁTICO DA MADEIRA	112 000
52756	REVITALIZAÇÃO DO CENTRO DE CIÊNCIA VIVA	281 385
53683	MUSEU DO BRINQUEDO	345 000
52757	EQUIPAMENTO BÁSICO	10 800
52758	EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA	14 400
52759	EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO	3 050
53677	REABILITAÇÃO DOS EMPREENDIMENTOS DA FOZ DA RIBEIRA DO FAIAL	5 000
53308	REVITALIZAÇÃO DAS PISCINAS NATURAIS DO SEIXAL	2 500
		901 635



12.2 ANEXO II – MAPAS – PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO NA ÓTICA
DA CONTABILIDADE ORÇAMENTAL

PROJETOS 2025

FICHA DE CARACTERIZAÇÃO DO PROJECTO

CÓDIGO	052	026	52756
--------	-----	-----	-------

A - IDENTIFICAÇÃO

DESIGNAÇÃO DO PROJECTO

REVITALIZAÇÃO DO CENTRO DE CIÊNCIA VIVA

DESIGNAÇÃO DA MEDIDA

ORDENAMENTO URBANÍSTICO

DESIGNAÇÃO DO PROGRAMA

ORDENAMENTO URBANO E TERRITORIAL E DA PAISAGEM

ANO INÍCIO: 2022

ANO FIM: 2026



PROJETOS 2025

FICHA DE CARACTERIZAÇÃO DO PROJECTO

DEPARTAMENTO EXECUTOR	SREI	ENTIDADE RESPONSÁVEL	SDMN
CLASSIFICAÇÃO ORGÂNICA	508050100	ESTATUTO	AUTONOMO
CLASSIFICAÇÃO FUNCIONAL	0470		

PROGRAMA(S) COMUNITÁRIO(S) ASSOCIADO(S)	DESIGNAÇÃO	NÃO APLICAVEL
	COD QC (Ano do Orçamento)	00-00-00
	OUTRAS INICIATIVAS	0100
REGIONALIZAÇÃO	NUTS I	3
	NUTS II	1
	NUTS III	06
	DISTRITO	RAM
	CONCELHO	PORTO MONIZ
	ÁREA DE INFLUÊNCIA	Regional

B - CARACTERIZAÇÃO

I - DESCRIÇÃO DO PROJECTO

REVITALIZAÇÃO DAS ÁREAS EXTERIORES E INTERIORES DO EMPREENDIMENTO CENTRO DE CIÊNCIA VIVA, INCLUINDO INFRAESTRUTURAS E EQUIPAMENTO



PROJETOS 2025

FICHA DE CARACTERIZAÇÃO DO PROJECTO

CÓDIGO

052

026

53308

A - IDENTIFICAÇÃO

DESIGNAÇÃO DO PROJECTO

REVITALIZAÇÃO DAS PISCINAS NATURAIS DO SEIXAL

DESIGNAÇÃO DA MEDIDA

ORDENAMENTO URBANÍSTICO

DESIGNAÇÃO DO PROGRAMA

ORDENAMENTO URBANO E TERRITORIAL E DA PAISAGEM

ANO INÍCIO:

2024

ANO FIM:

2027



PROJETOS 2025

FICHA DE CARACTERIZAÇÃO DO PROJECTO

DEPARTAMENTO
EXECUTOR

SREI

ENTIDADE RESPONSÁVEL

SDMN

CLASSIFICAÇÃO
ORGÂNICA

508050100

ESTATUTO

AUTONOMO

CLASSIFICAÇÃO
FUNCIONAL

0470

PROGRAMA(S)
COMUNITÁRIO(S)
ASSOCIADO(S)

DESIGNAÇÃO

NÃO APLICÁVEL

COD QC
(Ano do Orçamento)

