

2022



RELATÓRIO DE GESTÃO E CONTAS



O Conselho de Administração da APRAM – Administração dos Portos da Região Autónoma da Madeira, S.A. agradece à comunidade portuária e, de um modo muito especial, aos seus colaboradores, o inestimável apoio, lealdade e colaboração.

ÍNDICE

1 - APRESENTAÇÃO E ENQUADRAMENTO	1
1.1. Apresentação da Empresa.....	1
1.2 Missão, Visão e Valores	6
1.3 Estrutura Acionista, Órgãos Sociais e Estrutura Organizacional	7
2 - ESTRATÉGIA E OBJETIVOS.....	11
2.1 Estratégia do XIII Governo e do Plano Integrado e Estratégico dos Transportes da Região Autónoma da Madeira	11
2.2 Objetivos Estratégicos	13
2.3 Ações concretizadas em 2022	15
3. ATIVIDADES.....	17
3.1. Enquadramento.....	17
3.2 Atividades mais relevantes em 2022.....	59
3.3 Riscos associados à Atividade.....	61
3.4 Situação Atual	64
3.5 CLCM – Centro Logístico de Combustíveis da Madeira.....	66
4. PLANO DE INVESTIMENTOS.....	67
5. ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA	72
5.1 Receitas Operacionais	72
5.2 Gastos Operacionais	72
5.3 Recursos Humanos	72
5.4 Fornecimentos e Serviços Externos.....	73
5.5 Estrutura de Resultados	73
5.6 Endividamento.....	74
5.7 Estrutura Patrimonial	74
6. PERSPETIVAS FUTURAS.....	75
7. PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS.....	77

8. ANEXO I	77
8.1 Cumprimento das Orientações Legais.....	77
8.2 Demonstrações Financeiras Anuais (De 01.01.2022 a 31.12.2022).....	95
8.2.1 Balanço Individual em 31 de dezembro de 2022	95
8.2.2 Demonstração individual de resultados por naturezas	96
8.2.3 Demonstração dos fluxos de caixa em 31 de dezembro de 2022.....	96
8.2.4 Demonstração das alterações do Património Líquido	98
8.2.5. Anexo às Demonstrações Financeiras	103
1. Identificação da Entidade, período de relato e referencial contabilístico	103
2. Principais Políticas Contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros ...	104
3. Ativos intangíveis.....	110
4. Acordos de concessão de serviços: Concedente.....	111
5. Ativos Fixos Tangíveis	111
6. Custo dos Empréstimos Obtidos	113
7. Inventários	114
8. Rendimento de transações com contraprestação	115
9. Rendimento de transações sem contraprestação.....	117
10. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes.....	120
11. Instrumentos financeiros	126
11.1 – Clientes	126
11.2 – Outras contas a receber	127
11.3. Diferimentos	127
11.4 - Instrumentos financeiros de capital próprio.....	128
11.5. Financiamentos Obtidos e passivos financeiros detidos para negociação	129
11.6. Passivos por impostos diferidos	131
11.7. Outras contas a pagar.....	131
12. Benefícios dos empregados.....	132
13. Fluxos de Caixa	133

14. Fornecimento e serviços externos	134
15. Sector Público Estatal	136
16. Divulgações Exigidas por Diplomas Legais	136
17. Honorários faturados pelo revisor oficial de contas	136
8.2.6. Demonstrações Orçamentais de Relato (NCP-26)	137
DOR1. DEMONSTRAÇÃO DO DESEMPENHO ORÇAMENTAL	137
DOR2. DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA RECEITA	140
DOR3. DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA DESPESA	142
DOR4. DEMONSTRAÇÃO DA EXECUÇÃO DO PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS.....	145
DOR5. ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS	150
DOR5.1. ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS DA RECEITA.....	150
DOR5.2. ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS DA DESPESA.....	152
DOR5.3. ALTERAÇÕES AO PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS.....	160
DOR5.4. OPERAÇÕES DE TESOURARIA	162
DOR5.5. CONTRATAÇÃO ADMINISTRATIVA - SITUAÇÃO DOS CONTRATOS	163
DOR5.6. CONTRATAÇÃO ADMINISTRATIVA - ADJUDICAÇÕES POR TIPO DE PROCEDIMENTO	175
DOR5.7. TRANSFERÊNCIAS E SUBSÍDIOS – RECEITA.....	176
DOR5.8. TRANSFERÊNCIAS E SUBSÍDIOS – DESPESA.....	178
8.3. Relatório e Parecer do Fiscal Único	179
8.4. Certificação Legal de Contas.....	179
Gráfico 1 – Distribuição do movimento de navios por infraestrutura portuária	18
Gráfico 2 – Evolução do movimento de navios por infraestrutura portuária.....	19
Gráfico 3 – Distribuição dos passageiros por segmento	20
Gráfico 4 – Evolução mensal da movimentação de passageiros de cruzeiro no porto do Funchal – análise comparativa - período homólogo	22
Gráfico 5 – Evolução dos passageiros provenientes do segmento inter-ilhas.....	23
Gráfico 6 – Evolução do movimento global de passageiros nos portos do Funchal e do Porto Santo.....	23
Gráfico 7 – Movimento de mercadorias por infraestrutura portuária	24
Gráfico 8 – Evolução do movimento de mercadorias por infraestrutura portuária	25
Gráfico 9 – Evolução do movimento de mercadorias por tipologia: importação/exportação	25
Gráfico 10 - Movimento de Contentores, por tipo	26

Gráfico 11 - Movimento de contentores – cheios/vazios e importação/exportação	27
Gráfico 12 – Graneis Sólidos, por portos da RAM	27
Gráfico 13 - Graneis Líquidos, por portos da RAM.....	28
Gráfico 14 – Carga Geral Fracionada, por portos da RAM	28
Gráfico 15 – Movimento de Automóveis no Porto do Caniçal.....	29
Gráfico 16 – Descarga De Inertes	29

1 - APRESENTAÇÃO E ENQUADRAMENTO

1.1. Apresentação da Empresa

A APRAM - Administração dos Portos da Região Autónoma da Madeira, S.A., é uma sociedade anónima de direito privado e de capitais exclusivamente públicos, que integra o setor empresarial da Região Autónoma da Madeira, tutelada pela Secretaria Regional de Economia.

A partir de 2012, a empresa foi reclassificada. Enquadrando o perímetro da administração pública, fica submetida ao cumprimento da legislação orçamental e financeira, no âmbito das empresas públicas reclassificadas.

Em 2020, fruto da pandemia causada pelo Coronavírus e do elevado risco de propagação da doença COVID-19 à escala global, foi aprovado, a nível nacional e regional, um conjunto de medidas e recomendações de natureza excecional e temporária, com o propósito de conter os seus efeitos, que causou na empresa um forte impacto a nível económico-financeiro e social.

Assim, através da Resolução do Conselho do Governo n.º 101/2020, de 12 de março e em matéria de acessibilidade marítima à Região, foi determinada a suspensão das autorizações para a atracação de navios de cruzeiro e iates nos portos e marinas, salvo algumas exceções devidamente justificadas.

