



RELATÓRIO E CONTAS 2024

**Sociedade de
Desenvolvimento
do Norte da Madeira S.A.**

**ÍNDICE**

FICHA TÉCNICA	8
RELAÇÃO DE SIGLAS E ABREVIATURAS.....	9
MENSAGEM DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO.....	10
1. APRESENTAÇÃO E ENQUADRAMENTO	12
1.1. APRESENTAÇÃO DA EMPRESA	12
1.2. MISSÃO, VISÃO E VALORES	13
1.3. ORGÃOS SOCIAIS, ESTRUTURA ACIONISTA E ESTRUTURA ORGANIZACIONAL	13
1.3.1. ORGÃOS SOCIAIS - TRIÉNIO 2023-2025	13
1.3.2. ESTRUTURA ACIONISTA.....	14
1.3.3. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL.....	14
2. ESTRATÉGIA E OBJETIVOS.....	15
2.1. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	15
3. ATIVIDADE.....	27
3.1. ENQUADRAMENTO	27
3.2. ATIVIDADES MAIS RELEVANTES	28
3.2.1. EXECUÇÃO METAS DAS ATIVIDADES PREVISTAS NO PAO 2024	28
3.2.2. Parque Temático da Madeira.....	34
3.2.2.1. VISITANTES.....	35
3.2.3. EMPREENDIMENTOS DA SDNM	39
3.2.3.1. BALANÇO DAS CONCESSÕES, ARRENDAMENTOS, PROTOCOLOS E LICENÇAS PRECÁRIAS DE 2024	39
3.2.4. COMUNICAÇÃO E PROMOÇÃO	42
3.2.4.1. CANAIS DE DIVULGAÇÃO.....	42
3.2.4.2. CAMPANHAS DE DIVULGAÇÃO DESENVOLVIDAS EM 2024	42
3.2.4.2.1. CAMPANHAS DE DIVULGAÇÃO DESENVOLVIDAS EM 2024	42
3.2.4.3. REDES SOCIAIS	47
3.2.4.3.1. ANÁLISE E RESULTADOS 2024	47
3.2.4.3.1.1. PARQUE TEMÁTICO DA MADEIRA	47
3.3. RISCOS ASSOCIADOS À ATIVIDADE.....	48
3.3.1. RISCOS INTERNOS	48
3.3.2. RISCOS EXTERNOS.....	49
3.4. SITUAÇÃO ATUAL	49
3.4.1. ÁREAS SOB JURISDIÇÃO DA SDNM DE INTERESSE PÚBLICO	49
3.4.2. PRINCIPAIS EMPREENDIMENTOS.....	50
3.4.2.1. CONCELHO DO PORTO MONIZ.....	50
3.4.2.1.1. FRETE MAR DO PORTO MONIZ.....	50
3.4.2.1.2. PISCINAS NATURAIS DO SEIXAL	51
3.4.2.1.3. CENTRO MULTIUSOS DO PORTO MONIZ ANTERIORMENTE DENOMINADO POR CENTRO DE CIÊNCIA VIVA	52



3.4.2.2	CONCELHO DE SÃO VICENTE.....	52
3.4.2.2.1	COMPLEXO BALNEAR DE PONTA DELGADA	52
3.4.2.2.2	PARQUE URBANO DE SÃO VICENTE	53
3.4.2.2.3	PAVILHÃO DE VULCANOLOGIA	53
3.4.2.3	CONCELHO DE SANTANA	54
3.4.2.3.1	COMPLEXO BALNEAR DE SÃO JORGE	54
3.4.2.3.2	COMPLEXO BALNEAR DO FAIAL	55
3.4.2.3.3	ZONA DE LAZER DA FOZ DA RIBEIRA DO FAIAL	55
3.4.2.3.4	CENTRO CÍVICO DE SANTANA	56
3.4.2.3.5	PARQUE TEMÁTICO DA MADEIRA.....	57
4.	PLANO DE INVESTIMENTOS.....	57
4.1.	EMPREITADA	58
4.1.1.	REVITALIZAÇÃO DO EDIFÍCIO DO EX-CENTRO DE CIÊNCIA VIVA DO PORTO MONIZ.....	58
5.	ANÁLISE ECONÓMICA-FINANCEIRA	61
5.1.	RECEITAS OPERACIONAIS	63
5.2.	GASTOS OPERACIONAIS	64
5.3.	RECURSOS HUMANOS.....	64
5.4.	FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS.....	65
5.5.	ESTRUTURA DE RESULTADOS	66
5.5.1.	RESULTADOS ANTES DE DEPRECIAÇÕES, GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS.....	66
5.6.	ENDIVIDAMENTO	67
5.7.	ESTRUTURA PATRIMONIAL	67
5.7.1.	PATRIMÓNIO/CAPITAL.....	67
5.7.2.	VARIAÇÕES PATRIMÓNIO LÍQUIDO	68
6.	PERSPETIVAS FUTURAS	69
6.1.	EVOLUÇÃO PREVISÍVEL	71
7.	PROPOSTA DE APLICAÇÃO DOS RESULTADOS	73
8.	ANEXO I.....	74
8.1.	CUMPRIMENTO DAS ORIENTAÇÕES LEGAIS	74
8.1.1.	CUMPRIMENTO DAS ORIENTAÇÕES LEGAIS DETALHADO	75
8.1.1.1.	OBJETIVOS DE GESTÃO	75
8.1.2.	ATIVIDADES PREVISTAS	75
8.2.	PRINCÍPIOS FINANCEIROS DE REFERÊNCIA.....	76
8.3.	INVESTIMENTO	76
8.4.	GASTOS COM O PESSOAL E MAPA DE PESSOAL	76
8.5.	NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO.....	77
8.5.1.	LIMITES DE CRESCIMENTO DO ENDIVIDAMENTO	77
8.6.	GRAU DE EXECUÇÃO DO ORÇAMENTO CARREGADO NO SIGO/SOE	77
8.7.	GESTÃO DO RISCO FINANCEIRO	78



8.8.	EVOLUÇÃO DO PRAZO MÉDIO DE PAGAMENTOS A FORNECEDORES	80
8.9.	DIVULGAÇÃO DOS ATRASOS NOS PAGAMENTOS (“ARREARS”)	80
8.10.	RECOMENDAÇÕES DOS ACIONISTAS - RESULTADOS OBTIDOS.....	80
8.11.	RECOMENDAÇÕES/ RESERVAS EMITIDAS NA ÚLTIMA CLC.....	80
8.12.	ORIENTAÇÕES SOBRE AS REMUNERAÇÕES/HONORÁRIOS	81
8.12.1.	MESA DA ASSEMBLEIA GERAL.....	81
8.12.2.	CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO	81
8.12.3.	FISCALIZAÇÃO	84
8.12.3.1.	CONSELHO FISCAL.....	84
8.12.3.2.	REVISOR OFICIAL DE CONTAS.....	85
8.12.3.3.	AUDITOR EXTERNO	85
8.12.4.	APLICAÇÃO DO ARTIGO 24.º-A DO ESTATUTO DO GESTOR PÚBLICO DAS EMPRESAS PÚBLICAS DA REGIÃO AUTÓNOMA DA MADEIRA	85
8.12.5.	APLICAÇÃO DO DISPOSTO NO Nº 2 DO ARTIGO 15.º DO RJSERAM E DO ARTIGO 8.º DO ESTATUTO DO GESTOR PÚBLICO DAS EMPRESAS PÚBLICAS DA REGIÃO AUTÓNOMA DA MADEIRA	86
8.12.6.	ELABORAÇÃO E DIVULGAÇÃO DO RELATÓRIO ANUAL SOBRE PREVENÇÃO DA CORRUPÇÃO, CONFORME O DISPOSTO NO N.º 1 DO ARTIGO 44.º DO RJSERAM	86
8.12.7.	CONTRATAÇÃO PÚBLICA	86
8.12.8.	MEDIDAS DE OTIMIZAÇÃO DA ESTRUTURA DE GASTOS OPERACIONAIS DAS EMPRESAS PÚBLICAS	86
8.12.9.	CONTRATAÇÃO DE ESTUDOS, PARECERES, PROJETOS E CONSULTORIA (ARTIGO 62.º DO DLR N.º 28-A/2021/M, ORAM 2022)	87
8.12.10.	DIVULGAÇÃO DAS RECOMENDAÇÕES DIRIGIDAS À EMPRESA RESULTANTES DE AUDITORIAS CONDUZIDAS PELO TRIBUNAL DE CONTAS	87
8.12.11.	ELABORAÇÃO E DIVULGAÇÃO DO PLANO PARA A IGUALDADE	87
8.12.12.	ELABORAÇÃO E DIVULGAÇÃO DE DEMONSTRAÇÃO NÃO FINANCEIRA	88
8.12.13.	INFORMAÇÃO A CONSTAR NO SITE DE CADA EMPRESA DO UNIVERSO DO SETOR EMPRESARIAL DA REGIÃO AUTÓNOMA DA MADEIRA.....	88
8.12.14.	SITUAÇÃO PERANTE A SEGURANÇA SOCIAL E O SECTOR PÚBLICO ESTATAL	89
8.12.15.	PROCESSOS JUDICIAIS	89
9.	DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS.....	92
9.1.	BALANÇO INDIVIDUAL A 31 DE DEZEMBRO DE 2024	93
9.2.	DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DE RESULTADOS POR NATUREZA	94
9.3.	DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DE FLUXOS DE CAIXA.....	94
10.	ANEXOS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	99
10.1.	IDENTIFICAÇÃO DA ENTIDADE E PERÍODO DE RELATO	99
10.2.	REFERENCIAL CONTABILÍSTICO DE PREPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	99
10.3.	BASES DE APRESENTAÇÃO	100
10.4.	POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS, ALTERAÇÕES NAS ESTIMATIVAS E ERROS	101
10.5.	POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS, ALTERAÇÕES NAS ESTIMATIVAS E ERROS	101
11.	PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS.....	101
11.1.	BASES DE MENSURAÇÃO USADAS NA PREPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS... ..	101



11.1.1.	ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS	101
11.1.2.	INVENTÁRIOS	102
11.1.3.	INSTRUMENTOS FINANCEIROS	103
11.1.4.	ATIVOS E PASSIVOS FINANCEIROS	103
11.1.5.	IMPARIDADE DE ATIVOS FINANCEIROS CORRENTES	103
11.1.6.	CAIXA E DEPÓSITOS	103
11.1.7.	IMPOSTO SOBRE O RENDIMENTO	103
11.1.8.	OPERAÇÕES EM MOEDA DIFERENTE DA MOEDA DE RELATO (EURO)	105
11.1.9.	RECONHECIMENTO DO RÉDITO E REGIME DO ACRÉSCIMO	105
11.1.10.	GASTOS DE FINANCIAMENTO	105
11.1.11.	SUBSÍDIOS DO GOVERNO	106
11.1.12.	GASTOS COM O PESSOAL	106
11.1.13.	EVENTOS SUBSEQUENTES	107
11.2.	OUTRAS POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS RELEVANTES	107
11.3.	PRINCIPAIS ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS	107
11.4.	PRINCIPAIS PRESSUPOSTOS RELATIVOS AO FUTURO	109
11.5.	PRINCIPAIS FONTES DE INCERTEZA DAS ESTIMATIVAS	109
12.	FLUXOS DE CAIXA	109
12.1.	QUANTIAS NÃO DISPONÍVEIS PARA USO	109
12.2.	CAIXA E DEPÓSITOS BANCÁRIOS	109
13.	ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS	109
13.1.	ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS – VARIAÇÃO DAS AMORTIZAÇÕES E PERDAS POR IMPARIDADES ACUMULADAS	109
13.2.	ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS – QUANTIAS ESCRITURADAS – VARIAÇÕES DO PERÍODO	110
14.	ATIVOS INTANGÍVEIS	110
14.1.	ATIVOS INTANGÍVEIS VARIAÇÃO DAS AMORTIZAÇÕES E PERDAS POR IMPARIDADES ACUMULADAS	110
15.	FINANCIAMENTOS OBTIDOS	111
15.1.	FINANCIAMENTOS CONTRATUALIZADOS	111
15.2.	AMORTIZAÇÃO FINANCIAMENTOS	111
16.	INVENTÁRIOS	111
16.1.	INVENTÁRIOS	111
16.2.	INVENTÁRIOS: MOVIMENTOS DO PERÍODO	112
16.3.	MERCADORIAS – CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS E DAS MATÉRIAS CONSUMIDAS	112
17.	ATIVOS E PASSIVOS FINANCEIROS	112
17.1.	CLIENTES	112
17.2.	OUTRAS CONTAS A RECEBER	113
17.3.	FORNECEDORES	113
17.4.	OUTRAS CONTAS A PAGAR	113

Handwritten signature/initials in blue ink.



17.5.	PASSIVOS POR IMPOSTOS DIFERIDOS	114
17.6.	DESRECONHECIMENTO	114
18.	ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS	114
18.1.	QUANTIA ESCRITURADA	114
18.2.	IMPOSTO SOBRE O RENDIMENTO	114
19.	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	116
19.1.	PATRIMÔNIO/CAPITAL.....	116
19.2.	VARIAÇÕES PATRIMÔNIO LÍQUIDO	116
20.	BENEFÍCIOS DOS EMPREGADOS	117
20.1.	GASTOS COM PESSOAL	117
20.2.	REMUNERAÇÕES E ENCARGOS DA SOCIEDADE, ASSOCIADOS ÀS FUNÇÕES DE CARGOS DE GESTÃO	117
20.3.	OUTROS BENEFÍCIOS A CURTO PRAZO DE EMPREGADOS.....	117
20.4.	OUTROS BENEFÍCIOS A LONGO PRAZO DE EMPREGADOS	118
21.	OUTRAS INFORMAÇÕES	118
21.1.	VENDAS.....	118
21.2.	PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	118
21.3.	FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS.....	118
21.4.	DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES	119
21.5.	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	119
21.6.	OUTROS GASTOS E PERDAS.....	119
21.7.	JUROS E GASTOS SIMILARES SUPOSTADOS.....	120
22.	PARTES RELACIONADAS	120
22.1.	IDENTIFICAÇÃO DAS PARTES RELACIONADAS	120
22.2.	SALDOS ENTRE PARTES RELACIONADAS.....	120
23.	COMPROMISSOS / CONTINGÊNCIAS / RESPONSABILIDADES – GARANTIAS PRESTADAS E LETRAS DESCONTADAS.....	121
24.	EVENTOS SUBSEQUENTES.....	121
25.	DIVULGAÇÕES EXIGIDAS POR DIPLOMAS LEGAIS	121
25.1.	HONORÁRIOS FATURADOS PELO REVISOR OFICIAL DE CONTAS	121
25.2.	DÍVIDAS AUTORIDADE TRIBUTÁRIA	121
25.3.	DÍVIDAS SEGURANÇA SOCIAL.....	121
25.4.	OUTROS	121
26.	PROPOSTA DE APLICAÇÃO DOS RESULTADOS	121
27.	ANEXO II.....	123
27.1.	RECLASSIFICAÇÃO DA SDNM E ANÁLISE ORÇAMENTAL.....	123
27.1.1.	RECLASSIFICAÇÃO DA SDNM	123
27.2.	DESEMPENHO ORÇAMENTAL DA SDNM	124

nd
AS



27.2.1.	EVOLUÇÃO DO ORÇAMENTO	124
27.2.2.	SALDO DE GERÊNCIA	125
27.2.3.	RECEITA	125
27.2.4.	RECEITA POR FONTE DE FINANCIAMENTO	126
27.2.5.	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	126
27.2.6.	VENDA DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES.....	127
27.2.7.	OUTRAS RECEITAS CORRENTES	128
27.2.8.	OUTRAS RECEITAS DE CAPITAL	128
27.2.9.	ATIVOS FINANCEIROS	129
27.2.10.	DESPESA	129
27.2.11.	DESPESAS COM O PESSOAL.....	130
27.2.12.	AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS	132
27.2.13.	JUROS E OUTROS ENCARGOS	133
27.2.14.	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	134
27.2.15.	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	134
27.2.16.	AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL.....	134
27.2.17.	TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL.....	135
27.2.18.	PASSIVOS FINANCEIROS	135
27.3.	DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS	136
27.3.1.	NOTA INTRODUTÓRIA	136
28.	ANEXOS ÀS DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS.....	179
28.1.	DOR 1. DEMONSTRAÇÃO DO DESEMPENHO ORÇAMENTAL (ANEXO 1).....	179
28.2.	DOR 2. DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA RECEITA (ANEXO 2)	179
28.3.	DOR 3. DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA DESPESA (ANEXO 3)	179
28.4.	DOR 4. DEMONSTRAÇÃO DA EXECUÇÃO DO PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS (ANEXO 4) 179	
28.5.	DOR 5. ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS	180
28.6.	DOR 5.1. ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS DA RECEITA (ANEXO 5).....	180
28.7.	DOR 5.2. ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS DA DESPESA (ANEXO 6).....	180
28.8.	DOR 5.4. OPERAÇÕES DE TESOURARIA (ANEXO 7)	180
28.9.	ALTERAÇÕES AO PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS	181
29.	CONTRATAÇÃO ADMINISTRATIVA:.....	181
29.1.	DOR 5.5. CONTRATAÇÃO ADMINISTRATIVA - SITUAÇÃO DOS CONTRATOS (ANEXO 8)	181
29.2.	DOR 5.6. CONTRATAÇÃO ADMINISTRATIVA - ADJUDICAÇÃO POR TIPO DE PROCEDIMENTO (ANEXO 9).....	181
29.3.	DOR 5.7. CONTRATAÇÃO ADMINISTRATIVA – ENCARGOS CONTRATUAIS (ANEXO 10).....	182
30.	TRANSFERÊNCIAS E SUBSÍDIOS.....	182
30.1.	TRANSFERÊNCIAS E SUBSÍDIOS – DESPESA (ANEXO 11).....	182
30.2.	TRANSFERÊNCIAS E SUBSÍDIOS – RECEITA (ANEXO 12).....	182



FICHA TÉCNICA

Elaborado por:

SDNM - Sociedade de Desenvolvimento do Norte da Madeira, S.A.

Intervenientes:

Conselho de Administração
Unidade de Gestão dos Equipamentos e infraestruturas
Unidade de Gestão de Recursos Humanos
Unidade de Gestão de Concessões, Comunicação e Projetos
Unidade de Assessoria Jurídica Contratação e Contencioso
Unidade de Gestão Financeira
Coordenação do Parque Temático da Madeira

Coordenação dos Trabalhos:

Conselho de Administração

Fornecimento dos dados financeiros:

Unidade de Gestão Financeira
Opção Divina – contabilista certificado

Revisão, paginação e desenho das capas:

Unidade de Gestão de Concessões, Comunicação e Projetos

Aprovado pelo Conselho de Administração por Deliberação n.º 32/2025, de 28 de fevereiro

Distribuído:

Remetido aos órgãos competentes em suporte digital e inserido no Portal do TdC
Publicado no site www.sociedadesdesenvolvimento.com

red.
ms
g



RELAÇÃO DE SIGLAS E ABREVIATURAS

SIGLA	DESIGNAÇÃO
ADSE	Instituto de Proteção e Assistência na Doença, I.P.
DREM	Direção Regional de Estatística da Madeira
EPI	Equipamentos de Proteção Individual
FM	Fórum Machico
INE	Instituto Nacional de Estatística
IRAE	Indicador Regional de Atividade Económica
IRAE	Inspeção Regional das Atividades Económicas
IRC	Imposto sobre o Rendimento de Pessoas Coletivas
IVA	Imposto sobre o Valor Acrescentado
LCPA	Lei dos Compromissos e dos Pagamentos em Atraso
LEO	Lei de Enquadramento Orçamental
NCP	Norma de Contabilística Pública
OMS	Organização Mundial de Saúde
ORAM	Orçamento Região Autónoma da Madeira
PCV	Plano de Comercialização e Venda
PIB	Produto Interno Bruto
PIDDAR	Plano e Programa de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração da Região Autónoma da Madeira
PONTA DO OESTE	Ponta do Oeste - Sociedade de Promoção e Desenvolvimento da Zona Oeste da Madeira, S.A.
POT	Programa de Ocupação Temporária de Desempregados
RAM	Região Autónoma da Madeira
RGC	Relatório de Gestão e Contas
SDNM	SDNM – Sociedade de desenvolvimento do Norte da Madeira, S.A.
SDPS	SDPS - Sociedade de Desenvolvimento do Porto Santo, S.A.
SERAM	Setor Público Empresarial da Região Autónoma da Madeira
SIGO	Sistema de Informação de Gestão Orçamental
SINTAP	Sindicato dos Trabalhadores da Administração Pública
SMD	SMD - Sociedade Metropolitana de Desenvolvimento, S.A.
SNC-AP	Sistema de Normalização Contabilístico para as Administrações Públicas
SST	Segurança e Saúde no Trabalho



MENSAGEM DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

O Conselho de Administração apresenta o Relatório e Contas 2024, ano em que a Região Autónoma da Madeira só viu aprovado o orçamento a meados do ano, pelo que a SDNM – Sociedade de Desenvolvimento do Norte da Madeira, S.A. ajustou a sua realidade orçamental ao regime duodecimal até ao mês de agosto.

No ano de 2024 foi dada prioridade ao aperfeiçoamento nos métodos de organização administrativa, com a conclusão do relatório de avaliação do património e com a implementação de fases preparatórias para a fusão das quatro Sociedades de Desenvolvimento¹, em cumprimento das orientações do acionista RAM, bem como foi efetuada a inventariação do património para cedência ao acionista de investimentos de utilização e interesse exclusivamente público.

Destacamos os investimentos realizados pela Sociedade de Desenvolvimento do Norte da Madeira, S.A., na reabilitação das suas infraestruturas, essenciais à manutenção, preservação e rentabilização socioeconómica do património desta sociedade, com destaque para o Ex Centro de Ciência Viva e a entrada em funcionamento do Pavilhão das Levadas da Madeira.

A transparência, a sustentabilidade e a responsabilidade social, associados a uma política de recursos humanos e de promoção da igualdade e de padrões de ética e conduta, são objetivos e premissas presentes, quer na gestão estratégica, quer na gestão corrente da Sociedade por parte do Conselho de Administração e de todos os seus colaboradores, indo de encontro ao preconizado no regime jurídico do SERAM, aprovado pelo Decreto Legislativo Regional n.º 15/2021/M, de 30 de junho.

¹ Ponto 2.5 da Resolução n.º 53/2013, de 6 de fevereiro e Resolução de Conselho de Governo n.º 61/2024, de 5 de fevereiro



Destacamos a comemoração dos 20 anos de serviço dos colaboradores, que iniciaram as suas funções na SDNM, tendo sido deliberado em Assembleia Geral sob proposta do Conselho de Administração a atribuição de um voto de louvor e realizada uma cerimónia comemorativa.



Gala 20 Anos de Desenvolvimento

Pelos resultados obtidos, o nosso reconhecimento aos parceiros, empresas, instituições financeiras e agentes públicos.

O nosso agradecimento pelo esforço e motivação ao Acionista, ao Presidente e ao Secretário da Assembleia Geral, aos Trabalhadores, ao Fiscal Único, ao Contabilista Certificado e aos restantes intervenientes.

As perspetivas para 2025 e anos vindouros são de melhoria dos rácios económico-financeiros, com otimização na eficiência operacional, alinhada com a sustentabilidade, transparência e responsabilidade social.



1. APRESENTAÇÃO E ENQUADRAMENTO

1.1. APRESENTAÇÃO DA EMPRESA

A SDNM - Sociedade de Desenvolvimento do Norte da Madeira, S.A. foi constituída através do Decreto Legislativo Regional n.º 9/2001/M, de 10 de maio², alterado pelo Decreto Legislativo Regional n.º 11/2002/M, de 16 de julho e pelo Decreto Legislativo Regional n.º 2/2018/M, de 09 de janeiro, cujo objetivo é a prossecução de fins de interesse público, na conceção, promoção, construção e gestão dos projetos, ações e empreendimentos que contribuam para o desenvolvimento económico, social, desportivo e cultural, com enfoque no desenvolvimento dos concelhos de São Vicente, Porto Moniz e Santana.

A SDNM é empresa pública reclassificada desde 2014, integrada no perímetro da Administração Pública Regional, para efeitos de Contas Nacionais. A sua atuação pauta-se pelas regras definidas para as Empresas Reclassificadas do Setor Público Empresarial da Região Autónoma da Madeira (SERAM).

A preparação, apresentação e divulgação das contas da SDNM, obedecem a diversos preceitos legais impostos a entidades da sua natureza, nomeadamente o Sistema de Normalização Contabilístico para as Administrações Públicas (SNC-AP), a Lei de Enquadramento Orçamental (LEO), a Lei dos Compromissos e dos Pagamentos em Atraso (LCPA), as Instruções do Tribunal de Contas, o Código das Sociedades Comerciais e as orientações técnicas emitidas através da Circular n.º 3 /SRF/UT/2023, de 23 de janeiro.

É neste enquadramento e, em conformidade com as disposições legais e estatutárias, que se submete à apreciação da Assembleia Geral o presente Relatório de Gestão e Contas e respetivos anexos, que integra a informação do Governo Societário, informação financeira e informação não financeira, sustentabilidade, transparência e responsabilidade social, elaborados de acordo com o disposto no Regime Jurídico do Sector Empresarial da Região Autónoma da Madeira³ e no Código das Sociedades Comerciais⁴, que procura expor de forma fiel e clara a evolução dos negócios e a situação da empresa, face à atividade desenvolvida entre 1 de janeiro e 31 de dezembro de 2024.

² Alterado pelo Decreto Legislativo Regional n.º 2/2018/M, de 09/01, diploma que sujeita à cobrança coerciva alguns tipos de créditos da SDNM.

³ Artigo 42.º do Decreto Legislativo Regional n.º 15/2021/M, de 30 de junho, que aprovou o Regime Jurídico do Sector Empresarial da Região Autónoma da Madeira.

⁴ Artigo 65.º do Código das Sociedades Comerciais.



As contas encontram-se espelhadas nas demonstrações financeiras, elaboradas em conformidade com o SNC - AP, e nas demonstrações orçamentais, que apresentam de forma verdadeira e apropriada, todos os aspetos materialmente relevantes quanto à posição financeira da empresa.

Sempre que possível e adequado, incluímos a informação relativa ao ano anterior, permitindo a comparabilidade da evolução do desempenho da SDNM.

Após a emissão de parecer e submissão à Assembleia Geral, o Relatório de Gestão e Contas (RGC) 2024 será disponibilizado no site www.sociedadesdesenvolvimento.com

Foi dado cumprimento às orientações estratégicas de gestão, plasmadas no programa do XV Governo Regional, Plano de Desenvolvimento Económico e Social da Região Autónoma da Madeira (RAM) 2030, «PDES Madeira 2030» e demais orientações do acionista⁵.

1.2. MISSÃO, VISÃO E VALORES

Tendo presente o objeto social, as obrigações de serviço público e as atribuições que foram alocadas à SDNM, esta tem por:

Missão

A missão da SDNM consiste em promover o desenvolvimento económico, social, desportivo e cultural dos concelhos do Porto Moniz, São Vicente e Santana.

Visão

A ação da SDNM visa a rentabilização dos ativos que lhe estão afetos, através da conceção, promoção, construção e gestão de projetos, ações e empreendimentos.

Valores

- Responsabilidade
- Compromisso
- Excelência
- Transparência
- Inovação

1.3. ORGÃOS SOCIAIS, ESTRUTURA ACIONISTA E ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

1.3.1. ORGÃOS SOCIAIS - TRIÉNIO 2023-2025

⁵ Orientações estratégicas de gestão, aprovadas pela Resolução do Conselho de Governo n.º 75/2022, de 18 de fevereiro



A 31 de dezembro de 2024 a composição dos órgãos sociais, eleitos em Assembleia Geral realizada em 29 de dezembro de 2022, era a seguinte:

MESA DA ASSEMBLEIA GERAL

Presidente: Francisco Jardim Ramos

Secretário: Agostinho Pedro Gonçalves Marcial da Câmara

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Presidente: Nivalda Nunes da Silva Gonçalves

Vogal Executivo: Maria de Fátima Pita Carvalho Correia

Vogal Não Executivo: Júlia Isabel Vieira Lopes

Vogal Não Executivo: António Paulo Andrade Costa

Na estrutura de gestão do Conselho de Administração não existem comissões especializadas.

FISCAL ÚNICO

Efetivo: PKF – SROC, S.A., representada pelo sócio José de Sousa Santos

Suplente: Tiago Licínio da Costa Romeiro da Rocha

1.3.2. ESTRUTURA ACIONISTA

A SDNM é uma sociedade anónima de capitais exclusivamente públicos, com um capital social de 47 872 710,00€.

A 31 de dezembro de 2024 a sua estrutura societária era detida em 100% pela Região Autónoma da Madeira⁶.

A função acionista por parte da Região Autónoma da Madeira é exercida exclusivamente pelo Secretário Regional das Finanças, com faculdade de delegação, sem prejuízo da devida articulação com o Secretário Regional de Equipamentos e Infraestruturas⁷.

1.3.3. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

Desde 2012 que existem serviços partilhados entre a SDNM e as restantes três Sociedades de Desenvolvimento (Ponta do Oeste – Sociedade de Promoção e Desenvolvimento da Zona Oeste da

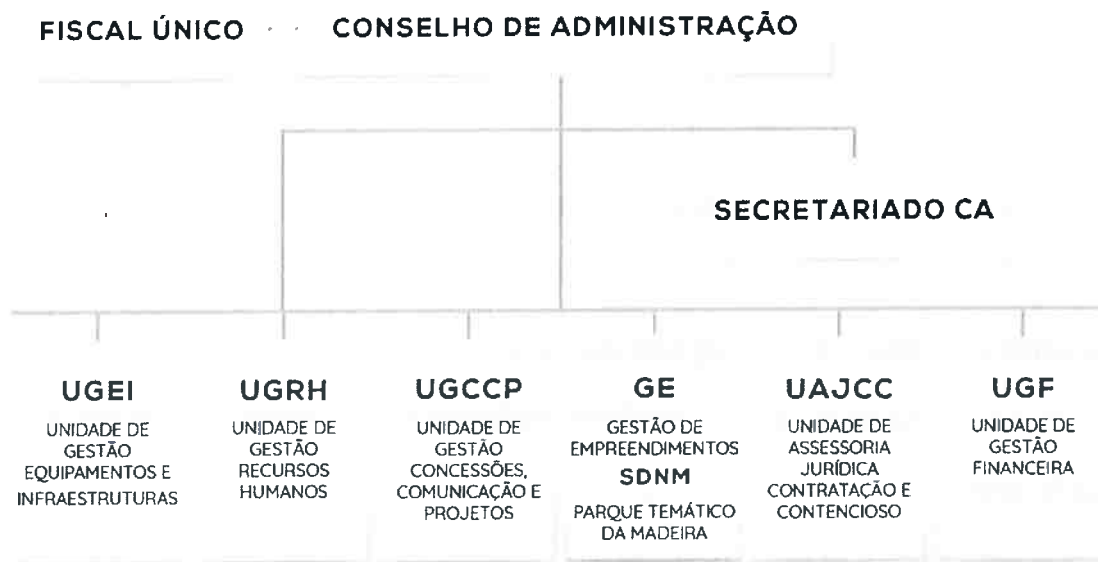
⁶ N.º 1 do artigo 35.º e n.º 1 do artigo 37.º do Decreto Legislativo Regional n.º 15/2021/M, de 30 de junho, que aprovou o Regime Jurídico do Sector Empresarial da Região Autónoma da Madeira.

⁷ A tutela está cometida à Secretaria Regional de Equipamentos e Infraestruturas, conforme determinado no artigo 9.º do Decreto Regulamentar Regional n.º 15/2023/M, de 10 de novembro.



Madeira, S.A., SMD – Sociedade Metropolitana de Desenvolvimento, S.A. e SDPS – Sociedade de Desenvolvimento do Porto Santo, S.A.).

A estrutura organizacional da SDNM assenta no organograma infra:



Fonte: SDNM

2. ESTRATÉGIA E OBJETIVOS

2.1. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Os objetivos estratégicos e operacionais definidos para 2024, vertidos no Plano de Atividades para 2024 foram aprovados pelo acionista em Assembleia Geral realizada a 18 de setembro de 2024.

Desde logo, e como plasmado nos Estatutos⁸ de criação da sociedade em 2001, com objetivos bem definidos, contribuindo para a realização do desenvolvimento económico regional, em termos de preservação do equilíbrio ecológico e do património cultural e artístico da Região e da promoção das ações no âmbito do ordenamento do território, a par com a melhoria de vida das populações e da criação de emprego, participando no lançamento e na exploração de polos de desenvolvimento local, no fomento da cooperação intermunicipal e inter-regional, divulgando toda a informação relevante para o investimento e desenvolvimento económico e social dos três concelhos.

⁸ Decreto Legislativo Regional n.º 9/2001/M, de 10 de maio, com as alterações introduzidas pelo Decreto Legislativo Regional n.º 11/2002, de 16 de julho.



Neste âmbito, a concretização dos investimentos previstos no PIDDAR e no Plano de Atividades para 2024, com destaque para a reabilitação dos empreendimentos foram desenvolvidos com financiamento através de receitas próprias e de receitas provenientes do Fundo de Coesão Nacional.

Os investimentos estão relatados e quantificados no presente documento, e que aqui se dão por integralmente reproduzidos⁹, dando-se cumprimento ao artigo 46.º do SERAM.

As propostas apresentadas, e a parte concretizada tiveram em consideração a garantia de níveis adequados de satisfação dos utentes dos vários equipamentos e infraestruturas da SDNM, com destaque para as intervenções realizadas no ex-Centro de Ciência Vida do Porto Moniz.

Nestes termos, e tendo por base as orientações estratégicas de gestão, aprovadas pela Resolução do Conselho de Governo n.º 75/2022, de 18 de fevereiro, e objetivos para o ano de 2024, plasmados no Plano de Atividades e Orçamento, apresentamos a matriz contendo, para cada uma das respetivas orientações estratégicas os resultados alcançados¹⁰:

QUADRO 1 – EXECUÇÃO OBJETIVOS DE GESTÃO 2024

ORIENTAÇÃO ESTRATÉGICA 1:

Objetivo 1 - Melhorar a performance económica Sociedade

Indicador	Unidade	Meta 2024	Resultado 2024	Desvio %
Conclusão da prestação de serviços de inventariação do património, iniciada em 2023	Relatório	Conclusão	Concluído	0%
Continuação de regularização patrimonial, incluindo as benfeitorias	Prédios regularizados	Regularização patrimonial Conservatória de S. Vicente	Em vias de regularização	20%
Reabilitação de alguns empreendimentos, de modo a permitir a sua eficaz rentabilização, com impactos na receita e, consequente autonomia financeira	N.º de empreitadas	Reabilitação de um Pavilhão do PTM e do Ex Centro de Ciência Viva	Não iniciado por falta de contrato programa; Reabilitação do ex-Centro de Ciência Viva concluída	50%
Atualização do valor do património da	Relatório	Conclusão	Concluído	0%

⁹ Capítulo 4. INVESTIMENTOS.

¹⁰ Cir 3/SRF/UT/2023



Indicador	Unidade	Meta 2024	Resultado 2024	Desvio %
sociedade e a atualização de um cadastro que permita, em qualquer momento, tomar decisões consonantes com a estratégia do acionista;				
Reabilitação de empreendimentos e infraestruturas, conforme melhor discriminado no Plano de Investimentos e Fontes de Financiamento	N.º de empreendimentos	Dois	Um	50%
Introdução de novas atrações para revitalização do Parque temático da Madeira, designadamente o Pavilhão das Levadas da Madeira	Número de atrações - uma	Pavilhão das Levadas	Concluído e em funcionamento	0%

Objetivo 2 – Definição de um quadro de ação estratégico que possibilite e aumente o contributo da Sociedade em ordem a alcançar a meta do equilíbrio e sustentabilidade do setor e de suporte aos seus planos operacionais

Indicador	Unidade	Meta 2024	Resultado 2024	Desvio %
Prestação de serviços para a elaboração do plano estratégico da SDNM e Business plan	Relatório	Preparação do procedimento para contratualização em 2025	Preparação do procedimento com levantamento das necessidades pelos coordenadores	0%
Elaboração do Plano e relatório de sustentabilidade	Relatório	Relatório de sustentabilidade a introduzir no Relatório das Boas Práticas e do Governo Societário	Concluído	0%
Implementação de programas e medidas de sustentabilidade ambiental, em linha com o programa de governo na área energética (a	Redução da fatura elétrica em 30%	Redução da fatura elétrica em 30%	Não atingido – não abriu o programa de candidaturas	100%



Indicador	Unidade	Meta 2024	Resultado 2024	Desvio %
candidatar no MCA – FEDER Madeira 20-30)				
Mudança e substituição de sistemas elétricos e aquecimento de águas por outros mais eficiente	Redução da fatura elétrica em 30%	Redução da fatura elétrica em 30%	Não atingido – não abriu o programa de candidaturas	100%
Implementação de programas e medidas de sustentabilidade ambiental, em linha com o programa de governo no aproveitamento de águas residuais na rega de jardins	Redução da fatura	Aproveitamento de águas, redução da fatura	Aproveitamento	50%
Colaboração anual na elaboração do PIDДАР e no relatório do PIDДАР	N.º de documentos	Dois: Elaboração do PIDДАР; Relatório PIDДАР	Atingido	0%

Objetivo 3 - Melhorar o nível da gestão organizacional encontrando pontos de ancoragem organizacional capazes de garantir a sua eficácia em termos operacionais, passando do “business as usual” para o “business as unusual”

Indicador	Unidade	Meta 2024	Resultado 2024	Desvio %
Elaborar o Regulamento Interno e implementação de manual de normas e procedimentos interno	Regulamento	Elaboração do Regulamento	Em fase de discussão interna para aprovação	25%
Elaboração do plano para a igualdade	Plano	Elaboração do plano	Concluído	0%
Elaboração do plano e relatório de riscos da Sociedade	Plano	Elaboração do plano	Concluído	0%
Continuação do modelo de gestão partilhada de trabalhadores e serviços das 4 Sociedades de Desenvolvimento –	N.º de trabalhadores / prestação serviços outras Sociedades	Apoio na manutenção entre Sociedades	Atingido.	0%

Handwritten signature and initials in blue ink.



Indicador	Unidade	Meta 2024	Resultado 2024	Desvio %
Ponta do Oeste, SMD, SDPS e SMD				
Gestão partilhada com os Municípios do Norte da Madeira	Empreendimento	Parque Urbano de S. Vicente, na parte de serviços comuns (estacionamento e áreas verdes)	Concluído	0%

Objetivo 4 - Assegurar ambientes de trabalho participativos e positivos capazes de melhorar os resultados do desempenho organizacional, e estimular e valorizar a inovação, a apropriação dos saberes organizacionais.

Indicador	Unidade	Meta 2024	Resultado 2024	Desvio %
Reuniões conjuntas e meetings entre o Conselho de Administração e os Coordenadores	N.º de reuniões	6	4	67%
Reuniões conjuntas e meetings entre o Conselho de Administração e os responsáveis pelos empreendimentos	N.º de reuniões	6	8	0%
Convívios de Natal com todos os colaboradores	Convívio	1	Jantar de Natal	0%
Comemoração do aniversário dos empreendimentos com todos os colaboradores	Comemoração	1	1 Cerimónia realizada no Fórum Machico	0%
Reuniões de objetivos por equipa e por empreendimentos	Reunião	2	Realizadas	0%

Objetivo 5: Medir e avaliar os resultados da gestão (resultados obtidos versus resultados desejados), para eventuais correções de rota

Indicador	Unidade	Meta 2024	Resultado 2024	Desvio %
Construção de templates para a mensuração do desempenho VS	Template	Formação; Construção do template	Formação	50%



Indicador	Unidade	Meta 2024	Resultado 2024	Desvio %
planeado / cumprimento dos objetivos				
Implementação da contabilidade analítica	Documento preparação procedimento	Documento para lançamento do procedimento	Em fase de conclusão	10%
Envio mensal dos indicadores com gastos e rendimentos dos empreendimentos comparando-os com o planeado e justificação para os desvios	Relatório mensal	Relatório mensal (12)	Envio dos 8 relatórios mensais do Parque Temático Madeira	34%

Objetivo 6 - Recorrer, sempre que possível ao benchmarking, no sentido de encontrar benchmarks para os seus indicadores e processos de gestão, com o objetivo de serem obtidas comparações entre os seus indicadores e os de outras organizações, de modo a obter um referencial e um nível de performance, reconhecidos como padrão de excelência.

Indicador	Unidade	Meta 2024	Resultado 2024	Desvio %
Elaboração de benchmarking para o Parque Temático da madeira	Estudo	Realização do estudo de benchmarking parcial (sala de reuniões)	Elaborado estudo pela coordenadora do Parque Temático da madeira	50%
Elaboração de benchmarking e ou avaliação imobiliária para os espaços das concessões e arrendamentos, à medida que vão caducando e para o lançamento de novos procedimentos	Relatório	5	5 relatórios de avaliação imobiliária: 2 – Parque Urbano de S. Vicente; 1 – Parque Temático da Madeira; 1 – Piscinas de Ponta Delgada	0%



Objetivo 7 - Garantir que se atinja a eficácia, eficiência, objetivos, metas e resultados pretendidos, assegurando desta forma a criação de valor para todos os stakeholders das organizações, bem como a sustentabilidade destas

Indicador	Unidade	Meta 2024	Resultado 2024	Desvio %
Elaboração e implementação do plano de marketing	Plano de marketing	Elaboração e implementação	Plano de marketing com ênfase para a estratégia digital implementado	50%
Participação em feiras internacionais, a título individual e ou conjuntamente com a Associação de Promoção da RAM	n.º de feiras	Três	Participação na BTL – Feira Internacional de Lisboa, na FITUR – Feira Internacional de Turismo e na WTO	0%
Celebração de protocolos de utilização das infraestruturas com Associações e Entidades Públicas	N.º de protocolos	Dois	3 protocolos: Escola Agrícola; Associação de Terrenos das Serras da Ilha; Município do Funchal.	0%
Adaptação das infraestruturas à certificação e formação em sistemas de gestão da qualidade, permitindo à organização potenciar o desempenho geral e manter o foco na oferta de produtos e serviços de qualidade ao cliente	N.º de infraestruturas adaptadas	Uma infraestrutura com o sistema de gestão da qualidade implementada	Efetuada a formação	50%

ORIENTAÇÃO ESTRATÉGICA 2:

Objetivo 1 – A SDPS na prestação de serviço público e de modo a ser ressarcida apresentará à Região propostas de contratualização da prestação de serviço, com metas quantitativas a gastos auditáveis e que reflitam um esforço de comparação permanente com as melhores práticas do mercado, aferidas através da contratação pública para a realização de gastos

Não aplicável

ORIENTAÇÃO ESTRATÉGICA 3:

Objetivo 1 - Promover a melhoria contínua da qualidade do serviço prestado em especial

**Objetivo 2 - Adotar metodologias de medição dos resultados através do grau de satisfação dos clientes/utentes**

Indicador	Unidade	Meta 2024	Resultado 2024	Desvio %
Inquérito de satisfação anual aos utentes do PTM	Inquérito	20 inquéritos aplicados	Em preparação	50%
Análise e implementação das melhorias apontadas no inquérito	Inquérito Visitas aos concessionários	Análise dos 20 inquéritos; Visitas a todos os concessionários	Em preparação; Visitas a 90% dos concessionários	10%
Implementação do livro dos elogios	Livro dos elogios	Implementação em 2024	Em preparação	90%
Implementação do cliente mistério	N.º de clientes	10 clientes	Em preparação	90%

ORIENTAÇÃO ESTRATÉGICA 4:

Objetivo 1 - Conceber e implementar políticas de gestão de pessoas orientadas para a valorização do indivíduo, para o fortalecimento da motivação e para o estímulo à formação, a fim de captar o conhecimento dos colaboradores e envolvê-los no processo de tomada de decisão, aumentando a sua produtividade, num quadro de equilíbrio e rigoroso controlo dos encargos que lhes estão associados, compatível com a dimensão e a situação económica e financeira da empresa

Indicador	Unidade	Meta 2024	Resultado 2024	Desvio %
Ações de formação previstas elencadas no plano de formação 2024, com destaque para no conjunto das 4 Sociedades, com destaque para:				
• Contratação pública	N.º de participantes	Entre 15 a 20 participantes ¹¹	Não atingido ¹²	60%
• SIADAP	N.º de participantes	Entre 40 a 50 participantes ¹¹	Administrada a 15 trabalhadores	60%
• Informática	N.º de participantes	Entre 40 a 50 participantes ¹¹	"Formulários on line – do essencial ao avançado" – 1 trabalhador	40%

¹¹ Considerando o universo das quatro Sociedades de Desenvolvimento

¹² Em fase de contratualização do procedimento

Handwritten signature and initials in blue ink.



Indicador	Unidade	Meta 2024	Resultado 2024	Desvio %
			"CIBER PERSEU 24" – 1 trabalhador Webinar Faturação Eletrónica – 3 trabalhadores Excel – procedimento em curso.	
• Liderança e chefia	N.º de participantes	Entre 15 participantes ¹¹	Não atingido.	100%
• Ações pontuais de formação gratuita (DRAPMA; SREI; ...)	N.º de participantes	Até 10 participantes ¹¹	"POWER BI (Essencial/Básico) - Ação 3"	0%
• SNC-AP	N.º de participantes	Até 9 participantes	Atingido	0%
Permitir a valorização dos trabalhadores através da autoformação – atribuição do estatuto de trabalhador-estudante	N.º de trabalhadores	Depende dos pedidos dos trabalhadores	Atribuído a 6 trabalhadores.	0%
Conciliação da vida pessoal do trabalhador com a vida profissional	N.º de trabalhadores	Depende dos pedidos dos trabalhadores	Atingido.	0%
Receção de desempregados colocados pelo IEM – Instituto de Emprego da Madeira, sempre que tal se manifeste do interesse das partes	N.º de colocados	Dois	Atingido. Foram colocados 11 colabores.	0%
Autodesenvolvimento para desenvolvimento de competências pessoais e profissionais	N.º de cursos de formação por iniciativa do trabalhador	Cinco	Os trabalhadores frequentaram no total 10 cursos por sua iniciativa.	0%

**Objetivo 2 - Conceber e implementar planos de igualdade entre homens e mulheres**

Indicador	Unidade	Meta 2024	Resultado 2024	Desvio %
Elaboração e implementação dos planos de igualdade	Plano de Igualdade	Envolver todos os trabalhadores	Formação ministrada pela UGRH a todos os trabalhadores, inserido no âmbito do CEC – Código de Ética e Conduta	0%
Desenvolvimento de iniciativas com parceiros sociais para a divulgação de iniciativas específicas sobre a igualdade de gênero	N.º de iniciativas	Envolver os parceiros sociais	Não atingido	100%

Objetivo 3 - Criar mecanismos que permitam a conciliação da vida pessoal, familiar e profissional

Indicador	Unidade	Meta 2024	Resultado 2024	Desvio %
Atribuição de horário de trabalho diferenciado sempre que legalmente possível	N.º de horários atribuídos	Três horários	Atingido. Horário fixo, jornada contínua e horário flexível.	0%
Deferimento das situações para acompanhamento de descendentes e ascendentes, licença parental	N.º de horários atribuídos	Três horários	Atingido	0%

ORIENTAÇÃO ESTRATÉGICA 5:

Objetivo - Promover e estimular as novas ideias, novos produtos, novas abordagens do mercado, em benefício do cumprimento da sua missão e da satisfação das necessidades coletivas e orientadas para a sustentabilidade económica, financeira, social e ambiental

Indicador	Unidade	Meta 2024	Resultado 2024	Desvio %
Lançamento de campanhas de angariação de novos nichos de mercado	N.º de campanhas	Duas	Três	0%
Apoiar parcerias com entidades cuja missão seja o desenvolvimento de causas sociais e ambientais	N.º de parcerias	Duas	Atingido – Plano de atividades PTM	0%



Indicador	Unidade	Meta 2024	Resultado 2024	Desvio %
Implementação de programas e medidas de sustentabilidade ambiental, em linha com o programa de Governo, designadamente nas áreas				
• Energéticas	Kw	Redução anual de 30%	Aguarda a abertura de call	100%
• Aproveitamento das águas de rega	M3/€	Racionalização do consumo	Rega dos espaços verdes com água não potável	0%

ORIENTAÇÃO ESTRATÉGICA 6:

Objetivo - Adotar sistemas de informação e de controlo interno adequados à dimensão e complexidade da empresa que cubram todos os riscos relevantes assumidos, que assegurem a melhoria de tomada de decisões no sentido de atingir metas e objetivos da organização, apoiados em sistemas de informação e ferramentas de gestão (conhecer para melhor agir) e fortalecimento dos mecanismos de “accountability”, suscetíveis de permanente auditabilidade por parte das entidades competentes para o efeito, nomeadamente da Inspeção Regional de Finanças e o Tribunal de Contas.