00-00-00

OUTRAS
INICIATIVAS

0100

NUTS I

3

NUTS II

1

REGIONALIZAÇÃO

NUTS III

06

DISTRITO

RAM

CONCELHO

PORTO MONIZ

ÁREA DE
INFLUÊNCIA

Nacional

B - CARACTERIZAÇÃO

I - DESCRIÇÃO DO PROJECTO

REPARAÇÃO E CONSERVAÇÃO DAS ZONAS EXTERIORES E EQUIPAMENTOS DAS PISCINAS NATURAIS DO SEIXAL



PROJETOS 2025

FICHA DE CARACTERIZAÇÃO DO PROJECTO

CÓDIGO	052	026	53310
--------	-----	-----	-------

A - IDENTIFICAÇÃO

DESIGNAÇÃO DO PROJECTO

REABILITAÇÃO DE INFRAESTRUTURAS E ATUALIZAÇÃO DE CONTEÚDOS DO PARQUE TEMÁTICO DA MADEIRA

DESIGNAÇÃO DA MEDIDA

ORDENAMENTO URBANÍSTICO

DESIGNAÇÃO DO PROGRAMA

ORDENAMENTO URBANO E TERRITORIAL E DA PAISAGEM

ANO INÍCIO: 2024

ANO FIM: 2027



PROJETOS 2025

FICHA DE CARACTERIZAÇÃO DO PROJECTO

DEPARTAMENTO
EXECUTOR

SREI

ENTIDADE RESPONSÁVEL

SDMN

CLASSIFICAÇÃO
ORGÂNICA

508050100

ESTATUTO

AUTONOMO

CLASSIFICAÇÃO
FUNCIONAL

0470

PROGRAMA(S)
COMUNITÁRIO(S)
ASSOCIADO(S)

DESIGNAÇÃO

NÃO APLICAVEL

COD QC
(Ano do Orçamento)

00-00-00

OUTRAS
INICIATIVAS

0100

NUTS I

3

NUTS II

1

REGIONALIZAÇÃO

NUTS III

09

DISTRITO

RAM

CONCELHO

SANTANA

ÁREA DE
INFLUÊNCIA

Regional

B - CARACTERIZAÇÃO

I - DESCRIÇÃO DO PROJECTO

REABILITAÇÃO DO EDIFÍCIO E ATUALIZAÇÃO DOS CONTEÚDOS NOS PAVILHÕES I, J E L (SALA MAGNÓLIA) DO PTM, SEM PERDER O MARCO HISTÓRICO, COM ESPECIAL ÊNFASE PARA A HISTÓRIA, TRADIÇÕES E BRINQUEDOS.



PROJETOS 2025

FICHA DE CARACTERIZAÇÃO DO PROJECTO

CÓDIGO

052

026

53637

A - IDENTIFICAÇÃO

DESIGNAÇÃO DO PROJECTO

CONSERVAÇÃO - PARQUE TEMATICO DA MADEIRA

DESIGNAÇÃO DA MEDIDA

ORDENAMENTO URBANÍSTICO

DESIGNAÇÃO DO PROGRAMA

ORDENAMENTO URBANO E TERRITORIAL E DA PAISAGEM

ANO INÍCIO: 2025

ANO FIM: 2027



PROJETOS 2025

FICHA DE CARACTERIZAÇÃO DO PROJECTO

DEPARTAMENTO
EXECUTOR

SREI

ENTIDADE RESPONSÁVEL

SDMN

CLASSIFICAÇÃO
ORGÂNICA

508050100

ESTATUTO

AUTONOMO

CLASSIFICAÇÃO
FUNCIONAL

0470

PROGRAMA(S)
COMUNITÁRIO(S)
ASSOCIADO(S)

DESIGNAÇÃO

NÃO APLICAVEL

COD QC
(Ano do Orçamento)

00-00-00

OUTRAS
INICIATIVAS

0100

NUTS I

3

NUTS II

1

REGIONALIZAÇÃO

NUTS III

09

DISTRITO

RAM

CONCELHO

SANTANA

ÁREA DE
INFLUÊNCIA

Regional

B - CARACTERIZAÇÃO

I - DESCRIÇÃO DO PROJECTO

TRABALHOS DE REABILITAÇÃO DO MOBILIÁRIO URBANO E EQUIPAMENTOS DO PARQUE TEMÁTICO DA MADEIRA