Por força da medida de suspensão das autorizações para atracação de navios e iates, a atividade operacional da APRAM, S.A. ficou praticamente reduzida aos serviços destinados a assegurar a movimentação de navios de carga nos portos do Caniçal e do Porto Santo.

Pela Resolução n.º 509/2020, de 8 de julho, o Governo Regional autorizou a acostagem e utilização de marinas, portos e fundeadouros na Região todo o tipo de embarcações exceto navios de cruzeiros.

Através da Resolução n.º 772/2020, de 16 de outubro, o Governo Regional autorizou a acostagem e fundeadoiro de navios de cruzeiros nos portos da RAM, embora com alguns condicionamentos e constrangimentos operacionais.

Somente a partir desta data, conhecida e avaliada a situação pandémica e as condições de operacionalidade do Porto do Funchal, o qual foi, entretanto, preparado para a receção de cruzeiros, em articulação com a Secretaria Regional da Saúde e Proteção Civil, se reiniciou a atividade de cruzeiro no porto do Funchal, ainda que de forma lenta e pouco expressiva.

A partir do último trimestre do ano de 2021, a retoma significativa da atividade de navios de cruzeiro, ainda que com ocupações reduzidas, provocou um incremento no movimento de passageiros nos portos do Funchal e de Porto Santo já digno de registo.

Já em 2022, verificou-se um acréscimo significativo na atividade de navios de cruzeiros e de movimentação de carga.

Releva-se particularmente o aumento da taxa de ocupação dos navios de cruzeiros que demandaram o porto do Funchal e o porto do Porto Santo. Referir ainda, que o porto do Porto Santo aumentou substancialmente o número de escalas de cruzeiros, dando continuidade ao crescimento verificado em 2021.

Efetivamente, nesta retoma constatou-se existir uma aposta das companhias em navios mais pequenos e do mercado de luxo e expedição, favorecendo grandemente as escalas no Porto Santo.

De referir que a RAM importa 95% do seu consumo, representando o transporte marítimo de mercadorias 99% do mercado. Exporta parte da sua produção, em especial, no segmento de produtos tradicionais (frutas, com especial relevância para a banana, madeira de eucalipto e vinho).

Ainda de salientar que a empresa tem obrigações de serviço público e integra-se no âmbito das SIEG – Empresas de interesse económico geral. Tem por objeto social a administração e gestão dos portos (Funchal, Caniçal e Porto Santo), terminais (Porto Novo, Socorridos), cais (Câmara de Lobos, Ribeira Brava, Ponta do Sol, Madalena do Mar,

Calheta, Paul do Mar, Seixal, Porto Moniz, Santa Cruz, Machico e Porto da Cruz) e marinas (Funchal e Porto Santo) da Região Autónoma da Madeira sob a sua área de jurisdição. Está-lhe, ainda, acometido o exercício das competências e prerrogativas de autoridade portuária na Região Autónoma da Madeira.

Neste contexto importa destacar que a empresa gere diretamente três portos comerciais e um terminal, a saber:

- Porto do Funchal – desde 2005 vocacionado para a movimentação de passageiros, maioritariamente de cruzeiros e Inter-Ilhas (Madeira/Porto Santo).
- Porto do Caniçal – iniciou a sua atividade em 2005, destinado para a movimentação e operação de carga, nomeadamente carga convencional, carga contentorizada, granéis sólidos e líquidos, traduzindo-se no principal porto comercial de mercadorias da RAM.
- Porto do Porto Santo – único porto existente na Ilha do Porto Santo. Trata-se de um porto multiusos, com movimentação de carga e passageiros.
- Terminal Marítimo do Porto Novo – vocacionado para a descarga de inertes extraídos na Região Autónoma da Madeira.

Para além de gestão dos portos e terminal anteriormente referenciados, tem nas suas competências e atribuições, a gestão de cais e pequenos portos, já acima referidos. Estes pequenos portos e cais desenvolvem interesses locais, entre eles, o abrigo de embarcações em caso de mau tempo, de atração de embarcações de pesca e de lazer, para além de outras atividades desenvolvidas atentas as características dos mesmos e à proximidade das comunidades onde se inserem.

Mais, a empresa gere diretamente o Terminal Marítimo do Porto Novo, onde são movimentados granéis sólidos, mais especificamente os inertes retirados nos mares da RAM.

Não esquecendo que a segurança marítima, patrimonial e de pessoas e bens, a implementação de mecanismos que asseguram e otimizam a eficiência das operações

portuárias e de programas de monitorização ambiental e sanitária, a concretização de uma política setorial adequada às atuais necessidades da população e a aposta na continuação de manter os portos da RAM com condições de excelência para a receção dos cruzeiros, norteou grande parte da execução de investimentos em todas as áreas de intervenção, particularmente na área da desmaterialização dos processos de gestão e operação, por via da aposta segura na digitalização, integrado no Plano Geral para a Transição Digital de Portugal.

Interessa, ainda, relevar a importância da formalização do Cluster Marítimo da Macaronésia, envolvendo um conjunto alargado de entidades públicas e privadas da Madeira, Açores e Canárias, que constitui uma “plataforma de entendimento e comunhão de interesses”, sendo que a APRAM, S.A. é parceira em projetos de interesse comum, nomeadamente o projeto 4PORT: MAC2/2.3D/326, financiado pelo fundo FEDER e inserido no programa de Cooperação Territorial INTERREG V-AAMAC (Madeira-Açores-Canárias) 2014-2020, entre outros.

E finalmente, é de ressaltar as atividades levadas a cabo pela empresa em termos de parcerias na área comercial, marketing e promoção dos portos da RAM para os cruzeiros, a saber:

Promoção conjunta do turismo de cruzeiros com as Ilhas Canárias e Cabo Verde, parceiros da Cruise Atlantic Islands (CAI).

Promoção conjunta do turismo de cruzeiros com as autoridades portuárias portuguesas, sob a marca “Cruise Portugal”.

Participação nas ações e Assembleias-Gerais da MedCruise, onde é parceira.

Participação na “CLIA European’s Summit” em Génova.

Integrou em 2022 as atividades desenvolvidas na área da comunicação e marketing promocional, a primeira PRESS TRIP na Madeira, onde se promoveu o Funchal e o Porto Santo enquanto destino de turismo de cruzeiros, na imprensa especializada internacional e de lifestyle nacional/economia.