Indicador	Unidade	Meta 2024	Resultado 2024	Desvio %
Digitalização / ganhos de eficiência na aquisição de bens e serviços	N.º de procedimentos digitalizados	Quinze	Em 2024 todos os procedimentos foram digitalizados	0%
Negociação através de agrupamento de empresas dos contratos de uso comum (higiene e limpeza, digitalização, arquivo, comunicações, entre e outras aquisições de bens e serviços), com ganhos de escala, com o lançamento de procedimentos para a aquisição de bens e serviços comuns				
Contrato de Prestação de Serviços de Contabilidade para as Sociedades de Desenvolvimento (em vigor)	N.º de procedimentos	Um	Contratualização com a Opção Divina, Lda	0%
Contrato de Prestação de Serviços de Revisores Oficiais de Contas para as Sociedades de Desenvolvimento (em vigor)	N.º de procedimentos	Um	Contratualização com a PKF	0%
Contrato de Prestação de Serviços de Gestão Documental e Arquivo para as Sociedades de Desenvolvimento (em vigor)	N.º de procedimentos	Um	Contratualização com a empresa ACIN, Lda	0%



Indicador	Unidade	Meta 2024	Resultado 2024	Desvio %
Contrato de Prestação de Serviços de Impressão, Cópias, Digitalização e Fax para as Sociedades de Desenvolvimento (em vigor)	N.º de procedimentos	Um	Contratualização com empresa MCI, Lda	0%
Contrato de Aquisição de Material de Escritório para os Empreendimentos das Sociedades de Desenvolvimento (em vigor)	N.º de procedimentos	Um	Contratualização com a empresa Gouveia, Figueira e Cia, Lda	0%
Contrato de Aquisição de Materiais e Produtos de Limpeza para os Empreendimentos das Sociedades de Desenvolvimento (em vigor)	N.º de procedimentos	Um	Contratualização com a empresa NC Madeira, Lda	0%
Melhorar a eficiência da comunicação intra e extraempresa pelo que para a melhoria da governance e da interface com os diferentes parceiros, estão previstas as seguintes ações:				
Contrato de Prestação de Serviços de Disponibilização de Plataforma eletrónica de gestão documental IDOK (em vigor)	N.º de procedimentos	Um	Contratualização com a empresa ACIN, Lda	0%
Envio das faturas por e mail, reduzindo significativamente os custos com despesas de correio, rapidez na entrega e redução de papel	N.º de faturas	Envio de 90% das faturas	Parametrização e disponibilização das faturas pela Unidade Técnica para a reforma das finanças Públicas na RAM / SIAG	0%
Continuar a insistir na melhoria da performance do sistema informático SIAG, de modo que responda às necessidades e exigências legais, nomeadamente as resultantes do SNC-AP e S3CP, dos reportes da contabilidade orçamental/patrimonial, cálculo de juros de mora nas faturas geradas pelo SIAG	N.º de erros da Plataforma	Redução do n.º de erros da Plataforma	Parametrização e disponibilização pela Unidade Técnica para a reforma das finanças Públicas na RAM / SIAG	0%
Parametrização do SIAG, através da DRPI, conjuntamente com os demais serviços do GR que utilizam o SIAG designadamente para:				
Atualizações anuais obrigatórias por lei	Atualização	Atualização	Todas as atualizações	0%



Indicador	Unidade	Meta 2024	Resultado 2024	Desvio %
			foram bem sucedidas	
Cálculo automático de juros de mora	Cálculo automático dos juros de mora	Cálculo automático dos juros de mora	Parametrização e disponibilização dependente da Unidade Técnica para a reforma das finanças Públicas na RAM / SIAG	100%
Datas de vencimento das faturas	N.º de faturas/data de vencimento	Cálculo automático dos juros de mora	Parametrização e disponibilização dependente da Unidade Técnica para a reforma das finanças Públicas na RAM / SIAG	100%
Melhoria da performance do sistema informático SIAG, de modo que responda às necessidades e exigências legais, nomeadamente				
Resultantes do SNC-AP e S3CP	Atualização	Atualização	Todas as atualizações foram bem sucedidas	0%
Reportes da contabilidade orçamental/patrimonial	N.º de reportes	Os 16 principais reportes mensais, trimestrais e anuais	Parametrização e disponibilização dependente da Unidade Técnica para a reforma das finanças Públicas na RAM / SIAG	100%

3. ATIVIDADE

3.1. ENQUADRAMENTO

A SDNM – Sociedade de Desenvolvimento do Norte da Madeira, S.A. tem por objeto social a conceção, execução e construção dos correspondentes empreendimentos e infraestruturas de modo a:

- Contribuir para a realização do desenvolvimento económico regional, em termos de preservação do equilíbrio ecológico e do património cultural e artístico da Região e da



promoção das ações no âmbito do ordenamento do território, a par com a melhoria de vida das populações e da criação de emprego, em especial na costa Norte da Madeira;

- Participar no lançamento e na exploração de polos de desenvolvimento local e no fomento da cooperação intermunicipal e inter-regional;
- Divulgar toda a informação relevante para o investimento e o desenvolvimento económico e social dos concelhos de São Vicente, Porto Moniz e Santana.

3.2 ATIVIDADES MAIS RELEVANTES

O desenvolvimento das atividades da SDNM permitiu dotar estes concelhos de investimentos, que contribuíram em definitivo para o seu desenvolvimento, atraindo investimento privado que permitiu dinamizar a economia local e oferecer à população um conjunto de infraestruturas de lazer e de utilização coletiva, com impacto na qualidade de vida e no desenvolvimento social.

A gestão e administração dos empreendimentos pode ser:

- Sob administração direta da SDNM;
- Concessionados;
- De interesse público geral e de fruição universal e gratuita.

3.2.1 EXECUÇÃO METAS DAS ATIVIDADES PREVISTAS NO PAO 2024

Em 2024 a execução das atividades previstas no PAO 2024 e as metas alcançadas estão, resumidamente, explicitadas no quadro infra

QUADRO 2 – EXECUÇÃO METAS DAS ATIVIDADES PREVISTAS NO PAO 2024

Atividades e metas previstas no PAO 2024	PAO 2024	Realizado	% cumprimento
Desenvolvimento de parcerias com os hoteleiros e empresas de animação turística de modo a dinamizar as infraestruturas	Contactos	Contactos com grupos hoteleiros – Grupo Sensa, Colmo, Quinta do Arco, Porto Bay Club – Com a formalização dos protocolos em 2025	90%
Aperfeiçoamento do sistema de incentivos para a atratividade da utilização dos equipamentos e infraestruturas, em especial das menos apetecíveis e mais penalizadas com a atratividade / Localização	Campanhas de divulgação/promoção das infraestruturas menos utilizadas	Diversas publicações sobre os serviços menos procurados ao longo do ano de 2024	100%



Atividades e metas previstas no PAO 2024	PAO 2024	Realizado	% cumprimento
Lançamento de procedimentos para a concessão de espaços com vocação comercial e ou com contratos em fase de caducidade	Lançamento de procedimentos de concurso para os espaços disponíveis	Foram disponibilizados em 2024, através de concursos públicos, 5 espaços, restaurante, balneários e Solário do complexo balnear do Faial, Concessão de Exploração do Bar e loja do Parque Temático e ainda, a Concessão da Conceção, Construção e Exploração do Parque de Estacionamento no Porto Moniz.	100%
Análise das áreas com possibilidade de expansão junto aos espaços concessionados para esplanadas	Vistorias aos espaços e elaboração de Regulamento	Foram iniciadas as vistorias e elaborada a primeira versão do regulamento das esplanadas	100%
Parque Temático da Madeira, a adequação da procura à oferta	Pavilhão das levadas; Acerca das levadas da Madeira conferências	Precedeu-se a uma adaptação da oferta considerando o que os parceiros consideravam mais atraente para o seu público, como foi o caso da experiência gastronómica em parceria com "A Biqueira".	100%
Envolvimento e criação de sinergias com os parceiros das comunidades locais e com o setor turístico, privilegiando o contacto com a APMadeira (Associação de Promoção da Região Autónoma da Madeira), fomentando a diversificação e a experiencição dos visitantes no Parque Temático da Madeira, de um modo muito particular	Organização de iniciativas no PTM	Organização de WEBINAR LUSONOVA, receção de diversos influencers, participação na EXPOMadeira organização de eventos com as Casas do Povo, centros de dia e de convívio, lar, escolas e associações locais	100%



Atividades e metas previstas no PAO 2024	PAO 2024	Realizado	% cumprimento
		ao longo de todo o ano	
Capacidade e função etnográfica e comercial do Parque Temático, após a sua reabilitação, no que respeita ao turismo, deverá ser consolidada, numa perspetiva de assegurar um fluxo anual de visitantes não inferior a meio milhão /ano, objetivo a atingir dentro de 5 anos		No ano de 2024 houve um aumento de cerca de 31% de entradas em relação ao ano anterior, aumentando assim o fluxo de visitantes que atingiu os 79.589 visitantes.	100%
Otimização da exploração dos recursos culturais e turísticos existentes no parque através da sua requalificação, diversificação e promoção		Reforço na realização de ateliers tradicionais/culturais e da sua promoção	100%
Revitalização dos Pavilhões, através da introdução de novas atrações e conteúdos que proporcionem experiências sensoriais completas, ou seja, que estimulem, surpreendam e entretenham os visitantes	Pavilhão das Levadas da Madeira; Passeio na levadinha das hortências; Disponibilização da app "Levadas da Madeira"	Abertura do pavilhão ao público com uma vertente sensorial e experiencial.	100%
Introdução de inovações, através da autenticidade e personalização da oferta apresentada, ao longo do Parque, para atrair um nicho de mercado mais exigente	Pavilhão das Levadas	Concluído	100%
Criação de novas parcerias que potenciem sinergias com entidades culturais, turísticas, associações, empresas privadas, entre outros, para melhorar a difusão de conteúdos e dinamização da oferta cultural da RAM	Parcerias com entidades públicas e privadas	Parceria com o Município do Funchal – Animais; Parcerias com Agências de Viagens, nomeadamente, Euromar e Ecoviagens; Parceria com agência Intertours; Parceria com ANA Aeroportos	100%
Melhoria da sustentabilidade e desenvolvimento turístico, cultural e económico do Parque Temático da Madeira	Adaptação do sistema de água e luz de modo a torná-lo mais eficiente.	Mudança de torneiras e canalização;	100%



Atividades e metas previstas no PAO 2024	PAO 2024	Realizado	% cumprimento
	Aposta na utilização de produtos produzidos no PTM	Alteração da iluminação para lâmpadas LED; Produção de chás com ervas produzidas no Parque.	
Continuidade do processo de regularização do património e atração de parceiros para a rentabilização e desenvolvimento das infraestruturas e equipamentos	Regularização patrimonial do Edifício da Conservatória de São Vicente	Em fase de conclusão	80%
As infraestruturas criadas e de apoio quer aos locais, quer aos visitantes deverão ser maximizadas e rentabilizadas, nomeadamente, apostar-se-á numa comunicação com o exterior mais versátil e, particularmente, mais ágil, num cenário mais integrado e mais uniformizado, pensado para o cliente, com o objetivo de garantir a captação de novos negócios	captação de novos negócios	Implementação de diversas campanhas publicitárias nos canais digitais de todos os empreendimentos da SDNM, S.A. Reuniões com potenciais parceiros de negócios para rentabilização dos empreendimentos	100%
Valorização e integração nos grandes cartazes turísticos do destino Madeira, aos quais o Parque Temático deve associar-se através da organização de eventos, que valorizem as nossas tradições e em parceria com a APMadeira	Inclusão do Parque nas festas Temáticas do Cartaz do Turismo da Madeira	Participação na Festa da Flor, na Expo Madeira, entre outros	100%
Aposta no aumento do número de visitantes e, consequentemente, da receita através da divulgação de pacotes "tudo incluído", atraindo grupos organizados regionais, nacionais e internacionais, indo de encontro às metas previstas no apoio comunitário concedido através ao projeto de reabilitação do PTM	Acréscimo de 15% de visitantes ao Parque Temático da Madeira	Concluído.	100%
Atração de novos públicos, e de modo a incrementar o volume de negócios do PTM,	Abertura de novos pavilhões	Abertura do pavilhão das Levadas no início de 2024;	100%



Atividades e metas previstas no PAO 2024	PAO 2024	Realizado	% cumprimento
		Reformulação do pavilhão júnior, com novas atrações; Reservas automáticas através do portal simplifica	
Realização de parcerias com museus, instituições culturais, grupos etnográficos, de forma a dinamizar o Parque com as novas atrações	Parcerias com instituições culturais	Casa do Povo de Santana, Museu Etnográfico da Madeira, Lírios do Norte, entre outros	100%
Promoção e colaboração com agências de viagens, guias de turismo, hoteleiros, operadores turísticos, com o intuito de devolver ao parque uma maior atração por parte de novos utentes	Parcerias Agências de Viagem	Parceria com agência Intertours, Euromar e Ecoviagens;	100%
Reforçar a publicidade das iniciativas promovidas no PTM, com relatório de monitorização dos públicos alcançados	publicidade das iniciativas promovidas no PTM, com relatório de monitorização	Publicação mensal nos canais digitais e na imprensa regional e internacional de todas as iniciativas do PTM. Envio de relatório com os dados do impacto e desempenho das publicações/site ao Conselho de Administração	100%
Promover a gestão profissional das redes sociais, em especial do PTM	Gestão profissional	As redes sociais do PTM são a principal via de divulgação do empreendimento. Atualmente as páginas são profissionais de forma a concretizar os objetivos comerciais do PTM.	
Utilizar espaços requalificados para a organização de debates, congressos e apresentações de forma a ser um potencial para a dinâmica do Parque	Sala polivalente	Apresentação de livros; Dinamização de festas temáticas, mais concretamente, do dia da árvore, dia	100%



Atividades e metas previstas no PAO 2024	PAO 2024	Realizado	% cumprimento
		da natureza e dia da criança. Realização de formações, nomeadamente, com a Escola Agrícola da Madeira	

Ao longo do ano de 2024 foram realizados diversos eventos nos espaços da Sociedade de Desenvolvimento do Norte da Madeira S.A., que constam nas seguintes tabelas:

QUADRO 3 – LISTA DE EVENTOS ATRAVÉS DE PARCERIAS

Nº	Empreendimento	Evento	Valor
1	Centro Cívico de Santana	Jazz em Caminhos	Parceria
2	Estacionamento Piscinas do Seixal	Aniversário da Junta de Freguesia do Seixal	Parceria
3	Centro Cívico de Santana	Aniversário da Junta de Freguesia de Santana	Parceria
4	Centro Cívico de Santana	Promover o Bem-estar para melhor proteger	Parceria
5	Centro Cívico de Santana	24 horas a Bailar	Parceria
6	Parque Temático da Madeira	24 horas a Bailar	Parceria
7	Foz da Ribeira do Faial	Atividade de final de ano letivo	Parceria
8	Centro Cívico de Santana	Exposição – Comemorações dos 25 anos da Laurissilva como Património Mundial	Parceria
9	Frente Mar do Porto Moniz	III edição do Porto Moniz Clássico	Parceria
10	Foz da Ribeira do Faial	Torneio Faial Beach	Parceria

Fonte: SDNM

Estes eventos/iniciativas permitiram dinamizar a economia local e oferecer à população um conjunto de dinâmicas ao longo do ano nas infraestruturas de utilização coletiva, com impacto na qualidade de vida e no desenvolvimento social e económico da RAM.

3.2.2 Parque Temático da Madeira



O Parque Temático da Madeira, localizado em Santana, está em funcionamento desde 2004. Este empreendimento, símbolo do património cultural regional e etnográfico, procura aliar a vertente didática e de transmissão de conhecimento a uma vertente de entretenimento, integrando uma componente lúdica e de diversão com recurso às novas tecnologias da imagem e interatividade.

O ano de 2024 fortaleceu a retoma das atividades no Parque Temático da Madeira. Foram realizadas várias intervenções com o intuito de fomentar novas dinâmicas para potenciar o aumento de visitantes e consequentemente, o aumento de receitas do PTM.

Das várias iniciativas, destacamos:

- Continuação de novas dinâmicas no aldeamento etnográfico através da valorização da gastronomia típica madeirense;



- Fortalecimento das dinâmicas existentes e criação de novas dinâmicas no aldeamento etnográfico através da valorização do artesanato tradicional;
- Dinamização e captação de novos públicos com a realização de diversas atividades temáticas dirigidas para esse público;
- Continuação de palestras sobre o bem-estar animal e apresentação da “Quintinha do Parque”, dinamizadas pela Direção do Desenvolvimento Pecuário;
- Criação da Ação de Sensibilização sobre as Levadas da Madeira em parceria com a Escola Agrícola da Madeira – Secretaria Regional da Agricultura, Pescas e Ambiente, complementada com a visita ao pavilhão novo pavilhão do Parque Temático da Madeira - “Levadas da Madeira”, dando a oportunidade de aprender mais sobre o ecossistema único da Madeira e a importância da preservação das nossas levadas.
- Produção e dinamização de eventos de carácter tradicional e cultural, em parceria com a Associação dos Terrenos das Serras da Ilha, nomeadamente, a Tradição das Tosquias e o Pão por Deus, entre outras iniciativas agropecuárias;
- Produção e dinamização de eventos de carácter social, em parceria com a Associação Santana Cidade Solidária, nomeadamente, “Sabores com Solidariedade”;
- Intensificação da divulgação do PTM na imprensa regional e noutras plataformas de relevância;
- Participação ativa nos eventos da Direção Regional do Turismo;

Em suma, o ano de 2024 caracterizou-se pela consolidação da sua dinamização através da catalisação de novas atividades e divulgação do Parque Temático da Madeira.

3.2.2.1 VISITANTES

No ano de 2024, comparativamente ao ano anterior, verificou-se um aumento de visitantes, conforme é possível constatar no quadro abaixo:

QUADRO 4 – EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE ENTRADAS NO PTM

Ano	Entradas gratuitas	Tudo incluído	Agências de viagens	Escolas	Instituições	Entrada Jardins	Total Visitantes
2019	22 427	32 155	322	1 215	274	0	54 582
2020	15 404	7 822	391	195	96	0	23 226
2021	33 468	6 059	595	477	940	0	41 539



Ano	Entradas gratuitas	Tudo incluído	Agências de viagens	Escolas	Instituições	Entrada Jardins	Total Visitantes
2022	29 904	23 948	1 391	1 114	1 890	0	58 247
2023	35 869	17 855	1 342	2 630	1 538	1 352*	60 586
2024	17 292	20 926	946	2 323	1 510	36 592	79 589
Comparação 2023/2024	-51,79%	17,20%	-29,51%	-11,67%	-1,82%	2 606,51%	31,37%

Fonte: PTM

* Contabilizado a partir de dezembro de 2023, com base no pagamento, aplicável somente a não residentes

No quadro acima, verificamos um acréscimo substancial, quer nas entradas através dos bilhetes tudo incluído, quer no bilhete de acesso aos jardins.

Em 2024 reforçou-se o sistema de pagamento na visita ao ar livre no espaço do Parque Temático aos não residentes na RAM, medida essa com efeitos diretos também na receita de bilheteiras denominado "Entrada Jardins".

Conforme anexo acima, esta implementação fortaleceu a receita nas bilheteiras, visto que a maior percentagem de entradas advém do turismo.

Considerando os números anteriores à pandemia, verificamos que há um aumento no global das entradas em cerca de 31%, numa progressiva recuperação no segmento "Tudo Incluído". A oferta ao cliente da possibilidade de entrada para os espaços ajardinados do Parque (público residente e não residente da RAM) suportou o maior crescimento em termos de entradas superando os valores dos últimos 5 anos.

Comparativamente ao ano anterior, pese embora a descida nalguns segmentos de mercado em relação ao ano anterior, houve um crescimento global na ordem dos 31,37%.

No quadro infra, apresentamos uma síntese das atividades realizadas no ano de 2024.

QUADRO 5 – ATIVIDADES REALIZADAS NO PTM

Data	Tipo de Evento
06/02/2024	Carnaval no Parque Máscaras de Papel
08/02/2024	Quinta- feira das Comadres - Sabores Tradicionais Malassadas
10/02/2024	"Máscaras de gesso"
13/02/2024	Demonstração e degustação das tradicionais malassadas



Data	Tipo de Evento
14/02/2024	Dia dos Namorados - Bolos de noiva com a "Biqueira"
06/03/2024	Poda dos Vimes
08/03/2024	Dia da Mulher (na compra do bilhete tudo incluída oferta de um brinde)
13/03/2024	Poda dos Vimes
19/03/2024	Dia do Pai (na compra do bilhete tudo incluída oferta de um brinde)
20/03/2024	Plantação de Flores no PTM
18/04/2024	Caminhada Núcleo Regional contra o Cancro
23/04/2024	Abertura do Pavilhão "As Levadas da Madeira"
01/05/2024	"Colares de Maio" com a Associação Cultural Lírios do Norte
05/05/2024	Dia da Mãe (na compra do bilhete tudo incluída oferta de um brinde)
06/05/2024	Tapete Floral na Placa Central – Funchal
07/05/2024	Tapete Floral no Aldeamento do Parque Temático da Madeira
15/05/2024	IV Seminário das Levadas da Madeira_ Visita ao Pavilhão das Levadas
19/05/2024	Concerto da Flor_ A Retoiça
28/05/2024	Inauguração da exposição "Tesouros da Madeira"
07/06/2024	Final do "Agente X"
13/07/2024	Tosquias com o Grupo Folclórico da Casa do Povo de Santana
20/07/2024	Debulha do Trigo com a Associação Lírios do Norte
04/09/2024	Ação de Sensibilização "As Levadas da Madeira"
02/10/2024	Ação de Sensibilização "As Levadas da Madeira"
10/10/2024	20º Aniversário PTM Plantação de 20 árvores endémicas
06/11/2024	Ação de Sensibilização "As Levadas da Madeira"
04/12/2024	Ação de Sensibilização "As Levadas da Madeira"
08/12/2024	Abertura dos Presépios
10/12/2024	Sabores de Natal com Solidariedade
11/12/2024	Sabores de Natal com Solidariedade
22/12/2024	Concerto andante de Natal

Data	Tipo de Evento
27/12/2024	Sabores de Natal com Solidariedade

Fonte: PTM



Eventos – Ação de Sensibilização – Levadas da Madeira



Eventos – dinamização de iniciativas tradicionais e culturais – Associação Cultural Lirios do Norte



Eventos – Tradição das Tosquias

3.2.3 EMPREENDIMENTOS DA SDNM

3.2.3.1 BALANÇO DAS CONCESSÕES, ARRENDAMENTOS, PROTOCOLOS E LICENÇAS PRECÁRIAS DE 2024

A missão das Sociedades de Desenvolvimento consiste em promover o desenvolvimento económico, social, desportivo e cultural dos diversos concelhos da RAM, e visa a rentabilização dos ativos que lhe estão afetos, através da conceção, promoção, construção e gestão de projetos, ações e empreendimentos.

Neste âmbito será necessário atrair investimento privado que permita dinamizar a economia local e oferecer à população um conjunto de infraestruturas de utilização coletiva, com impacto na qualidade de vida e no desenvolvimento social e económico.

Handwritten signature in blue ink.



No mapa seguinte está plasmado o resumo dos vários empreendimentos da SDNM com espaços explorados por parceiros e ou complementarmente com gestão própria:

QUADRO 6 – CONCELHO DE SANTANA

N.º empreendimento	Localização	Número de espaços	Espaços	Concessionário / Arrendatário
1	Complexo Balnear e Estacionamentos da Foz da Ribeira do Faial	1	Restaurante	Concessionado
		1	Zona Balnear	Concessionado
		1	Campos Desportivos	Gestão Própria
2	Zona de Lazer da Foz da Ribeira do Faial	1	Snack-Bar	Gestão Própria
		1	Espaços exteriores e Patinódromo	Gestão Própria
3	Complexo Balnear de São Jorge	1	Complexo Balnear e Restaurante/Bar	Concessionado
4	Parque Temático da Madeira	1	Edifício D - Cafetaria	Concessionado
		1	Edifício F - Restaurante	Gestão Própria
		1	Edifício L - Restaurante	Gestão Própria
		1	Estacionamento	Gestão Própria
		1	Loja 1 – Exposições temporárias	Gestão Própria
		1	Loja 2 - Merchandising	Concessionado
		10	Atrações (5 pavilhões, artesanato, casas de santana, lago, pecuária, sala polivalente)	Gestão Própria e Protocolo
5	Centro Cívico de Santana	1	Sala 1 – Cartório Notarial	Concessionado
		1	Sala 2 - Conservatória	Concessionado
		1	Sala 3 - Delegação Escolar	Concessionado
		1	Sala 4 – Autoridade Tributária da Madeira	Concessionado
		1	Sala 5 - Junta de Freguesia	Concessionado
		1	Sala 6 – Instituto de Segurança Social da Madeira	Concessionado
		1	Secretaria Regional da Agricultura - Gabinete do Agricultor	Concessionado
		1	Estacionamento	Gestão Própria

Fonte: SDNM



QUADRO 7 - CONCELHO DE SÃO VICENTE

N.º	Localização	Número de espaços	Espaços	Concessionário / Arrendatário
6	Parque Urbano de São Vicente	1	Área de Serviços	Concessionado
		1	Snack Bar - (Zona Sul)	Concessionado
		1	Loja 1	Arrendamento
		1	Loja 2	Arrendamento
		1	Snack Bar (Zona Norte)	Protocolo
		1	Campo Desportivo + Balneários	
		1	Estacionamento	
7	Zona Balnear de Ponta Delgada	1	Snack Bar e Complexo Balnear	Concessionado
8	Grutas S. Vicente	1	Grutas	Em negociação

Fonte: SDNM

QUADRO 8 - CONCELHO DO PORTO MONIZ

N.º	Localização	Número de espaços	Espaços	Concessionário / Arrendatário
9	Ex-Centro de Ciência Viva / Passeio Público	1	Espaço Comercial	Concessionado
		1	Bar - Quiosque A	Concessionado
		1	Bar - Quiosque B	Concessionado
		1	Centro de Ciência Viva	Protocolo
10	Piscinas Naturais do Seixal	1	Bar, Zona Balnear	Concessionado

Fonte: SDNM

QUADRO 9 – DISPONIBILIZAÇÃO DE ESPAÇOS PARA EXPLORAÇÃO EM 2024

Número de Concursos Públicos – receita através de concessão de espaços	Protocolos, licenças precárias e Arrendamentos
5	0

Fonte: SDNM

Neste sentido foram disponibilizados em 2024, através de concursos públicos, 5 espaços, nomeadamente, Concessão de Exploração do restaurante, balneários e Solário da Foz da Ribeira do Faial, Concessão de Exploração do Bar e loja do Parque Temático da Madeira e ainda, a Concessão da Conceção, Construção e Exploração de um Parque de Estacionamento no Porto Moniz.



QUADRO 10 - ACOMPANHAMENTO DOS ESPAÇOS CONCESSIONADOS

Concelho	Número de vistorias
Santana	5
São Vicente	5
Porto Moniz	6

Fonte: SDNM

Em 2024 foram realizadas 16 vistas de acompanhamento das diversas concessões, através da realização de vistorias de verificação do estado dos espaços concessionados, de forma a conferir o normal funcionamento, e lembrar aos responsáveis dos mesmos as suas obrigações contratuais no que concerne à manutenção e usufruto das infraestruturas da Sociedade de Desenvolvimento no Norte da Madeira S. A.

3.2.4 COMUNICAÇÃO E PROMOÇÃO

Entre as iniciativas mais importantes da Sociedade de Desenvolvimento do Norte da Madeira, S.A. na promoção dos seus empreendimentos e na concessão de espaços, destacam-se as campanhas de marketing digital, eventos de caráter cultural e tradicional, parcerias incluindo a presença em feiras internacionais, publicidade tradicional em revistas especializadas e campanha de angariação de novos seguidores nas redes sociais.

Destacamos as 133 publicações de promoção, divulgação e informação que foram realizadas ao longo de 2024.

3.2.4.1 CANAIS DE DIVULGAÇÃO

Em 2024, as plataformas sociais mais utilizadas no Parque Temático da Madeira foram o Facebook, Instagram, Google Business, TripAdvisor e Youtube, conforme descrito no quadro infra.

QUADRO 11 - CANAIS DE DIVULGAÇÃO

Empreendimento	Plataforma
Parque Temático da Madeira	Facebook
	Instagram
	Google Business
	TripAdvisor
	Youtube

Fonte: SDNM

3.2.4.2 CAMPANHAS DE DIVULGAÇÃO DESENVOLVIDAS EM 2024

3.2.4.2.1 CAMPANHAS DE DIVULGAÇÃO DESENVOLVIDAS EM 2024



QUADRO 12 - CAMPANHAS DE DIVULGAÇÃO

PARQUE TEMÁTICO DA MADEIRA		
CAMPANHA		
NOME	DESCRIÇÃO	TEMÁTICA
DATAS COMEMORATIVAS	Dias relacionados com a temática do empreendimento	Dia de Reis - 6 jan
		Dia de Santo Amaro - 15 jan
		Dia de S. Valentim - 14 fev
		Dia do Pai - 19 mar
		Dia da Mulher - 8 mar
		Dia Mundial da Árvore - 21 mar
		Dia Mundial da Água - 22 mar
		Páscoa - 31 mar
		Dia do Trabalhador - 1 maio
		Dia da Mãe - 05 maio
		Dia Internacional da Família - 15 mai
		Dia Internacional do Chá - 21 mai
		Dia do Concelho de Santana - 25 mai
		Dia da Criança - 1 jun
		Dia da Região e das Comunidades Madeirenses - 01 jul
		Dia Mundial dos Avós - 28 jul
		Dia das Sete Senhoras - 15 ago
		Dia Mundial da Fotografia - 19 ago
		Dia Mundial do Turismo - 27 set
		Dia Mundial do Animal - 4 out
		Dia do Pão Por Deus - 01 nov
		Dia de S. Martinho - 11 nov
		Feliz Natal e Próspero Ano Novo
SERVIÇOS	Informações uteis	Agenda Jan - Dez
		Mudança de hora - 31 mar
		Pacote Instituições
		Divulgação Pacotes de Grupos
		Promoção Pacotes ATL
		Bilhete Tudo Incluído
		Divulgação entrada gratuita para os residentes
		Divulgação Preçário
		Mudança de hora - 26 out
		Horário Especial Natal
EM BOM MADEIRENSE	Expressões caraterísticas da RAM	Carreiros — Condutores dos carros e especialmente dos «carros- do- monte»
		Abafo - Peça de vestuário para resguardar do frio
		Babuje(à) - À tona de água. Água do mar que limita a praia



PARQUE TEMÁTICO DA MADEIRA		
CAMPANHA		
NOME	DESCRIÇÃO	TEMÁTICA
TRADIÇÕES MADEIRENSES	Perspetiva histórica/cultural	Festa dos Compadres - abertura do Carnaval na Madeira
		Tradições Madeirenses na Páscoa - Dia de Ramos
ARTESANATO	Divulgação	Processo dos Vimes
		Processo do Bordado
COZINHA MADEIRENSE	Divulgação e Partilha de receitas típicas	Malassadas Madeirenses
		Receita - Canja de Galinha
		Receita - Bolo de Família
WORKSHOPS (Oficinas & Ateliers)	Divulgação	Workshop de Olaria
		Oficina/Atelier de Vimes
		Ateliers de Natal
EVENTOS	Promoção de eventos realizados	Encenação da Poda dos Vimes
		Comemorações Dia da Mulher
		Comemorações Dia do Pai
		Plantação de flores no PTM
		Abertura do Pavilhão das Levadas
		Comemoração Dia da Mãe
		Execução do Tapete Floral na Placa Central
		Execução do Tapete Floral no Aldeamento
		Concertos da Flor no PTM
		Levadas da Madeira - ação de sensibilização
		20º Aniversário PTM
		Ateliers de Natal - Broas de Mel
		Natal no Parque - Christmas in the Park/ Sabores de Natal com Solidariedade
		Natal no Parque - Licores de Natal com a Casa do Povo de Santana
		Natal no Parque - concerto andante Banda Municipal de Santana - Ilha da Madeira
PROMOÇÃO DO DESTINO MADEIRA	Conteúdos Promocionais	Festival do Atlântico - Vive o Festival do Atlântico por inteiro
		Madeira. Tão cultural. Tão sustentável.
CLIPPING	Notícias relacionadas com o empreendimento e com a área de atuação	Não residentes passam a pagar entrada no PTM - RTPM
		PTM recebeu 60.500 visitantes no ano passado - RTPM
		Conferencia aborda Levadas e Moinhos de água da Madeira - JM
		Lançados concursos publicos para concessão de exploração de loja e bar no PTM - DN
		Concursos para exploração de loja e bar do Parque Temático - FN
		Loja e Bar do PTM - DN



PARQUE TEMÁTICO DA MADEIRA		
CAMPANHA		
NOME	DESCRIÇÃO	TEMÁTICA
		Loja e bar do PTM a concurso - JM
		Bar e loja a concurso publico - JM
		Video da Candidatura das Levadas da Madeira a Património Mundial Cultural - FN
		PTM com novo espaço sobre as Levadas da Madeira - JM
		PTM com novo espaço dedicado às Levadas da Madeira - DN
		Parque Temático da Madeira com novo espaço sobre levadas - DN
		Levadas ganham nova dimensao - JM
		Levadas da Madeira abordadas em seminário - DN
		Levadas da Madeira a Património Mundial Cultural da UNESCO - RTPM
		Candidatura das Levadas em fase decisiva - DN
		Plantas Invasoras estão a ser retiradas do PTM para criar área de Floresta Laurissilva - DN
		Está a ser criada uma área de Laurissilva no Parque Temático - FN
		25 anos de Laurissilva na UNESCO no Parque Temático - JM
		Parque Temático terá floresta Laurissilva - DN
		Ataque a invasoras - JM
		Concelho de Santana celebra hoje 189 anos - JM
		Santo António assinalou Dia da Criança com atividades lúdicas para 1.642 crianças - DN
		Melhores alunos disputam Agente X - DN
		124 finalistas disputam hoje campeonato AgenteX em Santana - DN
		18.ª edição do AgenteX junta 1.137 alunos - JM
		UNESCO decide classificação como Património Mundial das Levadas da Madeira em julho - JM
		Madeira fica a saber se levadas são Património Mundial em julho - RTPM
		Madeira mantém candidatura a património mundial da UNESCO - RTPM
		S.Roque do Faial abre inscrições para as atividades de Verão - JM
		Parque Temático regista aumento de procura - JM
		Hoje assinala-se o Dia Mundial do Bordado - DN
		Hoje assinala-se o Dia Mundial do Bordado - RTPM
		Cafetaria do PTM reabriu ao público - DN



PARQUE TEMÁTICO DA MADEIRA		
CAMPANHA		
NOME	DESCRIÇÃO	TEMÁTICA
		Cafeteria do PTM reabriu ao público - JM
		Infanta Elena visitou hoje o Parque Temático da Madeira - JM
		Infanta Elena na Madeira - JM
		Estacionamento do PTM vai funcionar 24h por dia este fim de semana - DN
		Estacionamento do PTM aberto 24h por dia entre 15 e 18 de agosto - JM
		Estacionamento aberto 24horas - JM
		UNESCO passa a bola na recandidatura das Levadas - DN
		La ruta de la infanta Elena disfrutando de Madeira junto a su amiga de la infancia - Hola
		Parque Temático mostra Imagens e Memória do Concelho de Santana - JM
		Memórias e imagens de Santana em exposição - FN
		Parque Temático acolhe exposição sobre Santana - DN
		Memórias expostas em Santana - JM
		Imagens e Memória permitem descentralização - DN
		Exposição "Imagens e Memória do Concelho de Santana" - JM
		Memórias de Santana compiladas em exposição - JM
		PTM celebra aniversário com plantação de 20 plantas endémicas da Madeira - DN
		PTM recebeu mais de 60 mil visitas em 2023 - JM
		PTM celebra aniversário com cultivo de 20 plantas endémicas - DN
		Parque Temático da Madeira com 60 mil visitas em 2023 - JM
		Três dias para celebrar 25 anos de património mundial - DN
		IFCN lança video promocional da floresta Laurissilva - DN
		Madeira assinala 25 anos de Laurissilva - DN
		Madeira assinala 25 anos de Laurissilva - JM
		Floresta Laurissilva é Património Mundial Natural da UNESCO há 25 anos - RTPM
		Levadas da Madeira. Uma antologia Literária com nova edição - DN
		PTM com programa diversificado neste Natal - DN
		Das diversões do Parque às iguarias do terraço - JM
		Embarque em mais uma aventura da Estrada Regional em Santana - JM
PROMOÇÃO	Videos e Imagens Promocionais	Descubra um mundo repleto de tradição, cultura e etnografia no nosso Parque Temático
		Natal no Parque - Natal Tradicional



PARQUE TEMÁTICO DA MADEIRA		
CAMPANHA		
NOME	DESCRIÇÃO	TEMÁTICA
CONTEÚDOS PARTILHADOS	Identificações, Menções e Partilhas	"A Saga do Trigo" no PTM - Associação Cultural Lirios do Norte
OUTROS CONTEÚDOS	Videos e Imagens	Abertura da Cafeteria PTM

Fonte: SDNM

3.2.4.3 REDES SOCIAIS

3.2.4.3.1 ANÁLISE E RESULTADOS 2024

3.2.4.3.1.1 PARQUE TEMÁTICO DA MADEIRA

FACEBOOK

Verificou-se um aumento significativo nas métricas como o Alcance da Página e as Impressões Totais, que cresceram 42,3% e 35,5%, respetivamente. Contudo, o aumento de novos gostos na página apresenta uma queda expressiva, de mais de 98%, o que sugere que a estratégia de aquisição de novos seguidores pode estar fragilizada, o que poderia ser o foco de ajustes urgentes.

A interação dos utilizadores também apresenta um quadro positivo, com uma taxa de envolvimento robusta de 7,55% nas publicações, evidenciando que, embora o número de novos seguidores tenha caído, os que permanecem demonstram um grande interesse nas publicações.

Tipos de publicações como fotos e links foram mais eficazes, especialmente dado os altos índices de reação e alcance.

QUADRO 13 - DADOS GERAIS FACEBOOK

Seguidores na página	Gostos na página	Novos gostos	Alcance da página	Impressões totais
20.105	18.597	292	1.104.101	1.617.047

Fonte: SDNM

INSTAGRAM

O número de seguidores passou de 2 403 para 2 416 em 2024.



A análise da demografia dos seguidores revela que a base de seguidores é predominantemente feminina, com uma boa distribuição entre várias cidades, especialmente em centros urbanos como Funchal e Santana.

QUADRO 14 - DADOS GERAIS INSTAGRAM

Número de seguidores	Soma do alcance único diário	Impressões totais	Visualizações do perfil
2.403	46.548	74.352	1.819

Fonte: SDNM

GOOGLE BUSINESS

A análise do desempenho do Google Business revelou um crescimento substancial em várias métricas durante o período em questão. Aumento significativo no total de visualizações, especialmente no Google Maps, em particular, o número crescente de solicitações de direção indica que a visibilidade física do Parque Temático está a se fortalecer, o que é um bom sinal para a atração de clientes localizados nas proximidades.

QUADRO 15 - DADOS GERAIS GOOGLE BUSINESS

Ações	Visualizações	Visualizações na Pesquisa	Visualizações no Maps	Cliques no Website	Chamadas	Direções
25.705	83.756	34.650	49.106	10.714	734	14.257

Fonte: SDNM

3.3 RISCOS ASSOCIADOS À ATIVIDADE

Os riscos devem-se a fatores, tanto internos como externos, a que a SDNM não está imune.

Na atividade diária há uma preocupação de todos os trabalhadores de evitar os riscos, ao máximo, quando controláveis.

3.3.1 RISCOS INTERNOS

A prevenção dos riscos internos tem como principal instrumento o Manual da Prevenção dos Riscos de Corrupção e Infrações Conexas, do conhecimento de todos os trabalhadores e do público em geral, através da sua disponibilização no site das Sociedades de Desenvolvimento.



No ano de 2024, a Unidade de Gestão de Recursos Humanos levou a efeito várias ações de formação, as quais incidiram sobre o Código de Ética e Conduta dos trabalhadores das Sociedades de Desenvolvimento e abrangeram todos os trabalhadores ao serviço.

3.3.2 RISCOS EXTERNOS

A SDNM está exposta a vários riscos externos como sejam condições políticas, económicas e de mercado, sociais, tecnológicas, legais ou regulamentares e ambientais, que constituem ameaças que na sua maioria não podem ser diretamente controladas.

Desde logo, a Madeira de um modo geral, e a costa norte de um modo muito particular, têm características singulares, com forte impacto da atividade turística no desenvolvimento socioeconómico da Região. Desde logo, a exiguidade territorial e populacional, com impactos nos custos dos recursos e a sazonalidade das atividades.

Existe um forte desequilíbrio entre os gastos e os proveitos operacionais, o que gera no caso da SDNM, uma elevada dependência do acionista.

3.4 SITUAÇÃO ATUAL

3.4.1 ÁREAS SOB JURISDIÇÃO DA SDNM DE INTERESSE PÚBLICO

A SDNM – Sociedade de Desenvolvimento do Norte da Madeira, S.A. foi criada pelo Decreto Legislativo Regional n.º 9/2001/M, de 10 de maio, alterado pelo Decreto Legislativo Regional n.º 11/2002/M, de 16 de julho e pelo Decreto Legislativo Regional n.º 2/2018/M, de 9 de janeiro, com objetivos bem definidos, num quadro de acelerada integração económica, financeira e social a nível comunitário, onde a Região Autónoma da Madeira procurou implementar uma política de desenvolvimento local equilibrada, por forma a garantir uma melhor abertura aos mercados externos e dinamizar o investimento sócio produtivo a nível local e regional.

A SDNM prossegue fins de interesse público e tem por objeto social a conceção, promoção, construção e gestão de projetos, ações e empreendimentos, que contribuam de forma integrada, para o desenvolvimento económico, social, desportivo e cultural dos concelhos de São Vicente, Porto Moniz e Santana.

Na concretização desses objetivos, procedeu-se à criação de infraestruturas, à implementação de equipamentos coletivos e à maximização dos recursos e das oportunidades, fundamentais ao desenvolvimento integrado da Costa Norte da Madeira, rentabilizando os recursos endógenos na adequação de respostas às necessidades sentidas pela comunidade local e regional e promovendo a articulação entre serviços e estruturas locais, com vista à maximização de esforços na definição e concretização de planos integrados de desenvolvimento local.



Atendendo a que os municípios do Porto Moniz, São Vicente e Santana apresentam características que indiciam ser concelhos de potenciais focos de investimento e progresso, foi, todavia, necessário, que se criassem um conjunto de mecanismos, por forma a permitir que o desenvolvimento se operasse de forma cautelosa, salvaguardando todo o seu espólio ambiental, patrimonial e natural.

Para a prossecução dos seus fins, nomeadamente no que se refere à construção e adaptação de infraestruturas, são conferidos à SDNM – Sociedade de Desenvolvimento do Norte da Madeira, S.A., para além de outros que lhe venham a ser expressamente atribuídos por lei, os poderes para, segundo a lei, agir como entidade expropriante dos imóveis que foram e sejam necessários à prossecução do seu escopo social e, para o efeito, declarados de utilidade pública por resolução do Conselho do Governo Regional, designadamente:

- O direito de utilizar e administrar os bens do domínio público da Região Autónoma da Madeira que estejam ou venham a estar afetos ao exercício da sua atividade;
- Os poderes para proceder à gestão técnica, administrativa e financeira das intervenções operacionais e estruturais comunitárias nos concelhos do Porto Moniz, São Vicente e Santana, mediante a celebração de contratos-programa com a Região Autónoma da Madeira;
- Foi transferida para a SDNM a posição contratual ocupada pela Região, pelo Governo Regional, ou por entidades públicas de âmbito regional e local, em contratos, ou posições em situações jurídicas decorrentes de atos unilaterais da Administração, mas aceites por pessoas jurídicas privadas, que visem a execução de empreendimentos, que constem de plano de atividades previamente aprovado em Conselho do Governo e referente às áreas de intervenção abrangidas pela Sociedade;
- As obras a realizar pela Sociedade ficaram sujeitas ao disposto no Decreto-Lei n.º 59/99, de 2 de março, e legislação complementar, no que respeita ao modo e às garantias de execução e conclusão de empreitadas e fornecimentos, subordinação do contratante às exigências do interesse público.

3.4.2 PRINCIPAIS EMPREENDIMENTOS

3.4.2.1 CONCELHO DO PORTO MONIZ

3.4.2.1.1 FRENTE MAR DO PORTO MONIZ



A frente mar do Porto Moniz é composta por longas calçadas com o trajeto entre o Aquário da Madeira e as Piscinas Naturais do Porto Moniz, passando pelo ex-Centro Ciência Viva. A requalificação operada incluiu a criação de um passeio pedonal, zonas ajardinadas, parque infantil, bem como zonas de bar e restauração, com vista apelativa para o espaço envolvente.