Em termos de apresentação e enquadramento geral da gestão e negócio da empresa, seguem-se os principais indicadores de gestão da APRAM, S.A. de 2022:

Indicadores de Atividade	Unid	2022	2021	Var.%
Escalas de Navios:				
- Funchal	nº	652	439	49%
- Porto Santo	nº	389	360	8%
- Caniçal	nº	258	240	8%
- Socorridos	nº	18	24	-25%
Carga Movimentada Total				
- Caniçal	Kg	1 197 925	1 066 878	12%
- Porto Santo	Kg	25 513	20 725	23%
- Funchal	Kg	5 985	2 437	146%
- Socorridos	Kg	81 472	72 292	13%
Movimentos de contentores	TEU	126 489	117 128	8%
Movimento de Passageiros	nº	1 097 282	630 192	74%
Indicadores Económico-financeiros	Unid	2022	2021	Var.%
Volume de Negócios	€	8 006 254	4 231 066	89%
Fornecimentos e serviços Externos	€	-2 928 049	-2 648 373	11%
Gastos com Pessoal	€	-8 850 023	-8 152 151	9%
Resultado Líquido	€	-10 294 813	-13 399 563	-23%
EBITDA	€	3 373 878	2 595 678	30%
Endividamento bancário	€	-55 151 584	-70 758 371	-22%
Autonomia Financeira	%	0,72	0,60	20%
Rentabilidade dos Capitais Próprios	%	-0,10	-0,13	-23%
Investimento	Mil. €	4 208 412,83	4 449 131,42	-5%
Trabalhadores (em 31/dez.)	nº	171	167	2%

1.2 Missão, Visão e Valores

O enquadramento jurídico da APRAM – Administração dos Portos da Região Autónoma da Madeira, S.A. é dado pelo Decreto Legislativo Regional n.º 19/99/M, de 1 de julho, com as alterações introduzidas pelo Decreto Legislativo Regional n.º 25/2003/M, de 23 de agosto. Em 2014 a APRAM - Administração dos Portos da Região Autónoma da Madeira, S.A., integrou o setor público empresarial da Região Autónoma da Madeira, sob a forma de EPR – Empresa Pública Reclassificada.

Apresenta-se com a designação comercial de “**Portos da Madeira**” e tem por objeto social a administração e gestão dos portos, terminais e cais da Região Autónoma da Madeira, na sua área de jurisdição.

No âmbito das suas competências e atribuições, inclui o planeamento, o desenvolvimento, a construção, a conservação e a exploração económica/financeira.

Compete-lhe, ainda, o exercício das competências e prerrogativas de autoridade portuária na Região Autónoma da Madeira, em prol do desenvolvimento sócio económico da RAM.

Tendo presente o objeto social, as obrigações de serviço público e as atribuições que lhe são cometidas à APRAM, S.A., esta tem por:

Missão: Administrar as infraestruturas portuárias, de modo a assegurar o acesso e a circulação de pessoas e bens por via marítima, com qualidade, eficácia e eficiência económica e operacional, contribuindo para o desenvolvimento sustentável da Região Autónoma da Madeira.

Visão e Valores:

- Qualidade - Procurar a excelência na sua atuação, esforçando-se diariamente por uma prestação de serviço qualificada, tendo por base os meios e tecnologia existentes;
- Segurança - Garantir a segurança da vida humana, a preservação do ambiente e dos ecossistemas marinhos e a proteção da propriedade;

- Atitude – Atuar, de forma articulada, com o contributo dos colaboradores, no sentido de cumprir com a missão da organização e satisfazer as expectativas de todos os parceiros;
- Inovação – Encorajar e premiar a inovação, a criatividade e a proatividade na vida da organização, de modo a assegurar um desenvolvimento sustentado da atividade.

1.3 Estrutura Acionista, Órgãos Sociais e Estrutura Organizacional

Estrutura acionista:

A APRAM – Administração dos Portos da Região Autónoma da Madeira, SA, é uma empresa pública de direito privado de capitais exclusivamente públicos, com o enquadramento jurídico do Decreto Legislativo Regional n.º 19/99/M, de 1 de julho, e as alterações introduzidas pelo Decreto Legislativo Regional n.º 25/2003/M, de 23 de agosto.

Como já referido, a partir de 2012, a empresa foi reclassificada, enquadrada no perímetro da administração pública, ficou submetida ao cumprimento da legislação orçamental e financeira, no âmbito das empresas públicas reclassificadas.

Compete ao acionista único, a definição da estratégia, o controlo e a fiscalização das atividades e ações desenvolvidas pela empresa.

Órgãos sociais:

Conselho de Administração:

Membros nomeados para o triénio 2022-2024:

Presidente: Paula Cristina de Araújo Dias Cabaço da Silva¹;

Vogal executiva: Isabel Alexandra Vieira de Brito Figueiroa²;

¹ Eleita em assembleia geral de 22 de dezembro de 2021

² Eleita em assembleia geral de 22 de dezembro de 2021

Vogal não executivo: Sónia José Carvalho Olim Menezes³;

Vogal não executivo: Cipriano Sousa Cruz⁴;

Vogal não executivo: Jorge Vale Fernandes.⁵

Na estrutura de gestão do Conselho de Administração não existem comissões especializadas.

Assembleia Geral:

Membros nomeados para o triénio 2020/2022:

Presidente da Mesa: Célia Andreia Nóbrega Quintal;

Vogal da Mesa: Patrícia Alexandra Fernandes Bairrada Amaro de Jesus;

Secretário da Mesa: Miguel Ângelo Gonçalves de Faria.

Fiscal Único

O Fiscal Único para o triénio 2017-2019 e 2020-2022, foi a sociedade Grant Thornton & Associados – SROC, Lda., representada por Carlos António Lisboa Nunes, inscrito na Ordem dos Revisores Oficiais de Contas como Fiscal Único Efetivo e Pedro Miguel Raposo Lisboa Nunes, como Fiscal Único Suplente.

Funções exercidas noutras empresas/representação

A Presidente do Conselho de Administração Paula Cristina de Araújo Dias Cabaço da Silva integra a representação/grupo de trabalho, não remunerado, de:

Vogal da Direção da APP – Associação dos Portos Portugueses.

Representação no Grupo de Trabalho sobre Gás Natural liquefeito (GNL) na APP.

³ Eleita em assembleia geral de 22 de dezembro de 2021

⁴ Eleito em assembleia geral de 22 de dezembro de 2021, renunciou no dia 28 de março de 2022 e terminou o mandato a 12 de abril de 2022

⁵ Eleito em assembleia geral de 13 de abril de 2022

Áreas de Tutela e Síntese Curricular dos Membros do Conselho de Administração

O Conselho de Administração, nos termos do artigo 11.º dos Estatutos da APRAM, S.A., tem áreas de tutela definidas. Sendo:

Presidente: Paula Cristina de Araújo Dias Cabaço da Silva

- Planeamento e Investimentos;
- Segurança;
- Promoção, Marketing e Relações-Públicas e Externas;
- Instalações e Equipamentos;
- Operações portuárias, Qualidade e Ambiente;
- Assegurar a articulação entre as diferentes áreas de intervenção da APRAM, S.A..

Compete, ainda, à presidente do Conselho de Administração a coordenação e a orientação geral das atividades daquele órgão e, em especial:

- Convocar o Conselho de Administração, fixar a agenda de trabalhos e presidir às respetivas reuniões;
- Representar o Conselho de Administração, em juízo e fora dele, sem prejuízo de outros representantes ou mandatários que puderem ser designados para o efeito.
- Sempre que o exijam circunstâncias excecionais e urgentes e não seja possível reunir o Conselho, a presidente pode praticar quaisquer atos da competência deste, mas tais atos ficam sujeitos a ratificação na primeira reunião realizada após a sua prática.