3.4.2.1.2 PISCINAS NATURAIS DO SEIXAL



Situadas no Seixal e conhecidas pela sua origem vulcânica, as piscinas naturais e áreas circundantes foram recentemente recuperadas, mas as suas características peculiares foram salvaguardadas com a manutenção das suas águas límpidas e cristalinas e uma paisagem de cortar a respiração. Desde meados do ano, passou a estar assegurado um serviço de vigilância, assegurado pelo SANAS Madeira.

3.4.2.1.3 CENTRO MULTIUSOS DO PORTO MONIZ ANTERIORMENTE DENOMINADO POR CENTRO DE CIÊNCIA VIVA



Espaço muito procurado por visitantes e turistas, disponibiliza um conjunto de equipamentos de carácter sociocultural para uso coletivo. Dispõe de um auditório com capacidade para 150 pessoas.

3.4.2.2 CONCELHO DE SÃO VICENTE

3.4.2.2.1 COMPLEXO BALNEAR DE PONTA DELGADA



O Complexo Balnear de Ponta Delgada, situado junto à igreja matriz da freguesia, no concelho de São Vicente, é constituído por duas piscinas, uma para adultos e uma para crianças, ambas alimentadas por água salgada. Dispõe também de uma vasta área de solário, bar/esplanada,

balneários, serviços de primeiros socorros, instalações sanitárias, balneários e parque de estacionamento.

3.4.2.2.2 PARQUE URBANO DE SÃO VICENTE



O Parque Urbano de São Vicente constitui-se como uma infraestrutura de lazer, com amplos espaços pedestres e ajardinados, percorrendo a área entre a vila e o Calhau de São Vicente.

Possui a Conservatória do Registo Civil, restauração, parque infantil, estacionamento e área de serviços e comércio.

3.4.2.2.3 PAVILHÃO DE VULCANOLOGIA



Handwritten signature/initials in blue ink.

O Centro do Vulcanismo está localizado junto às Grutas de São Vicente, na falésia do lado oposto à Ribeira de São Vicente. Alia a cultura e o conhecimento ao lazer e à animação, num pavilhão que permite que os visitantes possam assistir, de uma forma pedagógica e lúdica, aos espetáculos audiovisuais que fazem a recriação da evolução geológica das grutas, à erupção dum vulcão e ainda à simulação do nascimento do Arquipélago da Madeira.

3.4.2.3 CONCELHO DE SANTANA

3.4.2.3.1 COMPLEXO BALNEAR DE SÃO JORGE



A Zona Balnear da Foz da Ribeira de São Jorge caracteriza-se pela existência de um empreendimento de acesso público condicionado, que beneficia os munícipes e visitantes da freguesia de São Jorge, concelho de Santana.

O complexo abarca três piscinas – duas delas principais e uma área reservada para crianças, todas com capacidade para enchimento através de água salgada, bombada do mar – diferentes patamares de solário, edifício de restauração, bilheteira, posto de primeiros socorros, instalações sanitárias, balneários, guarda-roupa e escritório.

3.4.2.3.2 COMPLEXO BALNEAR DO FAIAL



O Complexo Balnear da Foz da Ribeira do Faial é constituído por uma piscina natural, envolta por uma paisagem única e de ambiente tranquilo, distinguida com Bandeira Azul e com condições privilegiadas para fruição da população residente e visitante.

O espaço contém um campo de jogos com piso em areia preparado para receber campeonatos internacionais de futebol, andebol e voleibol de praia, uma piscina infantil de água salgada, um parque infantil, uma ampla área de restauração, balneários, primeiros-socorros, um vasto solário e facilidade de estacionamento.

3.4.2.3.3 ZONA DE LAZER DA FOZ DA RIBEIRA DO FAIAL



Instituído junto ao Complexo Balnear do Faial, trata-se de um parque de atividades lúdico-desportivas, com espaço próprio para a prática de jogos tradicionais e de outras atividades de lazer, bem como ciclovias.

É possível também observar um magnífico exemplo da estrutura interna de derrames lávicos designado por disjunção prismática com colunas geometricamente perfeitas.

O local alberga igualmente o Patinódromo do Faial, infraestrutura homologada pela Federação Portuguesa de Patinagem e que é uma referência na região para realização de competições e usufruto dos praticantes da modalidade.

3.4.2.3.4 CENTRO CÍVICO DE SANTANA



Empreendimento que engloba vários serviços públicos e de atendimento, direcionados para a população de Santana. É possível encontrar serviços de cartório, conservatória, delegação escolar, serviço de finanças, sede da junta de freguesia, serviços da Segurança Social, loja do agricultor, bem como um amplo estacionamento, praça e zonas ajardinadas.

3.4.2.3.5 PARQUE TEMÁTICO DA MADEIRA



O Parque Temático da Madeira é um espaço onde visitantes poderão embarcar numa viagem de descoberta pela Madeira e Porto Santo, conhecer a sua História, Cultura e Tradições, vibrar com a beleza invulgar das suas paisagens, explorar um imenso Parque Jardim e sentir a força de uma natureza viva e única.

Implementado numa área útil superior a 7 hectares, o Parque Temático continua a oferecer um conjunto de atrativos de grande variedade temática e lúdica, continuando o seu trabalho de preservação da história, tradições e costumes madeirenses. Espaço de visita obrigatória, o espaço foi recentemente alvo de um projeto de reconversão, investimento apoiado em 85% por fundos europeus, que procurou valorizar todo o espaço.

4. PLANO DE INVESTIMENTOS

Na sequência da atual conjuntura económica e social, marcada pela incerteza quanto às expectativas de recuperação económica e aos melhores instrumentos para combater os efeitos da

maior crise económica e financeira, no que respeita ao investimento da SDNM, foi considerado numa ótica da aplicação de capital em meios que levam ao crescimento da capacidade produtiva nos empreendimentos e infraestruturas sob a sua administração, no valor global de 264 976,99 €.

Os investimentos realizados possibilitaram melhorar as condições de segurança e qualidade das infraestruturas e equipamentos para todos os visitantes, especialmente no que diz respeito à reabilitação e manutenção dos empreendimentos existentes na Costa Norte da Madeira.

Os empreendimentos da SDNM constituem uma referência no Norte da Ilha da Madeira, são uma ferramenta de promoção turística, cultural e de lazer para os turistas que nos visitam e para o usufruto e lazer da população em geral.

4.1. EMPREITADA

4.1.1. REVITALIZAÇÃO DO EDIFÍCIO DO EX-CENTRO DE CIÊNCIA VIVA DO PORTO MONIZ

A empreitada de revitalização do edifício compreendeu, de uma forma geral, a beneficiação das suas fachadas e capeamentos, as áreas localizadas no interior do edifício que estão relacionadas com infiltrações ativas assim como a intervenção em algumas zonas exteriores nomeadamente a transformação das lagoas originais em zonas verdes e outras localizações pontuais existentes no Edifício do “Ex-Centro de Ciência Viva do Porto Moniz”, localizado na Rotunda do Ilhéu Mole, Concelho do Porto Moniz, Ilha da Madeira.





Com esta intervenção, a SDNM, S.A, procedeu à beneficiação faseada do edifício com mais de 20 anos de funcionamento, melhorando por fases as condições de salubridade e todas as exigências funcionais do mesmo, sobretudo ao nível da estanquidade, isolamento térmico e arranjos exteriores.



Em resumo, os investimentos apresentaram a evolução financeira abaixo indicada:

QUADRO 16 – INVESTIMENTOS

Unid.:€

Investimentos	2024	2023	2023/2024	
			€	%
EFICIÊNCIA ENERGÉTICA - PARQUE TEMÁTICO DA MADEIRA / CENTRO CÍVICO DE SANTANA	0,00	20 386,20	-20 386,20	-100,00%
REVITALIZAÇÃO DO CENTRO DE CIÊNCIA VIVA	253 267,13	1 464,00	251 803,13	17 199,67%
EQUIPAMENTO BÁSICO - SDNM	11 709,86	9 141,56	2 568,3	28,09%
EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA - SDNM	0,00	1 428,62	-1 428,62	-100,00%
EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO - SDNM	0,00	0,00	0,00	0,00%
CONSTRUÇÃO DO CENTRO DAS LEVADAS	0,00	499 423,41	-499 423,41	-100,00%
REVITALIZAÇÃO DAS PISCINAS NATURAIS DO SEIXAL	0,00	0,00	0,00	0,00%
REABILITAÇÃO DE INFRAESTRUTURAS E ATUALIZAÇÃO DE CONTEÚDOS DO PARQUE TEMÁTICO DA MADEIRA	0,00	0,00	0,00	0,00%



Unid.:€

Investimentos	2024	2023	2023/2024	
			€	%
EFICIÊNCIA ENERGÉTICA - PARQUE TEMÁTICO DA MADEIRA / CENTRO CÍVICO DE SANTANA	0,00	20 386,20	-20 386,20	-100,00%
Total	264 976,99	531 843,79	-266 866,80	-50,18%

Fonte: UGF

O investimento global da SDNM em 2024 ascendeu 264 976,99 €, metade do que tinha sido realizado no ano anterior, em que se verificou um forte investimento sobretudo no Parque Temático da Madeira.

O investimento global da SDNM em 2024 ascendeu a 264 976,99 €. Destaque para o projeto de revitalização do Centro de Ciência Vida do Porto Moniz, que representou 95,58% do investimento total na SDNM.

QUADRO 17 - FINANCIAMENTO DOS INVESTIMENTOS

Unid.:€

Investimentos	2024	2023	2023/2024	
			€	%
FF 392 - Fundo de Coesão Nacional	252 915,13	0	252 915,13	100,00%
FF 513 - RP do ano - Com outras origens	12 061,86	136 311,45	-124 249,59	-91,15%
FF 382 - Saldos de RG não afetas a projetos cofinanciados (A)	0.00	9 893,70	-9 893,70	-100,00%
FF 383 - RG não participadas afetas a projetos cofinanciados	0.00	21 909,62	-21 909,62	-100,00%
FF 384 - RG afetas a projetos cofinanciados	0.00	14 938,37	-14 938,37	-100,00%
FF 419 - Feder - Madeira 14-20	0.00	348 790,65	-348 790,65	-100,00%
Total	264 976,99	531 843,79	-266 866,80	-50,18%

Fonte: UGF

Apesar das dificuldades financeiras da SDNM, destaque para o facto de mais de metade dos montantes do investimento foi realizado com recurso a receita própria.



QUADRO 18 - PLANO DE INVESTIMENTOS

Investimento/ Projeto	PAO 2024	Realizado 2024	% Cumprimento
REVITALIZAÇÃO DO CENTRO DE CIÊNCIA VIVA	524 817,00	253 267,13	48,26%
EQUIPAMENTO BÁSICO - SDNM	45 000,00	11 709,86	26,02%
EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA - SDNM	24 400,00	0,00	0,00%
EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO - SDNM	3 050,00	0,00	0,00%
REVITALIZAÇÃO DAS PISCINAS NATURAIS DO SEIXAL	5 000,00	0,00	0,00%
REABILITAÇÃO DE INFRAESTRUTURAS E ATUALIZAÇÃO DE CONTEÚDOS DO PARQUE TEMÁTICO DA MADEIRA	1 632 581,00	0,00	0,00%
Total	2 234 848,00	264 976,99	11,86%

Fonte: UGF – SDNM

A fraca execução global dos investimentos deve-se essencialmente ao valor da empreitada de Revitalização do Centro de Ciência Viva, abaixo do inicialmente estimado, com uma execução de 48,26%. Por outro lado, e quanto aos investimentos previstos com apoio de Contratos Programa e com fraca ou nula execução, ficou a dever-se ao regime de duodécimos até agosto, pelo que não foi lançado nenhum procedimento.

Quanto aos restantes investimentos, a situação foi a seguinte:

- Equipamento de informática - Valor orçamentado e residual para reposição/substituição de equipamentos;
- Equipamento administrativo - Valor orçamentado e residuais para reposição/substituição de equipamentos.

5. ANÁLISE ECONÓMICA-FINANCEIRA

De destacar o Enquadramento Macroeconómico no ano 2024 no contexto nacional, em que o Produto Interno Bruto (PIB) no conjunto do ano 2024, registou um crescimento de 1,9%.

Apesar da procura interna ter abrandado, comparativamente ao período homólogo, apresentou um contributo positivo para a variação anual do PIB, superior ao ano transato.

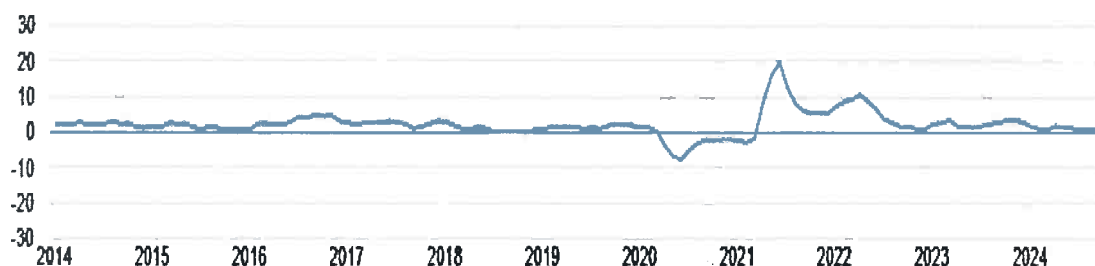
O contributo da procura externa líquida foi negativo em 2024, tendo-se registado uma aceleração significativa das importações de bens e serviços, enquanto as exportações mantiveram um crescimento contínuo face ao ano anterior¹³.

A taxa de desemprego¹⁴ foi de 6,4%, e a população empregada continuou em crescimento, registando um crescimento de 1,2% comparativamente ao ano anterior.

A dívida pública em percentagem do PIB, embora elevada, manteve uma trajetória descendente.

No contexto da Região Autónoma da Madeira e, de acordo com os dados mais recentes do Indicador Regional de Atividade Económica (IRAE)¹⁵, observamos que a atividade económica regional no 3.º trimestre de 2024, manteve-se em crescimento.

GRÁFICO 1 - INDICADOR REGIONAL DE ATIVIDADE ECONÓMICA



Fonte: DREM

O IRAE, que mede a evolução da atividade económica, por comparação com o período homólogo, manteve-se em crescimento¹⁶, sendo que o setor do turismo foi o que contribuiu significativamente para este desempenho. No final do 3.º trimestre de 2024¹⁷, a dívida bruta da Administração Pública Regional (APR) situava-se em 5 020,0 milhões de euros, tendo diminuído cerca de 61,0 milhões de euros (-1,2%) face ao final do trimestre anterior e recuado 150,3 milhões de euros (-2,9%) comparativamente ao período homólogo.

¹³ https://www.ine.pt/xportal/xmain?xpid=INE&xpgid=ine_destaques&DESTAQUESdest_boui=645504700&DESTAQUESmodo=2

¹⁴ https://www.ine.pt/xportal/xmain?xpid=INE&xpgid=ine_destaques&DESTAQUESdest_boui=645506474&DESTAQUESmodo=2

¹⁵ O Indicador Regional de Atividade Económica (IRAE) é um instrumento de síntese que tem como objetivo facilitar o acompanhamento atempado da evolução da economia regional, nomeadamente no que se refere à sua direção e magnitude das flutuações, não se apresentando como um substituto de outras estatísticas oficiais, nomeadamente no que se refere à taxa de variação homóloga do Produto Interno Bruto (PIB).

¹⁶ <https://estatistica.madeira.gov.pt/download-now/economica/conjuntura/indicador-regional-de-atividade-economica/noticias-irae/4966-16-01-2025-em-outubro-de-2024-o-crescimento-da-economia-regional-acelerou.html>

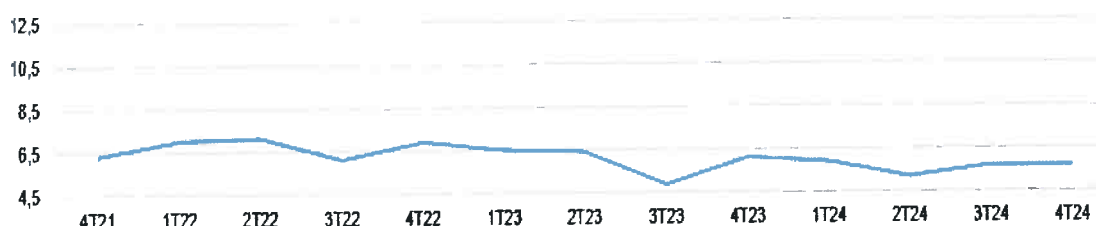
¹⁷ <https://estatistica.madeira.gov.pt/download-now/economica/administracao-publica/divida-publica-regional/divida-pub-reg-noticias-pt/4935-23-12-2024-no-final-do-3-trimestre-de-2024-a-divida-bruta-da-administracao-publica-regional-situava-se-em-5-020-0-milhoes-de-euros.html>



O PIB regional em 2024 ultrapassou o limiar dos 7 milhões de euros, fixando-se em 7 122 milhões de euros¹⁸.

A taxa de desemprego, em 2024, fixou-se nos 5,6 %, valor inferior em 0,4 p.p. face ao ano anterior, conforme podemos observar no gráfico infra:

GRÁFICO 2 – EVOLUÇÃO DA TAXA DE DESEMPREGO



Fonte: DREM

Os resultados do Inquérito ao Emprego¹⁹ relativos ao 4.º trimestre de 2024, indicam uma taxa de desemprego na RAM, estimada em 5,7%.

5.1. RECEITAS OPERACIONAIS

Os rendimentos obtidos no ano 2024 ascenderam a 6.473.428,03€. Contribuíram, significativamente, para este montante o acionamento das garantias bancárias devidas pela execução defeituosa dos pavilhões do Parque Temático da Madeira e a reversão da provisão efetuada devido ao ganho de causa no processo n.º 156/10.4BEFUN do Tribunal Administrativo e Fiscal do Funchal, que corria em Tribunal, movido pela Elevation contra a SDNM, e cujo acórdão do Pleno da Secção de Contencioso Administrativo, de 18 de abril de 2024, confirmou a decisão favorável à sociedade.

QUADRO 19 – PRINCIPAIS RECEITAS OPERACIONAIS

Receitas Operacionais	2024	2023	Varição %
Vendas	23 979,92	17 597,28	36,27%
Prestações de serviços	659 683,99	473 173,41	39,42%
Outros rendimentos e ganhos	5 789 764,12	764 566,49	657,26%
Total	6 473 428,03	1 255 337,18	415,67%

Fonte: Opção Divina

¹⁸ <https://www.dnoticias.pt/2025/2/6/437127-madeira-com-estabilidade-e-orcamento-podera-atingir-ainda-este-ano-pib-de-7500-milhoes-de-euros/>

¹⁹ <https://estatistica.madeira.gov.pt/download-now/social/merctrab-pt/merctrab-ie-pt/merctrab-ie-noticias-pt/5004-05-02-2025-no-4-trimestre-de-2024-a-taxa-de-desemprego-na-ram-foi-de-5-7-com-a-media-anual-a-fixar-se-em-5-6.html#>



Como se pode ainda observar, os rendimentos provenientes da atividade operacional, nomeadamente as Prestações de Serviços, aumentaram 39,42% uma variação que ascende a 186 510,58€, enquanto que as vendas registaram um acréscimo de 36,27%.

5.2. GASTOS OPERACIONAIS

Os gastos do ano 2024 ascenderam a 1 611 311,52€, apresentando um aumento de 31,23% comparativamente ao ano anterior.

QUADRO 20 – GASTOS OPERACIONAIS

Gastos Operacionais	2024	2023	Variação
			%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	(13 454,66)	(10 721,41)	25,49%
Fornecimentos e serviços externos	(225 284,55)	(222 376,10)	1,31%
Gastos com o pessoal	(1 011 929,43)	(937 242,81)	7,97%
Outros gastos e perdas	(360 642,88)	(57 474,13)	527,49%
Gastos Totais	(1 611 311,52)	(1 227 814,45)	31,23%

Fonte: Opção Divina

Para o aumento dos Gastos Operacionais contribuíram, essencialmente, outros gastos e perdas.

Destaque para o acréscimo dos gastos com o pessoal, motivados pela implementação do Acordo Coletivo de Trabalho, dos aumentos da retribuição e do subsídio de alimentação aprovados para o setor empresarial.

5.3. RECURSOS HUMANOS

Para o exercício das suas atividades, a SDNM dispõe de um quadro de pessoal qualificado, cujos indicadores principais da atividade social da empresa ao longo do ano de 2024 estão sucintamente indicados.

QUADRO 21 - RECURSOS HUMANOS

Recursos Humanos	2024	2023	2023/2024	
			€	%
a) Gastos com Órgãos Sociais	41 535,14	39 306,67	2 228,47	6%
b) Gastos com cargos de Direção	108 074,06	100 143,49	7 930,57	8%
c) Vencimento do pessoal	635 795,26	588 901,71	46 893,55	8%
(i) Vencimento base + Subs. Férias + Subs. Natal	548 668,14	508 207,10	40 461,04	8%
(ii) Outros subsídios	60 007,42	55 607,28	4 400,14	8%
(iii) Valorizações Remuneratórias	27 119,71	25 087,33	2 032,38	8%



Recursos Humanos	2024	2023	2023/2024	
			€	%
d) Benefícios pós-emprego	0,00	0,00	0,00	0%
e) Ajudas de Custo	1 897,24	0,00	1 897,24	100%
f) Restantes Encargos dos quais formação profissional	224 627,73	208 890,94	15 736,79	8%
g) Rescisões/indeminizações	0,00	0,00	0,00	0%
Gastos totais com pessoal= (a)+(b)+(c)+(d)+(e)+(f)+(g)	1 011 929,43	937 242,81	74 686,62	8%
Designação				
Nº Total Recursos Humanos (O. S+ Cargos de Direção + Trabalhadores)	50	50	0	0%
Nº Órgãos Sociais (O.S) (número)	4	4	0	0%
Nº Cargo de direção sem O.S. (número)	2	2	0	0%
Nº trabalhadores sem O.S e sem cargos Direção (número)	44	44	0	0%

Fonte: UGRH

Verificou-se um crescimento de 6% nos Gastos com os Órgãos Sociais devido à atualização das remunerações, fixadas por lei.

Os gastos com Cargos de Direção tiveram um incremento de 8% devido às atualizações salariais.

Nos restantes incrementos nos Gastos com recursos humanos, nomeadamente o vencimento do pessoal, deveu-se às atualizações salariais impostas por lei.

5.4. FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS

QUADRO 22 - FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS

Fornecimentos e Serviços Externos	2024	2023	Variação
			%
Trabalhos Especializados	31 850	3 681,25	765,20%
Publicidade e propaganda	8 958	5 185,98	72,74%
Vigilância e Segurança	1 260,00	0,00	100,00%
Conservação e reparação	18 977,88	9 421,62	101,43%
Materiais	2 532,33	3 820,14	-33,71%
Eletricidade	39 538,46	55 214,61	-28,39%
Combustíveis	1 592,13	10 086,52	-84,22%
Água	8 158,69	9 701,06	-15,90%



Fornecimentos e Serviços Externos	2024	2023	Variação
			%
Comunicação	2 387,72	975,67	144,73%
Seguros	9 823,56	8 799,87	11,63%
Limpeza, higiene e conforto	2 326,93	0,00	100,00%
Contencioso e notariado	-	9,24	-100,00%
Outros serviços	97 878,53	115 480,14	-15,24%
Total	225 284,55	222 376,10	1,31%

Fonte: Opção Divina

Nos FSE, houve um aumento nas rubricas de trabalhos especializados, publicidade e propaganda, vigilância e segurança, conservação e reparação, seguros, comunicações, e limpeza, higiene e conforto, em parte justificado pela introdução de serviços de vigilância nas Piscinas Naturais do Seixal (piscinas das Lesmas e do Mata Sete).

De realçar a redução nos materiais, eletricidade, combustíveis, água, contencioso e notariado e outros serviços.

5.5. ESTRUTURA DE RESULTADOS

QUADRO 23 - ESTRUTURA DE RESULTADOS

Demonstração dos Resultados	2024	2023	Variação
			%
Resultados antes de depreciações e gastos de financiamento (EBITDA)	4 862 116,51	27 522,73	-17565,82%
Resultado Operacional/ Resultado antes de Imposto	3 157 204,89	(1 630 376,78)	293,65%
Resultado Líquido do Período	2 985 200,32	(2 153 603,15)	238,61%

Fonte: Opção Divina

5.5.1. RESULTADOS ANTES DE DEPRECIAÇÕES, GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS

Os resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos, são positivos, atingindo o valor de 4.862.116,51€, melhorando muito face aos anos anteriores.

O Resultado Líquido do Exercício registou um lucro de 2.985.200,32€, resultado este muito influenciado pela reversão de um processo que estava em tribunal e pelo acionamento de algumas garantias bancárias da empreitada do Parque Temático da Madeira.



5.6. ENDIVIDAMENTO

Em 2023 a posição contratual da SDNM nos empréstimos ativos contraídos junto da Banca Internacional foi assumida pela RAM pelo que o valor que é devido, é ao acionista no montante de 27 902 791,30€.

5.7. ESTRUTURA PATRIMONIAL

QUADRO 24 – ESTRUTURA PATRIMONIAL

Rubricas	2024	2023	Variação	
			Valor	%
ATIVO				
Ativo não corrente	50 663 543,21	52 105 941,46	(1 442 398,25)	-2,77%
Ativo corrente	3 233 511,23	1 353 009,96	1 880 501,27	138,99%
TOTAL DO ATIVO	53 897 054,44	53 458 951,42	438 103,02	0,82%
PATRIMÓNIO LÍQUIDO				
Património/Capital	47 872 710,00	47 872 710,00	-	0,00%
Outros instrumentos de capital próprio	43 301 852,75	42 308 545,75	993 307,00	2,35%
Prémios de emissão	4,94	4,94	-	0,00%
Resultados transitados	(75 239 157,99)	(73 085 554,84)	(2 153 603,15)	2,95%
Outras variações no património líquido	6 454 268,93	6 418 110,92	36 158,01	0,56%
Resultado líquido do período	2 985 200,32	(2 153 603,15)	5 138 803,47	238,61%
TOTAL DO PATRIMÓNIO LÍQUIDO	25 374 878,95	21 360 213,62	4 014 665,33	18,80%
PASSIVO				
Passivo não corrente	27 902 791,30	27 896 560,09	6 231,21	0,02%
Passivo corrente	619 384,19	4 202 177,71	(3 582 793,52)	-85,26%
TOTAL DO PASSIVO	28 522 175,49	32 098 737,80	(3 576 562,31)	-11,14%
TOTAL PATRIMÓNIO LÍQUIDO E DO PASSIVO	53 897 054,44	53 458 951,42	438 103,02	0,82%

Fonte: Opção Divina

O quadro acima evidencia a evolução da situação patrimonial no período de 2024/2023.

A redução do ativo não corrente decorre do efeito das depreciações dos ativos, que ascenderam a 1 704 911,62€ em 2024.

No ano de 2024 o Passivo Corrente atingiu os 619 384,19€, registando-se, assim, uma diminuição de 3 582 793,52€. Esta situação ficou a dever-se a rubrica “Financiamentos obtidos a curto prazo”.

5.7.1. PATRIMÓNIO/CAPITAL

A SDNM é uma sociedade anónima com capital não admitido à cotação em mercados regulados.

O capital, no valor de 47.872.710 euros, é composto por 9.574.542 ações de valor nominal de cinco euros cada, encontrando-se todo realizado.



A rubrica de Património/Capital, à data de relato, decompõe-se da seguinte forma:

QUADRO 25 – PATRIMÓNIO / CAPITAL

Entidade	% Participação	Património Subscrito	Património Realizado
Região Autónoma da Madeira	100,00%	47 872 710,00	47 872 710,00
Total	100,00%	47 872 710,00	47 872 710,00

Fonte: Opção Divina

5.7.2. VARIAÇÕES PATRIMÓNIO LÍQUIDO

As variações registadas no Património Líquido compreendem essencialmente o resultado apurado no corrente exercício, conforme:

QUADRO 26 – VARIAÇÕES NO PATRIMÓNIO LÍQUIDO

Património Líquido	Saldo Inicial	Aplicação Resultado Líquido	Variações	Saldo Final
Património / Capital	47 872 710,00	-	-	47 872 710,00
Outros instrumentos de capital próprio	42 308 545,75	-	993 307,00	43 301 852,75
Prémios de emissão	4,94	-	-	4,94
Resultados Transitados	(73 085 554,84)	(2 153 603,15)	-	(75 239 157,99)
Outras variações no património Líquido	6 418 110,92	-	36 158,01	6 454 268,93
Resultado Líquido	(2 153 603,15)	2 153 603,15	2 985 200,32	2 985 200,32
Total	21 360 213,62	-	4 014 665,33	25 374 878,95

Fonte: Opção Divina

A rubrica de outras variações no Património Líquido inclui:

QUADRO 27 – OUTRAS VARIAÇÕES NO PATRIMÓNIO LÍQUIDO

Outras variações no património Líquido	Saldo 31.12.2024	Saldo 31.12.2023
Subsídios ao investimento - Saldo Inicial	6 552 562,63	6 805 167,79
Subsídios ao investimento - Aumentos	366 746,76	123 571,57
Imputação do Subsídio ao Investimento	(324 357,54)	(376 176,73)
Passivo por Impostos Diferidos	(969 457,92)	(963 226,71)
Doações obtidas	828 775,00	828 775,00
Total	6 454 268,93	6 418 110,92

Fonte: Opção Divina



6. PERSPETIVAS FUTURAS

A SDNM irá contratualizar um contrato de mútuo com o acionista para fazer face à dívida resultante da cessão da posição contratual. Com o referido contrato, prevê-se que o pagamento possa ser efetuado por dação em pagamento de algum património da Sociedade, tendo já sido efetuada proposta ao acionista e na sequência da deliberação da Assembleia Geral realizada em 18 de setembro de 2024. A outra alternativa a equacionar para o pagamento da dívida será a conversão do empréstimo do acionista em capital se tal for a decisão do acionista.

Prevê-se que o financiamento da atividade corrente da empresa seja efetuado através de receitas próprias e para o investimento na reabilitação das infraestruturas e equipamentos, aliados à sustentabilidade e ao governo eletrónico, através de verbas provenientes do Fundo de Coesão Nacional, contratualizadas através de contratos programa com o Governo Regional e cofinanciamento através de fundos comunitários, garantindo o necessário e imprescindível equilíbrio económico e financeiro da empresa.

De salientar que desde janeiro de 2014, a SDNM está obrigada ao cumprimento da Lei dos Compromissos e dos Pagamentos em Atraso, o que obriga a que a gestão da tesouraria e as decisões que envolvem a contração de despesa, são muito criteriosas.

A Madeira tem características singulares, próprias de uma região insular e ultraperiférica, com forte impacto na atividade empresarial.

Desde logo, a exiguidade territorial e populacional, com impactos nos custos dos recursos, não obstante este fator estar cada vez mais esbatido fruto das políticas do Governo Regional.

Não obstante, os *gastos de outra natureza* serão sempre incontroláveis, não só porque dependem de fatores externos à vontade da sociedade, mas também porque resultam de imposições legais, como por exemplo as depreciações, cujo valor tem uma representatividade elevada no cômputo global dos gastos.

Pelos motivos expostos, a estratégia do acionista de unificar a gestão das quatro sociedades de desenvolvimento foi um passo importante na redução dos gastos, não só pela diminuição dos valores pagos a título de remuneração do Conselho de Administração, em 75%, mas também como pelos benefícios que a partilha de recursos entre aquelas entidades e adoção de políticas de gestão uniformes veio imprimir à estrutura de gastos das Sociedades.



Nesta sequência, as opções estratégicas adotadas pela administração da SDNM, no sentido de implementar procedimentos internos que visam explorar, em primeiro lugar, a aplicação dos recursos internos disponíveis, e só recorrer à aquisição de bens e serviços quando se conclua pela sua inexistência internamente, são de extrema importância e serão continuadas.

Acrescerão a estas, as definidas para 2025, nomeadamente:

- Implementação de medidas de eficiência energética que permitam a redução dos consumos de energia;
- Revisão dos contratos de manutenção e assistência técnica numa ótica de gestão conjunta, com economias na negociação de contratos
- Continuação da implementação da *Governance eletrónica*.

Os rendimentos gerados provêm maioritariamente da exploração dos espaços concessionados pela SDNM.

Este facto decorre não só dos mesmos serem submetidos à concorrência, através de procedimentos de contratação, o que exponencia a receita a arrecadar, mas também do facto dos mesmos não decorrerem de um serviço público, cuja acessibilidade importa garantir.

Pelo contrário, os fins públicos a que o acionista submete a SDNM, acometendo à empresa a responsabilidade pelo desenvolvimento económico, social, desportivo e cultural dos concelhos de Santana, Porto Moniz e São Vicente, com enfoque na realização de fins de interesse público, condiciona a definição de preços a cobrar e, consequentemente, o nível de rendimentos desejável para a sua autonomia financeira.

A estratégia defendida pelo acionista RAM para as quatro Sociedades de Desenvolvimento²⁰ passa por um processo de fusão das mesmas. Contudo, face à instabilidade política regional, não é previsível que tal ocorra no curto prazo, pelo que o presente Relatório e Contas foi preparado no pressuposto da continuidade das operações.

Estão a ser preparados os procedimentos para a concretização da fusão, mas dado os trâmites que são necessários e o grande período do Governo Regional em gestão, não se prevê a sua conclusão no curto prazo.

²⁰ Sociedade de Desenvolvimento do Norte da Madeira, SA, Sociedade Metropolitana de Desenvolvimento, SA, Sociedade de Promoção e Desenvolvimento da Zona Oeste da Madeira, SA e Sociedade de Desenvolvimento do Porto Santo, SA.



Salientamos que se encontra concluído o processo de Inventariação e Reconciliação Físico-Contabilística, Avaliação de Bens Móveis e Avaliação do Património Imóvel de Domínio Privado e Domínio Público, estimando-se que os resultados deste procedimento venham a ser repercutidos contabilisticamente no processo de fusão das Sociedades.

Os primeiros passos foram dados em 2011 com a nomeação de um único Conselho de Administração para as quatro sociedades e com a gradual integração de funções na área administrativa e operacional, aproveitando as sinergias assim criadas.

Posteriormente, em 2016, a RAM adquiriu as participações sociais detidas pelos Municípios em três das Sociedades de Desenvolvimento – para além da SDNM – Sociedade de Desenvolvimento do Norte da Madeira, S.A., as detidas na Ponta do Oeste – Sociedade de Promoção e Desenvolvimento da Zona do Oeste, S.A. e da SMD – Sociedade Metropolitana Desenvolvimento, S.A.

6.1. EVOLUÇÃO PREVISÍVEL

As perspetivas futuras para a evolução da atividade da SDNM passam fundamentalmente pela continuidade do trabalho programado, pela consolidação das iniciativas previstas e pela realização física dos investimentos projetados que, pela sua natureza, carecem do compromisso efetivo do acionista.

Na projeção da atividade deverá ainda ser tido em consideração a natureza da própria SDNM e a sua finalidade que, nos termos estatutários, deve garantir a prossecução de fins de interesse público, paralelamente aos objetivos de exponenciação dos proveitos.

Se é verdade que muitos dos ativos da SDNM podem ser rentabilizados a preços de mercado, também é verdade que, por decisão do acionista e imposição dos Estatutos, deverão ser salvaguardados os fins públicos que estão na génese da criação da Sociedade e que obstaculizam a obtenção de resultados líquidos desejáveis a uma qualquer sociedade comercial.

Em suma, a vertente empresarial da SDNM é fundamental para que, numa perspetiva comercial, se possa diligenciar uma atuação que permita potenciar ao máximo a rentabilidade dos ativos, mas só poderá ser assegurada se assumido pelo acionista, o diferencial entre custo efetivo dos serviços públicos²¹ considerados pelo acionista como essenciais para o desenvolvimento²² dos concelhos referidos e o custo efetivo dos mesmos.

²¹ Bem vincado nos valores praticados nos diversos empreendimentos desportivos e culturais da SDNM, bem como, na disponibilização de ativos de acesso livre à população.

²² Conforme determinado nos estatutos da SDNM.



Esta decisão terá um peso substancial nos resultados da empresa, numa primeira instância porque alterará a natureza das verbas transferidas anualmente para a SDNM que deixarão de ter impacto negativo nas contas uma vez que deixarão de revestir o carácter de empréstimo²³, assumindo a sua essência que é, de facto, a compensação pelas decisões de interesse público adotadas pelo acionista, mas também porque permitirá imprimir uma visão mais fidedigna do retorno dos investimentos da empresa.

Ora, esta resolução é crucial para o cumprimento da legislação atinente às Sociedades Comerciais, pois evitaria o acumular de prejuízos que conduziram a SDNM ao incumprimento da regra do equilíbrio do Capital Próprio da Sociedade, preconizada no artigo 35.º do Código das Sociedades Comerciais até ao exercício 2023.

Para os próximos exercícios económicos, de acordo com as orientações de gestão e com o plano de atividades e orçamento, prevê-se a recuperação gradual das atividades, com a expectativa no controlo da pandemia e na execução de investimentos de reabilitação de algumas infraestruturas e equipamentos coletivos da SDNM, com destaque para o Parque Temático da Madeira.

Nesta sequência, conforme previsto legalmente e informada a realidade da empresa pela Administração, vem esta propor, de entre as possibilidades previstas²⁴, que o acionista promova uma injeção de capital através de prestações acessórias pecuniárias, no valor que seja suficiente para satisfazer o equilíbrio requerido legalmente.

²³ Com impacto na dívida da SDNM e, consequentemente, na dívida da RAM.

²⁴ Nos termos do artigo 35.º do CSC, quando o capital próprio da sociedade for igual ou inferior a metade do capital social, os acionistas deverão optar por uma das seguintes medidas: a) dissolução da sociedade; b) redução do capital social; c) realização de entradas em dinheiro que mantenham pelo menos em dois terços a cobertura do capital social.



7. PROPOSTA DE APLICAÇÃO DOS RESULTADOS

As demonstrações financeiras relativas ao exercício concluído em 31 de dezembro de 2024 evidenciam um resultado líquido positivo de 2 985 200,32 euros.

Nesta medida, nos termos da alínea f) do nº 5 do artigo 66º e para efeitos da alínea b) do nº 1 do artigo 376º, ambos do Código das Sociedades Comerciais e no Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas, o Conselho de Administração propõe que o resultado líquido apurado no exercício de 2024 seja transferido para a conta de resultados transitados de modo a cobrir prejuízos de anos anteriores.

Aprovado por deliberação do Conselho de Administração n.º 32, de 28 de fevereiro de 2025.

O Conselho de Administração

A Presidente

(Nivalda Gonçalves)

A Vogal

(Fátima Carvalho Correia)



8. ANEXO I

8.1. CUMPRIMENTO DAS ORIENTAÇÕES LEGAIS

QUADRO 28 - RESUMO DO CUMPRIMENTO DAS ORIENTAÇÕES LEGAIS

CUMPRIMENTO DAS ORIENTAÇÕES LEGAIS - 2024	CUMPRIMENTO S/N/N.A.	QUANTIFICAÇÃO/ IDENTIFICAÇÃO	JUSTIFICAÇÃO / REFERÊNCIA AO PONTO DO RELATÓRIO
Objetivos de Gestão ²⁵	S	S	2
Metas a atingir constantes no PAO 2024	S	S	2
Atividades Previstas	S	S	3
Princípios financeiros de referência			
Investimento	S	S	4
Gastos com o Pessoal e Mapa de Pessoal	S	S	Quadro 21
Nível de Endividamento	S	S	5.6
Grau de execução do orçamento carregado no SIGO/SOE	S	S	Quadro 33
Gestão do Risco Financeiro	S	S	Quadro 34
Límites de Crescimento do Endividamento	S	S	8.5.1
Evolução do PMP ²⁶ a fornecedores	S	S	Quadro 36
Divulgação dos Atrasos nos Pagamentos ("Arrears")	S	S	Quadro 37
Recomendações dos Acionistas na última aprovação de contas - Resultados obtidos	S	S	8.10
Recomendações/Reservas emitidas na última CLC	S	S	8.11
Orientações sobre as Remunerações/honorários	S	S	8.12
Não atribuição de prémios de gestão	NA	NA	
CA - reduções remuneratórias vigentes em 2024 (se aplicável)	S	S	...
Fiscalização (CF/ROC/FU) - reduções remuneratórias vigentes em 2024 (se aplicável)	NA	NA	
Auditor Externo - redução remuneratória vigentes em 2024 (se aplicável)	NA	NA	
Aplicação do artigo 24.º-A do Estatuto do Gestor Público das Empresas Públicas da Região Autónoma da Madeira	S	NA	
Não utilização de cartões de crédito	S	NA	
Não reembolso de despesas de representação pessoal	S	NA	
Valor máximo das despesas associadas a comunicações	S	S	
Valor máximo de despesas associadas às viaturas de serviço	NA	NA	

²⁵ Indicar cada objetivo de gestão da empresa²⁶ Prazo Médio de Pagamento



CUMPRIMENTO DAS ORIENTAÇÕES LEGAIS - 2024	CUMPRIMENTO S/N/A.	QUANTIFICAÇÃO/ IDENTIFICAÇÃO	JUSTIFICAÇÃO / REFERÊNCIA AO PONTO DO RELATÓRIO
Despesas não documentadas ou confidenciais -nº 2 do artigo 15.º do RJSERAM e do artigo 8.º do Estatuto do Gestor Público das Empresas Públicas da Região Autónoma da Madeira	S	NA	
Proibição de realização de despesas não documentadas ou confidenciais	S	S	
Elaboração e divulgação do relatório anual sobre prevenção da corrupção	S	S	
Contratação Pública			
Aplicação das normas de contratação pública pela empresa	S	S	
Aplicação das normas de contratação pública pelas participadas	NA	NA	
Contratos submetidos a visto prévio do TC	S	S	
Medidas de otimização da Estrutura de Gastos Operacionais das Empresas Públicas	NA	NA	
Contratação de Estudos, Pareceres, Projetos e Consultoria (artigo 62.º do DLR n.º 26-A/2022/M, ORAM 2024)	S	S	
Divulgação das recomendações dirigidas à empresa resultantes de Auditorias conduzidas pelo Tribunal de Contas	S	S	
Elaboração e divulgação do Plano para a Igualdade, conforme determina o artigo 48.º do RJSERAM	S	S	
Promoção da igualdade salarial entre mulheres e homens - n.º 2 da RCM n.º 18/2014	S	S	
Elaboração e divulgação da Demonstração não financeira	NA	NA	Artigo 66.º-B do CSC
Informação a constar no site do setor empresarial da Região Autónoma da Madeira	S	S	

8.1.1. CUMPRIMENTO DAS ORIENTAÇÕES LEGAIS DETALHADO

8.1.1.1. OBJETIVOS DE GESTÃO

Para o ano de 2024 não foram definidos objetivos de gestão. Foram seguidas as orientações estratégicas de gestão, aprovadas pela Resolução do Conselho de Governo n.º 75/2022, de 18 de fevereiro e melhor descritas no pontos 2 – Estratégia e Objetivos.

8.1.2. ATIVIDADES PREVISTAS

O cumprimento dos objetivos previstos no PAO 2024 encontram-se sumariamente descritas no ponto 3 – Atividade.



8.2. PRINCÍPIOS FINANCEIROS DE REFERÊNCIA

QUADRO 29 - PRINCÍPIOS FINANCEIROS PAO 2024

Princípios financeiros de referência	PAO 2024	Realizado 2024	Var. abs.
Resultados Operacionais	-1 719 590,42	3 157 204,89	4 876 795,31
Resultado Líquido do Exercício	-1 719 590,42	2 985 200,32	4 704 790,74
EBITDA	-495 005,41	4 862 116,51	5 357 121,92

Fonte: SDNM

8.3. INVESTIMENTO

QUADRO 30 - PLANO DE INVESTIMENTOS

Investimento/ Projeto	PAO 2024	Realizado 2024	% Cumprimento
REVITALIZAÇÃO DO CENTRO DE CIÊNCIA VIVA	524 817,00	253 267,13	48,26%
EQUIPAMENTO BÁSICO - SDNM	45 000,00	11 709,86	26,02%
EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA - SDNM	24 400,00	0,00	0,00%
EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO - SDNM	3 050,00	0,00	0,00%
REVITALIZAÇÃO DAS PISCINAS NATURAIS DO SEIXAL	5 000,00	0,00	0,00%
REABILITAÇÃO DE INFRAESTRUTURAS E ATUALIZAÇÃO DE CONTEÚDOS DO PARQUE TEMÁTICO DA MADEIRA	1 632 581,00	0,00	0,00%
Total	2 234 848,00	264 976,99	11,86%

Fonte: SDNM

8.4. GASTOS COM O PESSOAL E MAPA DE PESSOAL

QUADRO 31 - EXECUÇÃO CUSTOS COM PESSOAL PREVISTOS NO PAO 2024

Conta SNC	Princípios financeiros de Referência	PAO 2024	Realizado 2024	% Cumprimento
631	Remunerações dos órgãos sociais e de gestão	35 523,94	41 535,14	116,92%
632	Remunerações do pessoal	939 049,63	788 221,69	83,94%
63211	Remuneração base	670 439,72	562 764,46	83,94%
63212	Subsídio de férias	61 968,35	52 018,00	83,94%
63213	Subsídio de Natal	57 025,35	47 877,70	83,96%
63214	Despesas de Representação	3 014,03	2 510,04	83,28%
63215	Subsídio de Refeição	73 180,53	61 448,31	83,97%
63216	Gratificações	0,00	0,00	0,00%
63217	Suplementos e prêmios	0,00	0,00	0,00%
63219	Outras	0,00	0,00	0,00%
6322	Abonos variáveis ou eventuais	73 421,65	61 603,18	83,90%



Conta SNC	Princípios financeiros de Referência	PAO 2024	Realizado 2024	% Cumprimento
633	Benefícios pós-emprego	0,00	0,00	0,00%
634	Indemnizações	0,00	0,00	0,00%
635	Encargos sobre remunerações	216 407,00	181 669,76	83,95%
636	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	0,00	0,00	0,00%
637	Gastos de ação social	0,00	0,00	0,00%
638	Outros gastos com pessoal	14 629,44	502,84	3,44%
639	Outros encargos sociais	0,00	0,00	0,00%
63	Gastos com o pessoal	1 205 610,00	1 011 929,43	83,94%

Fonte: SDNM

QUADRO 32 - MAPA DE PESSOAL 2024

Mapa de pessoal	PAO 2024	Realizado 2024	% cumprimento
Órgãos Sociais	4	4	100%
Pessoal Dirigente	2	2	100%
Técnico Superior	6	6	100%
Assistente Técnico	24	24	100%
Assistente Operacional	14	14	100%
Outro pessoal	0	0	100%
Total	50	50	100%

Fonte: SDNM

8.5. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO

A SDNM não tem endividamento à banca comercial.

8.5.1. LIMITES DE CRESCIMENTO DO ENDIVIDAMENTO

Nos termos do disposto no n.º 2 do artigo 26.º do RJSERAM (DLR n.º 15/2021/M, de 30 de junho); “Podem, ainda, ser fixadas, mediante decisão do titular da função acionista, normas em matéria de endividamento para cada exercício económico”.

No entanto, não houve novos empréstimos em 2024 e os que estavam ativos em 2023, contraídos junto da banca Internacional, houve a cedência de posição contratual para a acionista RAM. O endividamento passa a ser junto da RAM, de igual montante ao cedido na cessão de créditos.

8.6. GRAU DE EXECUÇÃO DO ORÇAMENTO CARREGADO NO SIGO/SOE

O mapa seguinte apresenta o valor do orçamento corrigido e o valor efetivamente pago e recebido.



Acresce informar que o orçamento corrigido se fixou em 4 568 317,00€. Foi recebido o montante de 4 281 926,25€ e foi pago o montante de 1 567 602,41€

QUADRO 33- GRAU DE EXECUÇÃO DO ORÇAMENTO CARREGADO NO SIGO/SOE

Grau de execução do orçamento carregado no SIGO/SOE				
Agrupamento	Ano 2024		Diferença	Realização
	Aprovado	Realizado	Valor	%
Receitas				
R06- Transferências Correntes	122 191,00	122 190,60	0,40	100,00%
R07- Vendas de bens e serviços correntes	745 597,00	827 875,43	-82 278,43	111,04%
R08- Outras receitas correntes	20 000,00	117 063,01	-97 063,01	585,32%
Subtotal Receitas Correntes	887 788,00	1 067 129,04	-179 341,04	120,20%
R09-Venda de bens de investimento	160 287,00	0,00	160 287,00	0,00%
R10-Transferencias de capital	550 000,00	244 556,16	305 443,84	44,46%
R11- Ativos Financeiros	993 307,00	993 307,00	0,00	100,00%
R13-Outras Receitas de Capital	1 582 581,00	1 582 580,95	0,05	100,00%
R15-Reposições não abatidas nos pagamentos	0,00	0,00	0,00	0,00%
R16- saldo da Gerência anterior	394 354,00	394 353,10	0,90	100,00%
Subtotal Receitas de Capital	3 680 529,00	3 214 797,21	465 731,79	87,35%
Total Receitas	4 568 317,00	4 281 926,25	286 390,75	93,73%
Despesas				
D01- Gastos pessoal	1 599 964,00	1 003 228,07	596 735,93	62,70%
D02- Aquisição de Bens e Serviços	643 005,00	255 199,39	387 805,61	39,69%
D03- Juros e Outros Encargos	500,00	27,07	472,93	5,41%
D04 - Transferências Correntes	10 000,00	5 955,54	4 044,46	59,56%
D05- Subsídios	0,00	0,00	0,00	0,00%
D06-Outras despesas correntes	80 000,00	38 215,35	41 784,65	47,77%
Subtotal despesas correntes	2 333 469,00	1 302 625,42	1 030 843,58	55,82%
D07- Aquisição de Bens de Capital	2 234 848,00	264 976,99	1 969 871,01	11,86%
D08- Transferências de Capital	0,00	0,00	0,00	0,00%
D10- Passivos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00%
Subtotal Despesas de Capital	2 234 848,00	264 976,99	1 969 871,01	11,86%
Total Despesas	4 568 317,00	1 567 602,41	3 000 714,59	34,31%

Fonte: SDNM

8.7. GESTÃO DO RISCO FINANCEIRO

A gestão do risco financeiro na SDNM é feita tendo por base o conjunto de aspetos considerados relevantes, que se sintetizam no quadro seguinte:



QUADRO 34- GESTÃO DO RISCO FINANCEIRO

Item	Medidas / Situação
Diversificação de instrumentos de financiamento	Desde 2014, na sequência da reclassificação da empresa como EPR, o acesso a financiamento de mercado está vedado, cingindo-se apenas às dotações previstas no ORAM.
Diversificação das modalidades de taxa de juro disponíveis	Em 2024 as necessidades de fundos foram supridas por injeção de capital e por celebração de Contrato Programa.
Diversificação das entidades credoras	Os credores são a RAM e a SDNM.
Consolidação passivo remunerado: transformação passivo de curto em M/L prazo, em condições favoráveis	Em 2024 não houve recurso a financiamento remunerado.
Prestação de garantias reais	Não existem.
Opção pelos investimentos com comprovada rentabilidade social/empresarial, beneficiam de Fundos Comunitários, contratos programa	Nos investimentos efetuados através de verbas de fundos comunitários e contratos programa.
Utilização de autofinanciamento e de receitas de desinvestimento	Foram efetuados os investimentos nos vários empreendimentos da SDNM
Inclusão nos Relatórios e Contas	Sim
Descrição da evolução da taxa média anual de financiamento nos últimos 5 anos	Conforme descrito no Relatório de Gestão
Juros suportados anualmente com o passivo remunerado e outros encargos suportados anualmente	Relatório de Gestão e Notas anexas. Para 2025 não existem juros a suportar.

Fonte: SDNM

QUADRO 35 - GESTÃO DO RISCO FINANCEIRO

Anos	2024	2023	2022	2021	2020
Encargos financeiros (€)	0	519 211,24	10 172,74	10,40	14 455,51
Taxa média de financiamento (%)	0,00%	0,04%	0,04%	0,00%	0,04%

Fonte: SDNM.

Os encargos financeiros referem-se a pagamento de juros do serviço da dívida e face à conjuntura do mercado.



8.8. EVOLUÇÃO DO PRAZO MÉDIO DE PAGAMENTOS A FORNECEDORES

QUADRO 36 - EVOLUÇÃO DO PRAZO MÉDIO DE PAGAMENTOS A FORNECEDORES

PMP a fornecedores	2024	2023	Variação 24/23	
			Valor	%
Prazo (dias)	0	0	0	0%

Fonte: Opção Divina

8.9. DIVULGAÇÃO DOS ATRASOS NOS PAGAMENTOS ("ARREARS")

A SDNM não tem dívidas vencidas de aquisição de bens e serviços e cumpre com a LCPA.

QUADRO 37 - ATRASOS NOS PAGAMENTOS "ARREARS"

Dívidas vencidas	Valor (€)	Valor das dívidas vencidas de acordo com art. 1.º DL 65-A/2011 (€)			
	0-90 dias	90-120 dias	120-240 dias	240-360 dias	> 360 dias
Aquisição de Bens e Serviços	0	0	0	0	0
Aquisição de Capital	0	0	0	0	0
Total	0	0	0	0	0

Fonte: SDNM

8.10. RECOMENDAÇÕES DOS ACIONISTAS - RESULTADOS OBTIDOS

Da parte do acionista, não houve recomendações.

8.11. RECOMENDAÇÕES/ RESERVAS EMITIDAS NA ÚLTIMA CLC

Da parte do Revisor Oficial de Contas, foi emitida opinião com reservas constante da CLC – Certificação Legal de Contas em 2023, que a seguir se transcreve “... No decurso do trabalho por nós realizado, verificámos que a rubrica de Ativos Fixos Tangíveis inclui cerca de 155.280 milhares de euros relativos a terrenos e edifícios, relativamente aos quais não conseguimos concluir de forma inequívoca sobre eventuais situações de perdas por imparidade. Em resultado deste facto, não estamos habilitados a emitir opinião sobre a rubrica de “Ativos Fixos Tangíveis” evidenciada no Balanço e sobre o saldo de “Gastos de Depreciação e de Amortização” evidenciada na Demonstração dos Resultados por Naturezas com referência a 31 de dezembro de 2023.

De salientar, que se encontra em fase de conclusão um processo de Inventariação e Reconciliação Físico-Contabilística, Avaliação de Bens Móveis e Avaliação do Património Imóvel de Domínio Privado e Domínio Público, estimando-se que os resultados deste procedimento venham a produzir efeitos no exercício de 2024. A nossa auditoria foi efetuada de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISA) e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas. As nossas responsabilidades nos termos dessas normas estão descritas na secção “Responsabilidades do auditor pela auditoria das



demonstrações financeiras” abaixo. Somos independentes da Entidade nos termos da lei e cumprimos os demais requisitos éticos nos termos do código de ética da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

Estamos convictos de que a prova de auditoria que obtivemos é suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião com reservas.

Ênfase

Chamamos a atenção para o divulgado no ponto 6 “Perspetivas Futuras” do Relatório e Contas de 2023, nomeadamente, quanto: i) à estratégia futura defendida pelo acionista Região Autónoma da Madeira (RAM), que passa por um processo de fusão das quatro Sociedades de Desenvolvimento. Contudo, não é previsível que tal ocorra no curto prazo, tendo o relatório e contas sido preparado no pressuposto da continuidade das operações; e ii) no decurso de 2023, foi concretizada a cedência para a RAM da posição da Entidade nos contratos de financiamento contraídos junto da banca internacional. Não obstante, a RAM não prescindiu do direito de ser ressarcida dos valores assumidos através da referida operação, cerca de 57.267 milhares de euros, pelo que, no exercício de 2024, será formalizado um contrato de mútuo entre as partes, prevendo-se que a sua liquidação ocorra por dação em pagamento de algum património da sociedade, depois de devidamente avaliado. A nossa opinião não é modificada em relação a esta matéria.”

8.12. ORIENTAÇÕES SOBRE AS REMUNERAÇÕES/HONORÁRIOS

8.12.1. MESA DA ASSEMBLEIA GERAL

QUADRO 38 - MESA DA ASSEMBLEIA GERAL

Mandato (Início – Fim)	Cargo	Nome	Valor da Senha Fixado (€)	Valor Bruto auferido (€)
2023-2025	Presidente da Mesa	Francisco Jardim Ramos	n.a.	n.a.
2023-2025	Secretário	Agostinho Pedro Gonçalves Marcial da Câmara	n.a.	n.a.
			- €	- €

Fonte: SDNM

8.12.2. CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

QUADRO 39 - CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO - COMPOSIÇÃO

Mandato (Início-Fim)	Cargo	Nome	Designação		OPRLO (2)				Nº de mandatos
			Forma (1)	Data	Sím/Não	Entidade de Origem	Entidade pagadora (O/D)	Identificação da data de autorização e Forma	
2023-2025	Presidente	Nivalda Nunes da	AG	29/12/2022	Não	Banco Millennium BCP	D	Despacho Conjunto de 02-01-2023	3



Mandato		Designação				OPRLO (2)		Identificação da data de autorização e Forma	Nº de mandatos
(Início-Fim)	Cargo	Nome	Forma (1)	Data	Sim/Não	Entidade de Origem	Entidade pagadora (O/D)		
		Silva Gonçalves							
2023-2025	Vogal Executivo	Maria Fátima Pita Carvalho Correia	AG	29/12/2022	Sim	APRAM	D	Ofício VP/18244/2019; 27 Despacho Conjunto de 02-01-2023	3
2023-2025	Vogal não executivo	Júlia Isabel Vieira Lopes	AG	29/12/2022	Não	Secretaria Regional das Finanças	D	Despacho Conjunto de 02-01-2023	2
2023-2025	Vogal não executivo	António Paulo de Andrade Costa	AG	29/12/2022	Não	Secretaria Regional do equipamento Social	D	Despacho Conjunto de 02-01-2023	3

Legenda:

(1) Indicar Resolução (R)/AG/DUE/Despacho (D)

(2) Opção Pelo valor com o limite da remuneração média dos últimos três anos correspondente à remuneração da carreira ou categoria do lugar de origem, prevista no n.º 8 do artigo 23.º do EGP. Indicar entidade pagadora (O-Origem/D-Destino)

Fonte: SDNM

QUADRO 40 - CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO - ACUMULAÇÃO DE FUNÇÕES

Membro do CA	Acumulação de Funções			
[Nome]	Entidade	Função	Regime	Identificação da data, autorização e forma
Nivalda Nunes da Silva Gonçalves	Sociedade de Desenvolvimento do Porto Santo, S.A., Sociedade Metropolitana de Desenvolvimento, S.A. e Ponta do Oeste-Sociedade de Promoção e Desenvolvimento da Zona Oeste da Madeira, S.A.	Presidente	Privado	Despacho Conjunto de 02-01-2023
Maria Fátima Pita Carvalho Correia	Sociedade de Desenvolvimento do Porto Santo, S.A., Sociedade Metropolitana de Desenvolvimento, S.A. e Ponta do Oeste-Sociedade de Promoção e Desenvolvimento da Zona Oeste da Madeira, S.A.	Vogal Executivo	Privado	Despacho Conjunto de 02-01-2023
Júlia Isabel Vieira Lopes	Sociedade de Desenvolvimento do Porto Santo, S.A., Sociedade Metropolitana de Desenvolvimento, S.A. e Ponta do Oeste-Sociedade de Promoção e Desenvolvimento da Zona Oeste da Madeira, S.A.	Vogal Executivo não Executivo	Público/Privado	Despacho Conjunto de 02-01-2023
António Paulo de Andrade Costa	Sociedade de Desenvolvimento do Porto Santo, S.A., Sociedade Metropolitana de Desenvolvimento, S.A. e Ponta do Oeste-Sociedade de Promoção e Desenvolvimento da Zona Oeste da Madeira, S.A.	Vogal Executivo	Público/Privado	Despacho Conjunto de 02-01-2023

²⁷ Opção pelo vencimento de origem, autorizado pelo Vice-Presidente do Governo Regional.



QUADRO 41 - CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO - ESTATUTO DO GESTOR PÚBLICO

Membro do CA (Nome)	EGP			
	Fixado	Classificação	Remuneração Mensal Bruta (€)	
	(S/N)	(A/B/C)	Vencimento Mensal	Despesas de Representação
Nivalda Nunes da Silva Gonçalves	S	C	852,58 €	358,97 €
Maria Fátima Pita Carvalho Correia a)	S	C	1 103,90 €	298,92 €
Júlia Isabel Vieira Lopes	S	C	177,49 €	0,00 €
António Paulo de Andrade Costa	S	C	177,49 €	0,00 €

a) A gestora optou pelo vencimento de origem
Fonte: SDNM

QUADRO 42 - CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO- REMUNERAÇÕES

Membro do CA	Remuneração Anual (€)				
(Nome)	Fixa (1)	Variável (2)	Valor Bruto (3) = (1) + (2)	Reduções Remuneratórias (4)	Valor Bruto Final (5) = (3) - (4)
Nivalda Nunes da Silva Gonçalves	16 243,76 €	- €	16 243,76 €	628,18 €	15 615,58 €
Maria Fátima Pita Carvalho Correia ²⁸	19 041,64 €	- €	19 041,64 €		19 041,64 €
Júlia Isabel Vieira Lopes	2 129,88 €	- €	2 129,88 €	112,08 €	2 017,80 €
António Paulo de Andrade Costa	2 129,88 €	- €	2 129,88 €	112,08 €	2 017,80 €
			39 545,16 €	852,34 €	38 692,82 €

Notas:

(1) O valor da remuneração fixa corresponde ao vencimento + despesas de representação (sem redução remuneratória)

(4) Redução prevista no artigo 12.º da Lei n.º 12-A/2010, de 30 de junho

Fonte: SDNM

QUADRO 43 - CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO - BENEFÍCIOS SOCIAIS

Membro do CA	Benefícios Sociais (€)
--------------	------------------------

²⁸ Redução remuneratória aplicada à gestora referente apenas às despesas de representação, pois a mesma optou pelo vencimento de origem



Nome	Subsídio de Refeição		Regime de Proteção Social		Encargo Anual Seguro de Saúde	Encargo Anual Seguro de Vida	Outros	
	Valor / Dia	Montante Pago Ano	Identificar	Encargo Anual			Identificar	Valor
Nivalda Nunes da Silva Gonçalves	1,50 €	315,00 €	Segurança Social	4 408,59 €	- €	- €	SAMS	470,09 €
Maria Fátima Pita Carvalho Correia	1,50 €	316,50 €	Caixa Geral de Aposentações	4 538,42 €	- €	- €		
Júlia Isabel Vieira Lopes	- €	- €	Segurança Social	540,92 €	- €	- €		
António Paulo de Andrade Costa	- €	- €	Segurança Social	540,92 €	- €	- €		
		631,50 €		10 028,85 €	- €	- €		470,09 €

Fonte: SDNM

QUADRO 44 - CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO-DESLOCAÇÕES

Membro do CA (Nome)	Gastos anuais associados a Deslocações em Serviço (€)					Gasto Total com Viagens
	Deslocações em Serviço	Custos com Alojamento	Ajudas de Custo	Outras		
				Identificar	Valor	
Nivalda Gonçalves	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Despesas Diversas	26,00 €	26,00 €
Fátima Carvalho	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Despesas Diversas	26,00 €	26,00 €
						52,00 €

Fonte: SDNM

8.12.3. FISCALIZAÇÃO

8.12.3.1. CONSELHO FISCAL

Não aplicável.



8.12.3.2. REVISOR OFICIAL DE CONTAS

QUADRO 45 - REVISOR OFICIAL DE CONTAS-IDENTIFICAÇÃO

Mandato (Início - Fim)	Cargo	Identificação SROC/ROC			Designação		N.º de Anos de Funções Exercidas no Grupo	N.º de Anos de Funções Exercidas na Sociedade
		Nome	N.º de Inscrição na OROC	N.º Registo CMVM	Forma (1)	Data do Contrato		
2023-2025	FU	PKF & Associados, SROC, Lda	152	20161462	Assembleia Geral	30/12/2022	3	3
2023-2025	FU Efetivo (PKF)	Dr. José de Sousa Santos	804	20160434	Assembleia Geral	30/12/2022	3	3
2023-2025	FU Suplente (PKF)	Dr. Tiago Romeiro Rocha	1700	20161310	Assembleia Geral	30/12/2022	3	3

Nota: Deve ser identificado efetivo (SROC e ROC) e suplente (SROC e ROC)

(1) Indicar AG /DUE/Despacho (D)

Fonte: SDNM

QUADRO 46 - REVISOR OFICIAL DE CONTAS – REMUNERAÇÃO

Nome ROC/FU	Valor Anual do Contrato de Prestação de Serviços - 2023 (€)			Valor Anual de Serviços Adicionais - 2023 (€)			
	Valor (1)	Reduções (2)	Valor Final (3) = (1)-(2)	Identificação do Serviço	Valor (1)	Reduções (2)	Valor Final (3) = (1)-(2)
PKF & Associados, SROC, Lda	2 990,00 €	- €	2 990,00 €	n.a.	- €	- €	- €

Fonte: SDNM

8.12.3.3. AUDITOR EXTERNO

Não aplicável.

8.12.4. APLICAÇÃO DO ARTIGO 24.º-A DO ESTATUTO DO GESTOR PÚBLICO DAS EMPRESAS PÚBLICAS DA REGIÃO AUTÓNOMA DA MADEIRA

Não houve utilização de cartões de crédito nem de outros instrumentos de pagamento por gestores públicos, tendo por objeto a realização de despesas ao serviço da empresa.

Não houve nenhum reembolso aos administradores de quaisquer despesas que caíam no âmbito do conceito de despesas de representação pessoal.

Não houve reembolso de qualquer valor das despesas associadas a comunicações, incluindo telefone móvel, telefone domiciliário e internet.



Não estão atribuídas viaturas de serviço aos membros do Conselho de Administração.

QUADRO 47 - CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO – GASTOS ASSOCIADOS A VIATURAS

Membro do CA (Nome)	Plafond Mensal Combustível	Gastos anuais associados a Viaturas (€)	
		Combustível	Observações
Nivalda Nunes da Silva Gonçalves	84,58 €	790,40 €	
Maria Fátima Pita Carvalho Correia	70,43 €	264,41 €	
		1 054,81 €	

Fonte: SDNM

8.12.5. APLICAÇÃO DO DISPOSTO NO Nº 2 DO ARTIGO 15.º DO RJSERAM E DO ARTIGO 8.º DO ESTATUTO DO GESTOR PÚBLICO DAS EMPRESAS PÚBLICAS DA REGIÃO AUTÓNOMA DA MADEIRA

Não houve qualquer despesa não documentada ou confidencial.

8.12.6. ELABORAÇÃO E DIVULGAÇÃO DO RELATÓRIO ANUAL SOBRE PREVENÇÃO DA CORRUPÇÃO, CONFORME O DISPOSTO NO N.º 1 DO ARTIGO 44.º DO RJSERAM

O relatório de execução do plano de prevenção de riscos de corrupção e infrações conexas encontra-se disponível no portal das Sociedades de Desenvolvimento:

https://sociedadesdesenvolvimento.com/wp-content/uploads/2025/03/Relatorio_Riscos_de_Corruptao_e_Infracoes_conexas_2024.pdf

8.12.7. CONTRATAÇÃO PÚBLICA

Nos termos do disposto no n.º 12 do artigo 62.º do Decreto Legislativo Regional n.º 28-A/2022/M, de 30 de dezembro, sempre que se verifica a inexistência de recursos humanos altamente especializados nos quadros das Sociedades de Desenvolvimento, as aquisições de serviços deste tipo são efetuadas ao sector privado, dadas as suas especificidades, designadamente no âmbito da realização de projetos, fiscalização de empreitadas, assessoria jurídica em domínios especializados e mandatários judiciais.

Não foi celebrado nenhum contrato de valor superior a 5 milhões de euros, independentemente da espécie do ato, ou contrato em causa.

8.12.8. MEDIDAS DE OTIMIZAÇÃO DA ESTRUTURA DE GASTOS OPERACIONAIS DAS EMPRESAS PÚBLICAS



QUADRO 48- CÁLCULO DA EFICIÊNCIA OPERACIONAL

Valores em euros	2025 Prev.	2024 Exec.	2023 Exec.	2022 Exec.	2021 Exec.	2025/2024	
						Valor	%
(1) Vendas e serviços prestados	799 516,74	683 663,91	490 770,69	454 022,08	286 263,45	115 852,83	16,95%
(2) Subsídios à exploração ⁽¹⁾	-	-	-	30 917,19	178 940,00	-	0,00%
(3) Volume de negócios (VN)= (1) +(2)	799 516,74	683 663,91	490 770,69	484 939,27	465 203,45	115 852,83	16,95%
(4) CMVMC	4 243,60	13 454,66	10 721,41	15 117,26	4 303,53	(9 211,06)	68,46%
(5) FSE	442 533,32	225 284,55	222 376,10	235 998,93	197 930,67	217 248,77	96,43%
(6) Gastos com o pessoal	1 265 890,50	1 011 929,43	937 242,81	873 940,86	803 402,15	253 961,07	25,10%
(7) Gastos operacionais (GO) = (4) + (5) + (6)	1 712 667,42	1 250 668,64	1 170 340,32	1 125 057,05	1 005 636,35	461 998,78	36,94%
(8) GO/VN = (7) / (3)	2,14	1,83	2,38	2,32	2,16	0,31	17,10%
(9) EBITDA recorrente = (3) - (7)	-9 13150,68	-5 67004,73	-6 79569,63	-6 40117,78	-540432,90	-346145,95	61,05%

Fonte: Opção Divina

8.12.9. CONTRATAÇÃO DE ESTUDOS, PARECERES, PROJETOS E CONSULTORIA (ARTIGO 62.º DO DLR N.º 28-A/2021/M, ORAM 2022)

De acordo com informação de 9 de fevereiro de 2021 da Vice-Presidência do Governo Regional, a verificação de existência e disponibilidade de recursos humanos já não é obrigatória.

Como tal, nos termos do disposto no n.º 12 do artigo 62.º do DLR n.º 26/2022/M, de 29 de dezembro, e considerando a inexistência de recursos humanos nos quadros das Sociedades de Desenvolvimento, as aquisições de serviços deste tipo por norma são efetuadas ao sector privado, dadas as suas especificidades

8.12.10. DIVULGAÇÃO DAS RECOMENDAÇÕES DIRIGIDAS À EMPRESA RESULTANTES DE AUDITORIAS CONDUZIDAS PELO TRIBUNAL DE CONTAS

Não aplicável.

8.12.11. ELABORAÇÃO E DIVULGAÇÃO DO PLANO PARA A IGUALDADE

As Sociedades de Desenvolvimento, em conjunto, dispõem de um Código de Ética e Conduta, o qual estipula os princípios da igualdade e da não discriminação.

De referir que a maior parte do efetivo da SDNM é feminino.

**8.12.12. ELABORAÇÃO E DIVULGAÇÃO DE DEMONSTRAÇÃO NÃO FINANCEIRA**

Em cumprimento do disposto nos artigos 66.º B ou 508.º G do Código das Sociedades Comerciais, a informação encontra-se no Relatório das Boas Práticas e do Governo Societário referente ao exercício de 2024.

8.12.13. INFORMAÇÃO A CONSTAR NO SITE DE CADA EMPRESA DO UNIVERSO DO SETOR EMPRESARIAL DA REGIÃO AUTÓNOMA DA MADEIRA**QUADRO 49 - INFORMAÇÕES A CONSTAR NO SITE DA EMPRESA**

Informação a constar no Site da empresa	Divulgação		Comentários
	S/N/N.A.	Data Atualização	
Orientações estratégicas	NA		
Orientações setoriais	NA		
Orientações que compreendem a aprovação de critérios de determinação do vencimento, benefícios e regalias dos gestores públicos, bem como a definição de indicadores para a classificação das empresas públicas regionais, que vinculam o representante da Região nas deliberações dos sócios	S	Janeiro de 2022	
Composição da sua estrutura societária	S	Janeiro de 2022	
Identificação das participações sociais que detêm	S	Janeiro de 2022	
Aquisição e alienação de participações sociais, bem como a participação em quaisquer entidades de natureza associativa ou fundacional	NA	NA	
Prestação de garantias financeiras ou assunção de dívidas ou passivos de outras entidades, mesmo nos casos em que assumam organização de grupo	NA	NA	
Grau de execução dos objetivos fixados, a justificação dos desvios verificados e as medidas de correção aplicadas ou a aplicar	NA	NA	
Planos de atividades e orçamento, anuais e plurianuais, incluindo os planos de investimento e as fontes de financiamento	S	Setembro 2024	
Orçamento anual e plurianual	S	Setembro 2024	
Documentos anuais de prestação de contas	S	Março 2024	



Informação a constar no Site da empresa	Divulgação		Comentários
	S/N/N.A.	Data Atualização	
Relatórios trimestrais de execução orçamental, acompanhados dos relatórios do órgão de fiscalização	S	Outubro de 2024	
Identidade e os elementos curriculares de todos os membros dos seus órgãos sociais, designadamente do órgão de administração, bem como as respetivas remunerações e outros benefícios	S	Janeiro de 2022	
Relatório de Sustentabilidade	S	Março 2024	Integrado no RBPRS 2024
Relatórios Anuais de Execução do Plano de Gestão de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas de factos mencionados na alínea a) do n.º 1 do artigo 2.º da Lei n.º 54/2008, de 4 de setembro	S	Março 2024	
Código de ética	S	Março 2024	
Obrigações de serviço público a que está sujeita e termos contratuais da prestação de serviço público	NA	NA	
Modelo de financiamento subjacente e apoios financeiros recebidos da Região nos últimos três exercícios	S	Março 2024	RC 2023
Estatutos	S	Março 2024	
Informação Financeira histórica e atual	S	Março 2024	RC 2023
Regulamentos Internos e Externos a que a empresa está sujeita	S	Março 2024	

Fonte: SDNM

8.12.14. SITUAÇÃO PERANTE A SEGURANÇA SOCIAL E O SECTOR PÚBLICO ESTATAL

A SDNM – Sociedade Desenvolvimento do Norte da Madeira, S.A. tem a sua situação regularizada perante a Autoridade Tributária, o Instituto de Segurança Social da Madeira e demais entidades públicas.

8.12.15. PROCESSOS JUDICIAIS

Estão em curso processos judiciais, em que a SDNM – Sociedade de Desenvolvimento do Norte da Madeira, S.A. é parte, e que a seguir se enumeram:

- **Processo n.º 156/10.4BEFUN do Tribunal Administrativo e Fiscal do Funchal**

Autora: Elevolution – Engenharia, S. A. (a Autora originária Edifer – Construções Pires Coelho & Fernandes, S.A., foi incorporada por fusão na modalidade de transmissão global do património na Elevolution – Engenharia, S.A.)

Tipo de processo: 2.ª Espécie – Recursos para uniformização de jurisprudência



Valor da ação: € 4.344.342,60 (quatro milhões, trezentos e quarenta e quatro mil, trezentos e quarenta e dois euros e sessenta cêntimos).

Descrição Sumária: No ano de 2010 a Edifer (atual Elevolution – Engenharia, SA) deu entrada de ação contra a Sociedade de Desenvolvimento do Norte da Madeira (SDNM) no Tribunal Administrativo e Fiscal do Funchal, para pagamento de € 4.344.342,60 ao consórcio formado por aquela sociedade e por outras duas empresas de construção civil, ou em alternativa ser a SDNM condenada a pagar-lhe € 1.448.114,20, correspondente à parte que cabia à autora, acrescido de juros de mora.

A SDNM, através dos seus mandatários judiciais, contestou a ação e pediu a absolvição da SDNM, invocando – para além do mais – a exceção dilatória de ilegitimidade da Edifer para estar no processo sem as demais consorciadas.

A Edifer apresentou réplica, na qual voltou a pedir a condenação da SDNM nos termos anteriores.

Em 2016 o Tribunal Administrativo e Fiscal do Funchal proferiu despacho saneador, que julgou verificada a existência da referida exceção e absolveu a SDNM.

A Elevolution (que, entretanto, tinha incorporado a Edifer) recorreu. A SDNM apresentou as contra-alegações da SDNM, a pugnar pela improcedência do recurso.

Em Julho de 2021 o Tribunal Central Administrativo Sul julgou o recurso procedente, embora com um voto de vencido, e determinou o regresso do processo à primeira instância.

A SDNM recorreu desta decisão para o Supremo Tribunal Administrativo. Deve ter-se em conta que na jurisdição administrativa e fiscal os recursos para o Supremo Tribunal Administrativo têm carácter excecional, porque este tribunal só admite casos em que «esteja em causa a apreciação de uma questão que, pela sua relevância jurídica ou social, se revista de importância fundamental ou quando a admissão do recurso seja claramente necessária para uma melhor aplicação do direito».

Como em casos semelhantes, o Supremo Tribunal Administrativo começou por considerar em acórdão preliminar que a questão levantada nas alegações justificava a admissão do recurso de revista por ter «relevância jurídica fundamental» e assumir «carácter paradigmático e exemplar». De igual forma, a instância superior considerou que a decisão recorrida não era «totalmente imune à dúvida», impondo-se «devida reponderação» pelo Supremo Tribunal Administrativo.

Por **acórdão de 9 de Junho de 2022**, o Supremo Tribunal Administrativo acordou em conferência julgar procedente o recurso de revista e repristinar a **decisão favorável à SDNM proferida em**



primeira instância pelo Tribunal Administrativo e Fiscal do Funchal – acolhendo assim integralmente a argumentação jurídica da Abreu Advogados Madeira.

Em 30 de Setembro de 2022 a parte contrária interpôs recurso para uniformização de jurisprudência, alegando que a decisão tomada pelo Supremo Tribunal Administrativo estava em oposição com o acórdão proferido no processo 292/08.7BEBJA. A Abreu Advogados Madeira contra-alegou no sentido de que não havia oposição de julgados, pelo que este último recurso não podia ser admitido. Esta posição veio novamente a ser acolhida pelo Supremo Tribunal Administrativo, que **por acórdão do Pleno da Secção de Contencioso Administrativo** (ou seja, todos os juízes conselheiros desta área) julgou o recurso inadmissível e condenou a recorrente em custas. O acórdão tem data de 18 de Abril de 2024 e já transitou em julgado, estando disponível no *site* da DGSJ.

<https://www.dgsi.pt/jsta.nsf/35fbbbf22e1bb1e680256f8e003ea931/589ac7bf003606af80258b04003a1609?OpenDocument&ExpandSection=1>

Com este Acórdão, a decisão é definitiva, irrecorrível e completamente favorável à SDNM.

- **Processo n.º 931/11.2TBFUN do Tribunal Judicial da Comarca do Funchal – Juízo de Execução do Funchal**

Exequente: SDNM, S.A.

Executado: Manuel Aníbal Teixeira de Jesus

Espécie: Execução Comum

Valor: € 2.357,05 (dois mil, trezentos e cinquenta e sete euros e cinco cêntimos)

Descrição Sumária: Diligências de penhora em curso. Veículo automóvel do executado vendido por € 1.450,00. A entidade patronal do Executado foi notificada para penhora de vencimento, mas respondeu a dizer que este já não exerce funções desde 31/07/2021. Requerida penhora de saldos bancários e créditos fiscais. Saldo bancário penhorado no valor de €623,56. Penhora de bens móveis frustrada por ameaça de morte efetuada pelo Executado à Agente de Execução. Foi efetuada nova diligência para penhora de bens móveis com o auxílio da força policial. Recuperação parcial do valor de € 1.000,00, já transferido para Cliente; requerido levantamento do sigilo fiscal para apuramento de bens da herança na qual o Executada consta como interessado: aguarda despacho.

- **Processo n.º 486/14.6TAFUN do Tribunal Judicial da Comarca da Madeira – Instância Central – Secção Criminal – Juiz 1**

Assistente: SDNM, S.A.



Arguida: Lisseth Patrício Mendonça

Espécie: Processo-Crime

Valor do pedido cível: € 17.455,00 (Dezassete mil, quatrocentos e cinquenta e cinco euros) acrescido de juros de mora contados desde a notificação da arguida para contestar o pedido de indemnização civil, à taxa legal de 4% ao ano, até efetivo e integral pagamento.

Descrição Sumária: Arguida foi condenada pelo crime e a pagar à SDNM a quantia acima identificada. Arguida não pagou. Execução de sentença é inviável, porquanto a Arguida não tem bens imóveis e não reside em Portugal. É proprietária de um veículo automóvel sobre o qual incide uma penhora a favor do Banco Santander Totta. É executada em 4 processos de execução fiscal (pagamento prioritário). É possível executar sentença com vista à obtenção de certidão para efeitos fiscais.

- **Processo n.º 197/20.3BEFUN do Tribunal Administrativo e Fiscal do Funchal**

Credor: SDNM, S.A.

Devedor: Vieira & Ornelas, Lda.

Espécie: Ação Administrativa

Valor: € 31.812,68 (trinta e um mil, oitocentos e doze euros e sessenta e oito cêntimos).

Descrição Sumária: Enviado requerimento de injunção peticionando o valor em dívida e que deu origem ao processo n.º 35423/20.0YIPRT. A injunção foi distribuída ao Tribunal Administrativo do Funchal sob o n.º 197/20.3BEFUN por frustração de citação da Ré. Agente de execução nomeada para proceder à citação informa que a Ré já não labora na sede desde 2018. Apuradas duas moradas do gerente da Ré, uma em Portugal e outra em França. Tentativa de citação na morada portuguesa, aguarda informação sobre concretização. Provavelmente incobrável. Proferido despacho de expediente a solicitar a morada fiscal de José Sidónio de Ornelas, tendo a AT respondido com a respetiva informação. Aguarda despacho desde 12/01/2023.

9. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

A SDNM - Sociedade de Desenvolvimento do Norte da Madeira, S.A., de acordo com o disposto no Decreto-Lei 192/2015 de 11 de setembro, apresenta os seguintes elementos referentes ao exercício de 2024:

- Balanço;
- Demonstração de Resultados por Natureza;
- Demonstração de Fluxos de Caixa;
- Demonstrações das alterações no Capital Próprio;



- Anexo.

9.1. BALANÇO INDIVIDUAL A 31 DE DEZEMBRO DE 2024

(Montantes expressos em Euros)

RUBRICAS	NOTAS	31/dez/24	31/dez/23
ATIVO			
ATIVO NÃO CORRENTE			
Ativos fixos tangíveis	13	50 663 543,21	52 105 941,46
Ativos intangíveis	14	0,00	0,00
Total de ativo não corrente		50 663 543,21	52 105 941,46
Ativo CORRENTE			
Inventários	16	129 575,44	140 330,28
Clientes, contribuintes e utentes	17.1	8 335,11	10 560,07
Estado e outros entes públicos	18	170 845,59	258 931,62
Outras contas a receber	17.2	116 874,31	461 981,02
Caixa e depósitos	12.2	2 807 880,78	481 206,97
Total de ativo corrente		3 233 511,23	1 353 009,96
TOTAL DO ATIVO		53 897 054,44	53 458 951,42
PATRIMÓNIO LÍQUIDO			
Património/Capital	19	47 872 710,00	47 872 710,00
Outros instrumentos de capital próprio	19	43 301 852,75	42 308 545,75
Prémios de emissão	19	4,94	4,94
Resultados transitados	19	(75 239 157,99)	(73 085 554,84)
Outras variações no património líquido	19	6 454 268,93	6 418 110,92
Resultado líquido do período	19	2 985 200,32	(2 153 603,15)
Interesses que não controlam			
TOTAL DO PATRIMÓNIO LÍQUIDO		25 374 878,95	21 360 213,62
PASSIVO			
PASSIVO NÃO CORRENTE			
Financiamentos obtidos	15	26 933 333,38	26 933 333,38
Passivos por impostos diferidos	17.5	969 457,92	963 226,71
Total do passivo não corrente		27 902 791,30	27 896 560,09
PASSIVO CORRENTE			
Credores por transferências e subsídios concedidos			
Fornecedores	17.3	-	3 796 770,20
Estado e outros entes públicos	18	174 319,45	4 049,87
Financiamentos obtidos			-
Outras contas a pagar	17.4	445 064,74	401 357,64
Total do passivo corrente		619 384,19	4 202 177,71
TOTAL DO PASSIVO		28 522 175,49	32 098 737,80
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E DO PASSIVO		53 897 054,44	53 458 951,42
		-	-

Fonte: Opção Divina



9.2. DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DE RESULTADOS POR NATUREZA

(Montantes expressos em Euros)

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	31/12/2024 (12 Meses)	31/12/2023 (12 Meses)
Vendas	21.1	23 979,92	17 597,28
Prestações de serviços	21.2	659 683,99	473 173,41
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	16.3	(13 454,66)	(10 721,41)
Fornecimentos e serviços externos	21.3	(225 284,55)	(222 376,10)
		(1 011)	
Gastos com o pessoal	20.1	929,43	(937 242,81)
Outros rendimentos e ganhos	21.5	5 789 764,12	764 566,49
Outros gastos e perdas	21.6	(360 642,88)	(57 474,13)
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento		4 862 116,51	27 522,73
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	21.4	(1 704 911,62)	(1 657 899,51)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento)		3 157 204,89	(1 630 376,78)
Juros e gastos similares suportados	21.7		(519 176,56)
Resultado antes de impostos		3 157 204,89	(2 149 553,34)
Imposto sobre o rendimento do período	18.2	(172 004,57)	(4 049,81)
Resultado líquido do período		2 985 200,32	(2 153 603,15)

Fonte: Opção Divina

9.3. DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DE FLUXOS DE CAIXA

(Montantes expressos em Euros)

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	31/dez/24	31/dez/23
Fluxos de caixa das actividades operacionais			
Recebimentos de clientes	17.1	944 938,44	559 988,50
Pagamentos a fornecedores	17.3	-255 199,39	-251 317,09
Pagamentos ao pessoal	20.1	-1 003 228,07	-926 811,27
Caixa gerada pelas operações		-313 489,02	-618 139,86
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento		27 363,56	28 845,65
Outros recebimentos/pagamentos		1 639 913,10	-101 633,52
Fluxos de caixa das actividades operacionais (1)		1 353 787,64	-690 927,73
Fluxos de caixa das actividades de investimento			



(Montantes expressos em Euros)

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	31/dez/24	31/dez/23
Pagamentos respeitantes a: Ativos fixos tangíveis	13	-264 976,99	-560 967,07
Recebimentos provenientes de: Subsídios ao investimento		244 556,16	385 638,64
Fluxos de caixa das actividades de investimento (2)		-20 420,83	-175 328,43
Fluxos de caixa das actividades de financiamento			
Recebimentos provenientes de: Realizações de capital e de outros instrumentos de capital próprio	19	993 307,00	3 063 128,19
Outras operações de financiamento			
Pagamentos respeitantes a: Financiamentos obtidos	15		-1 400 000,00
Juros e gastos similares	21.8		-519 176,56
Fluxos de caixa das actividades de financiamento (3)		993 307,00	1 143 951,63
Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)		2 326 673,81	277 695,47
Efeito das diferenças de câmbio			
Caixa e seus equivalentes no início do período		481 206,97	203 511,50
Caixa e seus equivalentes no fim do período		2 807 880,78	481 206,97
CONCILIAÇÃO ENTRE CAIXA E SEUS EQUIVALENTES E SALDO DE GERÊNCIA			
Caixa e seus equivalentes no início do período		481 206,97	203 511,50
- Equivalentes a caixa no início do período		0,00	0,00
- Variações cambiais de caixa no início do período		0,00	0,00
= Saldo da gerência anterior		481 206,97	203 511,50
De execução orçamental		394 353,10	121 460,64
De operações de tesouraria		86 853,87	82 050,86
Caixa e seus equivalentes no fim do período		2 807 880,78	481 206,97
- Equivalentes a caixa no fim do período		0,00	0,00
- Variações cambiais de caixa no fim do período		0,00	0,00
= Saldo para a gerência seguinte		2 807 880,78	481 206,97
De execução orçamental		2 714 323,84	394 353,10
De operações de tesouraria		93 556,94	86 853,87

(1) - O euro, admitindo-se, em função da dimensão e exigências de relato, a possibilidade de expressão das quantias em milhares de euros

Fonte: Opção Divina



RELATÓRIO E CONTAS 2024

9.4. DEMONSTRAÇÕES DAS ALTERAÇÕES NO PATRIMÓNIO LÍQUIDO

Demonstração das alterações no património líquido no período findo em 31.12.2023

DESCRIÇÃO	Notas	Património Líquido atribuído aos detentores do Património Líquido da empresa mãe											(Montantes expressos em Euros)			
		Capital / Património Realizado	Ações (quotas) próprias	Outros instrumentos de capital próprio	Prémios de emissão	Reservas legais	Reservas decorrentes da transferência de ativos	Outras reservas	Resultados transitados	Ajustamentos em ativos financeiros	Excedentes de revalorização	Outras variações no Património Líquido	Resultado líquido do período	Total	Interesses que não controlam	Total do Património Líquido
Posição no início do período (01.01.2023)	(1)	47 872 710,00	0,00	39 632 241,19	4,94	0,00	0,00	0,00	-71 210 146,96	0,00	0,00	6 633 583,12	-1 875 407,88	21 052 984,41		21 052 984,41
ALTERAÇÕES NO PERÍODO																
Outras alterações conhecidas no Património Líquido				2 676 304,56					-1 875 407,88			-215 472,20	1 875 407,88	2 460 832,36		2 460 832,36
	(2)	0,00	0,00	2 676 304,56		0,00	0,00	0,00	-1 875 407,88	0,00	0,00	-215 472,20	1 875 407,88	2 460 832,36	0,00	2 460 832,36
Resultado líquido do período	(3)												-2 153 603,15	-2 153 603,15		-2 153 603,15
Resultado integral	(4)=(2)+(3)												-278 195,27	307 229,21	0,00	307 229,21
OPERAÇÕES COM DETENTORES DE CAPITAL NO PERÍODO																
Outras operações															0,00	0,00
	(5)	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Posição no fim do período (31.12.2023)	(6)=(1)+(2)+(3)+(5)	47 872 710,00	0,00	42 308 545,75	4,94	0,00	0,00	0,00	-73 085 554,84	0,00	0,00	6 418 110,92	-2 153 603,15	21 360 213,62	0,00	21 360 213,62

Aut. [Signature]



RELATÓRIO E CONTAS 2024

Demonstração das alterações no patrimônio líquido no período findo em 31.12.2024

(Montantes expressos em Euros)															
DESCRIÇÃO	Notas	Património Líquido atribuído aos detentores do Património Líquido da empresa mãe											Interesses que não controlam	Total do Património Líquido	
		Capital / Património Realizado	Ações (quotas) próprias	Outros instrumentos de capital próprio	Prémios de emissão	Reservas legais	Reservas decorrentes da transferência de ativos	Outras reservas	Resultados transitados	Ajustamentos em ativos financeiros	Excedentes de revalorização	Outras variações no Património Líquido			Resultado líquido do período
Posição no início do período (01.01.2024)	(1)	47 872 710,00	0,00	42 308 545,75	4,94	0,00	0,00	0,00	-73 085 554,84	0,00	0,00	6 418 110,92	-2 153 603,15	21 360 213,62	21 360 213,62
ALTERAÇÕES NO PERÍODO															
Outras alterações conhecidas no Património Líquido				993 307,00					-2 153 603,15			36 158,01	2 153 603,15	1 029 465,01	1 029 465,01
	(2)	0,00	0,00	993 307,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-2 153 603,15	0,00	0,00	36 158,01	2 153 603,15	1 029 465,01	1 029 465,01
Resultado líquido do período	(3)												2 985 200,32	2 985 200,32	2 985 200,32
Resultado Integral	(4)=(2)+(3)												5 138 803,47	4 014 665,33	4 014 665,33
OPERAÇÕES COM DETENTORES DE CAPITAL NO PERÍODO															
Realizações de capital/património													0,00	0,00	0,00
Entradas para cobertura de perdas													0,00	0,00	0,00
Outras operações													0,00	0,00	0,00
	(5)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Posição no fim do período (31.12.2024)	(6)=(1)+(2)+(3)+(5)	47 872 710,00	0,00	43 301 852,75	4,94	0,00	0,00	0,00	-75 239 157,99	0,00	0,00	6 454 268,93	2 985 200,32	25 374 878,95	25 374 878,95

Handwritten signature and initials.



Aprovado por deliberação do Conselho de Administração n.º 32, de 28 de fevereiro de 2025.

A Presidente

(Nivalda Gonçalves)

A Vogal

(Fátima Carvalho Correia)

O Contabilista Certificado

(Roberto Luís da Silva Vaz Barros)



10. ANEXOS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

10.1. IDENTIFICAÇÃO DA ENTIDADE E PERÍODO DE RELATO

A Sociedade de Desenvolvimento do Norte da Madeira, S.A. (SDNM), pessoa coletiva n.º 511200889, foi constituída em 29 de março de 2001 e tem a sua sede social à Avenida Zarco, Palácio do Governo, Funchal.

A atividade principal da Sociedade insere-se no âmbito do interesse público, exercendo a atividade de conceção, promoção, constituição e gestão de projetos, ações e empreendimentos que contribuam de forma integrada para o desenvolvimento económico, social, desportivo e cultural dos concelhos de Porto Moniz, São Vicente e Santana.

O Conselho de Administração entende que estas demonstrações financeiras, refletem de forma verdadeira e apropriada as operações da Sociedade, desempenho financeiro e fluxos de caixa. Contudo, as mesmas Demonstrações Financeiras estão ainda sujeitas a aprovação pela Assembleia Geral de Acionistas, nos termos da legislação comercial em vigor em Portugal.