Vogal executiva: Isabel Alexandra Vieira de Brito Figueiroa:

- Área Jurídica;
- Área Financeira;
- Área Administrativa e de Recursos Humanos;

- Tecnologias e Sistemas de Informação.

Vogais não executivos: Sónia José Carvalho Olim Menezes, Cipriano Sousa Cruz e Jorge Vale Fernandes - Sem pelouros atribuídos

Regime de Substituição:

A presidente do Conselho de Administração será substituída, nas suas faltas e impedimentos pela vogal executiva, a qual, nesse caso, deterá o voto de qualidade.

Nas suas faltas e impedimentos os membros executivos do Conselho de Administração substituem-se mutuamente.

Sem prejuízo do disposto nos números anteriores, poderá ser definido outro regime de substituição por deliberação do Conselho de Administração.

O Conselho de Administração vinculava-se:

- Pela assinatura de dois membros do conselho de administração, sendo uma delas a da presidente ou de quem a substitua;
- Pela assinatura de um administrador quando haja delegação expressa do conselho para a prática de um determinado ato;
- Pela assinatura de mandatário constituído, no âmbito do correspondente mandato;
- Em assuntos de mero expediente basta a assinatura de um membro do conselho de administração.

Estrutura Organizacional⁶:

A empresa dispõe de uma estrutura organizacional simplificada, ajustada à sua dimensão, ao volume de negócios e às competências de gestão e de autoridade portuária. Resumidamente, é composta por:

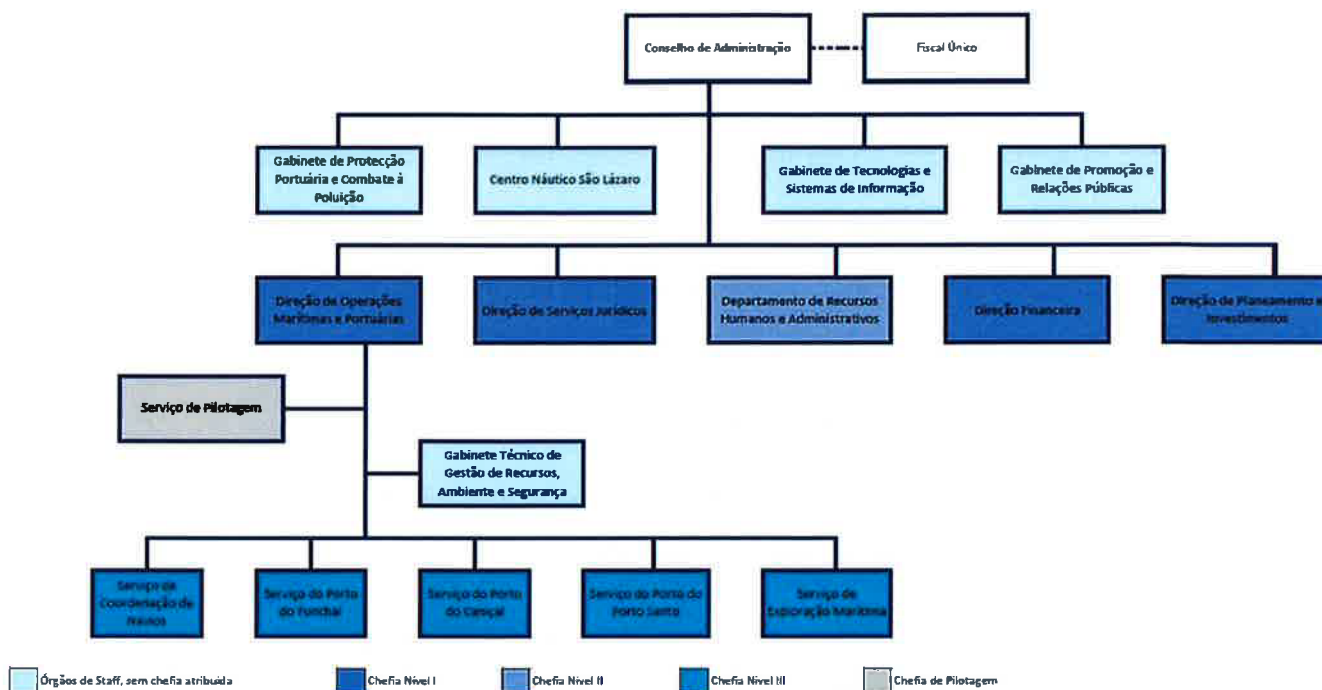
- Conselho de Administração;
- 4 Direções de Serviços ou Equiparadas (nível 1)

⁶ Encontra-se por preencher uma chefia de nível 3.

➤ 1 Departamento (equiparado a 1 Chefia de Divisão - nível 2)

➤ 5 Chefias operacionais (nível 3)

Organograma:



2 - ESTRATÉGIA E OBJETIVOS:

2.1 Estratégia do XIII Governo e do Plano Integrado e Estratégico dos Transportes da Região Autónoma da Madeira

Os transportes e a mobilidade assumem papel de destaque na política do XIII Governo da Região Autónoma da Madeira, o qual destaca os condicionalismos próprios de um território insular e ultraperiférico, com especial destaque para a dependência da economia da Região em relação ao exterior, para o setor do turismo, no qual se inclui o turismo de cruzeiros e para as necessidades de deslocação dos residentes.

É igualmente destacado o Plano Integrado e Estratégico dos Transportes da Região Autónoma da Madeira, 2014-2020 – PIETRAM, “documento orientador da ação do

Governo Regional e um instrumento de articulação com outras entidades com intervenção no sector dos transportes (aéreos, marítimos e terrestres)” – que, neste momento, se encontra em atualização – e que tem naturalmente implicações estratégicas sobre a política marítimo portuária na RAM.

Estão consagrados no Programa do XIII Governo prioridades com implicações diretas sobre a APRAM, S.A., as quais integraram o seu Plano de Atividades e Orçamento para 2022, e que se destacam:

- Melhoria das acessibilidades externas, aéreas e marítimas, para passageiros e carga, de modo a promover a maior competitividade da Região;
- Melhoria das acessibilidades e da mobilidade de pessoas e bens entre as ilhas da Madeira e do Porto Santo, com maior comodidade e menores custos;
- Afirmar o Porto Santo como destino para segmentos específicos de cruzeiros, ilha sustentável do ponto de vista ambiental e fortalecer as condições para o crescimento do turismo náutico;
- Melhoria da eficiência e a racionalidade da utilização e valorização das infraestruturas portuárias da Madeira e do Porto Santo.

Como principais orientações estratégicas a implementar nos transportes marítimos destacam-se as seguintes:

- Adotar medidas efetivas para controlar custos de transporte de mercadorias, no sentido de reduzir os custos de operação portuária com benefício dos madeirenses e porto-santenses;
- Reabilitar e melhorar a eficiência dos equipamentos portuários, de modo a dotar a Região de um serviço marítimo portuário competitivo;
- Promover a melhoria das condições da operação portuária através da revisão do atual modelo, que promova a redução da fatura portuária;

- Otimizar a gestão das atividades da comunidade portuária e da eficácia e eficiência do desempenho das funções da autoridade portuária, designadamente na fiscalização das atividades marítimo portuárias, nos termos e limites definidos pela lei;
- Implementar o novo modelo de Subsídio Social de Mobilidade para passageiros residentes na Madeira, nas ligações marítimas Madeira-Porto Santo, permitindo que, nos meses de outubro a junho, apenas paguem o valor do custo final da viagem, assumindo o Governo Regional o valor do Subsídio (já concretizado e estendido aos 12 meses do ano);
- Fomentar a promoção dos portos da RAM, apostando na captação de mais escalas, quer do mercado convencional, quer das novas tendências;
- Continuar e reforçar os programas de monitorização ambiental e de segurança marítima, dando igualmente continuidade ao desenvolvimento de modelos de gestão integrada de todo o sector, amigos do ambiente e indo de encontro às premissas do desenvolvimento sustentável 2030;
- Iniciar os procedimentos para ampliar o Molhe da Pontinha, tendo em vista aumentar a competitividade do Porto do Funchal no mercado de cruzeiros e requalificar e promover a internacionalização da Marina do Funchal, bem como promover uma maior proteção da frente mar da cidade do Funchal;
- Participar em redes regionais, inter-regionais, nacionais e internacionais, promovendo projetos de cooperação regionais e inter-regionais nos domínios da investigação, desenvolvimento tecnológico e inovação, na área da mobilidade e transportes.

2.2 Objetivos Estratégicos:

Durante o ano de 2022, a empresa aproveitou os diversos instrumentos, estratégias e programas para a concretização da sua estratégia de negócio, em conjugação com os seus parceiros sempre que possível, em especial no que respeita à:

- Contribuição da empresa para o desenvolvimento económico da Região Autónoma da Madeira.
- Posicionamento como autoridade portuária e atuação numa lógica de negócio.
- Envolvimento e criação de sinergias com os parceiros de negócio, de um modo muito particular com a comunidade portuária.
- Maximização e rentabilização das infraestruturas de apoio ao turismo de cruzeiros.
- Desenvolvimento de programas de monitorização ambiental e de segurança marítima nos portos da RAM.
- Segurança portuária.

A atuação da APRAM, S.A., neste âmbito, será materializada por:

- Planos anuais e plurianuais de execução de obras marítimas e terrestres e de reapetrechamento das infraestruturas portuárias (portos, cais e terminais);
- Maximização da utilização e rentabilização das áreas de jurisdição da APRAM através do reforço das competências da área comercial da APRAM e da utilização de instrumentos de gestão dos espaços mais eficientes;
- Aplicação da transição digital na uniformização, simplificação e flexibilidade de acesso a serviços da Autoridade Portuária assim como no desenvolvimento de ferramentas que aumentem a eficiência interna evitando redundâncias e duplicação de tarefas;
- Cumprimento do previsto na legislação nacional e europeia, nomeadamente as metas previstas no que se refere à emissão de gases de estufa, preparando assim os portos da RAM para a transição energética;
- Participação na elaboração dos planos de desenvolvimento económico-social da RAM, de médio e longo prazo;

- Sensibilização da tutela no sentido de reforçar os interesses estratégicos da empresa na implementação de políticas comerciais competitivas para o sector, no segmento de cruzeiros
- Propostas para o estabelecimento de parcerias nacionais e transnacionais, em matérias de complementaridade do negócio dos cruzeiros e mega-iates;
- Propostas de tarifários, numa ótica custo/benefício económico/social, sempre com a salvaguarda do serviço público, mas na ótica da viabilidade económica e financeira da empresa;
- Propostas legislativas, nomeadamente de adaptação à RAM de legislação nacional com relevância para o sector marítimo portuário.

2.3 Ações concretizadas em 2022

A APRAM, S. A. deu continuidade às ações iniciadas em anos anteriores e procedeu ao lançamento de outras, indo de encontro à prossecução aos objetivos estratégicos referidos nos números anteriores.

Assim, foi dado cumprimento ao ORAM 2022, sendo implementadas as medidas preconizadas nos referidos documentos e na parte aplicável ao Sector Empresarial da Região Autónoma da Madeira e às Empresas Reclassificadas.

No cumprimento dos objetivos estabelecidos, assume relevância:

- Continuação da rentabilização do património, através da alienação, arrendamento ou utilização, eventualmente para a instalação de serviços públicos, designadamente Zona de Apoio Logístico (ZAL) do Porto Novo;
- Melhoria das condições de atratividade da área de jurisdição do Porto do Caniçal, de modo a rentabilizar os espaços vazios;
- Indemnizações compensatórias à APRAM, S.A. pelas obrigações de serviço público decorrentes da eliminação da TUP/Carga, da ocupação de áreas dominiais pelas entidades públicas e organizações de utilidade pública, do serviço público prestado

de apoio ao contrato de concessão da linha regular de passageiros e mercadorias entre a Madeira e o Porto Santo, celebrado entre o Governo Regional e a Porto Santo Line, Ld.ª;

- Criação de sinergias através da interação com o turismo náutico, turismo ligado à natureza e ao bem-estar.
- Formação profissional dos trabalhadores da APRAM, S.A.;
- Recrutamento de pessoal no âmbito das *guidelines* referentes à reestruturação portuária, designadamente serviços a licenciar/concessionar, análise dos RH necessários para assegurar as funções a desempenhar pela APRAM, S.A. após definição para a substituição de saídas de trabalhadores por reforma;
- Continuação da monitorização em termos de higiene, segurança e saúde no trabalho para os colaboradores da empresa, materializada através dos exames médicos periódicos, sensibilização e controlo da alcoolemia e de substâncias psicotrópicas e análise às condições ergonómicas dos postos de trabalho.

E ainda de relevar, as ações concretizadas pela empresa na qualidade de autoridade portuária, que passou por promover ganhos de eficiência na comunidade portuária, através da comunicação e a interface com os diferentes *stakeholders* do setor, nomeadamente as seguintes ações:

- Na otimização da gestão das atividades da comunidade portuária e da eficácia do desempenho das funções de autoridade reguladora e fiscalizadora;
- Na melhoria na promoção da eficiência na utilização de recursos e a agilização dos procedimentos e dos fluxos de informação associados à prestação de serviços para simplificar e harmonizar procedimentos entre todos os agentes económicos e autoridades (marítimas, sanitárias, veterinárias e policiais, entre outras), através JUL – Janela Única Logística;
- Na adaptação e enquadramento legal existente para os portos do continente, para a implementação da FUP – Fatura Única Portuária;

- No fortalecimento das características do sistema informático SIGPOR;
- Na continuidade à implementação do SNC-AP, integrado no S3CP e inventariação informatizada, através da aposição de códigos de barras, do ativo fixo, quando tal for possível;
- Na otimização do sistema de incentivos para promoção de escalas de navios de cruzeiro e embarcações de recreio no Porto do Porto Santo;
- Na dinamização do mercado de cruzeiros e captação de novas rotas e escalas para o porto do Funchal;
- Na dinamização do porto do Porto Santo para cruzeiros temáticos;
- Na participação em feiras e eventos internacionais, nomeadamente a *Seatrade Miami* e *Seatrade Europe*, bem como através da publicidade em revistas da especialidade nacionais e internacionais;
- No desenvolvimento da parceria com os portos de Canárias e outras regiões da Macaronésia, nomeadamente no fomento da atividade de cruzeiros e no projeto *Cruise Atlantic Island*;
- No desenvolvimento da parceria com os portos portugueses no fomento da atividade de cruzeiros e na criação da marca *Cruise Portugal*.