As demonstrações financeiras são expressas monetariamente em euros, salvo se indicado em contrário.

O balanço em 31 de dezembro de 2024, a Demonstração dos Resultados por naturezas, a Demonstração das alterações nos fundos patrimoniais e a Demonstração dos fluxos de caixa do exercício findo naquela data, fazem parte integrante do presente anexo, não devendo ser lidos separadamente.

10.2. REFERENCIAL CONTABILÍSTICO DE PREPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras individuais foram preparadas com base nos registos contabilísticos mantidos em conformidade com o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP), aprovado pelo Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro, e foram aplicados os requisitos das Normas de Contabilidade Pública (NCP) relevantes para entidade.



10.3. BASES DE APRESENTAÇÃO

Estas demonstrações financeiras individuais foram preparadas de acordo com o referencial contábilístico nacional, constituído pelo Sistema de Normalização Contabilística para Administrações Públicas (SNC-AP), o qual integra a estrutura conceptual da informação financeira pública, as normas de contabilidade pública (NCP) e o plano de contas multidimensional.

A apresentação e divulgação destas demonstrações financeiras obedece ao preceituado nas bases de apresentação de demonstrações financeiras integrantes do SNC-AP bem como da NCP 1 – Estrutura e Conteúdo das Demonstrações Financeiras, sendo todas as divulgações em notas feitas por força dessa NCP e legislação complementar. Foi, também, tido em conta, a adoção dos modelos de demonstrações financeiras gerais aprovados no âmbito do SNC-AP.

As demonstrações financeiras foram preparadas na base da continuidade das operações e em conformidade com os conceitos contábilísticos fundamentais de prudência, consistência, especialização dos exercícios, substância sobre a forma e materialidade, respeitando as características qualitativas da relevância, fiabilidade e comparabilidade.

As demonstrações financeiras que incluem o Balanço, a demonstração dos resultados por naturezas, a demonstração das alterações dos Fundos Patrimoniais, a demonstração dos fluxos de caixa e o anexo, foram aprovadas pelo órgão de Gestão da Empresa, no dia 28 de fevereiro de 2025, são expressas em euros, e foram preparadas de acordo com os pressupostos da continuidade e do regime do acréscimo no qual os itens são reconhecidos como ativos, passivos, fundos patrimoniais, rendimentos e gastos quando satisfaçam as definições e os critérios de reconhecimento para esses elementos contidos na estrutura conceptual, em conformidade com as características qualitativas da compreensibilidade, relevância, materialidade, fiabilidade, representação fidedigna, substância sobre a forma, neutralidade, prudência, plenitude e comparabilidade.

A preparação das demonstrações financeiras em conformidade com o SNC - AP requer o uso de estimativas, pressupostos e julgamentos críticos no processo da determinação das políticas contábilísticas a adotar pela entidade, com impacto significativo no valor contábilístico dos ativos e passivos, assim como nos rendimentos e gastos do período de reporte.

Apesar de estas estimativas serem baseadas na melhor experiência do Conselho de Administração e nas suas melhores expectativas em relação aos eventos e ações correntes e futuras, os resultados atuais e futuros podem diferir destas estimativas.



As áreas que envolvem um maior grau de julgamento ou complexidade, ou áreas em que pressupostos e estimativas sejam significativos para as demonstrações financeiras são apresentadas nas notas 4 a 8.

10.4. POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS, ALTERAÇÕES NAS ESTIMATIVAS E ERROS

As demonstrações financeiras em referência ao exercício de 2024 são integralmente comparáveis com as demonstrações financeiras em referência ao exercício de 2023.

10.5. POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS, ALTERAÇÕES NAS ESTIMATIVAS E ERROS

Não ocorreram alterações de políticas contabilísticas, alterações ou erros.

11. PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS

11.1. BASES DE MENSURAÇÃO USADAS NA PREPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As principais bases de mensuração adotadas pela entidade na preparação das demonstrações financeiras, são como segue:

11.1.1. ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS

Os bens que integram o ativo fixo tangível são mensurados inicialmente pelo seu custo, conforme previsto na NCP 5, sendo a mensuração subsequente apresentada pelo valor do custo deduzido das depreciações acumuladas e qualquer perda por imparidade.

O custo de aquisição inclui o preço de compra do ativo, as despesas diretamente imputáveis à sua aquisição e os encargos suportados com a preparação do ativo para que se encontre na sua condição de utilização.

Atendendo à especificidade da atividade da Sociedade e ao desconhecimento dos destinos a atribuir aos ativos construídos pela SDNM (os quais têm fins sociais), torna-se muito difícil obter o valor recuperável dos referidos ativos, razão pela qual não foi possível efetuar testes de imparidade e registar as eventuais perdas por imparidade que, eventualmente, se pudessem verificar.

A depreciação dos ativos fixos tangíveis (com exceção dos terrenos que não são depreciados), é reconhecida como gasto a afetar os resultados operacionais, na base do método da linha reta ou



quotas constantes, com aplicação de percentagens sobre o custo de aquisição, na base das seguintes estimativas de períodos de vida útil esperada:

Edifícios e outras construções	20 – 40 anos
Equipamento básico	4 – 16 anos
Equipamento de transporte	4 – 7 anos
Equipamento administrativo	2 – 15 anos
Outros bens	3 -8 anos

Os períodos de vida útil dos ativos fixos tangíveis foram objeto de avaliação, nas datas de relato, tendo-se considerado adequados os que têm vindo a ser praticados.

Para efeitos de depreciação não é deduzido o valor residual dos bens aos respetivos custos de aquisição, por se considerar que não seria possível efetuar a quantificação daqueles montantes de forma fiável.

As despesas correntes com a reparação e manutenção do ativo fixo tangível são escrituradas como gasto no exercício em que ocorrem. As beneficiações de valor significativo, que aumentam o período estimado de utilização dos respetivos bens, são capitalizadas e depreciadas, de acordo com a vida útil remanescente dos correspondentes bens.

Os ativos fixos tangíveis em curso representam investimentos, ainda, em fase de construção/desenvolvimento, encontrando-se os mesmos mensurados ao custo de aquisição/construção. Estes ativos serão depreciados a partir do momento em que os mesmos estejam disponíveis para uso.

Para os investimentos em curso, relativos a ativos fixos tangíveis, cuja probabilidade de virem a ser concluídos foi avaliada, pelo Conselho de Administração, como sendo remota, foi reconhecida a respetiva perda por imparidade.

11.1.2. INVENTÁRIOS

As mercadorias encontram-se mensuradas ao custo de aquisição.

O custo inclui todos os gastos de compra e outros custos incorridos para colocar os inventários no seu local em condições de serem negociados.

O valor realizável líquido é constituído pelo valor de venda expectável dos inventários, deduzido de todos os custos para a realização dessa mesma venda.

Como critério de movimentação é adotado o custo médio ponderado.



Os inventários são reconhecidos como gastos, no momento da realização do respetivo rédito e ainda pelo reconhecimento quer de ajustamentos para o valor realizável líquido quer de quaisquer outros ajustamentos ou perdas.

11.1.3. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

Os ativos financeiros, os passivos financeiros ou os instrumentos de capital são reconhecidos apenas quando a entidade se constitui como uma parte das disposições contratuais do instrumento.

Os ativos financeiros são desreconhecidos quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa resultantes do ativo financeiro expiram, ou quando transfere para outra parte todos os riscos significativos e benefícios relacionados com o ativo financeiro.

Os passivos financeiros são desreconhecidos quando os mesmos se extinguem, ou seja, quando a obrigação estabelecida no contrato seja liquidada, cancelada ou expire.

11.1.4. ATIVOS E PASSIVOS FINANCEIROS

Os ativos e passivos financeiros, encontram-se mensurados, em cada data de relato, ao custo/ Valor nominal menos qualquer perda por imparidade.

11.1.5. IMPARIDADE DE ATIVOS FINANCEIROS CORRENTES

Um ativo financeiro, ou grupo de ativos financeiros, encontra-se em imparidade sempre que exista evidência que a quantia escriturada excede a quantia recuperável.

Em cada data de relato é efetuada uma avaliação da existência de evidência objetiva de imparidade, nomeadamente da qual resulte um impacto adverso nos fluxos de caixa futuros estimados do ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros e sempre que possa ser medido de forma fiável.

Para os ativos financeiros que apresentam indicadores de imparidade, é determinado o respetivo valor recuperável, sendo as perdas por imparidade registadas por contrapartida de resultados.

Subsequentemente, se o montante da perda por imparidade diminui e tal diminuição pode ser objetivamente relacionada com um acontecimento que teve lugar após o reconhecimento da perda, esta deve ser revertida por resultados.

11.1.6. CAIXA E DEPÓSITOS

A rubrica de caixa e depósitos mostrada pelo balanço inclui meios líquidos de pagamento (caixa e depósitos bancários imediatamente mobilizáveis), assim como aplicações de tesouraria convertíveis imediatamente em liquidez, sem afetar o valor do respetivo capital.

11.1.7. IMPOSTO SOBRE O RENDIMENTO



A SDNM encontra-se sujeita ao Imposto sobre o Rendimento de Pessoas Coletivas (IRC) à taxa de 14,70%.

Nos termos da legislação em vigor a entidade encontra-se, ainda, sujeita, a tributação autónoma sobre um conjunto de encargos às taxas legalmente previstas.

De acordo com a legislação em vigor, as declarações fiscais da entidade estão sujeitas a revisão e correção por parte da Administração Tributária durante um período de quatro anos (cinco anos para a Segurança Social), exceto quando tenha havido prejuízos fiscais, tenham sido concedidos benefícios fiscais, ou estejam em curso inspeções, reclamações ou impugnações, casos estes em que, dependendo das circunstâncias, os prazos são alongados ou suspensos.

Consequentemente, as declarações fiscais da Empresa dos exercícios de 2020 a 2024 poderão vir ainda a ser sujeitas a revisão. O Conselho de Administração entende que eventuais correções resultantes de revisões/inspeções por parte das autoridades fiscais àquelas declarações de impostos, não terão um efeito significativo nas demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024.

Desde o ano de 2023, de acordo com as alterações à legislação fiscal em vigor, os prejuízos fiscais deixaram de ter limite temporal para reporte, mas a dedução só é permitida até ao limite de 65% do lucro tributável.

A Empresa não tem qualquer responsabilidade a pagar de IRC, exceto no que respeita à tributação autónoma, dado os prejuízos fiscais de que ainda dispõe.

O Conselho de Administração entende que eventuais correções resultantes de revisão por parte da Administração Tributária à situação fiscal e parafiscal da entidade, em relação aos exercícios em aberto, não deverão ter um efeito significativo nas demonstrações financeiras anexas.

Os impostos diferidos são calculados com base no método da responsabilidade do balanço e refletem as diferenças temporárias entre o montante dos ativos e passivos para efeitos de reporte contabilístico e os respetivos montantes para efeitos de tributação.

Os ativos e passivos por impostos diferidos são calculados, quando aplicável, e anualmente avaliados utilizando as taxas de tributação em vigor ou anunciadas para estarem em vigor à data expectável da reversão das diferenças temporárias.

Os ativos por impostos diferidos são reconhecidos unicamente quando existem expectativas razoáveis de virem a existir lucros fiscais futuros suficientes para a sua utilização, ou nas situações em que existam diferenças temporárias tributáveis que compensem as diferenças temporárias dedutíveis no período da sua reversão.



Considerando os avultados prejuízos fiscais, sobre os quais a Sociedade considera, nesta data, não existir a capacidade de dedução a lucros tributáveis futuros, não foram reconhecidos impostos diferidos ativos de qualquer natureza e consequentemente também não foram reconhecidos impostos diferidos passivos.

11.1.8. OPERAÇÕES EM MOEDA DIFERENTE DA MOEDA DE RELATO (EURO)

O Euro é a moeda funcional e de relato. Para as operações ocorridas em moeda diferente, que determinam a existência, no final dos períodos de relato, de posições em aberto no ativo e no passivo, procede-se à respetiva atualização da posição para o câmbio de 31 de dezembro. As quantias relativas a perdas e ganhos gerados com diferenças de câmbio foram reconhecidos em separado nos resultados correntes.

Relativamente a 31 de dezembro de 2024, as demonstrações financeiras não incluem saldos em moeda diferente da do relato.

Não existem, em matéria de risco cambial relevante a afetar as demonstrações financeiras, outras situações a assinalar.

11.1.9. RECONHECIMENTO DO RÉDITO E REGIME DO ACRÉSCIMO

O rédito é registado pelo justo valor dos ativos recebidos ou a receber, líquidos de descontos.

O rédito associado às vendas e prestações de serviços é reconhecido nos resultados operacionais do período a que diz respeito, não obstante poder ser recebido em períodos diferentes, de acordo com o regime de acréscimo.

As vendas e prestações de serviços são apresentadas líquidas de devoluções e de descontos comerciais.

Os juros e proveitos financeiros são reconhecidos de acordo com o princípio do acréscimo e de acordo com a taxa de juro aplicável.

11.1.10. GASTOS DE FINANCIAMENTO

Os gastos de financiamento são reconhecidos no período em que são incorridos, numa base de acréscimo.

A partir de 1 de janeiro de 2010, os encargos financeiros de financiamentos diretamente relacionados com a aquisição, construção ou produção de ativos fixos e/ou inventários, são capitalizados, fazendo parte do custo do ativo. Contudo, este critério só é aplicado, quando a SDNM entender que a quantificação daqueles montantes possa ser efetuada de forma fiável.



A capitalização destes encargos, quando aplicável, começa após o início da preparação das atividades de construção ou desenvolvimento do ativo e é interrompida após o início de utilização ou quando o projeto em causa se encontre suspenso. Quaisquer proveitos financeiros gerados por financiamentos, diretamente relacionados com um investimento específico, são deduzidos aos encargos financeiros elegíveis para capitalização.

Durante o exercício de 2024 não foram capitalizados quaisquer encargos financeiros, por se considerar que (i) o valor dos mesmos não pode ser quantificado de forma fiável; e que (ii) considerando o montante do investimento em curso, face ao total de financiamentos, o eventual montante a capitalizar não teria um impacto significativo nas contas apresentadas.

11.1.11. SUBSÍDIOS DO GOVERNO

Os subsídios ao investimento recebidos com o objetivo de compensar a Sociedade por investimentos efetuados em ativos fixos tangíveis são incluídos nos fundos patrimoniais. O seu reconhecimento é efetuado em resultados, de acordo com a vida útil estimada do respetivo ativo subsidiado.

Os subsídios à exploração, recebidos com o objetivo de compensar a Sociedade por gastos incorridos, são reconhecidos na demonstração dos resultados no período em que ocorrem os gastos associados.

11.1.12. GASTOS COM O PESSOAL

Os benefícios a curto prazo dos empregados são reconhecidos como gasto do período.

Os benefícios a curto prazo incluem os salários, ordenados e contribuições para a Segurança Social, bem como, benefícios não monetários, tal como, seguro de acidentes de trabalho.

Caso o valor do gasto seja superior ao valor das quantias já pagas a diferença é registada como um passivo, tais como os valores associados a direitos a férias e subsídio de férias e outros equiparáveis.

A partir de 1 de janeiro de 2010, os gastos com pessoal relacionados diretamente com a aquisição, construção ou produção de ativos fixos e/ou inventários, são capitalizados, fazendo parte do custo do ativo. Contudo, este critério só é aplicado, quando a SDNM entender que a quantificação daqueles montantes possa ser efetuada de forma fiável.

A capitalização destes encargos começa após o início da preparação das atividades de construção ou desenvolvimento do ativo e é interrompida após o início de utilização ou quando o projeto em causa se encontre suspenso.

Durante o exercício de 2024 não foram capitalizados quaisquer gastos com pessoal, por se considerar que (i) o valor dos mesmos não pode ser quantificado de forma fiável; e que (ii) considerando o



montante do investimento em curso, o eventual montante a capitalizar não teria um impacto significativo nas contas apresentadas.

11.1.13. EVENTOS SUBSEQUENTES

Os eventos ocorridos após a data do balanço que proporcionem provas ou informações adicionais sobre condições que existiam à data do balanço são refletidos nas demonstrações financeiras. Os eventos após a data do balanço que sejam indicativos de condições que surgiram após a data do balanço, quando materiais, são divulgados no anexo às demonstrações financeiras (nota 14).

11.2. OUTRAS POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS RELEVANTES

Na preparação das demonstrações financeiras foram devidamente tomadas em consideração as seis principais características qualitativas enunciadas na estrutura conceptual do Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas: (i) relevância; (ii) fiabilidade; (iii) compreensibilidade; (iv) oportunidade; (v) comparabilidade e (vi) verificabilidade.

11.3. PRINCIPAIS ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS

As NCP requerem que sejam efetuadas estimativas e julgamentos no âmbito da tomada de decisão sobre alguns tratamentos contabilísticos com impactos nos valores reportados no total do ativo, passivo, património líquido, gastos e rendimentos. Os efeitos reais podem diferir das estimativas e julgamentos efetuados, nomeadamente no que se refere ao efeito dos gastos e rendimentos reais.

As principais estimativas e julgamentos utilizados na aplicação dos princípios contabilísticos são discutidos nesta nota com o objetivo de melhorar o entendimento de como a sua aplicação afeta os resultados reportados pela Sociedade e a sua divulgação. Uma descrição detalhada das principais políticas contabilísticas utilizadas pela Empresa é apresentada na Nota 2.1, acima.

Considerando que em muitas situações existem alternativas ao tratamento contabilístico adotado pela SDNM, os resultados reportados poderiam ser diferentes caso um tratamento diferente tivesse sido escolhido. O Conselho de Administração considera que as escolhas efetuadas são apropriadas e que as demonstrações financeiras apresentam de forma adequada a posição financeira da Sociedade e o resultado das suas operações em todos os aspetos materialmente relevantes. As análises apresentadas seguidamente têm, apenas, como objetivo assistir o leitor das demonstrações financeiras no entendimento das mesmas e não têm intenção de sugerir que outras alternativas são mais apropriadas.

Vida útil dos ativos fixos tangíveis com vidas úteis definidas



Os responsáveis da gestão revêm no final de cada período de relato o período estimado de vida útil dos ativos fixos tangíveis, assim como, os respetivos períodos de vida útil definidos. No entendimento dos responsáveis da gestão as vidas úteis utilizadas são adequadas e refletem as expectativas quanto ao período de utilização dos referidos bens. Contudo, em virtude de diversos fatores, o período de vida útil dos referidos ativos pode vir a ser distinto daquele assumido na data de relato.

Imparidade dos ativos não correntes

Considerando as incertezas quanto ao valor de recuperação do valor líquido dos ativos fixos tangíveis, pelo facto de se basearem na melhor informação disponível à data de relato, as alterações dos pressupostos poderão resultar em impactos na determinação do nível de imparidade e, consequentemente, nos resultados da Sociedade.

Imparidade dos ativos correntes

As perdas por imparidade relativas a saldos devedores de clientes e outros devedores são baseadas na avaliação efetuada pela Sociedade da probabilidade de recuperação dos saldos das contas a receber, antiguidade de saldos, anulação de dívidas e outros fatores. Existem determinadas circunstâncias e factos que podem alterar a estimativa das perdas por imparidade dos saldos das contas a receber face aos pressupostos considerados, incluindo alterações da conjuntura económica, das tendências sectoriais, da deterioração da situação creditícia dos principais clientes e de incumprimentos significativos. Este processo de avaliação está sujeito a diversas estimativas e julgamentos. As alterações destas estimativas podem implicar a determinação de diferentes níveis de imparidade e, consequentemente, diferentes impactos nos resultados.

Provisões

As provisões são reconhecidas quando a sociedade tem: i) uma obrigação presente legal ou construtiva resultante de eventos passados; ii) para a qual é mais provável de que não que seja necessário um dispêndio de recursos internos no pagamento dessa obrigação; e iii) o montante possa ser estimado com razoabilidade. Sempre que um dos critérios não seja cumprido ou a existência da obrigação esteja condicionada à ocorrência (ou não ocorrência) de determinado evento futuro, a entidade divulga tal facto como um passivo contingente, salvo se a avaliação da exigibilidade da saída de recursos para pagamento do mesmo seja considerada remota.

As provisões são mensuradas ao valor presente dos dispêndios estimados para liquidar a obrigação utilizando uma taxa antes de impostos, que reflete a avaliação de mercado para o período do desconto e para o risco da provisão em causa.



11.4. PRINCIPAIS PRESSUPOSTOS RELATIVOS AO FUTURO

Na elaboração das demonstrações financeiras não existem pressupostos relevantes relativos a acontecimentos futuros que tenham um impacto material nos seus elementos.

11.5. PRINCIPAIS FONTES DE INCERTEZA DAS ESTIMATIVAS

As principais fontes de incerteza encontram-se descritas na nota 2.1.16.

12.FLUXOS DE CAIXA

12.1. QUANTIAS NÃO DISPONÍVEIS PARA USO

Não existem saldos de caixa e seus equivalentes que não estejam disponíveis para uso. Contudo, é de salientar o facto de determinados recursos financeiros apenas poderem ser utilizados para a realização de investimentos, situação que justifica o valor de depósitos a prazo.

12.2. CAIXA E DEPÓSITOS BANCÁRIOS

O detalhe da rubrica de caixa e depósitos à ordem, à data do relato, apresentava a seguinte composição:

Caixa e depósitos	Saldo 31.12.2024	Saldo 31.12.2023
Caixa	7 124,00	6 239,90
Depósitos à ordem	2 800 756,78	474 967,07
Total	2 807 880,78	481 206,97

Fonte: Opção Divina

13.ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS

13.1. ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS – VARIAÇÃO DAS AMORTIZAÇÕES E PERDAS POR IMPARIDADES ACUMULADAS

As variações registadas nos ativos fixos tangíveis, comparativamente com o período anterior, apresentam o seguinte detalhe:

RUBRICAS	Início do período			Final do período		
	Quantia Bruta	Amortizações Acumuladas	Quantia escriturada	Quantia Bruta	Amortizações Acumuladas	Quantia escriturada
(1)	(2)	(3)	(5)=(2)-(3)-(4)	(6)	(7)	(9)=(6)-(7)-(8)
Outros ativos fixos tangíveis						
Terrenos e recursos naturais	3 556 475,22	-	3 556 475,22	3 556 475,22	-	3 556 475,22



RUBRICAS	Início do período			Final do período		
	Quantia Bruta	Amortizações Acumuladas	Quantia escriturada	Quantia Bruta	Amortizações Acumuladas	Quantia escriturada
(1)	(2)	(3)	(5)=(2)-(3)-(4)	(6)	(7)	(9)=(6)-(7)-(8)
Edifícios e outras construções	74 930 071,67	27 389 249,69	47 540 821,98	74 930 071,67	28 887 326,87	46 042 744,80
Equipamento básico	2 759 931,74	2 573 695,87	186 235,87	2 769 529,98	2 668 797,06	100 732,92
Equipamento de transporte	35 078,18	21 814,85	13 263,33	35 078,18	30 289,02	4 789,16
Equipamento administrativo	504 818,64	504 818,64	0,00	504 818,64	504 818,64	0,00
Outros ativos fixos tangíveis	575 350,33	179 401,36	395 948,97	575 350,33	282 660,44	292 689,89
Ativos fixos tangíveis em curso	413 196,09		413 196,09	666 111,22		666 111,22
Total	82 774 921,87	30 668 980,41	52 105 941,46	83 037 435,24	32 373 892,03	50 663 543,21

Fonte: Opção Divina

13.2. ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS – QUANTIAS ESCRITURADAS – VARIAÇÕES DO PERÍODO

As amortizações e perdas por imparidade registradas, nos ativos fixos tangíveis, no período findo em 31 de dezembro de 2024 apresentam o seguinte detalhe:

RUBRICAS	Quantia escriturada inicial	Variações		Quantia escriturada final
		Adições	Amortizações do período	
(1)	(2)	(3)	(8)	(11)=(2)+(3)+(4)+(5)+(6)+(7)+(8)+(9)+(10)
Outros ativos fixos tangíveis				
Terrenos e recursos naturais	3 556 475,22	-	-	3 556 475,22
Edifícios e outras construções	47 540 821,98	-	(1 498 077,18)	46 042 744,80
Equipamento básico	186 235,87	9 598,24	(95 101,19)	100 732,92
Equipamento de transporte	13 263,33		(8 474,17)	4 789,16
Equipamento administrativo	-	-	-	0,00
Ativos fixos tangíveis	395 948,97	-	(103 259,08)	292 689,89
Ativos fixos tangíveis em curso	413 196,09	252 915,13	-	666 111,22
Total	52 105 941,46	262 513,37	(1 704 911,62)	50 663 543,21

Fonte: Opção Divina

14. ATIVOS INTANGÍVEIS

14.1. ATIVOS INTANGÍVEIS VARIAÇÃO DAS AMORTIZAÇÕES E PERDAS POR IMPARIDADES ACUMULADAS

As variações registradas nos ativos intangíveis, comparativamente com o período anterior, apresentam o seguinte detalhe:

Handwritten signature and initials in blue ink.



RUBRICAS	Início do período			Final do período		
	Quantia Bruta	Amortizações Acumuladas	Quantia escriturada	Quantia Bruta	Amortizações Acumuladas	Quantia escriturada
(1)	(2)	(3)	(5)=(2)-(3)-(4)	(6)	(7)	(9)=(6)-(7)-(8)
Ativos intangíveis						
Projetos de desenvolvimento (i)	14 500,00	14 500,00	0,00	14 500,00	14 500,00	0,00
Total	14 500,00	14 500,00	0,00	14 500,00	14 500,00	0,00

Fonte: Opção Divina

15. FINANCIAMENTOS OBTIDOS

15.1. FINANCIAMENTOS CONTRATUALIZADOS

Em 31 de dezembro de 2024 não existem contratos de financiamento com a banca comercial, mas somente com a acionista RAM, no montante de 26 933 333,38€.

A SDNM irá contratualizar um contrato de mútuo com o acionista para fazer face à dívida resultante da cessão da posição contratual. Com o referido contrato, prevê-se que o pagamento seja efetuado por dação em pagamento de algum património da Sociedade, após a avaliação.

15.2. AMORTIZAÇÃO FINANCIAMENTOS

O financiamento contratualizado será objeto de contrato de mútuo.

16. INVENTÁRIOS

16.1. INVENTÁRIOS

O inventário decompõe-se do seguinte modo:

Inventário	Quantia Bruta	Quantia recuperável
(1)	(2)	(4)=(2)-(3)
Mercadorias	151 567,12	151 567,12
Adiantamento por conta de compras	(21 991,68)	(21 991,68)
Total	129 575,44	129 575,44

Fonte: Opção Divina



16.2. INVENTÁRIOS: MOVIMENTOS DO PERÍODO

Rubrica	Saldo 31.12.2024	Saldo 31.12.2023
Inventário Inicial	140 330,28	147 181,22
Compras	2 699,82	3 870,47
Regularizações de Existências		
Subprodutos, desperdícios, resíduos e refugos		
Inventário Final	129 575,44	140 330,28
Total	13 454,66	10 721,41

Fonte: Opção Divina

16.3. MERCADORIAS – CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS E DAS MATÉRIAS CONSUMIDAS

Entidade	Quantia escriturada inicial	Movimentos do período		Quantia escriturada final
		Compras líquidas	Consumos / gastos	
(1)	(2)	(3)	(4)	(10)=(2)+(3)-(4)- /(5)-(6)+(7)-(8)+(9)
Mercadorias	140 330,28	2 699,82	13 454,66	129 575,44
Total	140 330,28	2 699,82	13 454,66	129 575,44

Fonte: Opção Divina

17. ATIVOS E PASSIVOS FINANCEIROS

17.1. CLIENTES

Clientes c/c	Saldo 31.12.2024	Saldo 31.12.2023
Clientes nacionais	8 335,11	10 560,07
Clientes Cobrança Duvidosa	33 416,58	33 416,58
Subtotal	41 751,69	43 976,65
Perdas por imparidade	(33 416,58)	(33 416,58)
Total	8 335,11	10 560,07

Fonte: Opção Divina

O Conselho de Administração decidiu reconhecer perdas por imparidade de alguns saldos de clientes com alguma antiguidade, cujas tentativas de cobrança têm se revelado ineficazes, nos termos da lei.

Em 31 de dezembro de 2024 as perdas por imparidade acumuladas ascendem ao montante de 33.416,58 euros.

**17.2. OUTRAS CONTAS A RECEBER**

Outras contas a receber	Saldo 31.12.2024	Saldo 31.12.2023
Sociedade de Desenvolvimento do Porto Santo, S.A.	-	-
Ponta do Oeste, S.A.	-	-
Sociedade de Metropolitana de Desenvolvimento, S.A.	4 900,89	4 900,89
Outros	111 973,42	457 080,13
Total	116 874,31	461 981,02

Fonte: Opção Divina

Os saldos devedores existentes com a SDNM acima referenciadas tiveram como finalidade o pagamento dos investimentos efetuados por essas sociedades em anos anteriores, sendo previsível a sua recuperação.

17.3. FORNECEDORES

Fornecedores c/c	Saldo 31.12.2024	Saldo 31.12.2023
Fornecedores nacionais	-	3 796 770,20
Total	-	3 796 770,20

Fonte: Opção Divina

17.4. OUTRAS CONTAS A PAGAR

Outras contas a pagar	Saldo 31.12.2024	Saldo 31.12.2023
Credores por Acréscimos de gastos		
Remunerações a liquidar	139 213,00	126 995,00
Terreno Porto Moniz	5 051,66	5 051,66
Água & Eletricidade	9 000,00	9 000,00
Comunicação	900,00	900,00
Outros Credores		
Caução Clientes	53 086,76	22 782,55
Sociedade de Desenvolvimento do Porto Santo, SA	236 547,23	236 547,23
Outros	1 266,09	81,20
Total	445 064,74	401 357,64

Fonte: Opção Divina



Os saldos credores existentes com a Sociedade Desenvolvimento do Porto Santo, S.A. acima referenciadas teve como finalidade a dotação da SDNM dos meios financeiros adequados à prossecução da sua atividade corrente, decorrentes aos constrangimentos financeiros provocados pelo Orçamento de períodos anteriores e da exiguidade das receitas próprias para fazer face aos seus gastos anuais.

17.5. PASSIVOS POR IMPOSTOS DIFERIDOS

Os passivos por impostos diferidos referem-se aos Subsídios ao investimento registados na rubrica de outras Variações no Património Líquido conforme nota 10.2.

17.6. DESRECONHECIMENTO

No período de relato a SDNM não transferiu quaisquer ativos financeiros para outras entidades pelo que não realizou qualquer desreconhecimento.

18. ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS

18.1. QUANTIA ESCRITURADA

A rubrica de Estado e outros entes públicos apresenta a seguinte decomposição:

Estado e outros entes públicos	Saldo 31.12.2024		Saldo 31.12.2023	
	Ativo Corrente	Passivo Corrente	Ativo Corrente	Passivo Corrente
IRC - Pagamento especial por conta	1 152,00	-	1 152,00	-
IRC - Retenções	-	2 314,88	-	-
IRC Estimado	-	172 004,57	-	4 049,81
Imposto sobre o valor acrescentado (IVA)	169 693,59	-	257 779,62	-
Segurança Social / ADSE / CGA/SAMS	-	-	-	0,06
Total	170 845,59	174 319,45	258 931,62	4 049,87

Fonte: Opção Divina

18.2. IMPOSTO SOBRE O RENDIMENTO

A decomposição do montante de imposto do exercício reconhecido nas demonstrações financeiras, é conforme segue:

Imposto sobre o Rendimento	Saldo 31.12.2024	Saldo 31.12.2023
Resultado antes de impostos	3 157 204,89 €	-2 149 553,34 €



Imposto sobre o Rendimento	Saldo 31.12.2024	Saldo 31.12.2023
A acrescentar		
Outros	351 370,66 €	5 413,20 €
A deduzir		
Outros	0,00 €	0,00 €
Prejuízo Fiscal	0,00 €	-2 144 140,14 €
lucro Tributável	3 508 575,55 €	0,00 €
Utilização de prejuízos fiscais	2 631 431,66 €	0,00 €
Taxa de imposto sobre a Matéria Coletável	14,70%	14,70%
Imposto calculado	128 940,15 €	0,00 €
Derrama Estadual	42 180,09 €	0,00 €
Tributação autónoma	884,34 €	4 049,81 €
Imposto sobre o rendimento do exercício	172 004,57 €	4 049,81 €
Taxa Efetiva de imposto	4,90%	-0,19%

Fonte: Opção Divina

O Conselho de Administração considera não existir capacidade de dedução a lucros tributáveis futuros, dos prejuízos fiscais apurados, como tal não foi registado qualquer imposto diferido ativo.

Os prejuízos acumulados passíveis de dedução apresentam o seguinte detalhe:

Exercício	Prejuízo Apurado	Prejuízos deduzidos	Data limite de reporte dos prejuízos
2014	3 189 580,45	-2 280 574,11	2028
2015	2 793 852,28	0,00	2029
2016	3 147 219,97	0,00	2030
2017	2 397 098,64	0,00	2031
2018	2 300 096,06	0,00	2032
2019	1 982 809,82	0,00	2033
2020	1 903 037,06	-350 857,56	2032
2021	1 886 979,81	0,00	2033
2022	1 870 292,91	0,00	
2023	2 144 140,14	0,00	
2024	0,00	0,00	
Total	23 615 107,14	(2 631 431,66)	

Fonte: Opção Divina



19. PATRIMÓNIO LÍQUIDO

19.1. PATRIMÓNIO/CAPITAL

A SDNM é uma sociedade anónima com capital não admitido à cotação em mercados regulados.

O capital, no valor de 47.872.710 euros, é composto por 9.574.542 ações de valor nominal de cinco euros cada, encontrando-se, todo realizado.

A rubrica de Património/Capital, à data de relato, decompõe-se da seguinte forma:

Entidade	% Participação	Património Subscrito	Património Realizado
Região Autónoma da Madeira	100,00%	47.872.710,00	47.872.710,00
Total	100,00%	47.872.710,00	47.872.710,00

Fonte: Opção Divina

19.2. VARIAÇÕES PATRIMÓNIO LÍQUIDO

As variações registadas no Património Líquido compreendem essencialmente o resultado apurado no corrente exercício, conforme:

Património Líquido	Saldo Inicial	Aplicação Resultado Líquido	Variações	Saldo Final
Património / Capital	47 872 710,00	-	-	47 872 710,00
Outros instrumentos de capital próprio	42 308 545,75	-	993 307,00	43 301 852,75
Prémios de emissão	4,94	-	-	4,94
Resultados Transitados	(73 085 554,84)	(2 153 603,15)	-	(75 239 157,99)
Outras variações no património Líquido	6 418 110,92	-	36 158,01	6 454 268,93
Resultado Líquido	(2 153 603,15)	2 153 603,15	2 985 200,32	2 985 200,32
Total	21 360 213,62	-	4 014 665,33	25 374 878,95

Fonte: Opção Divina

A rubrica de outras variações no Património Líquido inclui:

Outras variações no Património Líquido	Saldo 31.12.2024	Saldo 31.12.2023
Subsídios ao investimento	6 594 951,85	6 552 562,63
Passivo por Impostos Diferidos	(969 457,92)	(963 226,71)
Doações obtidas	828 775,00	828 775,00
Total	6 454 268,93	6 418 110,92

Fonte: Opção Divina



20. BENEFÍCIOS DOS EMPREGADOS

20.1. GASTOS COM PESSOAL

Os gastos com pessoal registado no corrente exercício, ascende a 1 011 929,43 euros, conforme:

Gasto com Pessoal	Saldo 31.12.2024	Saldo 31.12.2023
Remunerações dos órgãos sociais	41 535,14	39 306,67
Remunerações do pessoal	788 221,69	726 659,93
Encargos sobre remunerações	181 669,76	167 468,36
Outros gastos com o pessoal	502,84	3 807,85
Total	1 011 929,43	937 242,81

Fonte: Opção Divina

O número de colaboradores da SDNM a 31 de dezembro de 2024 foi de 50²⁹.

20.2. REMUNERAÇÕES E ENCARGOS DA SOCIEDADE, ASSOCIADOS ÀS FUNÇÕES DE CARGOS DE GESTÃO

Apresentam-se nos quadros seguintes, os montantes totais das remunerações auferidas pelo conjunto dos membros dos órgãos sociais da Sociedade, bem como os custos desta, associados a estas funções, no exercício findo em 31 de dezembro de 2024:

- ASSEMBLEIA GERAL**

O Presidente e o Secretário não auferem qualquer remuneração pelo exercício do cargo.

- CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

O vencimento dos membros do Conselho de Administração é repartido equitativamente pelas 4 Sociedades de Desenvolvimento, sendo que no ano de 2024, a SDNM suportou gastos com remunerações dos órgãos sociais no montante de 41 535,14 euros.

20.3. OUTROS BENEFÍCIOS A CURTO PRAZO DE EMPREGADOS

Os benefícios de curto prazo estimados pela SDNM compreendem as férias e subsídio de férias cujo valor estimado ascende a 139 213,00 euros.

A sociedade não tem qualquer responsabilidade com o pagamento de complementos de reformas aos seus trabalhadores.

²⁹ Inclui os membros do CA (4)



20.4. OUTROS BENEFÍCIOS A LONGO PRAZO DE EMPREGADOS

Não existem outros benefícios a longo prazo de empregados.

21. OUTRAS INFORMAÇÕES

21.1. VENDAS

Na rubrica de vendas encontram-se registradas vendas somente de mercadorias.

Vendas	Saldo 31.12.2024	Saldo 31.12.2023
Mercadorias	23 979,92	17 597,28
Total	23 979,92	17 597,28

Fonte: Opção Divina

21.2. PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS

Prestações de serviços	Saldo 31.12.2024	Saldo 31.12.2023
Concessões	195 607,05	155 579,74
Arrendamento	131 181,31	126 241,61
Outros serviços	332 895,63	191 352,06
Total	659 683,99	473 173,41

Fonte: Opção Divina

21.3. FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS

Os gastos registrados na rubrica de fornecimentos e serviços externos, no período em análise, apresentam o seguinte detalhe:

Fornecimento e Serviços Externos	Saldo 31.12.2024	Saldo 31.12.2023
Trabalhos Especializados	31 850,00	3 681,25
Publicidade e propaganda	8 958,32	5 185,98
Vigilância e Segurança	1 260,00	0,00
Conservação e reparação	18 977,88	9 421,62
Materiais	2 532,33	3 820,14
Eletricidade	39 538,46	55 214,61
Combustíveis	1 592,13	10 086,52
Água	8 158,69	9 701,06
Comunicação	2 387,72	975,67



Fornecimento e Serviços Externos	Saldo 31.12.2024	Saldo 31.12.2023
Seguros	9 823,56	8 799,87
Limpeza, higiene e conforto	2 326,93	0,00
Contencioso e notariado	0,00	9,24
Outros serviços	97 878,53	115 480,14
Total	225 284,55	222 376,10

Fonte: Opção Divina

21.4. DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES

As depreciações e amortizações registadas no período são essencialmente referentes a ativos fixos tangíveis, conforme:

Gastos de depreciações e de amortizações	Saldo 31.12.2024	Saldo 31.12.2023
Ativos fixos tangíveis	1 704 911,62	1 657 899,51
Ativos intangíveis	-	-
Total	1 704 911,62	1 657 899,51

Fonte: Opção Divina

21.5. OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS

Outros rendimentos e ganhos	Saldo 31.12.2024	Saldo 31.12.2023
Imputação de subsídios para investimentos	324 357,54	376 176,73
Outros rendimentos e ganhos	5 465 406,58	388 389,76
Total	5 789 764,12	764 566,49

Fonte: Opção Divina

21.6. OUTROS GASTOS E PERDAS

Outros gastos e perdas	Saldo 31.12.2024	Saldo 31.12.2023
Impostos diretos	2 932,74	2 935,15
Impostos indiretos	5 403,55	47 281,60
Taxas	2 266,81	1 844,18
Outros gastos e perdas	350 039,78	5 413,20
Total	360 642,88	57 474,13

Fonte: Opção Divina



Os impostos correspondem essencialmente ao imposto de selo sobre juros cobrados pelo banco relativamente aos empréstimos nacionais e imposto de selo pago sobre os empréstimos estrangeiros. Para além desse imposto, foram pagas taxas ao Governo Regional, pelo aval que este concedeu a alguns empréstimos de financiamento.

A rubrica de outros gastos e perdas refere-se aos juros de mora.

21.7. JUROS E GASTOS SIMILARES SUPORTADOS

A rubrica de juros e gastos similares suportados, em 31 de dezembro de 2024, resume-se conforme segue:

Juros e gastos similares suportados	Saldo 31.12.2024	Saldo 31.12.2023
Juros de financiamentos suportados	-	519 176,56
Total	-	519 176,56

Fonte: Opção Divina

22. PARTES RELACIONADAS

22.1. IDENTIFICAÇÃO DAS PARTES RELACIONADAS

As entidades relacionadas com a SDNM são:

- Região Autónoma da Madeira
- Sociedade de Desenvolvimento do Porto Santo, S.A.
- Sociedade Metropolitana de Desenvolvimento, S.A.

22.2. SALDOS ENTRE PARTES RELACIONADAS

Entidades	Empréstimos	Outras Operações
Região Autónoma da Madeira	(26 933 333,38)	-
Sociedade de Desenvolvimento do Porto Santo, S.A.	-	(236 547,23)
Sociedade Metropolitana de Desenvolvimento, S.A.	-	4 900,89
Total	(26 933 333,38)	(231 646,34)

Fonte: Opção Divina



23.COMPROMISSOS / CONTINGÊNCIAS / RESPONSABILIDADES – GARANTIAS PRESTADAS E LETRAS DESCONTADAS

À data de 31 de dezembro de 2024 não existem quaisquer contingências ou compromissos não registados no Balanço.

24.EVENTOS SUBSEQUENTES

Após o encerramento do exercício, e até à elaboração do presente relatório, não se registaram outros factos suscetíveis de modificar a situação relevada nas contas, para efeitos do disposto na alínea b) do n.º 5 do Artigo 66º do Código das Sociedades Comerciais.

25.DIVULGAÇÕES EXIGIDAS POR DIPLOMAS LEGAIS

25.1. HONORÁRIOS FATURADOS PELO REVISOR OFICIAL DE CONTAS

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, os honorários do Revisor Oficial de Contas ascenderam a 2.990,00 euros.

25.2. DÍVIDAS AUTORIDADE TRIBUTÁRIA

A SDNM não é devedora de quaisquer contribuições vencidas perante a Autoridade Tributária.

25.3. DÍVIDAS SEGURANÇA SOCIAL

A SDNM não é devedora de quaisquer contribuições vencidas perante a Segurança Social

25.4. OUTROS

Para efeitos da alínea d) do n.º 5 do artigo 66º do Código das Sociedades Comerciais (CSC), durante o exercício de 2024 a sociedade não efetuou transações com ações próprias, sendo nulo o n.º de ações próprias detidas em 31 de dezembro de 2024.

Não foram concedidas quaisquer autorizações nos termos do artigo 397º do CSC, pelo que nada há a indicar para efeitos do n.º 2, alínea e) do artº 66º do CSC.

26.PROPOSTA DE APLICAÇÃO DOS RESULTADOS

O Conselho de Administração propõe que o resultado líquido positivo do exercício no montante de 2 985 200,32 euros. sejam objeto de transferência para conta de resultados transitados de modo a cobrir prejuízos de anos anteriores.



Aprovado por deliberação do Conselho de Administração n.º 32, de 28 de fevereiro de 2025.

A Presidente

(Nivalda Gonçalves)

A Vogal

(Fátima Carvalho Correia)

O Contabilista Certificado

(Roberto Luís da Silva Vaz Barros)



27.ANEXO II

27.1. RECLASSIFICAÇÃO DA SDNM E ANÁLISE ORÇAMENTAL

27.1.1. RECLASSIFICAÇÃO DA SDNM

A SDNM – Sociedade de Desenvolvimento do Norte da Madeira, S.A. integra o setor público empresarial da Região Autónoma da Madeira como empresa pública reclassificada (EPR), situação que introduziu alterações significativas nas suas obrigações, dos quais se destaca:

- A integração da SDNM no orçamento da RAM, concorrendo para todos os limites à despesa e não podendo ultrapassar as dotações orçamentais atribuídas;
- Cumprimento da Lei dos Compromissos e dos Pagamentos em Atraso;
- Obrigatoriedade de efetuar o reporte regular da informação financeira e do número de trabalhadores;
- Obrigatoriedade de cumprir com a regra da unidade de tesouraria, movimentando todos os fluxos financeiros em contas abertas no IGCP.

O orçamento inicial da SDNM para o ano económico de 2024, elaborado na ótica da contabilidade orçamental, apresentou um valor global de 2.591.160€, com a seguinte distribuição:

QUADRO 50- ORÇAMENTO INICIAL DA SDNM

Unidade: €

Designação	Orçamento	
1. Receitas correntes	887 566	34,3%
2. Receitas de capital	1 703 594	65,7%
TOTAL DAS RECEITAS	2 591 160	100,0%
1. Despesas correntes	1 938 893	74,8%
2. Despesas de capital	652 267	25,2%
TOTAL DAS DESPESAS	2 591 160	100,0%

Fonte: SDNM



27.2. DESEMPENHO ORÇAMENTAL DA SDNM

27.2.1. EVOLUÇÃO DO ORÇAMENTO

Neste ponto analisaremos o desempenho da SDNM ao nível da receita e da despesa, sendo considerados na receita, os valores realmente cobrados, e na despesa, os valores efetivamente pagos.

No decurso do ano de 2024, e atendendo à situação complicada motivada pelo início da guerra na Ucrânia, conduziu ao agravamento da situação económico-financeira, pelo que gerou a alguma perda de receita.

Foram elaboradas 23 alterações orçamentais, com destaque para:

- Integração do saldo de gerência no montante de 394 353€ e utilizado para reforçar algumas rubricas orçamentais que estavam em défice no orçamento.
- Meras transferências entre rubricas económicas e de valores provenientes de receitas próprias.

No quadro infra, refletimos o exposto:

QUADRO 51 - EVOLUÇÃO DO ORÇAMENTO DA RECEITA

Unidade: €

Designação	Orçamento inicial 2024 (1)	Orçamento corrigido 31.12.2024 (2)	Execução orçamental 31.12.2024 (3)	Variação = (3) - (2)	
				Valor	%
Receitas correntes	887 566	887 788	1 067 129	179 341	20,2%
Receitas de capital	1 703 594	3 286 175	2 820 444	-465 731	-14,2%
Saldo de gerência	0	394 354	394 353	-1	0,0%
TOTAL DAS RECEITAS	2 591 160	4 568 317	4 281 926	-286 391	-6,3%

Fonte: SDNM

- As receitas correntes tiveram uma execução de 1,06M€, ficando acima em 179 341 euros do valor previsto para a execução orçamental;



- As receitas de capital, registaram uma execução de 2,8M€, ficando abaixo em 465 mil euros do valor previsto inicialmente;
- O Saldo de Gerência foi totalmente executado.