3. ATIVIDADES

3.1. Enquadramento

O ano de 2022 marca o momento em que a Região entra em pleno nas suas diferentes atividades ligadas às portas de entrada marítimas bem como as ações/operações relacionadas direta ou indiretamente às atividades principais da empresa, especificamente aos cruzeiros, à carga e aos licenciamentos e concessões.

Os indicadores dispararam para níveis pré-pandemia, tendo como referência os números de 2019, embora nesta tendência exista um conjunto de indicadores que ainda resiste e

demora em restabelecer-se, apresentando, no entanto, um comportamento interessante, com uma evolução positiva ao longo dos meses, o que tudo indica que está em consonância com a tendência de retoma.

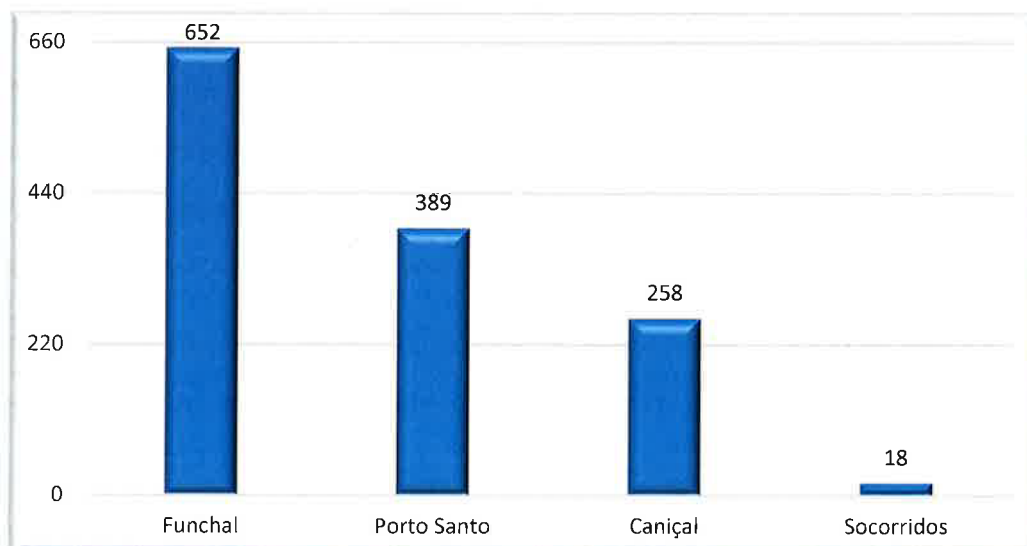
Os dados estatísticos apresentados nos gráficos seguidamente, são demonstrativos do afirmado no parágrafo anterior, nomeadamente a tendência crescente da retoma, passando pelo aumento do número de escalas de navios nos portos principais, bem como do volume de mercadorias transacionados, ainda que numa conjuntura internacional difícil.

O crescimento sustentado do turismo da RAM pós – pandemia, contribuiu fortemente para o desejado crescimento da economia regional saudável com consequências diretas no aumento dos padrões de consumo em geral, particularmente na hotelaria, na restauração, nas atividades marítimo-turísticas, nas agências de viagem e de animação turística e, em outras atividades relacionadas direta ou indiretamente com o turismo.

Em destaque, temos o número de escalas nos Portos da Região Autónoma da Madeira de 1 317 navios, correspondendo a uma média diária de 3,6 navios, traduzindo-se num aumento substancial da movimentação de passageiros e de carga, em alinhamento com a retoma da economia regional já descrita anteriormente.

Graficamente temos,

Gráfico 1 – Distribuição do movimento de navios por infraestrutura portuária



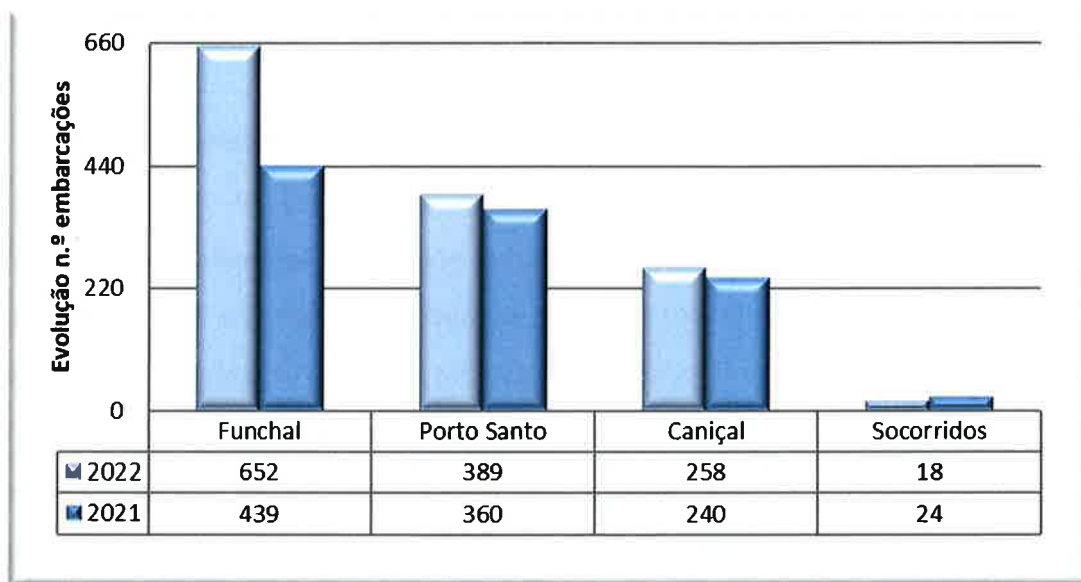
Fonte: APRAM, S.A.

APRAM - Administração dos Portos da Região Autónoma da Madeira, S.A.
Gare Marítima da Madeira, Molhe da Pontinha, Porto do Funchal • 9004-518 FUNCHAL - PORTUGAL
TEL: 351 291 20 86 00 • FAX: 351 291 22 01 96
portosdamadeira@apram.pt • www.apram.pt

Comparativamente ao ano de 2021, verificou-se um acréscimo global de 254 escalas (+ 23,89%).

No gráfico que se segue, fizemos a análise comparativa do movimento global de navios, que atracaram nos portos da RAM, por infraestrutura portuária.

Gráfico 2 – Evolução do movimento de navios por infraestrutura portuária



Fonte: APRAM, S.A.

Contamos com mais 213 navios no Porto do Funchal, 29 no Porto do Porto Santo, mais 18 no Porto do Caniçal e menos 6 no Terminal Cimenteiro dos Socorridos.

No porto do Porto Santo, verificaram-se 389 escalas, sendo quase na totalidade do navio de transporte de passageiros e mercadorias da linha regular entre a Madeira e o Porto Santo e esporadicamente algumas escalas de graneleiros, para além do navio quinzenal porta-contentores, este em cumprimento das obrigações de serviço público.

Ainda entendemos importante proceder à descrição e desenvolvimento das principais atividades da empresa, incluindo as estatísticas registadas no exercício económico de 2022.

Assim temos:

3.1.1 Escalas e movimentação de passageiros: Cruzeiros, Inter-Ilhas e outros

Escalas:

Os portos do Funchal e Porto Santo registaram uma variação positiva do número de escalas no segmento de turismo de cruzeiros de +8,39% face a 2019, e quase três vezes mais que em 2021.

O porto do Funchal, contou com 652 escalas, dos quais 310 são escalas de navios de cruzeiros, apenas 302 fizeram escala normal, os outros 8 foram escalas para desembarque de doentes, abastecimento, etc., 310 escalas de navios inter-ilhas, com apenas 307 escalas no cumprimento do contrato de concessão e 32 outros.

Passageiros

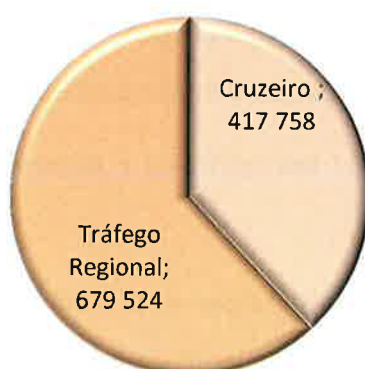
Em 2022 o movimento global de passageiros nos portos da RAM foi de 1 097 282 passageiros, distribuídos pelos portos do Funchal e do Porto Santo.

Por segmento de mercado:

Navios de cruzeiro – 417 758⁷;

Tráfego Regional – 679 524⁸;

Gráfico 3 – Distribuição dos passageiros por segmento



Fonte: APRAM, S.A.

⁷ Inclui passageiros embarcados, desembarcados e em trânsito.

⁸ Inclui embarque e desembarque nos portos do Funchal e Porto Santo.

No seguimento do exposto anteriormente e, numa tendência de retoma das atividades, temos de salientar que o número de passageiros na RAM não aumentou na mesma proporção das escalas, seja na vertente de turismo de cruzeiros, seja na vertente inter-ilhas. Se comparados com 2021, os valores cresceram substancialmente, mas ficando aquém dos registados em 2019.

Mais, constata-se que para o segmento inter-ilhas, o tráfego regional de passageiros ultrapassava os 705 mil passageiros/ano em 2019, tendo-se fixado em 2022, em pouco mais de 679 mil.

Já a movimentação de passageiros nos portos da RAM, provenientes dos navios de cruzeiro que tinham atingido cerca 600 mil passageiros/ano, em 2022, situaram-se em pouco mais de 415 mil.

Verificou-se uma retração do turismo interno/regional no tráfego inter-ilhas, face aos números registados em plena pandemia. Já no respeitante aos navios de cruzeiro, a restrição da utilização da capacidade instalada nos navios, reduzida por força dos procedimentos de saúde e de safety que as companhias de cruzeiro mantiveram em vigor ao longo de 2022, para garantir a sua atividade diminuindo os riscos de contágio a bordo, entre passageiros e tripulações, explica largamente os números atingidos, como referimos abaixo dos obtidos em 2019.

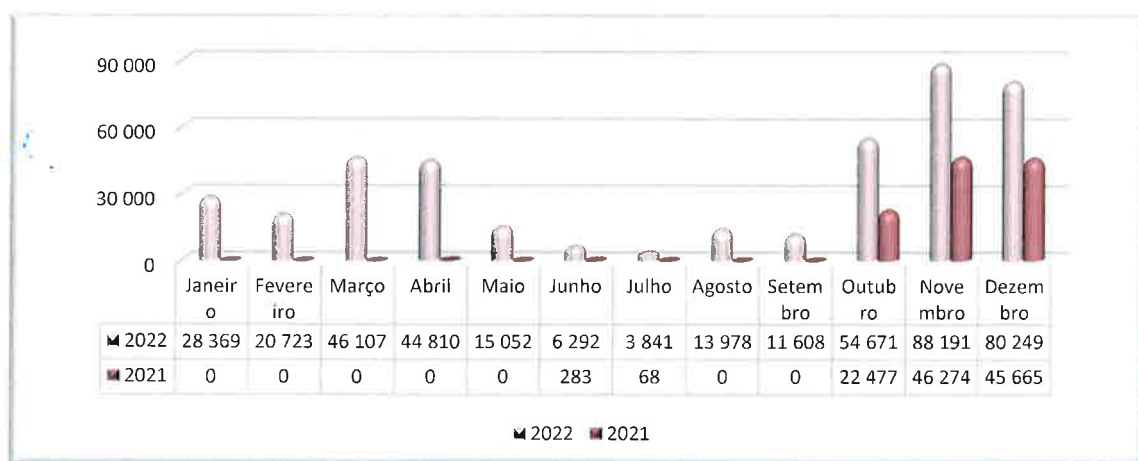
Sendo que em 2022 passaram pelo Porto do Funchal 302 navios de cruzeiro, com 413 891 passageiros, registando, deste modo, uma média de 1 383 passageiros por escala.

Assinala-se o embarque de 3 267 passageiros e o desembarque de 4 163 passageiros, salientando-se que:

- Companhias como a AIDA, a TUI e por vezes a Cunard ou a P&O sempre fizeram na Região pequenos e pontuais (des)embarques de passageiros (movimentando até 100 pax em embarque e desembarque);
- Em 2022 as companhias como a Mystic Cruises e a Hapag-Lloyd fizeram, pela primeira vez, organizaram turnarounds totais no Funchal:

- Happag-Lloyd – 5 Escalas, movimentando um total de 493 pax em embarque e 558 pax em desembarque;
- Mystic/Rivages du. Monde – 5 Escalas, movimentando um total de 403 pax em embarque e 303 pax em desembarque;
- Ainda de referir que voltamos a ter a companhia MSC a apostar no Funchal para turnarounds parciais até 700 pax, em embarque e desembarque, mexendo com o mercado de procura regional, realizando 7 escalas e movimentando um total de 1054 pax em embarque e 1311 pax em desembarque, de setembro a dezembro de 2022.

Gráfico 4 – Evolução mensal da movimentação de passageiros de cruzeiro no porto do Funchal – análise comparativa - período homólogo



Fonte: APRAM, S.A.

Mantiveram-se os mercados emissores de passageiros de cruzeiro no ano de 2022.

Destaca-se:

Mercado inglês: 174 839 passageiros, isto é, 42,2% do total de passageiros (931 em embarque e desembarque).