27.2.2. SALDO DE GERÊNCIA

O Saldo de Gerência corresponde ao saldo de caixa apurado à data de 31 de dezembro de 2023, tendo sido totalmente integrado no orçamento de 2024, através da 2.ª Alteração orçamental.

QUADRO 52 – SALDO DE GERÊNCIA

Designação	2024			2023		Variação 2024/2023	
	Orçamento Final	Execução		Execução			
	€	€	%	€		€	%
Saldo orçamental	394 354	394 353	100,0%	121 461		272 892	224,7%
Na posse do serviço - Consignado	394 354	394 353	100,0%	121 461		272 892	224,7%
Receita Total	394 354	394 353	100,0%	121 461		272 892	224,7%

Fonte: SDNM

27.2.3. RECEITA

A receita do ano 2024 ascendeu a 4,2 M €, apresentando uma taxa de execução de 93,7%.

QUADRO 53 – RESUMO DA RECEITA

Designação	Orçamento Final	2024			2023		Variação 2024/2023	
		Execução		Peso	Execução	Peso		
	€	€	%	%	€	%	€	%
Receitas Correntes								
Transferências correntes	122 191	122 191	100,0%	2,9%	0	0,0%	122 191	100,0%
Venda de bens e serviços correntes	745 597	827 875	111,0%	19,3%	559 989	13,1%	267 887	47,8%
Outras receitas correntes	20 000	117 063	585,3%	2,7%	156 707	3,7%	-39 644	-25,3%
Subtotal	887 788	1 067 129	120,2%	24,9%	716 695	16,7%	350 434	48,9%
Receitas de Capital								
Venda de Bens de Investimento	160 287	0	0,0%	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Transferências de Capital	550 000	244 556	44,5%	5,7%	385 639	9,0%	-141 082	-36,6%
Ativos Financeiros	993 307	993 307	100,0%	23,2%	3 063 128	71,5%	-2 069 821	-67,6%
Outras Receitas de Capital	1 582 581	1 582 581	100,0%	37,0%	0	0,0%	1 582 581	100,0%
Saldo da gerência anterior	394 354	394 353	100,0%	9,2%	121 461	2,8%	272 892	224,7%
Subtotal	3 680 529	3 214 797	87,3%	75,1%	3 570 227	83,3%	-355 430	-10,0%
Receita Total	4 568 317	4 281 926	93,7%	100,0%	4 286 923	100,0%	-4 997	-0,1%

Fonte: SDNM

Relativamente a 2024, note-se o acréscimo das receitas Correntes de 48,9%.



As receitas de capital tiveram uma redução de 10,0 %, que resultou de uma diminuição dos valores executados, com maior relevância, na rubrica Ativos Financeiros.

Esta redução foi motivada pela passagem dos empréstimos para a RAM.

27.2.4. RECEITA POR FONTE DE FINANCIAMENTO

QUADRO 54 – DISTRIBUIÇÃO DA RECEITA POR FONTE DE FINANCIAMENTO

Designação	2024		2023		Variação 2024/2023	
	Execução	Peso	Execução	Peso	€	%
	€	%	€	%		
Passivos Financeiros - RAM	993 307	23,2%	1 276 305	29,8%	-282 998	-22,2%
RG Não Afetas a Projetos Co-Financiados	122 191	2,9%	0	0,0%	122 191	0,0%
SalDOS de RG Não Afetas a Projetos Co-Financiados	146 506	3,4%	120 010	2,8%	26 495	22,1%
Fundo de Coesão Nacional	244 556	5,7%	0	0,0%	244 556	100,0%
FEDER - MADEIRA 14-20	0	0,0%	348 791	8,1%	-348 791	100,0%
RP do Ano com Outras Origens	2 527 519	59,0%	1 103 519	25,7%	1 424 000	129,0%
SalDOS RP Transitados - com Outras Origens	247 847	5,8%	1 450	0,0%	246 397	16989,9%
RG não comparticipadas afetas a projetos cofinanciados	0	0,0%	21 910	0,5%	-21 910	100,0%
RG afetas a projetos cofinanciados	0	0,0%	14 938	0,3%	-14 938	100,0%
No sistema Bancário Externo	0	0,0%	1 400 000	32,7%	-1 400 000	-100,0%
Receita Total	4 281 926	100,0%	4 286 923	100,0%	-4 997	-0,1%

Fonte: SDNM

27.2.5. TRANSFERÊNCIAS CORRENTES

As transferências correntes apresentaram em 2024 uma execução de 100% no valor de 122 191 €.

QUADRO 55 – TRANSFERÊNCIAS CORRENTES

Designação	2024		2023		Variação 2024/2023	
	Orçamento Final	Execução	Execução			
	€	€	€	€	€	%
Administração Regional	122 191	122 191	0	0	122 191	100,0%



Designação	2024			2023		Variação 2024/2023	
	Orçamento Final	Execução		Execução			
	€	€	%	€		€	%
Região Autónoma da Madeira	122 191	122 191	0,0%	0		122 191	100,0%
Resto do Mundo	0	0	0,0%	0		0	0,0%
União Europeia - Instituições	0	0	0,0%	0		0	0,0%
Total	122 191	122 191	0,0%	0		122 191	100,0%

Fonte: SDNM

A execução desta rubrica, deve-se essencialmente ao valor reembolsado referente ao contrato programa Centro das Levadas da Madeira.

27.2.6. VENDA DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES

A Venda de Bens e Serviços Correntes apresentou, em 2024, um aumento face a 2023 na ordem dos 47,8%, o que se traduz num acréscimo de 267 887 euros.

QUADRO 56- VENDA DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES

Designação	2024			2023		Variação 2024/2023	
	Orçamento Final	Execução		Execução			
	€	€	%	€		€	%
Venda de bens	6 250	31 681	506,9%	23 151		8 530	36,8%
Mercadorias	6 250	31 681	506,9%	23 151		8 530	36,8%
Serviços	739 347	796 194,78	107,7%	536 837,91		259 357	48,3%
Aluguer de espaços e equipamentos	215 680	401 046	185,9%	308 927		92 119	29,8%
Serviços sociais, recreativos, culturais e desporto	521 167	391 907	75,2%	224 706		167 200	74,4%
Outros	2 500	3 242	129,7%	3 204		38	1,2%
Total	745 597	827 875	111,0%	559 989		267 887	47,8%

Fonte: SDNM

A rubrica Venda de Bens e Serviços Correntes, obteve um aumento significativo de 47,8%, resultante do aumento da receita do Parque Temático da Madeira, das concessões e arrendamentos.

**27.2.7. OUTRAS RECEITAS CORRENTES**

A variação na execução Outras Receitas Correntes foi negativa na ordem dos 25,3 %, comparativamente ao ano anterior e deveu-se, essencialmente ao facto do aumento da recuperação de despesas suportadas pela Sociedade em processos judiciais para a recuperação de créditos, entre outras, foi superior em 2023

QUADRO 57 – OUTRAS RECEITAS CORRENTES

Designação	2024		2023		Variação 2024/2023	
	Orçamento Final	Execução	Execução			
	€	€	%	€	€	%
Outras	20 000	117 063	585,3%	156 707	-39 644	-25,3%
Outros	20 000	117 063	585,3%	156 707	-39 644	-25,3%
Total	20 000	117 063	585,3%	156 707	-39 644	-25,3%

Fonte: SDNM

27.2.8. OUTRAS RECEITAS DE CAPITAL

A receita do ano de 2024, referente a transferências de capital, ascendeu a 244 556 €, apresentando uma taxa de execução negativa de 36,6 % face a 2023.

QUADRO 58 – TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL

Designação	2024		2023		Variação 2024/2023	
	Orçamento Final	Execução	Execução			
	€	€	%	€	€	%
Transferências de Capital	550 000	244 556	44,5%	385 639	-141 082	-36,6%
Administração Regional	550 000	244 556	44,5%	36 848	207 708	563,7%
Resto do Mundo	0	0	0,0%	348 791	-348 791	-100,0%
Total	550 000	244 556	44,5%	385 639	-141 082	-36,6%

Fonte: SDNM

Para a execução registada nestas rubricas, contribuíram:

- Contratos programa celebrados com a Secretaria Regional de Equipamentos e Infraestruturas.



27.2.9. ATIVOS FINANCEIROS

Os Ativos Financeiros registaram uma quebra no valor de 2,06 M€, em relação a 2023.

QUADRO 59 – ATIVOS FINANCEIROS

Designação	2024			2023		Variação 2024/2023	
	Orçamento Final	Execução		Execução			
	€	€	%	€	€	%	
Empréstimos a Médio e Longo Prazo	0	0	0,0%	386 824	-386 824	0,0%	
Adm Públicas - Adm regional	0	0	0,0%	386 824	-386 824	0,0%	
Outros Ativos Financeiros	993 307	993 307	100,0%	2 676 305	-1 682 998	-62,9%	
Adm Públicas - Adm regional	993 307	993 307	100,0%	2 676 305	-1 682 998	-62,9%	
Total	993 307	993 307	100,0%	3 063 128	-2 069 821	-67,6%	

Fonte: SDNM

Os Ativos Financeiros registaram uma execução baixa, em relação a 2023, na medida em que a posição contratual dos empréstimos ativos foi cedida para a RAM em 2023. Este valor refere-se só aos valores para pagamento de salários.

27.2.10. DESPESA

A SDNM apresentou em 2024 despesas globais no valor de 1.567.602 €, conforme indicadores no quadro infra:

QUADRO 60 - EVOLUÇÃO DO ORÇAMENTO DA DESPESA

Unidade: €

Designação	Orçamento inicial 2024 (1)	Orçamento corrigido 31.12.2024 (2)	Execução orçamental 31.12.2024 (3)	Variação = (3) - (2)	
				Valor	%
DESPESAS CORRENTES	1 938 893	2 333 469	1 302 625	-1 030 844	-44,2%
01 Despesas com Pessoal	1 205 610	1 599 964	1 003 228	-596 736	-37,3%
0101 Remunerações certas e permanentes	956 720	1 284 974	783 142	-501 832	-39,1%
0102 Abonos variáveis ou eventuais	19 407	40 763	31 307	-9 456	-23,2%
0103 Segurança social	229 483	274 227	188 778	-85 449	-31,2%
02 Aquisição de bens e serviços	642 783	643 005	255 199	-387 806	-60,3%
0201 Aquisição de bens	32 240	34 240	15 831	-18 409	-53,8%
0202 Aquisição de serviços	610 543	608 765	239 369	-369 396	-60,7%
03 Juros e outros encargos	500	500	27	-473	-94,6%
0301 Juros da dívida pública	0	0	0	0	0,00%
0305 outros juros	500	500	27	-473	-94,6%
04 Transferências correntes	10 000	10 000	5 956	-4 044	-40,4%
0408 Famílias	10 000	10 000	5 956	-4 044	-40,4%
06 Outras despesas correntes	80 000	80 000	38 215	-41 785	-52,2%



Unidade: €

Designação	Orçamento inicial 2024 (1)	Orçamento corrigido 31.12.2024 (2)	Execução orçamental 31.12.2024 (3)	Variação = (3) - (2)	
				Valor	%
0602 Diversas	80 000	80 000	38 215	-41 785	-52,2%
DESPESAS DE CAPITAL	652 267	2 234 848	264 977	-1 969 871	-88,1%
07 Aquisição de bens de capital	652 267	2 234 848	264 977	-1 969 871	-88,1%
0701 Investimentos	652 267	2 234 848	264 977	-1 969 871	-88,1%
08 Transferência de Capital	0	0	0	0	0,0%
0801 Privadas	0	0	0	0	0,0%
10 Passivos financeiros	0	0	0	0	0,0%
1006 Empréstimos de medio e longo prazo	0	0	0	0	0,0%
TOTAL DAS DESPESAS	2 591 160	4 568 317	1 567 602	-3 000 715	-65,7%

Fonte: SDNM

- As despesas correntes tiveram uma execução orçamental de 1.302.625 €, ficando abaixo em 1.030.844€ (-44,2%), do valor previsto;
- As despesas de capital, registaram uma execução orçamental de 264.977€, ficando abaixo em 1.969.871€ (-88,1%) do valor previsto.

27.2.11. DESPESAS COM O PESSOAL

As Despesas com o Pessoal representam 64% do total da despesa, com um valor 1 M€.

QUADRO 61 – DESPESAS COM O PESSOAL

Designação	2024			2023		Variação 2024/2023	
	Orçamento Final	Execução		Execução			
	€	€	%	€	€	%	
Remunerações certas e permanentes	1 284 974	783 142	60,9%	744 258	38 885	5,2%	
Órgãos sociais	56 119	29 318	52,2%	31 703	-2 385	-7,5%	
Pessoal dos quadros-Reg de contrato individual trabalho	940 838	560 772	59,6%	528 503	32 269	6,1%	
Representação	17 108	10 405	60,8%	9 877	528	5,3%	
Suplementos e prémios	45 479	27 623	60,7%	24 061	3 561	14,8%	
Subsídio de refeição	115 263	59 023	51,2%	57 777	1 246	2,2%	
Subsídio de férias e de natal	110 167	96 002	87,1%	92 336	3 666	4,0%	



Designação	2024			2023		Variação 2024/2023	
	Orçamento Final	Execução		Execução			
	€	€	%	€	€	%	
Abonos variáveis ou eventuais	40 763	31 307	76,8%	9 572	21 736	227,1%	
Horas Extraordinárias	4 000	0	0,0%	0	0	0,0%	
Ajudas de custo	4 246	1 448	34,1%	1 162	286	24,6%	
Abono para falhas	4 051	2 304	56,9%	767	1 536	200,2%	
Formação	0	0	0,0%	0	0	0,0%	
Indemnizações por cessação de funções	0	0	0,0%	0	0	0,0%	
Outros abonos em numerário ou espécie	28 466	27 556	96,8%	7 642	19 914	260,6%	
Segurança social	274 227	188 778	68,8%	172 982	15 796	9,1%	
Contribuições para a segurança social	258 624	180 452	69,8%	164 274	16 178	9,8%	
Seguros	12 200	7 413	60,8%	6 507	905	13,9%	
Outras despesas de segurança social	3 403	913	26,8%	2 200	-1 287	-58,5%	
Total	1 599 964	1 003 228	62,7%	926 811	76 417	8,2%	

Fonte: SDNM

No agrupamento 01 – Despesas com pessoal houve uma execução de 1 003 228€, que em termos globais representou um aumento de 8,2%, comparativamente a 2023.

As variações nas rubricas explicam-se da seguinte forma:

- Pessoal do Quadro: o acréscimo de 6,1 % deve-se, para além da atualização do Salário Mínimo Regional, da implementação do previsto no Acordo Coletivo de Trabalho.
- Suplementos e Prémios: o aumento de 14,8% deve-se ao aumento das remunerações base dos trabalhadores.
- Subsídio de férias e de Natal: o aumento de 4% é justificado pelo aumento das remunerações.
- Ajudas de custo: o acréscimo de 24,6 % é fruto do aumento do número de deslocações.



- Abono para Falhas: o aumento de 200,2 % é decorrente da atualização deste abono tal como determinado no Acordo Coletivo de Trabalho.
- Outros abonos em numerário ou espécie: o acréscimo de 260,6% é justificado pelo aumento dos vencimentos.

27.2.12. AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS

A Aquisição de Bens e Serviços representa 16,3% do total da despesa, com um valor de 0,255M€.

QUADRO 62 – AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS

Designação	2024			2023		Variação 2024/2023	
	Orçamento Final	Execução		Execução			
	€	€	%	€	€	%	
Aquisição de bens	34 240	15 831	46,2%	29 860	-14 030	-47,0%	
Combustíveis e lubrificantes	5 420	1 592	29,4%	10 087	-8 494	-84,2%	
Limpeza e higiene	2 000	2	0,1%	996	-994	-99,8%	
Vestuário e artigos pessoais	3 000	0	0,0%	4 092	-4 092	-100,0%	
Material de escritório	3 650	300	8,2%	2 030	-1 730	-85,2%	
Mercadorias para a venda	4 170	3 013	72,2%	4 857	-1 845	-38,0%	
Ferramentas e utensílios	4 000	1 640	41,0%	1 636	4	0,3%	
Outros bens	12 000	9 284	77,4%	6 164	3 120	50,6%	
Aquisição de serviços	608 765	239 369	39,3%	221 457	17 912	8,1%	
Encargos das instalações	112 150	58 292	52,0%	77 835	-19 543	-25,1%	
Limpeza e higiene	0	0	0,0%	0	0	0,0%	
Conservação de bens	162 662	26 551	16,3%	11 542	15 009	130,0%	
Comunicações	6 558	2 838	43,3%	1 128	1 711	151,7%	
Transportes	500	0	0,0%	0	0	0,0%	
Seguros	5 000	2 411	48,2%	2 292	118	5,2%	
Deslocações e estadas	1 500	0	0,0%	0	0	0,0%	
Estudos, pareceres, projetos e consultadoria	94 714	38 857	41,0%	9 338	29 519	316,1%	



Designação	2024			2023		Variação 2024/2023	
	Orçamento Final	Execução		Execução			
	€	€	%	€		€	%
Formação	2 000	0	0,0%	1 075		-1 075	-100,0%
Publicidade	30 850	9 614	31,2%	7 034		2 580	36,7%
Assistência técnica	1 684	0	0,0%	0		0	0,0%
Outros trabalhos especializados	166 147	80 929	48,7%	89 817		-8 888	-9,9%
Outros serviços	25 000	19 877	79,5%	21 397		-1 520	-7,1%
Total	643 005	255 199	39,7%	251 317		3 882	1,5%

Fonte: SDNM

Para a grande variação observada, salienta-se as de maior valor absoluto:

- As reduções mais significativas verificaram-se nos combustíveis e lubrificantes, limpeza e higiene, vestuário e artigos pessoais, material de escritório, mercadorias para a venda, encargos das instalações, formação, outros trabalhos especializados e outros serviços, pois o Conselho de Administração tomou algumas medidas de redução de custos.
- Os maiores aumentos verificaram-se ao nível das rubricas outros bens, conservação de bens, comunicações, estudos, pareceres, projetos e consultadoria e publicidade.

27.2.13. JUROS E OUTROS ENCARGOS

QUADRO 63 – JUROS E OUTROS ENCARGOS

Designação	2024			2023		Variação 2024/2023	
	Orçamento Final	Execução		Execução			
	€	€	%	€		€	%
Juros da dívida pública	0	0	0,0%	519 177		-519 177	-100,0%
Sociedades financeiras -							
Bancos e outras instituições financeiras	0	0	0,0%	519 177		-519 177	-100,0%
Outros juros	500	27	5,4%	35		-8	-21,9%
Outros	500	27	5,4%	35		-8	-21,9%
Outros encargos financeiros	0	0	0,0%	0		0	0,0%
Outros encargos financeiros	0	0	0,0%	0		0	0,0%
Total	500	27	5,4%	519 211		-519 184	-100,0%

Fonte: SDNM



Os Juros e Outros Encargos registaram uma execução muito baixa, em relação a 2023, na medida em que a posição contratual dos empréstimos ativos foi cedida para a RAM em 2023.

27.2.14. TRANSFERÊNCIAS CORRENTES

As Transferências Correntes representam 0,4% do total da despesa, e apresenta uma redução de 27,9% face a 2023.

QUADRO 64 – TRANSFERÊNCIAS CORRENTES

Designação	2024			2023		Variação 2024/2023
	Orçamento Final	Execução		Execução		
	€	€	%	€	€	
Famílias	10 000	5 956	59,6%	8 264	-2 309	-27,9%
Outras	10 000	5 956	59,6%	8 264	-2 309	-27,9%
Total	10 000	5 956	59,6%	8 264	-2 309	-27,9%

Fonte: SDNM

A execução verificada resulta da contratação de pessoal, através dos programas de emprego, promovido pelo IEM-IPRAM.

27.2.15. OUTRAS DESPESAS CORRENTES

Este subagrupamento representa 2,4% do total da despesa, e apresenta uma redução de 25,1% face a 2023.

QUADRO 65 – IMPOSTOS E TAXAS

Designação	2024			2023		Variação 2024/2023	
	Orçamento Final	Execução		Execução			
	€	€	%	€	€	%	
Diversas	80 000	38 215	47,8%	50 999	-12 784	-25,1%	
Impostos e taxas	80 000	38 215	47,8%	50 999	-12 784	-25,1%	
Total	80 000	38 215	47,8%	50 999	-12 784	-25,1%	

Fonte: SDNM

Esta redução deveu-se essencialmente ao facto de em 2024 não estarmos a pagar IVA.

27.2.16. AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL

Este subagrupamento representa 16,9% do total da despesa, e apresenta uma redução de 52,8% face a 2023, o que se traduz numa diminuição de 0,295M€.

24h
10/11/24



QUADRO 66 – AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL

Designação	2024			2023	Variação 2024/2023	
	Orçamento Final	Execução		Execução		
	€	€	%	€	€	%
Investimentos	2 234 848	264 977	11,9%	560 967	-295 990	-52,8%
Construções diversas	2 162 398	253 267	11,7%	175 210	78 057	44,6%
Equipamento de informática	24 400	0	0,0%	1 429	-1 429	-100,0%
Equipamento administrativo	3 050	0	0,0%	0	0	0,0%
Equipamento básico	45 000	11 710	26,0%	185 950	-174 240	-93,7%
Outros investimentos	0	0	0,0%	198 378	-198 378	-100,0%
Total	2 234 848	264 977	11,9%	560 967	-295 990	-52,8%

Fonte: SDNM

Esta redução verifica-se na medida em que em 2023 realizou-se um grande investimento no projeto Centro das Levadas da Madeira, mas em 2024 os investimentos realizados foram mais baixos.

27.2.17. TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL

As Transferências de Capital não tiveram qualquer execução em 2024.

QUADRO 67 – TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL

Designação	2024			2023	Variação 2024/2023	
	Orçamento Final	Execução		Execução		
	€	€	%	€	€	%
Sociedades e quase sociedades não financeiras	0	0	0,0%	175 000	-175 000	-100,0%
Privadas	0	0	0,0%	175 000	-175 000	-100,0%
Total	0	0	0,0%	175 000	-175 000	-100,0%

Fonte: SDNM

27.2.18. PASSIVOS FINANCEIROS

Os Passivos Financeiros não tiveram qualquer execução em 2024.

QUADRO 68 – PASSIVOS FINANCEIROS

Designação	2024			2023	Variação 2024/2023	
	Orçamento Final	Execução		Execução		
	€	€	%	€	€	%
Empréstimos a médio e longo prazos	0	0	0,0%	1 400 000	-1 400 000	-100,0%



Designação	2024			2023	Variação 2024/2023	
	Orçamento Final	Execução		Execução		
	€	€	%	€	€	%
Sociedades financeiras - Bancos e outras instituições financeiras	0	0	0,0%	1 400 000	-1 400 000	-100,0%
Total	0	0	0,0%	1 400 000	-1 400 000	-100,0%

Fonte: SDNM

27.3. DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS

27.3.1. NOTA INTRODUTÓRIA

A SDNM – Sociedade de Desenvolvimento do Norte da Madeira, S.A. é uma sociedade anónima de capitais exclusivamente públicos, pessoa coletiva n.º 511 200 889.

É tutelada pela Secretaria Regional de Equipamentos e Infraestruturas, possui a natureza de pessoa coletiva de direito público e integra o perímetro como empresa pública reclassificada.

O seu Código de Classificação Orgânica é 521050100.

As demonstrações orçamentais anexas são apresentadas em Euros e foram preparadas nos termos da legislação em vigor, designadamente em respeito pela NCP 26 e pelas instruções do TdC.

Entendemos que as demonstrações orçamentais refletem de forma verdadeira e apropriada as operações da SDNM, bem como a sua posição e desempenho orçamental e de fluxos de caixa no ano de 2024.

REFERENCIAL CONTABILÍSTICO DE PREPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações orçamentais, segundo a NCP 26 - Contabilidade e relato orçamental do SNC AP, traduzem uma representação estruturada da execução e desempenho orçamental da SDNM, proporcionando, entre outra, informação sobre o orçamento inicial, as modificações orçamentais, a execução orçamental e os pagamentos e recebimentos.

O princípio fundamental que esteve subjacente à elaboração das demonstrações orçamentais foi a comparabilidade da informação, com as respetivas demonstrações do período anterior.

O Relato Orçamental consiste em proporcionar informação sobre o orçamento inicial, as alterações orçamentais, a execução das receitas e das despesas orçamentadas, os pagamentos e dos recebimentos, bem como, o desempenho orçamental.

Assim, em conformidade com o n.º 2 do parágrafo 46 da NCP mencionada, são seguidamente apresentados os quadros respeitantes aos mapas obrigatórios que constituem um conjunto completo de demonstrações orçamentais de relato (DOR):

• DOR 2. Demonstração de execução orçamental da receita (anexo 2)

CLASSIFICAÇÃO ORÇAMENTAL: E

CLASSIFICAÇÃO ORÇAMENTAL	PREMISÕES CORRIGIDAS	PREVISÕES POR LIQUIDAR	RECEITAS POR COBRAR DE PERÍODOS ANTERIORES	RECEITAS LIQUIDADAS	LIQUIDAÇÕES ANULADAS	RECEITAS COBRADAS BRUTAS	REEMBOLSOS RESTITUIÇÕES EMITIDOS	RECEITAS COBRADAS LÍQUIDAS		RECEITAS POR COBRAR NO FINAL DO PERÍODO	LIQUIDAÇÕES DE PERÍODOS FUTUROS						
								PERÍODOS ANTERIORES	PERÍODO CORRENTE		TOTAL	(N+1)	(N+2)	(N+3)	(N+4)	PERÍODOS SEQUENTES	
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)*	(12)*	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)
RECEITA CORRENTE																	
653026.351.000402120A.122	122 191,00	6,40	0,00	122 191,00	0,00	122 190,00	0,00	0,00	0,00	122 190,00	122 190,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
653026.513.0701000170.122	6 250,00	-25 843,65	0,00	31 383,65	0,00	31 000,00	0,00	0,00	0,00	31 000,00	31 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
653026.513.0702000170.122	215 600,00	-222 232,79	37 381,41	408 531,28	0,00	401 845,75	0,00	0,00	0,00	382 507,22	401 845,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
653026.513.0702000170.122	418 900,00	21 003,00	5 119,41	393 320,70	0,00	391 000,00	0,00	0,00	0,00	391 476,70	391 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
653026.513.0702000070.122	2 800,00	-742,30	0,00	2 342,40	0,00	2 342,30	0,00	0,00	0,00	2 342,40	2 342,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
653026.513.0001000070.122	20 000,00	-87 100,34	1 970,02	115 219,32	0,00	117 003,01	0,00	0,00	0,00	115 219,31	117 003,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	785 521,00	-324 754,48	46 371,43	1 065 507,05	0,00	1 067 129,04	0,00	0,00	0,00	1 065 415,38	1 067 129,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RECEITA DE CAPITAL																	
653026.311.1111001000.122	993 307,00	0,00	0,00	993 307,00	0,00	993 307,00	0,00	0,00	0,00	993 307,00	993 307,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
653026.302.1001000170.122	146 305,00	0,33	0,00	146 305,37	0,00	146 305,37	0,00	0,00	0,00	146 305,37	146 305,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
653026.513.0001001070.122	100 207,00	100 207,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
653026.522.1001000170.122	207 848,00	0,57	0,00	207 847,43	0,00	207 847,43	0,00	0,00	0,00	207 847,43	207 847,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1 907 848,00	100 207,90	0,00	1 307 000,10	0,00	1 307 000,10	0,00	0,00	0,00	1 307 000,10	1 307 000,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2 333 489,00	-164 465,58	46 371,43	2 483 187,15	0,00	2 484 789,14	0,00	0,00	0,00	2 443 075,48	2 484 789,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL																	

LEGENDA: (1)=(9)+(10); (12)=(3)+(4)+(5)+(6)+(7)

DOCUMENTO PROCESSADO POR COMPUTADOR - ANEXOS INFORMÁTICA S/AO
26-02-2023 15:00 - RUI GOMES



CLASSIFICAÇÃO ORÇAMENTAL

CLASSIFICAÇÃO ORÇAMENTAL	PREMISÕES CORRIGIDAS	PREMISÕES POR LIQUIDAR	RECEITAS POR COBRAR DE PERÍODOS ANTERIORES	RECEITAS LIQUIDADAS	LIQUIDAÇÕES ANULADAS	RECEITAS COBRADAS BRUTAS	REEMBOLSOS RESTITUIÇÕES		RECEITAS COBRADAS LÍQUIDAS		RECEITAS POR COBRAR NO FINAL DO PERÍODO	LIQUIDAÇÕES DE PERÍODOS FUTUROS				
							EMITIDOS	PAGOS	PERÍODOS ANTERIORES	PERÍODO CORRENTE		TOTAL	(N+1)	(N+2)	(N+3)	(N+4)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)*	(12)*	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)
RECEITA CORRENTE																
963024.511.870200017L52757	46 800,00	46 800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
963024.511.870200017L52758	24 400,00	24 400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
963024.511.870200017L52759	3 850,00	3 850,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
963024.511.870200017L52758	24 817,00	24 817,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
963024.511.870200017L53300	5 800,00	5 800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	102 257,00	102 257,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RECEITA DE CAPITAL																
963024.302.100402201L53310	88 800,00	88 800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
963024.302.100402201L52758	500 000,00	235 443,04	0,00	244 556,96	0,00	244 556,96	0,00	0,00	244 556,96	244 556,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
963024.511.130101017L53310	1 582 581,00	0,00	0,00	1 827 137,11	0,00	1 827 137,11	0,00	0,00	1 827 137,11	1 827 137,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2 132 581,00	205 443,04	0,00	1 827 137,11	0,00	1 827 137,11	0,00	0,00	1 827 137,11	1 827 137,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL	2 224 848,00	487 716,08	0,00	1 827 137,11	0,00	1 827 137,11	0,00	0,00	1 827 137,11	1 827 137,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4 588 317,00	243 344,31	48 371,43	4 286 394,28	882,00	4 281 826,28	0,00	0,00	11 713,66	4 270 212,58	4 281 826,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

LEGENDA: (1)-(9)+(10); (12)-(3)+(4)-(5)-(6)-(7)

DOCUMENTO PROCESSADO POR COMPUTADOR - JURISDIÇÃO INFORMÁTICA BRAS
28-03-2025 15:00 - Rio Grande

• DOR 3. Demonstração de execução orçamental da despesa (anexo 3)

CLASSIFICAÇÃO ORÇAMENTAL		DESPESAS POR PAGAR ANTERIORES	DOTAÇÕES ORÇAMENTAIS	CATIVOS	DEBITATIVOS	DOTAÇÕES DISPONÍVEIS	CÁMBIO	COMPRO- MISSOS	DESPESAS PAGAS BRUTAS	REPOSICION- ENTIDADES	RECEITAS	PERÍODOS ANTERIORES	DESPESAS PAGAS LÍQUIDAS	COMPRO- MISSOS A TRANSFERIR	COMPARAÇÕES ASSUMIDAS PARA PERÍODOS FUTUROS	OBRIGAÇÕES PARA PERÍODOS FUTUROS									
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	(23)	(24)	(25)	(26)
DESPESA CORRENTE																									
479 432006.31.61160000 122	31 123.60	0.00	0.00	14 362.76	16 780.22	16 780.22	16 780.22	16 780.22	16 102.22	0.00	0.00	0.00	16 780.22	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
479 432006.31.61160000 122	807 000.00	0.00	0.00	224 000.00	223 780.53	223 780.53	223 780.53	223 780.53	223 780.53	0.00	0.00	0.00	223 780.53	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
479 432006.31.61160000 122	19 000.00	0.00	0.00	5 000.00	6 000.00	6 000.00	6 000.00	6 000.00	6 000.00	0.00	0.00	0.00	6 000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
479 432006.31.61160000 122	27 000.00	0.00	0.00	16 780.21	17 022.79	17 022.79	17 022.79	17 022.79	17 022.79	0.00	0.00	0.00	17 022.79	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
479 432006.31.61160000 122	0.00	0.00	0.00	20 362.54	21 163.66	21 163.66	21 163.66	21 163.66	21 163.66	0.00	0.00	0.00	21 163.66	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
479 432006.31.61160000 122	48 470.00	0.00	0.00	0.00	48 400.00	48 400.00	48 400.00	48 400.00	48 400.00	0.00	0.00	0.00	48 400.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
479 432006.31.61160000 122	0.00	0.00	0.00	811.62	47 305.12	47 305.12	47 305.12	47 305.12	47 305.12	0.00	0.00	0.00	47 305.12	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
479 432006.31.61160000 122	0.00	0.00	0.00	0.00	47 305.12	47 305.12	47 305.12	47 305.12	47 305.12	0.00	0.00	0.00	47 305.12	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
479 432006.31.61160000 122	0.00	0.00	0.00	2 407.87	1 160.25	1 160.25	1 160.25	1 160.25	1 160.25	0.00	0.00	0.00	1 160.25	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
479 432006.31.61160000 122	0.00	0.00	0.00	398.81	1 390.24	1 390.24	1 390.24	1 390.24	1 390.24	0.00	0.00	0.00	1 390.24	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
479 432006.31.61160000 122	38 400.00	0.00	0.00	319.22	27 155.75	27 155.75	27 155.75	27 155.75	27 155.75	0.00	0.00	0.00	27 155.75	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
479 432006.31.61160000 122	0.00	0.00	0.00	904.29	311.00	311.00	311.00	311.00	311.00	0.00	0.00	0.00	311.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
479 432006.31.61160000 122	148 100.00	0.00	0.00	24 000.33	113 064.47	113 064.47	113 064.47	113 064.47	113 064.47	0.00	0.00	0.00	113 064.47	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
479 432006.31.61160000 122	0.00	0.00	0.00	1 414.00	2 000.00	2 000.00	2 000.00	2 000.00	2 000.00	0.00	0.00	0.00	2 000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
479 432006.31.61160000 122	0.00	0.00	0.00	4 122.62	2 470.55	2 470.55	2 470.55	2 470.55	2 470.55	0.00	0.00	0.00	2 470.55	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
479 432006.31.61160000 122	0.00	0.00	0.00	23 941.45	0 000.00	0 000.00	0 000.00	0 000.00	0 000.00	0.00	0.00	0.00	0 000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
479 432006.31.61160000 122	0.00	0.00	0.00	6 330.00	30 007.00	30 007.00	30 007.00	30 007.00	30 007.00	0.00	0.00	0.00	30 007.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
479 432006.31.61160000 122	0.00	0.00	0.00	14 797.40	1 700.00	1 700.00	1 700.00	1 700.00	1 700.00	0.00	0.00	0.00	1 700.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
479 432006.31.61160000 122	0.00	0.00	0.00	0 000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
479 432006.31.61160000 122	0.00	0.00	0.00	80 000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
479 432006.31.61160000 122	0.00	0.00	0.00	1 720.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
479 432006.31.61160000 122	0.00	0.00	0.00	4 200.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
479 432006.31.61160000 122	0.00	0.00	0.00	12 154.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
479 432006.31.61160000 122	0.00	0.00	0.00	200.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
479 432006.31.61160000 122	0.00	0.00	0.00	330.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
479 432006.31.61160000 122	0.00	0.00	0.00	84.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
479 432006.31.61160000 122	0.00	0.00	0.00	20 000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
479 432006.31.61160000 122	0.00	0.00	0.00	700.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
479 432006.31.61160000 122	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
479 432006.31.61160000 122	0.00	0.00	0.00	1 000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
479 432006.31.61160000 122	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
479 432006.31.61160000 122	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
479 432006.31.61160000 122	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
479 432006.31.61160000 122	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
479 432006.31.61160000 122	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
479 432006.31.61160000 122	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
479 432006.31.61160000 122	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
479 432006.31.61160000 122	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
479 432006.31.61160000 122	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
479 432006.31.61160000 122	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
479 432006.31.61160000 122	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
479 432006.31.61160000 122	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
479 432006.31.61160000 122	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
479 432006.31.61160000 122	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
479 432006.31.61160000 122	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
479 432006.31.61160000 122	0.00																								

[illegible]

CLASSIFICAÇÃO ORÇÂNICA

CLASSIFICAÇÃO ORÇAMENTAL	DESPESAS POR PAGAR DE PERÍODOS ANTERIORES	DOTAÇÕES CORRIGIDAS	CATIVOS	DESCATIVOS	DOTAÇÕES DISPONÍVEIS	CONPRO-MISSOS	OBRIGAÇÕES	DESPESAS PAGAS LÍQUIDAS	COMPRO-MISSOS A TRANSFERIR	OBRIGAÇÕES POR PAGAR	CONPROMISSOS ASSUMIDOS PARA PERÍODOS FUTUROS				OBRIGAÇÕES PARA PERÍODOS FUTUROS															
											N+1	N+2	N+3	N+4	PERÍODOS SEQUENTES	N+1	N+2	N+3	N+4	PERÍODOS SEQUENTES										
479 JORNAL DE FARMACIA 12	0,00	37 217,00	0,00	0,00	12 881,87	26 335,00	26 335,00	26 335,00	26 335,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
479 JORNAL DE FARMACIA 12	0,00	1 982,00	0,00	0,00	388,00	893,00	893,00	893,00	893,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
479 JORNAL DE FARMACIA 12	58,91	2 333 488,00	22 252,00	0,00	383 338,00	1 267 848,00	1 267 848,00	1 267 848,00	1 267 848,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL	58,91	2 333 488,00	22 252,00	0,00	383 338,00	1 267 848,00	1 267 848,00	1 267 848,00	1 267 848,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

DOCUMENTO GERADO POR COMPUTADOR - APLICAÇÃO INFORMÁTICA SARE

Página 3 de 4

CLASSIFICAÇÃO ORÇAMENTAL

CLASSIFICAÇÃO ORÇAMENTAL	DESPESAS POR PAGAR PERÍODOS ANTERIORES		CATIVOS	DESCATIVOS	DOTAÇÕES DISPONÍVEIS	CAMBIO	COMPRO- MISSOS	OBRIGAÇÕES DESPESAS BRUTAS	REPOSIÇÕES EMITIDAS	RECEBIDAS	PERÍODOS ANTERIORES	DESPESAS PAGAS LÍQUIDAS		TOTAL	COMPRO- MISSOS A TRANSITAR	OBRIGAÇÕES POR PAGAR	COMPROMISSOS ASSUMIDOS PARA PERÍODOS FUTUROS										OBRIGAÇÕES PARA PERÍODOS FUTUROS																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
	(1)	(2)										(3)	(4)				(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	(23)	(24)	(25)	(26)	(27)	(28)	(29)	(30)	(31)	(32)	(33)	(34)	(35)	(36)	(37)	(38)	(39)	(40)	(41)	(42)	(43)	(44)	(45)	(46)	(47)	(48)	(49)	(50)	(51)	(52)	(53)	(54)	(55)	(56)	(57)	(58)	(59)	(60)	(61)	(62)	(63)	(64)	(65)	(66)	(67)	(68)	(69)	(70)	(71)	(72)	(73)	(74)	(75)	(76)	(77)	(78)	(79)	(80)	(81)	(82)	(83)	(84)	(85)	(86)	(87)	(88)	(89)	(90)	(91)	(92)	(93)	(94)	(95)	(96)	(97)	(98)	(99)	(100)	(101)	(102)	(103)	(104)	(105)	(106)	(107)	(108)	(109)	(110)	(111)	(112)	(113)	(114)	(115)	(116)	(117)	(118)	(119)	(120)	(121)	(122)	(123)	(124)	(125)	(126)	(127)	(128)	(129)	(130)	(131)	(132)	(133)	(134)	(135)	(136)	(137)	(138)	(139)	(140)	(141)	(142)	(143)	(144)	(145)	(146)	(147)	(148)	(149)	(150)	(151)	(152)	(153)	(154)	(155)	(156)	(157)	(158)	(159)	(160)	(161)	(162)	(163)	(164)	(165)	(166)	(167)	(168)	(169)	(170)	(171)	(172)	(173)	(174)	(175)	(176)	(177)	(178)	(179)	(180)	(181)	(182)	(183)	(184)	(185)	(186)	(187)	(188)	(189)	(190)	(191)	(192)	(193)	(194)	(195)	(196)	(197)	(198)	(199)	(200)	(201)	(202)	(203)	(204)	(205)	(206)	(207)	(208)	(209)	(210)	(211)	(212)	(213)	(214)	(215)	(216)	(217)	(218)	(219)	(220)	(221)	(222)	(223)	(224)	(225)	(226)	(227)	(228)	(229)	(230)	(231)	(232)	(233)	(234)	(235)	(236)	(237)	(238)	(239)	(240)	(241)	(242)	(243)	(244)	(245)	(246)	(247)	(248)	(249)	(250)	(251)	(252)	(253)	(254)	(255)	(256)	(257)	(258)	(259)	(260)	(261)	(262)	(263)	(264)	(265)	(266)	(267)	(268)	(269)	(270)	(271)	(272)	(273)	(274)	(275)	(276)	(277)	(278)	(279)	(280)	(281)	(282)	(283)	(284)	(285)	(286)	(287)	(288)	(289)	(290)	(291)	(292)	(293)	(294)	(295)	(296)	(297)	(298)	(299)	(300)	(301)	(302)	(303)	(304)	(305)	(306)	(307)	(308)	(309)	(310)	(311)	(312)	(313)	(314)	(315)	(316)	(317)	(318)	(319)	(320)	(321)	(322)	(323)	(324)	(325)	(326)	(327)	(328)	(329)	(330)	(331)	(332)	(333)	(334)	(335)	(336)	(337)	(338)	(339)	(340)	(341)	(342)	(343)	(344)	(345)	(346)	(347)	(348)	(349)	(350)	(351)	(352)	(353)	(354)	(355)	(356)	(357)	(358)	(359)	(360)	(361)	(362)	(363)	(364)	(365)	(366)	(367)	(368)	(369)	(370)	(371)	(372)	(373)	(374)	(375)	(376)	(377)	(378)	(379)	(380)	(381)	(382)	(383)	(384)	(385)	(386)	(387)	(388)	(389)	(390)	(391)	(392)	(393)	(394)	(395)	(396)	(397)	(398)	(399)	(400)	(401)	(402)	(403)	(404)	(405)	(406)	(407)	(408)	(409)	(410)	(411)	(412)	(413)	(414)	(415)	(416)	(417)	(418)	(419)	(420)	(421)	(422)	(423)	(424)	(425)	(426)	(427)	(428)	(429)	(430)	(431)	(432)	(433)	(434)	(435)	(436)	(437)	(438)	(439)	(440)	(441)	(442)	(443)	(444)	(445)	(446)	(447)	(448)	(449)	(450)	(451)	(452)	(453)	(454)	(455)	(456)	(457)	(458)	(459)	(460)	(461)	(462)	(463)	(464)	(465)	(466)	(467)	(468)	(469)	(470)	(471)	(472)	(473)	(474)	(475)	(476)	(477)	(478)	(479)	(480)	(481)	(482)	(483)	(484)	(485)	(486)	(487)	(488)	(489)	(490)	(491)	(492)	(493)	(494)	(495)	(496)	(497)	(498)	(499)	(500)	(501)	(502)	(503)	(504)	(505)	(506)	(507)	(508)	(509)	(510)	(511)	(512)	(513)	(514)	(515)	(516)	(517)	(518)	(519)	(520)	(521)	(522)	(523)	(524)	(525)	(526)	(527)	(528)	(529)	(530)	(531)	(532)	(533)	(534)	(535)	(536)	(537)	(538)	(539)	(540)	(541)	(542)	(543)	(544)	(545)	(546)	(547)	(548)	(549)	(550)	(551)	(552)	(553)	(554)	(555)	(556)	(557)	(558)	(559)	(560)	(561)	(562)	(563)	(564)	(565)	(566)	(567)	(568)	(569)	(570)	(571)	(572)	(573)	(574)	(575)	(576)	(577)	(578)	(579)	(580)	(581)	(582)	(583)	(584)	(585)	(586)	(587)	(588)	(589)	(590)	(591)	(592)	(593)	(594)	(595)	(596)	(597)	(598)	(599)	(600)	(601)	(602)	(603)	(604)	(605)	(606)	(607)	(608)	(609)	(610)	(611)	(612)	(613)	(614)	(615)	(616)	(617)	(618)	(619)	(620)	(621)	(622)	(623)	(624)	(625)	(626)	(627)	(628)	(629)	(630)	(631)	(632)	(633)	(634)	(635)	(636)	(637)	(638)	(639)	(640)	(641)	(642)	(643)	(644)	(645)	(646)	(647)	(648)	(649)	(650)	(651)	(652)	(653)	(654)	(655)	(656)	(657)	(658)	(659)	(660)	(661)	(662)	(663)	(664)	(665)	(666)	(667)	(668)	(669)	(670)	(671)	(672)	(673)	(674)	(675)	(676)	(677)	(678)	(679)	(680)	(681)	(682)	(683)	(684)	(685)	(686)	(687)	(688)	(689)	(690)	(691)	(692)	(693)	(694)	(695)	(696)	(697)	(698)	(699)	(700)	(701)	(702)	(703)	(704)	(705)	(706)	(707)	(708)	(709)	(710)	(711)	(712)	(713)	(714)	(715)	(716)	(717)	(718)	(719)	(720)	(721)	(722)	(723)	(724)	(725)	(726)	(727)	(728)	(729)	(730)	(731)	(732)	(733)	(734)	(735)	(736)	(737)	(738)	(739)	(740)	(741)	(742)	(743)	(744)	(745)	(746)	(747)	(748)	(749)	(750)	(751)	(752)	(753)	(754)	(755)	(756)	(757)	(758)	(759)	(760)	(761)	(762)	(763)	(764)	(765)	(766)	(767)	(768)	(769)	(770)	(771)	(772)	(773)	(774)	(775)	(776)	(777)	(778)	(779)	(780)	(781)	(782)	(783)	(784)	(785)	(786)	(787)	(788)	(789)	(790)	(791)	(792)	(793)	(794)	(795)	(796)	(797)	(798)	(799)	(800)	(801)	(802)	(803)	(804)	(805)	(806)	(807)	(808)	(809)	(810)	(811)	(812)	(813)	(814)	(815)	(816)	(817)	(818)	(819)	(820)	(821)	(822)	(823)	(824)	(825)	(826)	(827)	(828)	(829)	(830)	(831)	(832)	(833)	(834)	(835)	(836)	(837)	(838)	(839)	(840)	(841)	(842)	(843)	(844)	(845)	(846)	(847)	(848)	(849)	(850)	(851)	(852)	(853)	(854)	(855)	(856)	(857)	(858)	(859)	(860)	(861)	(862)	(863)	(864)	(865)	(866)	(867)	(868)	(869)	(870)	(871)	(872)	(873)	(874)	(875)	(876)	(877)	(878)	(879)	(880)	(881)	(882)	(883)	(884)	(885)	(886)	(887)	(888)	(889)	(890)	(891)	(892)	(893)	(894)	(895)	(896)	(897)	(898)	(899)	(900)	(901)	(902)	(903)	(904)	(905)	(906)	(907)	(908)	(909)	(910)	(911)	(912)	(913)	(914)	(915)	(916)	(917)	(918)	(919)	(920)	(921)	(922)	(923)	(924)	(925)	(926)	(927)	(928)	(929)	(930)	(931)	(932)	(933)	(934)	(935)	(936)	(937)	(938)	(939)	(940)	(941)	(942)	(943)	(944)	(945)	(946)	(947)	(948)	(949)	(950)	(951)	(952)	(953)	(954)	(955)	(956)	(957)	(958)	(959)	(960)	(961)	(962)	(963)	(964)	(965)	(966)	(967)	(968)	(969)	(970)	(971)	(972)	(973)	(974)	(975)	(976)	(977)	(978)	(979)	(980)	(981)	(982)	(983)	(984)	(985)	(986)	(987)	(988)	(989)	(990)	(991)	(992)	(993)	(994)	(995)	(996)	(997)	(998)	(999)	(1000)	(1001)	(1002)	(1003)	(1004)	(1005)	(1006)	(1007)	(1008)	(1009)	(1010)	(1011)	(1012)	(1013)	(1014)	(1015)	(1016)	(1017)	(1018)	(1019)	(1020)	(1021)	(1022)	(1023)	(1024)	(1025)	(1026)	(1027)	(1028)	(1029)	(1030)	(1031)	(1032)	(1033)	(1034)	(1035)	(1036)	(1037)	(1038)	(1039)	(1040)	(1041)	(1042)	(1043)	(1044)	(1045)	(1046)	(1047)	(1048)	(1049)	(1050)	(1051)	(1052)	(1053)	(1054)	(1055)	(1056)	(1057)	(1058)	(1059)	(1060)	(1061)	(1062)	(1063)	(1064)	(1065)	(1066)	(1067)	(1068)	(1069)	(1070)	(1071)	(1072)	(1073)	(1074)	(1075)	(1076)	(1077)	(1078)	(1079)	(1080)	(1081)	(1082)	(1083)	(1084)	(1085)	(1086)	(1087)	(1088)	(1089)	(1090)	(1091)	(1092)	(1093)	(1094)	(1095)	(1096)	(1097)	(1098)	(1099)	(1100)	(1101)	(1102)	(1103)	(1104)	(1105)	(1106)	(1107)	(1108)	(1109)	(1110)	(1111)	(1112)	(1113)	(1114)	(1115)	(1116)	(1117)	(1118)	(1119)	(1120)	(1121)	(1122)	(1123)	(1124)	(1125)	(1126)	(1127)	(1128)	(1129)	(1130)	(1131)	(1132)	(1133)	(1134)	(1135)	(1136)	(1137)	(1138)	(1139)	(1140)	(1141)	(1142)	(1143)	(1144)	(1145)	(1146)	(1147)	(1148)	(1149)	(1150)	(1151)	(1152)	(1153)	(1154)	(1155)	(1156)	(1157)	(1158)	(1159)	(1160)	(1161)	(1162)	(1163)	(1164)	(1165)	(1166)	(1167)	(1168)	(1169)	(1170)	(1171)	(1172)	(1173)	(1174)	(1175)	(1176)	(1177)	(1178)	(1179)	(1180)	(1181)	(1182)	(1183)	(1184)	(1185)	(1186)	(1187)	(1188)	(1189)	(1190)	(1191)	(1192)	(1193)	(1194)	(1195)	(1196)	(1197)	(1198)	(1199)	(1200)	(1201)	(1202)	(1203)	(1204)	(1205)	(1206)	(1207)	(1208)	(1209)	(1210)	(1211)	(1212)	(1213)	(1214)	(1215)	(1216)	(1217)	(1218)	(1219)	(1220)	(1221)	(1222)	(1223)	(1224)	(1225)	(1226)	(1227)	(1228)	(1229)	(1230)	(1231)	(1232)	(1233)	(1234)	(1235)	(1236)	(1237)	(1238)	(1239)	(1240)	(1241)	(1242)	(1243)	(1244)	(1245)	(1246)	(1247)	(1248)	(1249)	(1250)	(1251)	(1252)	(1253)	(1254)	(1255)	(1256)	(1257)	(1258)	(1259)	(1260)	(1261)	(1262)	(1263)	(1264)	(1265)	(1266)	(1267)	(1268)	(1269)	(1270)	(1271)	(1272)	(1273)	(1274)	(1275)	(1276)	(1277)	(1278)	(1279)	(1280)	(1281)	(1282)	(1283)	(1284)	(1285)	(1286)	(1287)	(1288)	(1289)	(1290)	(1291)	(1292)	(1293)	(1294)	(1295)	(1296)	(1297)	(1298)	(1299)	(1300)	(1301)	(1302)	(1303)	(1304)	(1305)	(1306)	(1307)	(1308)	(1309)	(1310)	(1311)	(1312)	(1313)	(1314)	(1315)	(1316)	(1317)	(1318)	(1319)	(1320)	(1321)	(1322)	(1323)	(1324)	(1325)	(1326)	(1327)	(1328)	(1329)	(1330)	(1331)	(1332)	(1333)	(1334)	(1335)	(1336)	(1337)	(1338)	(1339)	(1340)	(1341)	(1342)	(1343)	(1344)	(1345)	(1346)	(1347)	(1348)	(1349)	(1350)	(1351)	(1352)	(1353)	(1354)	(1355)	(1356)	(1357)	(1358)	(1359)	(1360)	(1361)	(1362)	(1363)	(1364)	(1365)	(1366)	(1367)	(1368)	(1369)	(1370)	(1371)	(1372)	(1373)	(1374)	(1375)	(1376)	(1377)	(1378)	(1379)	(1380)	(1381)	(1382)	(1383)	(1384)	(1385)	(1386)	(1387)	(1388)	(1389)	(1390)	(1391)	(1392)	(1393)	(1394)	(1395)	(1396)	(1397)	(1398)	(1399)	(1400)	(1401)	(1402)	(1403)	(1404)	(1405)	(1406)	(1407)	(1408)	(1409)	(1410)	(1411)	(1412)	(1413)	(1414)	(1415)	(1416)	(1417)	(1418)	(1419)	(1420)	(1421)	(1422)	(1423)	(1424)	(1425)	(1426)	(1427)	(1428)	(1429)	(1430)	(1431)	(1432)	(1433)	(1434)	(1435)	(1436)	(1437)	(1438)	(1439)	(1440)	(1441)	(1442)	(1443)	(1444)	(1445)	(1446)	(1447)	(1448)	(1449)	(1450)	(1451)	(1452)	(1453)	(1454)

• DOR 4. Demonstração da execução do plano plurianual de investimentos (anexo 4)

OBJETIVO	NÚMERO DO PROJETO	DESIGNAÇÃO DO PROJETO	FORMA DE REALIZAÇÃO ORÇAMENTAL	RUBRICA ORÇAMENTAL	FONTE DE FINANCIAMENTO				DADOS				MONTANTE PREVISTO PERÍODOS FUTUROS				MONTANTE EXECUTADO				NÍVEL DE EXECUÇÃO FINANCEIRA ANUAL %		NÍVEL DE EXECUÇÃO FINANCEIRA GLOBAL %	
					RG	RP	UE	EMPR	ND	INÍCIO	FIM	FASE DE EXECUÇÃO	ANO N	ANO N+1	ANO N+2	ANO N+3	ANO N+4	ANOS SEQUENTES	TOTAL	ANOS ANTERIORES	ANO N	TOTAL	22PF (211+221)	22PF (211+221)
0470	00001	52763	Administração Direta	04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	01/01/2024	31/12/2024	Execução Nova até 25%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0470	00001	52756	Administração Direta	08	500.000,00	24.617,30	0,00	0,00	0,00	01/01/2024	31/12/2024	Execução Nova até 25%	524.617,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	524.617,30	0,00	253.267,13	253.267,13	48,26 %	48,26 %
0470	00001	52757	Administração Direta	08	0,00	48.000,00	0,00	0,00	0,00	01/01/2024	31/12/2024	Execução Nova até 50%	48.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	48.000,00	0,00	11.708,06	11.708,06	26,03 %	26,03 %
0470	00001	52758	Administração Direta	08	0,00	24.400,00	0,00	0,00	0,00	01/01/2024	31/12/2024	Execução Nova até 25%	24.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0470	00001	52759	Administração Direta	08	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	01/01/2024	31/12/2024	Execução Nova até 25%	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0470	00001	53008	Administração Direta	08	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	01/01/2024	31/12/2024	Execução Nova até 25%	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0470	00001	53510	Administração Direta	08	80.000,00	1.882.041,30	0,00	0,00	0,00	01/01/2024	31/12/2024	Execução Nova até 25%	1.882.041,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.882.041,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0470	00001	53508	Administração Direta	08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	01/01/2024	31/12/2024	Execução Nova até 25%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL					553.000,00	2.944.648,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	TOTAL	2.234.648,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.234.648,30	0,00	264.975,19	264.975,19	11,86 %	11,86 %

Aut
ms

• DOR 5. Anexo às demonstrações orçamentais:

○ DOR 5.1. Alterações orçamentais da receita (anexo 5)

CLASSIFICAÇÃO ECONÓMICA		ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS					OBSERVAÇÕES
CÓDIGO	DESIGNAÇÃO	PREVISÕES INICIAIS	CRÉDITOS ESPECIAIS	REFORÇOS	ANULAÇÕES	PREVISÕES CORRIGIDAS	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)=(3)+(4)-(5)-(6)	(8)
311 11	Activos financeiros:	983 307,00	0,00	0,00	0,00	983 307,00	
311 1111	Outros activos financeiros:	983 307,00	0,00	0,00	0,00	983 307,00	
311 111105	Adm. Públicas - Adm. regional:	983 307,00	0,00	0,00	0,00	983 307,00	
311 111105 10 00	Adm. Públicas - Adm. regional:	983 307,00	0,00	0,00	0,00	983 307,00	
381 06	Transferências correntes:	121 900,00	222,00	0,00	0,00	122 191,00	
381 0604	Administração regional:	121 900,00	222,00	0,00	0,00	122 191,00	
381 060402	Região Autónoma da Madeira:	121 900,00	222,00	0,00	0,00	122 191,00	
381 060402 12 00	Região Autónoma da Madeira:	121 900,00	222,00	0,00	0,00	122 191,00	
382 16	Saldo da gestão anterior:	0,00	146 860,00	0,00	0,00	146 860,00	
382 1601	Saldo orçamental:	0,00	146 860,00	0,00	0,00	146 860,00	
382 160101	Na posse do serviço:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
382 160101 01 99	Na posse do serviço - Receita Impostos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
382 160103	Na posse do serviço - Consignado:	0,00	146 860,00	0,00	0,00	146 860,00	
382 160103 01 78	Na posse do serviço - Rec. Próprias	0,00	146 860,00	0,00	0,00	146 860,00	
513 07	Venda de bens e serviços correntes:	643 330,00	0,00	0,00	0,00	643 330,00	
513 0701	Venda de bens:	6 250,00	0,00	0,00	0,00	6 250,00	
513 070108	Mercedurias:	6 250,00	0,00	0,00	0,00	6 250,00	
513 070108 01 78	Rec. próprias - Mercadorias	6 250,00	0,00	0,00	0,00	6 250,00	
513 0702	Serviços:	637 080,00	0,00	0,00	0,00	637 080,00	

FUNCHAL, em 26 de Fevereiro de 2025

(Assinaturas)

CLASSIFICAÇÃO ECONÔMICA		ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS					OBSERVAÇÕES
CÓDIGO	DESIGNAÇÃO	PREVISÕES INICIAIS	CRÉDITOS ESPECIAIS	REFORÇOS	ANULAÇÕES	PREVISÕES CORRIGIDAS	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)=(3)+(4)-(5)-(6)	(8)
513 070201	Aluguel de espaços e equipamentos	215 000,00	0,00	0,00	0,00	215 000,00	
513 070201 01 78	Rec. próprias - Aluguel de espaços e equipam.	215 000,00	0,00	0,00	0,00	215 000,00	
513 070208	Serviços sociais, recreativos, culturais e desporto.	418 000,00	0,00	0,00	0,00	418 000,00	
513 070208 01 78	Rec. próprias - Serv. soc., recreativos, cultur. e desporto	418 000,00	0,00	0,00	0,00	418 000,00	
513 070259	Outros	2 000,00	0,00	0,00	0,00	2 000,00	
513 070259 99 78	Rec. próprias - Outros/ Outros serviços	2 000,00	0,00	0,00	0,00	2 000,00	
513 08	Outras receitas correntes	20 000,00	0,00	0,00	0,00	20 000,00	
513 0801	Outras receitas correntes	20 000,00	0,00	0,00	0,00	20 000,00	
513 080199	Outras	20 000,00	0,00	0,00	0,00	20 000,00	
513 080199 99 78	Rec. próprias - Outras/Outras rec correntes	20 000,00	0,00	0,00	0,00	20 000,00	
513 09	Venda de bens de investimento	100 257,00	0,00	0,00	0,00	100 257,00	
513 0901	Terrénos	100 257,00	0,00	0,00	0,00	100 257,00	
513 090101	Sociedades e quase soc. não financeiras	100 257,00	0,00	0,00	0,00	100 257,00	
513 090101 01 78	Sociedades e quase soc. não financeiras	100 257,00	0,00	0,00	0,00	100 257,00	
513 11	Activos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
513 1108	Empréstimos a médio e longo prazo:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
513 110805	Adm. Públicas - Adm. regional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
513 110805 10 00	Adm. Públicas - Adm. regional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
522 16	Saldo de gestão anterior	0,00	247 848,00	0,00	0,00	247 848,00	

FUNCIHAL, em 26 de Fevereiro de 2025

[Assinaturas]

DOCUMENTO PROCESSADO POR COMUMCOR - APLICAÇÃO INFORMÁTICA S.A.

Página 2 de 3

Aut
md

CLASSIFICAÇÃO ECONÓMICA		ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS					OBSERVAÇÕES
CÓDIGO	DESIGNAÇÃO	PREVISÕES INICIAIS	CREDITOS ESPECIAIS	REFORÇOS	ANULAÇÕES	PREVISÕES CORRIGIDAS	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)=(3)+(4)+(5)-(6)	(8)
522 1601	Saldo orçamental:	0,00	247 848,00	0,00	0,00	247 848,00	
522 160103	Na posse do serviço - Consignado.	0,00	247 848,00	0,00	0,00	247 848,00	
522 160103 01 78	Na posse do serviço - Rec. Próprias	0,00	247 848,00	0,00	0,00	247 848,00	
712 11	Activos financeiros:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
712 1111	Outros activos financeiros:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
712 111105	Adm. Públicas - Adm. regional.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
712 111105 10 00	Adm. Públicas - Adm. regional.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTAL		1 339 863,00	304 675,00			2 332 408,00	

FUNICHAL, em 28 de Fevereiro de 2025

(Assinaturas)

DOCUMENTO PROCESSADO POR COMUTADOR - APLICAÇÃO INFORMÁTICA 364

Página 3 de 3

Aut
ms

CLASSIFICAÇÃO ECONÓMICA		ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS					PREVISÕES CORRIGIDAS	OBSERVAÇÕES
CÓDIGO	DESIGNAÇÃO	PREVISÕES INICIAIS	CRÉDITOS ESPECIAIS	REFORÇOS	ANULAÇÕES	(7)=(3)+(4)-(5)-(6)		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)		(8)	
382 16	Saldo da gestão anterior:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
382 1601	Saldo orçamental:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
382 160103	Na posse do serviço - Consignado:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
382 160103 01 78	Na posse do serviço - Rec. Próprias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
383 10	Transferências de capital:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
383 1004	Administração regional:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
383 100402	Região Autónoma da Madeira:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
383 100402 20 03	Região Autónoma da Madeira:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
383 100402 20 06	Região Autónoma da Madeira:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
384 10	Transferências de capital:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
384 1004	Administração regional:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
384 100402	Região Autónoma da Madeira:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
384 100402 20 03	Região Autónoma da Madeira:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
384 100402 20 06	Região Autónoma da Madeira:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
382 10	Transferências de capital:	500 000,00	0,00	0,00	0,00	500 000,00	500 000,00	
382 1004	Administração regional:	500 000,00	0,00	0,00	0,00	500 000,00	500 000,00	
382 100402	Região Autónoma da Madeira:	500 000,00	0,00	0,00	0,00	500 000,00	500 000,00	
382 100402 20 02	PROJETO 52491	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
382 100402 20 03	PROJETO 52756	500 000,00	0,00	0,00	0,00	500 000,00	500 000,00	

FUNCHAL, em 28 de Fevereiro de 2025

(Assinaturas)

Ant
Ant

CLASSIFICAÇÃO ECONÓMICA		ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS					OBSERVAÇÕES
CÓDIGO	DESIGNAÇÃO	PREVISÕES INICIAIS	CRÉDITOS ESPECIAIS	REFORÇOS	ANULAÇÕES	PREVISÕES CORRIGIDAS	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)=(3)+(4)+(5)-(6)	(8)
382 100402 20 11	PROJETO 53310	99 000,00	0,00	0,00	0,00	99 000,00	
419 10	Transferências de capital:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
419 1009	Resto do Mundo:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
419 100901	União Europeia - Instituições:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
419 100901 01 99	União Europeia - Instituições:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
488 10	Transferências de capital:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
488 1009	Resto do Mundo:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
488 100901	União Europeia - Instituições:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
488 100901 20 01	PROJETO 52753	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
513 07	Venda de bens e serviços correntes:	102 267,00	0,00	0,00	0,00	102 267,00	
513 0702	Serviços:	102 267,00	0,00	0,00	0,00	102 267,00	
513 070206	Serviços sociais, recreativos, culturais e desporto:	102 267,00	0,00	0,00	0,00	102 267,00	
513 070206 01 78	Serviços sociais, recreativos, culturais e desporto:	102 267,00	0,00	0,00	0,00	102 267,00	
513 11	Ativos financeiros:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
513 1100	Empréstimos a médio e longo prazo:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
513 110005	Adm. Públicas - Adm. regional:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
513 110005 10 00	Adm. Públicas - Adm. regional:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
513 13	Outras receitas de capital:	0,00	1 822 861,00	0,00	0,00	1 822 861,00	
513 1301	Outras:	0,00	1 822 861,00	0,00	0,00	1 822 861,00	

FUNCHAL, em 26 de Fevereiro de 2025

(Assinaturas)

DOCUMENTO PROCESSADO POR COMPTON - APLICAÇÃO INFORMÁTICA SING

Página 2 de 3

Aut-
[Assinatura]

CLASSIFICAÇÃO ECONÔMICA		ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS					OBSERVAÇÕES
CÓDIGO (1)	DESIGNAÇÃO (2)	PREVISÕES INICIAIS (3)	CRÉDITOS ESPECIAIS (4)	REFORÇOS (5)	ANULAÇÕES (6)	PREVISÕES CORRIGIDAS (7)=(3)+(4)-(5)-(6)	
513 130101	Indemnizações.	0,00	1 582 581,00	0,00	0,00	1 582 581,00	(8)
513 130101 01 78	Indemnizações.	0,00	1 582 581,00	0,00	0,00	1 582 581,00	
513 130101 78 01	Indemnizações.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTAL		582 287,00	1 582 581,00			2 234 948,00	

FUNCHAL, em 28 de Fevereiro de 2023

(Assinaturas)

DOCUMENTO PROCESSADO POR COMUTADOR - RELOÇÃO RESPONSÁVEL

Página 3 de 3

Aut
ms

○ DOR 5.2. Alterações orçamentais da despesa (anexo 6)

CÓDIGO (1)	CLASSIFICAÇÃO ECONÓMICA DESIGNAÇÃO (2)	ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS					DOTAÇÕES INICIAIS (3)	TRANSFERÊNCIAS DE VERBAS ENTRE RUBRICAS		MODIFICAÇÕES NA REDAÇÃO DA RUBRICA		REP. ABAT. AOS PAGAMENTOS (6)	DOTAÇÕES CORRIGIDAS (9)=(3)+(4)-(5)+(6)-(7)	OBSERVAÇÕES
		REFORÇOS (4)	ANULAÇÕES (5)	CRÉDITOS ESPECIAIS (6)	(7)									
311 01	Despesas com o pessoal	21 731,00	21 731,00	0,00		0,00	993 307,00					0,00	993 307,00	
311 0101	Remunerações certas e permanentes	0,00	0,00	0,00		0,00	791 820,00					0,00	791 820,00	
311 010102 00 00	Orgãos sociais	0,00	0,00	0,00		0,00	31 824,00					0,00	31 824,00	
311 010104	Pessoal dos quadros-Reg de contrato individual trabalho	0,00	0,00	0,00		0,00	557 886,00					0,00	557 886,00	
311 010104 A0 00	Pessoal dos quadros-Reg de contrato individual trabalho - Pessoal em funções	0,00	0,00	0,00		0,00	557 886,00					0,00	557 886,00	
311 010111	Representação	0,00	0,00	0,00		0,00	18 868,00					0,00	18 868,00	
311 010111 A0 00	Representação - Pessoal em funções	0,00	0,00	0,00		0,00	18 868,00					0,00	18 868,00	
311 010112	Suplementos e prémios	0,00	0,00	0,00		0,00	27 814,00					0,00	27 814,00	
311 010112 A0 00	Suplementos e prémios - Pessoal em funções	0,00	0,00	0,00		0,00	27 814,00					0,00	27 814,00	
311 010113	Subsídio de refeição	0,00	0,00	0,00		0,00	67 428,00					0,00	67 428,00	
311 010113 A0 00	Subsídio de refeição - Pessoal em funções	0,00	0,00	0,00		0,00	67 428,00					0,00	67 428,00	
311 010114	Subsídio de férias e de Natal	0,00	0,00	0,00		0,00	98 918,00					0,00	98 918,00	
311 010114 SF A0	Subsídio de férias - Pessoal em funções	0,00	0,00	0,00		0,00	48 409,00					0,00	48 409,00	
311 010114 SN A0	Subsídio de Natal - Pessoal em funções	0,00	0,00	0,00		0,00	48 409,00					0,00	48 409,00	
311 0102	Abonos variáveis ou eventuais	19 731,00	19 731,00	0,00		0,00	19 707,00					0,00	38 438,00	
311 010202 00 00	Horas extraordinárias	0,00	0,00	0,00		0,00	4 600,00					0,00	4 600,00	
311 010204 00 00	Ajuda de custo	0,00	0,00	0,00		0,00	3 596,00					0,00	3 596,00	
311 010205 00 00	Abono para férias	0,00	0,00	0,00		0,00	2 375,00					0,00	2 375,00	
311 010214	Outros abonos em numerário ou espécie	19 731,00	19 731,00	0,00		0,00	8 736,00					0,00	28 468,00	
311 010214 B0 00	Subsídio de inatividade	19 731,00	19 731,00	0,00		0,00	8 736,00					0,00	28 468,00	

FUNCIONAL, em 26 de Fevereiro de 2023

(Assinaturas)

DOCUMENTO PROCESSADO POR COMPUTADOR - APLICAÇÃO INFORMÁTICA SIAG

Página 1 de 9

CLASSIFICAÇÃO ECONÔMICA		ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS					OBSERVAÇÕES		
CÓDIGO	DESIGNAÇÃO	DOTAÇÕES INICIAIS	TRANSFERÊNCIAS DE VERBAS ENTRE RUBRICAS	ANULAÇÕES	CRÉDITOS ESPECIAIS	MODIFICAÇÕES NA REDACÇÃO DA RUBRICA	REP. ABAT. AOS PAGAMENTOS	DOTAÇÕES CORRIGIDAS	
(1)	(2)	(3)	REFORÇOS	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)=(3)+(4)-(5)+(6)-(7)	(10)
311 0103	Segurança social	153 588,00	2 800,00	21 731,00	0,00		0,00	153 588,00	
311 010305	Contribuições para a segurança social	173 588,00	0,00	19 731,00	0,00		0,00	153 848,00	
311 010305 A0 A0	CGA	4 478,00	0,00	0,00	0,00		0,00	4 478,00	
311 010305 A0 B0	Segurança Social	169 034,00	0,00	19 731,00	0,00		0,00	149 303,00	
311 010305 A0 C0	Outras	478,00	0,00	0,00	0,00		0,00	478,00	
311 010309 00 00	Seguros	10 080,00	0,00	2 000,00	0,00		0,00	8 080,00	
311 010310	Outras despesas de segurança social	0,00	2 800,00	0,00	0,00		0,00	2 800,00	
311 010310 AC 00	Acidentes de trabalho e doações profissionais	0,00	2 800,00	0,00	0,00		0,00	2 800,00	
311 03	Juros e outros encargos	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	
311 0301	Juros da dívida pública	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	
311 030103	Sociedades financeiras - Bancos e outras instituições financeiras	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	
311 030103 S0 00	Sociedades financeiras - Bancos e outras instituições financeiras	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	
381 02	Aquisição de bens e serviços	121 988,00	0,00	0,00	222,00		0,00	122 191,00	
381 0202	Aquisição de serviços	121 988,00	0,00	0,00	222,00		0,00	122 191,00	
381 020203 00 00	Conservação de bens	48 000,00	0,00	0,00	0,00		0,00	48 000,00	
381 020214	Estudos pareceres projectos e consultorias	68 000,00	0,00	0,00	222,00		0,00	68 222,00	
381 020214 B0 00	Serviços de natureza jurídica	68 000,00	0,00	0,00	222,00		0,00	68 222,00	
381 020220	Outros trabalhos especializados	21 988,00	0,00	0,00	0,00		0,00	21 988,00	
381 020220 C0 00	Outros	21 988,00	0,00	0,00	0,00		0,00	21 988,00	

FUNCHAL, em 28 de Fevereiro de 2025

(Assinaturas)

DOCUMENTO PROCESSADO POR COMPUTADOR - APLICAÇÃO INFORMÁTICA S/AO

Página 2 de 9

CLASSIFICAÇÃO ECONÓMICA		ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS					OBSERVAÇÕES	
CÓDIGO	DESIGNAÇÃO	DOTAÇÕES INICIAIS	TRANSFERÊNCIAS DE VERBAS ENTRE RUBRICAS	ANULAÇÕES	CRÉDITOS ESPECIAIS	MODIFICAÇÕES NA REDACÇÃO DA RUBRICA	REP. ABAT. AOS PAGAMENTOS	DOTAÇÕES CORRIGIDAS
(1)	(2)	(3)	REFORÇOS	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)=(3)+(4)+(5)+(6)+(7)
382 01	Despesas com o pessoal	0,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00			1 000,00
382 0101	Remunerações certas e permanentes	0,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00			1 000,00
382 010102 00 00	Órgãos sociais	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00
382 010104	Pessoal dos quadros-Rég de contrato individual trabalho	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00
382 010104 00 00	Pessoal dos quadros-Rég de contrato individual trabalho	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00
382 010111	Representação	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00
382 010111 00 00	Representação - Pessoal em funções	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00
382 010112	Suplementos e prémios	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00
382 010112 00 00	Suplementos e prémios	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00
382 010113	Subsídio de refeição	0,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00			1 000,00
382 010113 00 00	Subsídio de refeição - Pessoal em funções	0,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00			1 000,00
382 0102	Abonos variáveis ou eventuais	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00
382 010204 00 00	Ajuda de custo	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00
382 010205 00 00	Abono para faltas	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00
382 0103	Segurança social	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00
382 010305	Contribuições para a segurança social	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00
382 010305 00 00	CGA	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00
382 010305 00 00	Segurança social	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00
382 010305 00 00	Outras	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00
382 02	Aquisição de bens e serviços	0,00	1 000,00	1 000,00	0,00			1 000,00

FUNCHAL, em 28 de Fevereiro de 2025

(Assinaturas)

DOCUMENTO PROCESSADO POR COMPUTADOR - APLICAÇÃO INFORMÁTICA 8.140

Página 3 de 9

CLASSIFICAÇÃO ECONÓMICA		ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS							OBSERVAÇÕES	
CÓDIGO	DESIGNAÇÃO	DOTAÇÕES INICIAIS	TRANSFERÊNCIAS DE VERBAS ENTRE RUBRICAS	ANULAÇÕES	CRÉDITOS ESPECIAIS	MODIFICAÇÕES NA REDACÇÃO DA RUBRICA	REP. ABAT. AOS PAGAMENTOS	DOTAÇÕES CORRIGIDAS		
(1)	(2)	(3)	REFORÇOS	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)=(3)+(4)-(5)+(6)-(7)	(10)
382 0202	Aquisição de serviços	0,00	1 000,00		1 000,00	0,00		0,00	0,00	
382 020203 00 00	Conservação de bens	0,00	1 000,00		1 000,00	0,00		0,00	0,00	
513 01	Despesas com o pessoal	212 300,00	100,00		100,00	0,00		0,00	212 300,00	
513 0101	Remunerações certas e permanentes	185 700,00	0,00		0,00	0,00		0,00	185 700,00	
513 010102 00 00	Órgãos sociais	10 000,00	0,00		0,00	0,00		0,00	10 000,00	
513 010104	Pessoal dos quadros-Reg de contrato individual trabalho	128 000,00	0,00		0,00	0,00		0,00	128 000,00	
513 010104 A0 00	Pessoal dos quadros-Reg de contrato individual trabalho - Pessoal em funções	128 000,00	0,00		0,00	0,00		0,00	128 000,00	
513 010111	Representação	2 700,00	0,00		0,00	0,00		0,00	2 700,00	
513 010111 A0 00	Representação - Pessoal em funções	2 700,00	0,00		0,00	0,00		0,00	2 700,00	
513 010112	Suplementos e prémios	7 000,00	0,00		0,00	0,00		0,00	7 000,00	
513 010112 A0 00	Suplementos e prémios - Pessoal em funções	7 000,00	0,00		0,00	0,00		0,00	7 000,00	
513 010113	Subsídio de refeição	17 000,00	0,00		0,00	0,00		0,00	17 000,00	
513 010113 A0 00	Subsídio de refeição - Pessoal em funções	17 000,00	0,00		0,00	0,00		0,00	17 000,00	
513 0102	Abonos variáveis ou eventuais	700,00	0,00		0,00	0,00		0,00	700,00	
513 010202 00 00	Horas extraordinárias	0,00	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00	
513 010205 00 00	Abono para faltas	700,00	0,00		0,00	0,00		0,00	700,00	
513 0103	Segurança social	46 900,00	100,00		100,00	0,00		0,00	46 900,00	
513 010305	Contribuições para a segurança social	46 300,00	100,00		100,00	0,00		0,00	46 300,00	
513 010305 A0 A0	DGA	1 000,00	100,00		0,00	0,00		0,00	1 100,00	
513 010305 A0 B0	Segurança Social	35 000,00	0,00		100,00	0,00		0,00	35 000,00	

FUNCHAL, em 28 de Fevereiro de 2023

(Assinaturas)

CLASSIFICAÇÃO ECONÔMICA		ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS							OBSERVAÇÕES	
CÓDIGO	DESIGNAÇÃO	DOTAÇÕES INICIAIS	TRANSFERÊNCIAS DE VERBAS ENTRE RUBRICAS	ANULAÇÕES	CRÉDITOS ESPECIAIS	MODIFICAÇÕES NA REDAÇÃO DA RUBRICA	REP. ABAT. AOS PAGAMENTOS			
(1)	(2)	(3)	REFORÇOS	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)=(3)+(4)-(5)+(6)+(7)	(10)
513 010305 AO 00	Outros	300,00		0,00	0,00	0,00		0,00	300,00	
513 010309 00 00	Seguros	4 200,00		0,00	0,00	0,00		0,00	4 200,00	
513 010310	Outras despesas de segurança social	1 403,00		0,00	0,00	0,00		0,00	1 403,00	
513 010310 AC 00	Acidentes de trabalho e doenças profissionais	500,00		0,00	0,00	0,00		0,00	500,00	
513 010310 AS 00	Acidentes de trabalho e doenças profissionais	903,00		0,00	0,00	0,00		0,00	903,00	
513 02	Aquisição de bens e serviços	520 514,00	20 000,00		20 000,00	0,00		0,00	520 514,00	
513 0201	Aquisição de bens	32 240,00	2 000,00		0,00	0,00		0,00	34 240,00	
513 020102	Combustíveis e lubrificantes	5 420,00	0,00		0,00	0,00		0,00	5 420,00	
513 020102 AO 00	Combustíveis e lubrificantes	2 800,00	0,00		0,00	0,00		0,00	2 800,00	
513 020102 SO 00	Combustíveis e lubrificantes - Plurianual	2 620,00	0,00		0,00	0,00		0,00	2 620,00	
513 020104	Limpeza e higiene	2 000,00	0,00		0,00	0,00		0,00	2 000,00	
513 020104 AO 00	Limpeza e higiene	2 000,00	0,00		0,00	0,00		0,00	2 000,00	
513 020104 SO 00	Limpeza e higiene - Plurianual	0,00	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00	
513 020107 00 00	Vestuário e artigos pessoais	3 000,00	0,00		0,00	0,00		0,00	3 000,00	
513 020108	Material de escritório	3 000,00	0,00		0,00	0,00		0,00	3 000,00	
513 020108 CO 00	Outros	2 000,00	0,00		0,00	0,00		0,00	2 000,00	
513 020108 CS 00	Outros - Plurianual	1 000,00	0,00		0,00	0,00		0,00	1 000,00	
513 020116 00 00	Mercadorias para a venda	4 170,00	0,00		0,00	0,00		0,00	4 170,00	
513 020117 00 00	Ferramentas e utensílios	2 000,00	2 000,00		0,00	0,00		0,00	4 000,00	
513 020121 00 00	Outros bens	12 000,00	0,00		0,00	0,00		0,00	12 000,00	

FUNCHAL, em 26 de Fevereiro de 2025

(Assinaturas)

DOCUMENTO PROCESSADO POR COMPUTADOR - APLICAÇÃO INFORMÁTICA SAO

Página 5 de 9

Aut
[assinatura]

CÓDIGO	CLASSIFICAÇÃO ECONÓMICA DESIGNAÇÃO	DOTAÇÕES INICIAIS	ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS				DOTAÇÕES CORRIGIDAS	OBSERVAÇÕES	
			TRANSFERÊNCIAS DE VERBAS ENTRE RUBRICAS		CRÉDITOS ESPECIAIS	MODIFICAÇÕES NA REDAÇÃO DA RUBRICA			
			REFORÇOS	ANULAÇÕES					
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)=(3)+(4)-(5)+(6)+(7)	(10)
513 0202	Aquisição de serviços	408 574,00	34 000,00	25 000,00	0,00			408 574,00	
513 020201	Encargos das instalações	112 190,00	0,00	0,00	0,00			112 190,00	
513 020201 A0 00	Água	34 150,00	0,00	0,00	0,00			34 150,00	
513 020201 B0 00	Electricidade	78 000,00	0,00	0,00	0,00			78 000,00	
513 020203 00 00	Conservação de bens	124 042,00	0,00	2 000,00	0,00			122 042,00	
513 020206	Comunicações	8 550,00	0,00	0,00	0,00			8 550,00	
513 020206 A0 00	Acessos à internet	1 900,00	0,00	0,00	0,00			1 900,00	
513 020206 D0 00	Comunicações móveis	1 500,00	0,00	0,00	0,00			1 500,00	
513 020206 E0 00	Outros serviços de comunicações	2 000,00	0,00	0,00	0,00			2 000,00	
513 020206 ES 00	Outros serviços de comunicações	1 550,00	0,00	0,00	0,00			1 550,00	
513 020210	Transportes	900,00	0,00	0,00	0,00			900,00	
513 020210 Z0 00	Transportes	900,00	0,00	0,00	0,00			900,00	
513 020212	Seguros	8 000,00	0,00	0,00	0,00			8 000,00	
513 020212 B0 00	Outros - Seguros não relacionados com estas situações.	8 000,00	0,00	0,00	0,00			8 000,00	
513 020213	Deslocações e estadas	1 000,00	0,00	0,00	0,00			1 000,00	
513 020213 V0 00	Viagens -SSM	1 000,00	0,00	0,00	0,00			1 000,00	
513 020214	Estudos pareceres projectos e consultoria	34 482,00	9 000,00	9 000,00	0,00			34 482,00	
513 020214 B0 00	Serviços de natureza Jurídica	0,00	9 000,00	0,00	0,00			9 000,00	
513 020214 BS 00	Serviços de natureza Jurídica	14 482,00	0,00	0,00	0,00			14 482,00	
513 020214 D0 00	Outros	28 000,00	0,00	9 000,00	0,00			11 000,00	

FUNCHAL, em 28 de Fevereiro de 2023

(Assinaturas)

CLASSIFICAÇÃO ECONÓMICA			ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS					OBSERVAÇÕES			
CÓDIGO (1)	DESIGNAÇÃO (2)	DOTAÇÕES INICIAIS (3)	TRANSFERÊNCIAS DE VERBAS ENTRE RUBRICAS		ANULAÇÕES (5)	CRÉDITOS ESPECIAIS (6)	MODIFICAÇÕES NA REDAÇÃO DA RUBRICA (7)		REP. ABAT. AOS PAGAMENTOS (8)	DOTAÇÕES CORRIGIDAS (9)=(3)+(4)-(5)+(6)-(7)	(10)
			REFORÇOS (4)								
513 020215	Formação	2 800,00	0,00		0,00	0,00			0,00	2 800,00	
513 020215 80 00	Outras	2 800,00	0,00		0,00	0,00			0,00	2 800,00	
513 020217	Publicidade	38 850,00	0,00		0,00	0,00			0,00	38 850,00	
513 020217 40 00	Publicidade obrigatória	2 800,00	0,00		0,00	0,00			0,00	2 800,00	
513 020217 80 A0	Em território nacional	2 800,00	0,00		0,00	0,00			0,00	2 800,00	
513 020217 C0 00	Outra	28 850,00	0,00		0,00	0,00			0,00	28 850,00	
513 020219	Assistência técnica	1 884,00	0,00		0,00	0,00			0,00	1 884,00	
513 020219 CS 00	Outros - Plurianuais	1 884,00	0,00		0,00	0,00			0,00	1 884,00	
513 020220	Outros trabalhos especializados	144 178,00	15 000,00		15 000,00	0,00			0,00	144 178,00	
513 020220 C0 00	Outros	108 798,00	0,00		15 000,00	0,00			0,00	94 798,00	
513 020220 CS 00	Outros - Plurianuais	34 380,00	15 000,00		0,00	0,00			0,00	49 380,00	
513 020225 00 00	Outros serviços	25 800,00	0,00		0,00	0,00			0,00	25 800,00	
513 03	Juros e outros encargos	500,00	0,00		0,00	0,00			0,00	500,00	
513 0305	Outros juros	500,00	0,00		0,00	0,00			0,00	500,00	
513 030502	Outros	500,00	0,00		0,00	0,00			0,00	500,00	
513 030502 J0 00	Juros de mora	500,00	0,00		0,00	0,00			0,00	500,00	
513 04	Transferências correntes	18 000,00	0,00		0,00	0,00			0,00	18 000,00	
513 0408	Famílias	18 000,00	0,00		0,00	0,00			0,00	18 000,00	
513 040802	Outros	18 000,00	0,00		0,00	0,00			0,00	18 000,00	
513 040802 80 00	Outros - para todas as restantes transferências para Famílias	18 000,00	0,00		0,00	0,00			0,00	18 000,00	

FUNICHAL, em 28 de Fevereiro de 2023

(Assinaturas)

DOCUMENTO PROCESSADO POR COMPUTADOR - APLICAÇÃO INFORMÁTICA 8.0.0

Página 7 de 9



CLASSIFICAÇÃO ECONÓMICA		ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS							OBSERVAÇÕES
CÓDIGO	DESIGNAÇÃO	DOTAÇÕES INICIAIS	TRANSFERÊNCIAS DE VERBAS ENTRE RUBRICAS	ANULAÇÕES	CRÉDITOS ESPECIAIS	MODIFICAÇÕES NA REDAÇÃO DA RUBRICA	REP. ABAT. AOS PAGAMENTOS	DOTAÇÕES CORRIGIDAS	
(1)	(2)	(3)	REFORÇOS	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)=(3)+(4)-(5)+(6)-(7)	(10)
513 06	Outras despesas correntes	88 900,00	0,00	0,00	0,00			88 900,00	
513 0602	Diversas	88 900,00	0,00	0,00	0,00			88 900,00	
513 060201 00 00	Impostos e taxas	88 900,00	0,00	0,00	0,00			88 900,00	
513 08	Transferências de capital	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00	
513 0801	Sociedades e quase soc não financeiras	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00	
513 080102 00 00	Privadas	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00	
522 01	Despesas com o pessoal	0,00	0,00	0,00	247 840,00			247 840,00	
522 0101	Remunerações certas e permanentes	0,00	0,00	0,00	248 482,00			248 482,00	
522 010102 00 00	Emprego social	0,00	0,00	0,00	8 067,00			8 067,00	
522 010104 00 00	Pessoal dos quadros-Reg de contrato individual trabalho	0,00	0,00	0,00	140 302,00			140 302,00	
522 010104	Pessoal dos quadros-Reg de contrato individual trabalho	0,00	0,00	0,00	143 302,00			143 302,00	
522 010111	Representação	0,00	0,00	0,00	2 004,00			2 004,00	
522 010111 A0 00	Representação - Pessoal em funções	0,00	0,00	0,00	2 004,00			2 004,00	
522 010112	Suplementos e prémios	0,00	0,00	0,00	6 309,00			6 309,00	
522 010112 A0 00	Suplementos e prémios - Pessoal em funções	0,00	0,00	0,00	6 309,00			6 309,00	
522 010113	Subsídio de refeição	0,00	0,00	0,00	16 791,00			16 791,00	
522 010113 A0 00	Subsídio de refeição - Pessoal em funções	0,00	0,00	0,00	16 791,00			16 791,00	
522 010114	Subsídio de férias e de Natal	0,00	0,00	0,00	13 348,00			13 348,00	
522 010114 SF A0	Subsídio de férias	0,00	0,00	0,00	13 348,00			13 348,00	
522 0102	Alvaros variáveis ou eventuais	0,00	0,00	0,00	875,00			875,00	

FUNCHAL, em 28 de Fevereiro de 2025

(Assinaturas)

CLASSIFICAÇÃO ECONÓMICA		ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS							OBSERVAÇÕES		
CÓDIGO	DESIGNAÇÃO	DOTAÇÕES INICIAIS	TRANSFERÊNCIAS DE VERBAS ENTRE RUBRICAS		CRÉDITOS ESPECIAIS	MODIFICAÇÕES NA REDACÇÃO DA RUBRICA	REP. ABAT. AOS PAGAMENTOS	DOTAÇÕES CORRIGIDAS			
(1)	(2)	(3)	REFORÇOS	(4)	ANULAÇÕES	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)=(3)+(4)-(5)+(6)+(7)	(10)
522 010204 00 00	Ajudas de custo	0,00		0,00		0,00	300,00		0,00	300,00	
522 010205 00 00	Abono para faltas	0,00		0,00		0,00	583,00		0,00	583,00	
522 0103	Segurança social	0,00		0,00		0,00	38 381,00		0,00	38 381,00	
522 010305	Contribuições para a segurança social	0,00		0,00		0,00	38 381,00		0,00	38 381,00	
522 010305 A0 A0	CGA	0,00		0,00		0,00	1 002,00		0,00	1 002,00	
522 010305 A0 B0	Segurança social	0,00		0,00		0,00	37 217,00		0,00	37 217,00	
522 010305 A0 00	Outras	0,00		0,00		0,00	182,00		0,00	182,00	
522 02	Aquisição de bens e serviços	0,00		0,00		0,00	0,00		0,00	0,00	
522 0202	Aquisição de serviços	0,00		0,00		0,00	0,00		0,00	0,00	
522 020220	Outros trabalhos especializados	0,00		0,00		0,00	0,00		0,00	0,00	
522 020220 00 00	Outros	0,00		0,00		0,00	0,00		0,00	0,00	
712 10	Passivos financeiros	0,00		0,00		0,00	0,00		0,00	0,00	
712 1008	Empréstimos a médio e longo prazos	0,00		0,00		0,00	0,00		0,00	0,00	
712 100603	Sociedades financeiras - Bancos e outras instituições financeiras	0,00		0,00		0,00	0,00		0,00	0,00	
712 100603 50 00	Sociedades financeiras - Bancos e outras instituições financeiras	0,00		0,00		0,00	0,00		0,00	0,00	
TOTAL		1 938 003,00	40 827,00	40 827,00	40 827,00	304 573,00				2 333 480,00	

FUNCIAL, em 26 de Fevereiro de 2025

(Assinaturas)

DOCUMENTO PROCESSADO POR COMPUTADOR - AUTOMAÇÃO INFORMÁTICA S.A.

Página 9 de 9

[Handwritten signature]

CLASSIFICAÇÃO ECONÔMICA		ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS										OBSERVAÇÕES
CÓDIGO	DESIGNAÇÃO	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)=(3)+(4)+(5)+(6)+(7)	(10)	
382 07	Aquisição de bens de capital			0,00	500,00	500,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
382 0701	Investimentos			0,00	500,00	500,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
382 070104 00 00	Construções diversas			0,00	500,00	500,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
383 07	Aquisição de bens de capital			0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
383 0701	Investimentos			0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
383 070104 00 00	Construções diversas			0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
383 070110	Equipamento básico			0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
383 070110 80 00	Equipamento básico			0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
383 070115 00 00	Outros investimentos			0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
384 07	Aquisição de bens de capital			0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
384 0701	Investimentos			0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
384 070104 00 00	Construções diversas			0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
384 070110	Equipamento básico			0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
384 070110 80 00	Equipamento básico			0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
384 070115 00 00	Outros investimentos			0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
392 07	Aquisição de bens de capital			550 000,00	0,00	0,00	0,00		0,00	550 000,00	0,00	
392 0701	Investimentos			550 000,00	0,00	0,00	0,00		0,00	550 000,00	0,00	
392 070104 00 00	Construções diversas			550 000,00	0,00	0,00	0,00		0,00	550 000,00	0,00	
419 07	Aquisição de bens de capital			0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
419 0701	Investimentos			0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	

FUNCHAL, em 28 de Fevereiro de 2025

(Assinaturas)

CLASSIFICAÇÃO ECONÔMICA		ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS							OBSERVAÇÕES
CÓDIGO (1)	DESIGNAÇÃO (2)	DOTAÇÕES INICIAIS (3)	TRANSFERÊNCIAS DE VERBAS ENTRE RUBRICAS REFORÇOS (4)	ANULAÇÕES (5)	CRÉDITOS ESPECIAIS (6)	MODIFICAÇÕES NA REDAÇÃO DA RUBRICA (7)	REP. ABAT. AOS PAGAMENTOS (8)	DOTAÇÕES CORRIGIDAS (9)=(3)+(4)-(5)+(6)-(7)	
419 070104 00 00	Construções diversas	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	
419 070110	Equipamento básico	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	
419 070110 80 00	Equipamento básico	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	
419 070115 00 00	Outros investimentos	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	
486 07	Aquisição de bens de capital	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	
486 0701	Investimentos	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	
486 070104 00 00	Construções diversas	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	
513 07	Aquisição de bens de capital	162 257,00	58 000,00	0,00	1 582 561,00		0,00	1 694 818,00	
513 0701	Investimentos	162 257,00	58 000,00	0,00	1 582 561,00		0,00	1 694 818,00	
513 070104 00 00	Construções diversas	20 817,00	20 000,00	0,00	1 582 561,00		0,00	1 612 378,00	
513 070107	Equipamento de informática	24 400,00	24 000,00	0,00	0,00		0,00	24 400,00	
513 070107 00 00	Outros	24 400,00	24 000,00	0,00	0,00		0,00	24 400,00	
513 070109	Equipamento administrativo	3 652,00	0,00	0,00	0,00		0,00	3 652,00	
513 070109 80 00	Outros	3 652,00	0,00	0,00	0,00		0,00	3 652,00	
513 070110	Equipamento básico	46 000,00	5 000,00	5 000,00	0,00		0,00	46 000,00	
513 070110 80 00	Outros	46 000,00	5 000,00	5 000,00	0,00		0,00	46 000,00	
TOTAL		832 257,00	58 000,00	58 000,00	1 582 561,00			2 234 818,00	

FUNCHAL, em 28 de Fevereiro de 2025

(Assinaturas)

DOCUMENTO PROCESSADO POR COMPUTADOR - APLICAÇÃO INFORMÁTICA S/AO

Página 2 de 2

○ DOR 5.4. Operações de tesouraria (anexo 7)



Operações de
Tesouraria

Euros					
Código das Contas	Designação	Saldo Inicial	Recebimentos	Pagamentos	Saldo Final
D 120100	Receita do Estado - Fundos Alheios	0,00	0,00	0,00	0,00
D 120200	Operações de Tesouraria - Fundos Alheios	86 853,87	11 233,49	4 530,42	93 556,94
Total		86 853,87	11 233,49	4 530,42	93 556,94

Handwritten signature

○ DOR 5.5. Contratação administrativa - Situação dos contratos (anexo 8)

Entidade		Contrato										Visto do Tribunal de Contas				MEC		Contratos adicionais		Comunicação ao Tribunal de Contas		Data do primeiro pagamento	Pagamentos no período				Pagamentos acumulados				Observações
Designação	NIPC	Tipo	ID	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratual	Prazo de execução	Início de execução (física)	Processo de contratação	Número do registro	Data	Número do registro	Data	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos e menos	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Revisão de preços	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos e menos						
EAD - Empresa de Arquivo e Documentação, S. A.	507616944	Aquisição de serviços	8367220	Aquisição de Serviços de Gestão Documental e Arquivo das Sociedades de Desenvolvimento	28-01-2021	48 417,00 €	12 104,25 €	36 meses	01/02/2021	Consulta Prévia	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	820,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
ACIN - iCloud Solutions, Lda	511135610	Aquisição de serviços	8512992	Aquisição de Serviços de Disponibilização de Plataforma de Gestão Documental pelas Sociedades de Desenvolvimento	23-02-2021	24 750,00 €	6 187,50 €	36 meses	01/03/2021	Ajuste direto	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	419,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	403,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
ACIN - iCloud Solutions, Lda	511135610	Aquisição de serviços	8749320	Aquisição de Serviços de Disponibilização de Plataforma Eletrónica de Contratação Pública pelas Sociedades de Desenvolvimento	03-05-2021	10 080,00 €	2 520,00 €	36 meses	03/05/2021	Ajuste direto	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	427,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	032,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
ERGOM - Segurança, Higiene e Saúde, Lda	511122373	Aquisição de serviços	9009349	Aquisição de Serviços de Higiene, Segurança e Saúde no Trabalho	02-08-2021	16 279,20 €	5 850,00 €	36 meses	03/08/2021	Concurso Público	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	916,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	536,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

Entidade	Contrato										Procedimento de contratação	Visto do Tribunal de Contas		MEC P Lei nº 30/2021 S/N	Contratos adicionais S/N	Contratos COVID-19 S/N	Comunicação ao Tribunal de Contas	Data do primeiro pagamento	Pagamentos no período					Pagamentos acumulados					Observações
	Designação	NIPC	Tipo	ID	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratado	Prazo de execução	Início de execução (física)		Número do registro	Data						Número do registro	Data	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	
Nelson Filipe Pereira Rodrigues	189437383	Aquisição de serviços	8858860	Prestação de Serviços de Técnico Responsável pela Exploração das Instalações Elétricas dos Empreendimentos das Sociedades de Desenvolvimento	11-06-2021	26 000,00 €	7 850,00 €	36 meses	14/06/2021	Consulta Prévia	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0,00	0,00	0,00	0,00	3 206,74	0,00	0,00	0,00						
Abreu Advogados Madreira & Associados, Sociedade de Advogados SP RL	516196200	Aquisição de serviços	10314380	Prestação de Serviços de Assessoria Jurídica	25-01-2022	81 792,00 €	20 448,00 €	36 meses	28/01/2022	Consulta Prévia	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1 613,45	0,00	0,00	0,00	2 139,00	0,00	0,00	0,00						
Repso Portuguesa Lda	500246963	Aquisição de bens	11363436	Aquisição de Combustível para as Viaturas, Máquinas e Equipamentos das Sociedades de Desenvolvimento - Lote 3	18-10-2022	7 180,32 €	7 180,32 €	36 meses	18/10/2022	Consulta Prévia	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1 592,13	0,00	0,00	0,00	394,45	0,00	0,00	0,00						

Entidade	Contrato					Procedimento de contratação	Visão do Tribunal de Contas		MEC P Lei nº 30/2021 S/N	Contratos adicionais S/N	Contratos COVID-19 S/N	Comunicação ao Tribunal de Contas	Data do primeiro pagamento	Pagamentos no período						Pagamentos acumulados	Observações
	Designação	NIPC	Tipo	ID	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratual	Prazo de execução	Início de execução (física)	Número do registro	Data	Número do registro	Data	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos incluídos os trabalhos a menos	Revisão de preços	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos incluídos os trabalhos a menos
Instituto de Avaliação Imobiliária - INAI, Lda	514562374	Aquisição de serviços	12715403		Prestação de serviços para "Inventariação e Reconhecimento Físico-Contabilístico, avaliação de bens móveis e avaliação do património imóvel de domínio privado e de domínio público das Sociedades de Desenvolvimento	03-08-2022	45 947,49 €	4 594,75 €	713 dias	03/08/2022	N/A	N/A	N/A	14-08-2024	1 685,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Florisanto Agricultura e Silvicultura, Lda	511050259	Aquisição de serviços	8887001		Prestação de serviços para a Manutenção e Conservação das Áreas Verdes e Jardins do Parque Temático da Madeira	16-06-2021	71 280,00 €	71 280,00 €	36 meses	21/06/2021	N/A	N/A	N/A	24-05-2024	7 246,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PKF & Associados, SROC, Lda	504046683	Aquisição de serviços	11643657		Prestação de serviços para a realização de funções de fiscal único e fiscal único suplente	01-01-2023	35 880,00 €	8 970,00 €	36 meses	01/01/2023	N/A	N/A	N/A	16-04-2024	3 647,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Gouveia Figueira e Companhia, Lda	511014252	Aquisição de bens	12232018		Aquisição de Material de Escritório	31-07-2023	15 584,49 €	4 187,75 €	36 meses	01/08/2023	N/A	N/A	N/A	30-09-2024	48,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Opção Divina, Lda	509733336	Aquisição de serviços	12362181		Prestação de serviços de contabilidade	19-06-2023	28 900,00 €	7 225,00 €	36 meses	20/06/2023	N/A	N/A	N/A	19-02-2024	2 958,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Entidade	Contrato						Procedimento de contratação	Visto do Tribunal de Contas		MEC P Lei nº 30/2021 S/N	Contratos adicionais S/N	Contratos COVID-19 S/N	Comunicação ao Tribunal de Contas		Data do primeiro pagamento	Pagamentos no período						Pagamentos acumulados		Observações
	NIPC	Designação	ID	Tipo	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratado	Prazo de execução	Início de execução (física)	Número do registro	Data	Número do registro	Data	Trabalho normal	Revisão de preços	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Revisão de preços	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	
MEO - Serviços de Comunicações e Multimédia, S.A.	504615947	Aquisição de serviços	12520564	Aquisição de serviços	Prestação de Serviços Integrados de Telecomunicações e Internet para os Empreendimentos das Sociedades de Desenvolvimento	31-07-2023	27 642,24 €	3 154,80 €	24 meses	01/08/2023	N/A	N/A	N/A	N/A	23-02-2024	2 463,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ACIN - iCloud Solutions, Lda	511135610	Aquisição de serviços	13623782	Aquisição de serviços	Aquisição de Serviços de Disponibilização da Plataforma Eletrónica de Contratação Pública pelas Sociedades de Desenvolvimento	04/06/2024	10 080,00 €	2 520,00 €	36 meses	05/06/2024	N/A	N/A	N/A	N/A	26/08/2024	€ 512,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Relações Sólidas, Lda	508997615	Aquisição de serviços	13797678	Aquisição de serviços	Consultoria ao enquadramento da operação de fusão das Sociedades de Desenvolvimento	31/07/2024	15 000,00 €	3 750,00 €	12 meses	01/08/2024	N/A	N/A	N/A	N/A	31/12/2024	€ 3 050,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ACIN - iCloud Solutions, Lda	511135610	Aquisição de serviços	13882145	Aquisição de serviços	Prestação de serviços de disponibilização de plataforma de gestão documental para as Sociedades de Desenvolvimento	28/08/2024	23 500,00 €	5 875,00 €	36 meses	01/09/2024	N/A	N/A	N/A	N/A	31/12/2024	€ 195,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Entidade		Contrato										Procedimento de contratação	Visto do Tribunal de Contas		MEC P Lei nº 30/2021 S/N	Contratos adicionais S/N	Contratos COV D-19 S/N	Comunicação ao Tribunal de Contas		Data do primeiro pagamento	Pagamentos no período					Pagamentos acumulados					Observações
Designação	NIPC	Tipo	ID	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratado	Prazo de execução	Início de execução (física)		Número do registro	Data								Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	Revisão de preços	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos				
ERGOM - Segurança, Higiene e Saúde, Lda	511122373	Aquisição de serviços	14028048	Aquisição de Serviços de Higiene, Segurança e Saúde no Trabalho	14/10/2024	16 684,20 €	5 842,08 €	36 meses	15/10/2024	Ajuste direto	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	13/12/2024	€ 363,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
Irmãos Leça de Freitas, Lda	511035799	Empreitada		Empreitada de Revitalização do Ex-Centro de Ciência Viva do Porto Moniz	11/06/2024	244 556,16 €	244 556,16 €	4 meses	02/07/2024	Concurso Público	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	30/09/2024	€ 244 556,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
Florasanto - Silvicultura, Lda	511050259	Aquisição de serviços	13724252	Prestação de Serviços de Manutenção e Conservação das Áreas Verdes e Jardins do Parque Temático da Madeira	05/07/2024	11 880,00 €	11 880,00 €	183 dias	08/07/2024	Ajuste direto	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	03/09/2024	€ 12 078,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
Azmutte Sereno, Lda,	516352210	Aquisição de serviços	13839691	Aquisição de Serviços de Nadadores Salvadores para as Piscinas Naturais do Selval	09/08/2024	26 980,00 €	26 980,00 €	142 dias	10/08/2024	Ajuste direto	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	23/09/2024	€ 32 915,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
Sérvulo & Associados - Sociedade de Advogados, SP, RL	504344285	Aquisição de serviços	14295885	Aquisição de Serviços de Patrocínio Judiciário	19/12/2024	28 000,00 €	28 000,00 €	36 meses	20/12/2024	Ajuste direto	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	31/12/2024	€ 2 440,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				

a) Valores s/N/A

○ DOR 5.6. Contratação administrativa - Adjudicações por tipo de procedimento (anexo 9)

Adjudicações por tipo procedimento												
Tipo de contrato	Concurso público											
	Concurso público		Concurso limitado por prévia qualificação		Procedimento por negociação		Diálogo concorrencial		Ajuste direto		Total	
	Número dos contratos	Prazo contratual	Número dos contratos	Prazo contratual	Número dos contratos	Prazo contratual	Número dos contratos	Prazo contratual	Número dos contratos	Prazo contratual	Número dos contratos	Valor
Empreitada de obras públicas		4 meses										244 556,16 €
Aquisição de serviços									13623782	36 meses	13623782	84 847,08 €
									13797678	12 meses	13797678	
									13882145	36 meses	13882145	
									14028048	36 meses	14028048	
									10807716	183 dias	10807716	
									10867830	142 dias	10867830	
									11100535	36 meses	11100535	
Locação ou aquisição de bens móveis												
Concessão de obras públicas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Concessão de serviços públicos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sociedade	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

a) Valores s/IVA

○ DOR 5.7. Contratação administrativa – Encargos Contratuais (anexo 10)

Encargos contratuais																								
N.º Contrato	Contrato								Visto do Tribunal de Contas		Classificações orçamentais			Data do primeiro pagamento	Pagamentos no ano (N)	Pagamentos previstos até final do ano (N)	Pagamentos acumulados até (N-1)	Pagamentos previstos para anos futuros						
	CPV	NIF Forn.	N.º Compr.	Valor do Comp. r.	Data de celebração	Preço Base	Preço Contratual	Data de conclusão (inicial)	Data de conclusão (revisão)	Número do registo	Data	Fonte de Finan.	Rubrica					Descrição	(N+1)	(N+2)	(N+3)	(N+4)	Anos segts.	
CPR 06/2020 Aquisição de Serviços de Gestão Documental e Arquivo das Sociedades de Desenvolvimento	79995100-6 - Serviços de arquivo,	507616944	4	820,40 €	28-01-2021	50400,00 €	12104,25 €	31/01/2024	31/01/2024	N.A.	N.A	513	02.02.20	Outros - Plurianuais	23/02/2024	820,40 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	9024,40 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
AJD 01/2021 Aquisição de Serviços de Disponibilização de Plataforma de Gestão Documental pelas Sociedades de Desenvolvimento	48000000-8 - Pacotes de software e sistemas de informação,	511135610	2	836,36 €	23-02-2021	24750,00 €	6187,50 €	28/02/2024	28/02/2024	N.A.	N.A	513	02.02.25	Outros - Plurianuais	20/03/2024	419,38 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	403,49 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
AJD 02/2021 Aquisição de Serviços de Disponibilização de Plataforma Eletrónica de Contratação Pública pelas Sociedades de Desenvolvimento	72416000-9, Fornecedor s de aplicações	511135610	1	256,20 €	03/05/2021	10080,00 €	2520,00 €	02/05/2024	02/05/2024	N.A.	N.A	513	02.02.25	Outros - Plurianuais	19/02/2024	427,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	2032,75 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

[Handwritten signature]

Encargos contratuais

N.º Contrato	Contrato										Visto do Tribunal de Contas		Classificações orçamentais			Data do primeiro pagamento	Pagamentos no ano (N)	Pagamentos previstos até final do ano (N)	Pagamentos acumulados até (N-1)	Pagamentos previstos para anos futuros			
	CPV	NIF Forn.	N.º Co mpr.	Valor do Comp r.	Data de celebração	Preço Base	Preço Contratual	Data de conclusão (inicial)	Data de conclusão (revisão)	Número do registo	Data	Fonte de Finan.	Rubrica	Descrição	(N+1)					(N+2)	(N+3)	(N+4)	Anos segts.
CP 01/2021 Aquisição de Serviços de Higiene, Segurança e Saúde no Trabalho	85147000-1, Serviços de medicina do trabalho	51112 2373	3	483,04 €	02/08/2021	26 136,00 €	5 904,00 €	02/08/2024	02/08/2024	N.A.	N.A	513	01.03.10	Acidentes de trabalho e doenças profissionais	30/04/2024	916,80 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €			
CPr 01_2021 Prestação de Serviços de Técnico Responsável pela Exploração das Instalações Eléctricas dos Empreendimentos das Sociedades de Desenvolvimento	65320000-2 - Exploração de instalações eléctricas,	18943 7383	34	192,33 €	11/06/2021	26 500,00 €	7 850,00 €	13/06/2024	13/06/2024	N.A.	N.A	513	02.02.20	Outros trabalhos especializados	29/12/2021	-	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €			
CPr 03/2021 Prestação de Serviços de Assessoria Jurídica	79110000-8 Serviços de assessoria e representação jurídicoas	51619 6200	5	719,65 €	25/01/2022	82 000,00 €	20 448,00 €	25/01/2025	25/01/2025	N.A.	N.A	513	02.02.20	Outros	22/07/2024	1 613,45 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €			
CPr 03_2022 Aquisição de Combustível para as Viaturas, Máquinas e Equipamentos das Sociedades de Desenvolvimento - Lote 3	CPV 09111300-3 Combustíveis fósseis	50024 6963	8	920,00 €	31/10/2022	7 180,32 €	7 180,32 €	03/11/2025	03/11/2025	N.A.	N.A	513	02.01.02	Combustíveis e lubrificantes	18/03/2024	1 592,13 €	0,00 €	2 815,84 €	0,00 €	0,00 €			

171

Encargos contratuais

N.º Contrato	Contrato										Visto do Tribunal de Contas		Classificações orçamentais				Data do primeiro pagamento	Pagamentos no ano (N)	Pagamentos previstos até final do ano (N)	Pagamentos acumulados até (N-1)	Pagamentos previstos para anos futuros			
	CPV	NIF Forn.	N.º Comp.	Valor do Comp.	Data de celebração	Preço Base	Preço Contratual	Data de conclusão (inicial)	Data de conclusão (revisão)	Número do registo	Data	Fonte de Finan.	Rubrica	Descrição										
CP 02_2022 Prestação de serviços para "Inventariação e Reconciliação Física-Contabilística, avaliação de bens móveis e avaliação do património imóvel de domínio privado e de domínio publico das Sociedades de Desenvolvimento	79419000-4 - Serviços de consultoria para avaliação	514562374	190	865,01 €	03/08/2022	81967,21 €	4594,75 €	25/01/2024	03/08/2024	N.A.	N.A.	513	02.02.20	Outros	14/08/2024	1 685,01 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
CP 01/2021 Prestação de Serviços para a Manutenção e Conservação das Áreas Verdes e Jardins do Parque Temático da Madeira	77310000-6 - Serviços de plantação e manutenção de áreas verdes,	511050259	71	415,60 €	16/06/2021	75600,00 €	71280,00 €	16/06/2024	16/06/2024	N.A.	N.A.	513	02.02.20	Outros	24/05/2024	7 246,80 €	0,00 €	0,00 €	44 563,20 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
CP 04/2022 Prestação de Serviços para a realização de funções de fiscal único e fiscal único suplente	79212300-6 - Serviços de revisão legal de contas	504046683	9	647,80 €	01/01/2023	45348,73 €	8970,00 €	31/12/2025	31/12/2025	N/A	N/A	513	01.01.02	Órgãos sociais	16/04/2024	3 647,80 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1 152,61 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
CP 01/2023 Aquisição de Material de Escritório	30192000-1 Material de escritório	511014252	285	650,36 €	17/05/2023	21201,66 €	4187,75 €	16/05/2026	16/05/2026	N/A	N/A	513	02.01.08	Outros - Plurianuais	30/09/2024	48,10 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1 650,36 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	

[Handwritten signature]

Encargos contratuais																					
N.º Contrato	Contrato								Visto do Tribunal de Contas		Classificações orçamentais			Data do primeiro pagamento	Pagamentos previstos até final do ano (N)	Pagamentos acumulados até (N-1)	Pagamentos previstos para anos futuros				
	CPV	NIF Forn.	N.º Compr.	Valor do Comp. r.	Data de celebração	Preço Base	Preço Contratual	Data de conclusão (inicial)	Data de conclusão (revisão)	Número do registo	Data	Fonte de Finan.	Rubrica	Descrição	Pagamentos no ano (N)	Anos segts.	(N+1)	(N+2)	(N+3)	(N+4)	
AJD 01/2023 Prestação de serviços de contabilidade	79200000-6 – Serviços de Contabilidade, de auditoria e fiscais	50973336	6	979,36 €	19/06/2023	28500,00 €	225,00 €	20/06/2026	20/06/2026	N/A	N/A	513	02.02.20	Outros - Plurianuais	2938,08 €		2938,17 €	1224,21 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
AJD 03/2023 Prestação de Serviços Integrados de Telecomunicações e Internet para os Empreendimentos das Sociedades de Desenvolvimento	64227000-3 Serviços Integrados de telecomunicações	504615947	7	1557,40 €	31/07/2023	28229,04 €	154,80 €	31/07/2025	31/07/2025	N/A	N/A	513	02.02.09	Serviços de Comunicações	2463,61 €		920,15 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
AJD 01/2024 Aquisição de Serviços de Disponibilização de Plataforma Eletrónica de Contratação Pública pelas Sociedades de Desenvolvimento	72416000-9, Fornecedores de aplicações	511135610	163	597,80 €	04/06/2024	10080,00 €	520,00 €	04/06/2027	04/06/2027	N/A	N/A	513	02.02.20	Outros - Plurianuais	512,40 €		1024,80 €	1024,80 €	427,00 €	0,00 €	0,00 €
Ajd 02/2024 Consultoria ao enquadramento da operação de fusão das Sociedades de Desenvolvimento	71241000-9 – Estudo de viabilidade, serviço consultivo, análise	508997615	194	3050,00 €	31/07/2024	15000,00 €	750,00 €	31/07/2025	31/07/2025	N/A	N/A	513	02.02.20	Outros - Plurianuais	3050,00 €		1525,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

Encargos contratuais

N.º Contrato	Contrato										Visto do Tribunal de Contas		Classificações orçamentais			Data do primeiro pagamento	Pagamentos no ano (N)	Pagamentos previstos até final do ano (N)	Pagamentos acumulados até (N-1)	Pagamentos previstos para anos futuros			
	CPV	NIF Forn.	N.º Co mpr.	Valor do Comp r.	Data de celebração	Preço Base	Preço Contr atual	Data de concl usão (inicial)	Data de concl usão (revisão)	Núme ro do regist o	Data	Fonte de Finan.	Rubrica	Descrição									
AJD 03/2024 Prestação de serviços de disponibilização de plataforma de gestão documental para as Sociedades de Desenvolvimento	48000000-8 - Pacotes de software e sistemas de informação	51113 5610	266	796,36 €	28/08/2024	23500,00 €	875,00 €	31/08/2027	31/08/2027	N/A	N/A	513	02.02.20	Outros - Plurianuais	31/12/2024	199,10 €	0,00 €	2 389,20 €	2 389,20 €	389,20 €	1 592,74 €	0,00 €	0,00 €
AJD 04/2024 Aquisição de Serviços de Higiene, Segurança e Saúde no Trabalho	85147000-1 Serviços de Medicina no Trabalho	51112 2373	325	726,56 €	14/10/2024	16684,20 €	5 842,08 €	15/10/2027	15/10/2027	N/A	N/A	311	01.03.10	Acidentes de trabalho e doenças profissionais	13/12/2024	363,28 €	0,00 €	2 179,68 €	2 179,68 €	179,68 €	1 453,12 €	0,00 €	0,00 €
CP 06/2024 Empreitada de "Revitalização do Ex-Centro de Ciência Viva do Porto Moniz"	45200000-9 - obras de construção total ou parcial e de engenharia civil	51103 5799	152	244 556,16 €	11/06/2024	286000,00 €	244 556,16 €	02/11/2024	02/11/2024	N/A	N/A	392	07.01.04	Construções diversas	30/09/2024	244 556,16 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
AJD 03/2024 Prestação de Serviços de Manutenção e Conservação das Áreas Verdes e Jardins do Parque Temático da Madeira	7730000-6 - Serviços de plantação e manutenção de áreas verdes	51105 0259	197	14 493,60 €	05/07/2024	11880,00 €	11 880,00 €	31/12/2024	31/12/2024	N/A	N/A	513	02.02.20	Outros - Plurianuais	03/09/2024	12 078,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

[Handwritten signatures and initials]

Encargos contratuais

N.º Contrato	Contrato										Visto do Tribunal de Contas		Classificações orçamentais			Data do primeiro pagamento	Pagamentos no ano (N)	Pagamentos previstos até final do ano (N)	Pagamentos acumulados até (N-1)	Pagamentos previstos para anos futuros			
	CPV	NIF Forn.	N.º Compr.	Valor do Contrato	Data de celebração	Preço Base	Preço Contratual	Data de conclusão (inicial)	Data de conclusão (revisão)	Número do registro	Data	Fonte de Finan.	Rubrica	Descrição									
Cpr 01_2024 Aquisição de Serviços de Nadadores Salvadores para as Piscinas Naturais do Seixal	79714000-2 Serviços de vigilância	51635 2210	233	35 465,4 0 €	09/08/2024	29 070,0 0 €	26 980,0 0 €	31/12/2024	31/12/2024	N/A	N/A	513	02.02.20	Outros - Plurianuais	32 915,60 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
AJD 04/2024 Aquisição de Serviços de Patrocínio Judiciário	79110000-8 Serviços de Assessoria e Representação Jurídicos	50434 4285	435	2 440,0 0 €	19/12/2024	28 000,0 0 €	28 000,0 0 €	20/12/2027	20/12/2027	N/A	N/A	381	02.02.14	Serviços de natureza jurídica	2 440,00 €	0,00 €	0,00 €	24 400,00 €	7 320,0 0 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	

a) Valores s/IVA

Handwritten signature and initials

○ DOR 5.8. Transferências e subsídios - Despesa (anexo 11)

**Transferências e
Subsídios
Concedidos**

Euros									
Disposições Legais (1)	Finalidade (2)	Entidade Beneficiária (3)	Despesas Orçamentadas (4)	Despesas Autorizadas (5)	Despesas Pagas (6)	Despesas Autorizadas e Não Pagas (7) = (5) - (6)	Devolução de transferências / Subsídios ocorrida no exercício (8)	Observações (9)	
Transferências correntes	Programas de emprego	Transferências para as famílias	10 000,00	5 955,54	5 955,54	0,00			
Total das Transferências Correntes			10 000,00	5 955,54	5 955,54	0,00	0,00		
Transferências de capital						0,00			
Total das Transferências de Capital			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Subsídios						0,00			
Total Subsídios			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		

○ DOR 5.9. Transferências e subsídios – Receita (anexo 12)

Transferências e Subsídios Recebidos								
Euros								
Tipo de Receita	Disposições Legais (1)	Finalidade (2)	Entidade Financiadora (3)	Receita Prevista (4)	Receita Recebida (5)	Receita prevista e não recebida (6) = (4) - (5)	Devolução de transferências / subsídios ocorrida no exercício (7)	Observações (8)
Transferências correntes	Artigo 49 da Lei das Finanças das Regiões Autónomas, Artigos 33 e 38 do DLR 6/2024/M e Artigo 3º DLR 21/2001/M, alterado pelo DLR 2/2018/M	Contrato Programa com a SDNM	Governo Regional da Madeira	122 191,00	122 190,60	0,40		
Total das Transferências Correntes				122 191,00	122 190,60	0,40	0,00	
Transferências de capital	Artigo 49 da Lei das Finanças das Regiões Autónomas, Artigos 33 e 38 do DLR 6/2024/M e Artigo 3º DLR 21/2001/M, alterado pelo DLR 2/2018/M	Contratos Programa com a SDNM	Governo Regional da Madeira	550 000,00	244 556,16	305 443,84	0,00	
Total das Transferências de Capital				550 000,00	244 556,16	305 443,84	0,00	
Subsídios						0,00		
Total Subsídios				0,00	0,00	0,00	0,00	



Aprovado por deliberação do Conselho de Administração n.º 32, de 28 de fevereiro de 2025.

O Conselho de Administração

A Presidente

(Nivalda Gonçalves)

A Vogal

(Fátima Carvalho Correia)

O Contabilista Certificado

(Roberto Luís da Silva Vaz Barros)

28.ANEXOS ÀS DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS

28.1. DOR 1. DEMONSTRAÇÃO DO DESEMPENHO ORÇAMENTAL (ANEXO 1)

A Demonstração do Desempenho Orçamental permite a análise do desempenho orçamental da SDNM e apresenta as importâncias relativas a todos os recebimentos e pagamentos que ocorreram no período contabilístico, quer se reportem à execução orçamental, quer a operações de tesouraria. Nesta demonstração também se evidenciam os correspondentes saldos (da gerência anterior e para a gerência seguinte, saldo global, saldo corrente, saldo de capital e saldo primário, sendo a informação organizada pela fonte de financiamento e por classificação económica da execução orçamental.

28.2. DOR 2. DEMONSTRAÇÃO de execução orçamental da receita (anexo 2)

Esta demonstração explicita todas as fases e eventos da execução orçamental da receita, em coluna, organizada pelas diversas classificações económicas detalhadas.

28.3. DOR 3. DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA DESPESA (ANEXO 3)

Esta demonstração explicita todas as fases e eventos da execução orçamental da despesa, em coluna, organizada pelas diversas classificações económicas detalhadas.

Na análise da composição da despesa, a dotação é corrigida para dotação disponível, pela redução por via das cativações efetuadas diretamente pela DROT, plasmadas no ORAM 2024, e que podem ser analisadas nos mapas de execução, na coluna com o nome de "cativos ou congelamentos".

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram cativados 32.293€.

28.4. DOR 4. DEMONSTRAÇÃO DA EXECUÇÃO DO PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS (ANEXO 4)

Esta demonstração explicita todos os projetos de investimento, com os montantes previstos e os montantes executados por fontes de financiamento.

Em 2024, foi executado o montante global de 0,264 M€

28.5. DOR 5. ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS

A informação contida nas demonstrações orçamentais, sendo extremamente relevante, nem sempre é suficiente para proporcionar uma visão completa acerca do orçamento inicial, das alterações orçamentais, da execução das várias fases das despesas e das receitas orçamentadas, dos pagamentos e recebimentos e do desempenho orçamental.

No decorrer do ano 2024, a SDNM realizou 23 alterações orçamentais.

A maior parte das quais foram constituídas por meras transferências entre rubricas orçamentais, com exceção da 2.ª alteração orçamental, onde se registou a utilização do saldo da gerência do exercício do ano 2023.

28.6. DOR 5.1. ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS DA RECEITA (ANEXO 5)

As alterações orçamentais da receita em 2024 evidenciam as alterações orçamentais ocorridas no período de relato com as rubricas da receita num grau de desagregação semelhante ao orçamento, incorporando o efeito das alterações entretanto ocorridas.

Em anexo mapa com as alterações orçamentais da receita, ocorridas em 2024.

28.7. DOR 5.2. ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS DA DESPESA (ANEXO 6)

As alterações orçamentais da despesa em 2024 evidenciam as alterações orçamentais da despesa ocorridas no período de relato com as rubricas da despesa num grau de desagregação semelhante ao orçamento, incorporando o efeito das alterações entretanto ocorridas.

Em anexo mapa com as alterações orçamentais da despesa, ocorridas em 2024.

28.8. DOR 5.4. Operações de tesouraria (anexo 7)

O mapa das operações de tesouraria discrimina as operações que geram influxos ou efluxos de caixa, mas não representam operações de execução orçamental, correspondendo às operações que não são consideradas receita ou despesa orçamental, mas que têm expressão na tesouraria e na contabilidade da entidade, permitindo assim assegurar a devida prestação de contas nesta área.

28.9. ALTERAÇÕES AO PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS

Em aditamento às presentes demonstrações orçamentais, consta do ponto 4 do Relatório de Gestão e Contas 2024 e o relatório plurianual de investimentos onde constam os investimentos, de acordo com as orientações de gestão do acionista e constantes do PIDAR.

29.CONTRATAÇÃO ADMINISTRATIVA:

29.1. DOR 5.5. CONTRATAÇÃO ADMINISTRATIVA - SITUAÇÃO DOS CONTRATOS (ANEXO 8)

Esta demonstração proporciona informação adicional à execução orçamental, designadamente sobre todos os contratos celebrados no exercício ou em exercícios anteriores e que foram objeto de execução financeira no período do relato.

Em anexo junta-se um mapa com o ponto de situação dos contratos adjudicados em 2024, por entidade e por objeto do contrato.

29.2. DOR 5.6. CONTRATAÇÃO ADMINISTRATIVA - ADJUDICAÇÃO POR TIPO DE PROCEDIMENTO (ANEXO 9)

Esta demonstração proporciona informação adicional à execução orçamental, designadamente no que respeita a cada tipo de contrato sobre as modalidades de adjudicação, indicando o número de contratos e o preço contratual adjudicados no período do relato.

Foram adjudicados no decorrer do ano 2024, 8 contratos com o valor global de 324 596,52 €, sendo:

- 6 - Por ajuste direto regime geral;
- 1 - Através de consulta prévia;
- 1 - Pela modalidade de concurso público;
- 0 - Por concurso limitado por prévia qualificação.



29.3. DOR 5.7. CONTRATAÇÃO ADMINISTRATIVA – ENCARGOS CONTRATUAIS (ANEXO 10)

Esta demonstração proporciona informação adicional sobre todos os encargos contratuais do exercício.

Em anexo junta-se um mapa com o ponto de situação dos contratos adjudicados em 2024, por entidade e por objeto do contrato.

30. TRANSFERÊNCIAS E SUBSÍDIOS

30.1. TRANSFERÊNCIAS E SUBSÍDIOS – DESPESA (ANEXO 11)

A informação relativa a transferências e subsídios da despesa permite acompanhar que tipos de apoio são concedidos pela entidade.

A SDNM não realizou qualquer transferência a título de subsídios, mas sim de transferências correntes, utilizados através dos programas de emprego.

30.2. TRANSFERÊNCIAS E SUBSÍDIOS – RECEITA (ANEXO 12)

A SDNM recebeu durante o ano de 2024 o montante de 366.746,66€ referente aos contratos programa em vigor.

RELATÓRIO E CONTAS 2024



CERTIFICAÇÃO LEGAL DAS CONTAS

RELATO SOBRE A AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Opinião com reservas

Auditámos as demonstrações financeiras anexas da **Sociedade de Desenvolvimento do Norte da Madeira, S.A.** (a Entidade), que compreendem o balanço em 31 de dezembro de 2024 (que evidencia um total de 53.897 milhares de euros e um total de fundos próprios de 25.375 milhares de euros, incluindo um resultado líquido de 2.985 milhares de euros), a demonstração dos resultados por natureza, a demonstração das alterações no património líquido, a demonstração dos fluxos de caixa, relativas ao ano findo naquela data, e o anexo às demonstrações financeiras que inclui um resumo das políticas contabilísticas significativas.

Em nossa opinião, exceto quanto aos possíveis efeitos da matéria referida na secção “bases para a opinião com reservas”, as demonstrações financeiras anexas apresentam de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspetos materiais, a posição financeira da **Sociedade de Desenvolvimento do Norte da Madeira, S.A.** em 31 de dezembro de 2024, o seu desempenho financeiro e os fluxos de caixa relativos ao ano findo naquela data de acordo com o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas.

Bases para a opinião com reservas

No decurso do trabalho por nós realizado, verificámos que a rubrica de Ativos Fixos Tangíveis inclui cerca de 50.664 milhares de euros relativos a terrenos e edifícios, relativamente aos quais não conseguimos concluir de forma inequívoca sobre eventuais situações de perdas por imparidade. Em resultado deste facto, não estamos habilitados a emitir opinião sobre a rubrica de “Ativos Fixos Tangíveis” evidenciada no Balanço e sobre o saldo de “Gastos de Depreciação e de Amortização” evidenciada na Demonstração dos Resultados por Naturezas com referência a 31 de dezembro de 2024. De salientar, que se encontra em fase de conclusão um processo de Inventariação e Reconciliação Físico-Contabilística, Avaliação de Bens Móveis e Avaliação do Património Imóvel de Domínio Privado e Domínio Público, estimando-se que os resultados deste procedimento venham a ser repercutidos contabilisticamente no processo de fusão das sociedades.

A nossa auditoria foi efetuada de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISA) e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas. As nossas responsabilidades nos termos dessas normas estão descritas na secção “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras” abaixo. Somos independentes da Entidade nos termos da lei e cumprimos os demais requisitos éticos nos termos do código de ética da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

Estamos convictos de que a prova de auditoria que obtivemos é suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião com reservas.

Telefone: +351 213 182 720 | Email: info@pkf.pt | www.pkf.pt

PKF & Associados, SROC, Lda. | Avenida 5 de Outubro, nº 124, 7º piso | 1050-061 Lisboa | Contribuinte n.º 504 046 683 | Capital Social €47.000 | Inscrita na OROC sob o n.º 152 e na CMVM sob o n.º 20161462

A PKF & Associados, SROC, Lda. é membro da PKF International Limited, uma rede de sociedades legalmente independentes, a qual não aceita quaisquer responsabilidades pelos atos ou omissões de qualquer sociedade ou sociedades membro.

Ênfases

Chamamos a atenção para o divulgado no ponto 6 “Perspetivas Futuras” do Relatório e Contas de 2024, nomeadamente, quanto: i) à estratégia futura defendida pelo acionista Região Autónoma da Madeira (RAM), que passa por um processo de fusão das quatro Sociedades de Desenvolvimento, tendo em 5 de fevereiro de 2024, sido publicada a Resolução do Conselho do Governo Regional n.º 61/2024, que mandata o Concelho de Administração da Sociedade para proceder aos atos de fusão. Contudo, face à instabilidade política regional, não é previsível que tal ocorra no curto prazo, tendo o relatório e contas sido preparado no pressuposto da continuidade das operações; e ii) no decurso de 2023, foi concretizada a cedência para a RAM da posição da Entidade nos contratos de financiamento contraídos junto da banca internacional. Não obstante, a RAM não prescindiu do direito de ser ressarcida dos valores assumidos através da referida operação, cerca de 26.933 milhares de euros, tendo sido proposto ao acionista a formalização de um contrato de mútuo entre as partes, prevendo que a liquidação da dívida ocorra por dação em pagamento de algum património da sociedade. Outra alternativa equacionada é a conversão do empréstimo em capital.

Conforme divulgado no ponto 5.1 do Relatório e Contas de 2024, na rubrica de “outros rendimentos e ganhos”, evidenciada na Demonstração dos Resultados por Naturezas, foi registado um ganho de 3.797 milhares de euros decorrente da decisão favorável à sociedade proferida no acórdão do Pleno da Secção de Contencioso Administrativo, de 18 de abril de 2024, referente ao processo n.º 156/10.4BEFUN do Tribunal Administrativo e Fiscal do Funchal. Deste modo, a reserva por limitação de âmbito apresentada na nossa Certificação Legal de Contas com referência a 31 de dezembro de 2023, relativa a este processo, encontra-se ultrapassada.

A nossa opinião não é modificada em relação a estas matérias.

Responsabilidades do órgão de gestão pelas demonstrações financeiras

O órgão de gestão é responsável pela:

- preparação de demonstrações financeiras que apresentem de forma verdadeira e apropriada a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa da Entidade de acordo com o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas;
- elaboração do relatório de gestão nos termos legais e regulamentares aplicáveis;
- criação e manutenção de um sistema de controlo interno apropriado para permitir a preparação de demonstrações financeiras isentas de distorções materiais devido a fraude ou a erro;
- adoção de políticas e critérios contabilísticos adequados nas circunstâncias; e
- avaliação da capacidade da Entidade de se manter em continuidade, divulgando, quando aplicável, as matérias que possam suscitar dúvidas significativas sobre a continuidade das atividades.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

A nossa responsabilidade consiste em obter segurança razoável sobre se as demonstrações financeiras como um todo estão isentas de distorções materiais devido a fraude ou a erro, e emitir um relatório onde conste a nossa opinião. Segurança razoável é um nível elevado de segurança mas não é uma garantia de que uma auditoria executada de acordo com as ISA detetará sempre uma distorção material quando exista. As distorções podem ter origem em fraude ou erro e são consideradas materiais se,

isoladas ou conjuntamente, se possa razoavelmente esperar que influenciem decisões económicas dos utilizadores tomadas com base nessas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria de acordo com as ISA, fazemos julgamentos profissionais e mantemos ceticismo profissional durante a auditoria e também:

- identificamos e avaliamos os riscos de distorção material das demonstrações financeiras, devido a fraude ou a erro, concebemos e executamos procedimentos de auditoria que respondam a esses riscos, e obtemos prova de auditoria que seja suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião. O risco de não detetar uma distorção material devido a fraude é maior do que o risco de não detetar uma distorção material devido a erro, dado que a fraude pode envolver conluio, falsificação, omissões intencionais, falsas declarações ou sobreposição ao controlo interno;
- obtemos uma compreensão do controlo interno relevante para a auditoria com o objetivo de conceber procedimentos de auditoria que sejam apropriados nas circunstâncias, mas não para expressar uma opinião sobre a eficácia do controlo interno da Entidade;
- avaliamos a adequação das políticas contabilísticas usadas e a razoabilidade das estimativas contabilísticas e respetivas divulgações feitas pelo órgão de gestão;
- concluímos sobre a apropriação do uso, pelo órgão de gestão, do pressuposto da continuidade e, com base na prova de auditoria obtida, se existe qualquer incerteza material relacionada com acontecimentos ou condições que possam suscitar dúvidas significativas sobre a capacidade da Entidade para dar continuidade às suas atividades. Se concluirmos que existe uma incerteza material, devemos chamar a atenção no nosso relatório para as divulgações relacionadas incluídas nas demonstrações financeiras ou, caso essas divulgações não sejam adequadas, modificar a nossa opinião. As nossas conclusões são baseadas na prova de auditoria obtida até à data do nosso relatório. Porém, acontecimentos ou condições futuras podem levar a que a Entidade descontinue as suas atividades;
- avaliamos a apresentação, estrutura e conteúdo global das demonstrações financeiras, incluindo as divulgações, e se essas demonstrações financeiras representam as transações e acontecimentos subjacentes de forma a atingir uma apresentação apropriada;
- comunicamos com os encarregados da governação, entre outros assuntos, o âmbito e o calendário planeado da auditoria, e as conclusões significativas da auditoria incluindo qualquer deficiência significativa de controlo interno identificado durante a auditoria.

A nossa responsabilidade inclui ainda a verificação da concordância da informação constante do relatório de gestão com as demonstrações financeiras.

RELATO SOBRE OUTROS REQUISITOS LEGAIS E REGULAMENTARES

Sobre as demonstrações orçamentais

Auditamos as demonstrações orçamentais anexas da Entidade que compreendem a demonstração do desempenho orçamental, a demonstração da execução orçamental da receita (que evidencia um total de receita cobrada líquida de 4.282 milhares de euros), a demonstração da execução orçamental da despesa (que evidencia um total de despesa paga líquida de reposições de 1.568 milhares euros), e a demonstração da execução do plano plurianual de investimentos relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

O órgão de gestão é responsável pela preparação e aprovação das demonstrações orçamentais no âmbito da prestação de contas da Entidade. A nossa responsabilidade consiste em verificar que foram cumpridos os requisitos de contabilização e relato previstos na Norma de Contabilidade Pública (NCP) 26 do Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas.

Em nossa opinião, as demonstrações orçamentais anexas estão preparadas, em todos os aspetos materiais, de acordo com a NCP 26 do Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas.

Sobre o relatório de gestão

Dando cumprimento ao disposto na alínea e) do n.º 3 do artigo 451.º do Código das Sociedades Comerciais, exceto quanto aos possíveis efeitos da matéria referida na secção “bases para a opinião com reservas” do Relato sobre a auditoria das demonstrações financeiras somos de parecer que o relatório de gestão foi preparado de acordo com os requisitos legais e regulamentares aplicáveis em vigor, a informação nele constante é concordante com as demonstrações financeiras auditadas e, tendo em conta o conhecimento e apreciação sobre a Entidade, não identificámos incorreções materiais, exceto quanto ao facto de não incluir as divulgações previstas na NCP 27 – Contabilidade de Gestão, tendo a Entidade divulgado que a implementação da contabilidade analítica consta no seu plano de atividades.

Lisboa, 7 de março de 2025

PKF & Associados, SROC, Lda.
Sociedade de Revisores Oficiais de Contas
Representada por
José de Sousa Santos (ROC n.º 804 / CMVM n.º 20160434)

Sociedade de Desenvolvimento do Norte da Madeira S.A.

RELATÓRIO E PARECER DO FISCAL ÚNICO

1. No desempenho das funções que nos estão legalmente confiadas e de harmonia com o mandato que nos foi atribuído, acompanhámos a atividade da **Sociedade de Desenvolvimento do Norte da Madeira S.A.** durante o exercício de 2024 e procedemos às verificações que julgámos convenientes, nomeadamente no que respeita à escrituração dos livros, registos contabilísticos e documentação de suporte, tendo obtido sempre, quer da Administração quer dos serviços, os esclarecimentos solicitados.
2. Acompanhámos a atividade da Sociedade durante o exercício, nomeadamente em conformidade com o disposto no Código das Sociedades Comerciais. No final do exercício examinámos os documentos de prestação de contas e o Relatório de Gestão do Conselho de Administração que se encontra elaborado em obediência aos requisitos legais e em conformidade com os referidos documentos de prestação de contas, espelhando a situação da empresa e aludindo às operações de maior significado. Em consequência do exame efetuado, emitimos nesta data a respetiva Certificação Legal das Contas, na modalidade de opinião com reservas e com ênfases, cujo conteúdo se dá aqui como integralmente reproduzido.
3. Aferimos o Relatório do Governo Societário, referente ao exercício de 2024, preparado pela Administração nos termos do n.º 1 do artigo 52.º do Decreto Legislativo Regional n.º 15/2021/M, de 30 de junho. Da análise efetuada, não foram identificadas incorreções materiais.
4. Face ao exposto, e não tendo tomado conhecimento de violação da Lei e dos Estatutos, somos do parecer que a Assembleia Geral Anual aprove:
 - a) O Relatório de Gestão do Conselho de Administração, bem como as contas por este apresentadas, relativos ao exercício de 2024;
 - b) A proposta do Conselho de Administração quanto à aplicação dos resultados.

Lisboa, 7 de março de 2025

O Fiscal Único



PKF & Associados, SROC, Lda.

Sociedade de Revisores Oficiais de Contas

Representada por José de Sousa Santos (ROC n.º 804 / CMVM n.º 20160434)

Telefone: +351 213 182 720 | Email: info@pkf.pt | www.pkf.pt

PKF & Associados, SROC, Lda. | Avenida 5 de Outubro, n.º 124, 7.º piso | 1050-061 Lisboa | Contribuinte n.º 504 046 683 |

Capital Social €47.000 | Inscrita na OROC sob o n.º 152 e na CMVM sob o n.º 20161462

A PKF & Associados, SROC, Lda. é membro da PKF International Limited, uma rede de sociedades legalmente independentes, a qual não aceita quaisquer responsabilidades pelos atos ou omissões de qualquer sociedade ou sociedades membro.