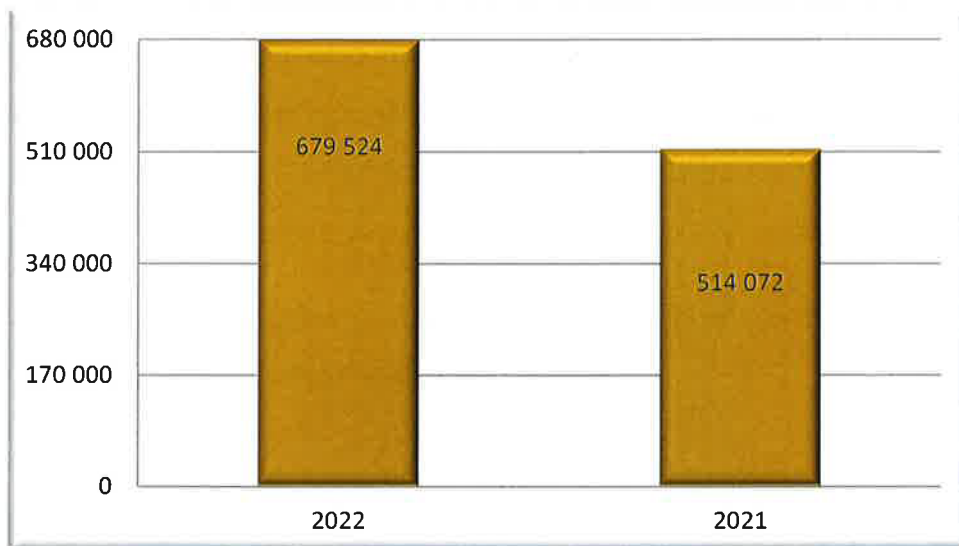
Mercado alemão: 143 000 passageiros, isto é, 34,6% do total de passageiros (1 818 em embarque e desembarque);

Em termos comparativos com o ano de 2021, houve um acréscimo de 300 469 passageiros de navios de cruzeiro nos portos da Região.

Quanto aos passageiros do tráfego regional inter-ilhas, verificou-se um acréscimo global de 165 452 (82 726 em cada porto).

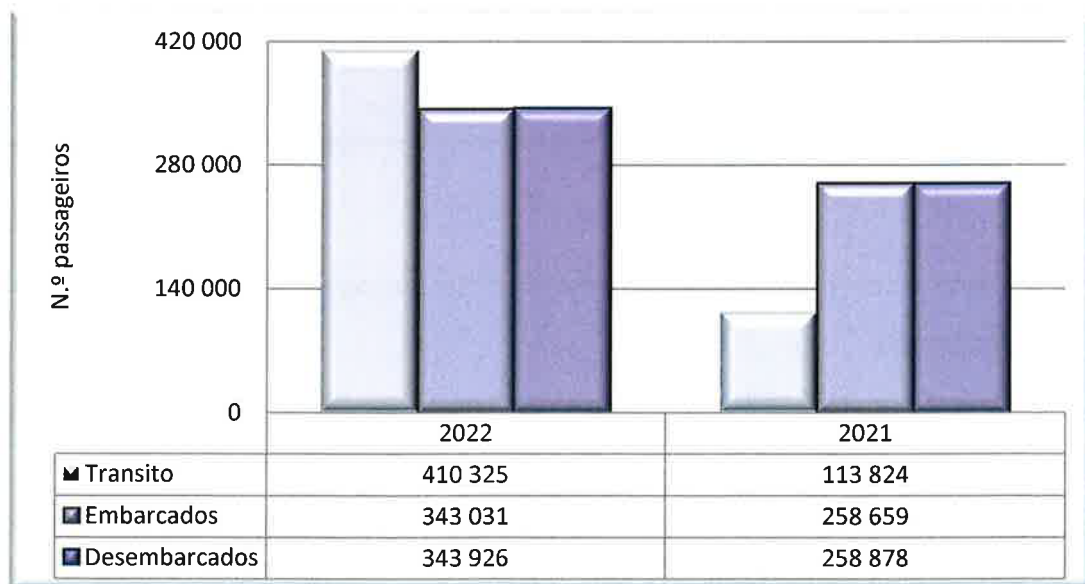
A evolução global da movimentação de passageiros pode ser observada no gráfico infra:

Gráfico 5 – Evolução dos passageiros provenientes do segmento inter-ilhas



Fonte: APRAM, S.A.

Gráfico 6 – Evolução do movimento global de passageiros nos portos do Funchal e do Porto Santo



Fonte: APRAM, S.A.

3.1.2 Movimentação de Carga

O porto do Caniçal regista, na sua vertente vital de abastecimento da Região, um acréscimo na movimentação de mercadorias, por tipologia, em todas as variantes.

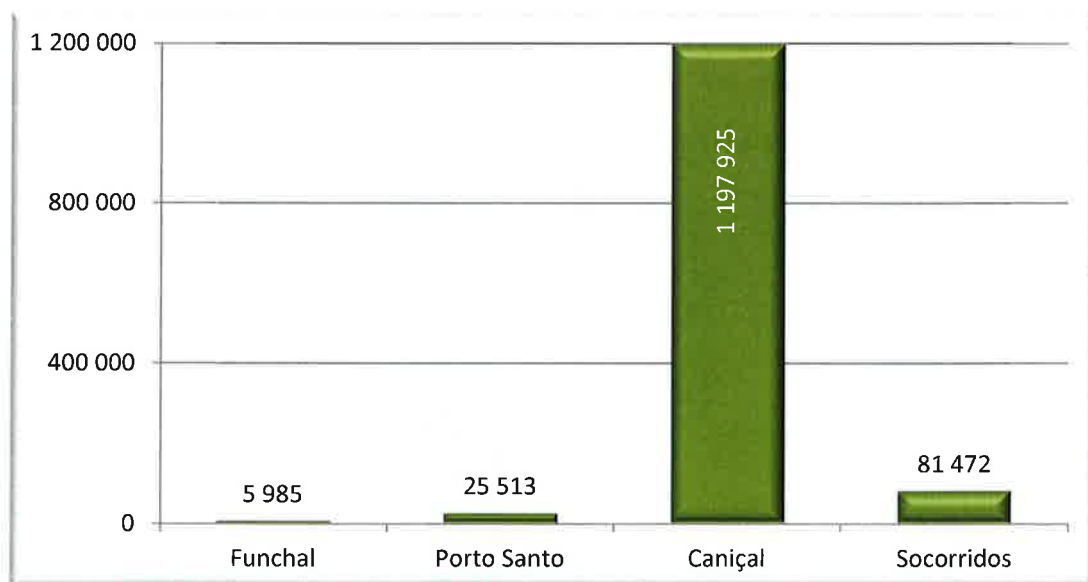
No porto do Caniçal atracaram 258 navios de mercadorias, incluindo 36 navios no Centro Logístico de Combustíveis da Madeira (CLCM), maioritariamente navios de cabotagem insular com obrigações de serviço público.

Ainda no que se refere a transporte de carga, atracaram 18 navios no Terminal dos Socorridos.

Movimentação Global de Mercadorias

No ano de 2022 foram movimentadas 1 310 895 toneladas nos portos da RAM, conforme discriminado no gráfico infra:

Gráfico 7 – Movimento de mercadorias por infraestrutura portuária

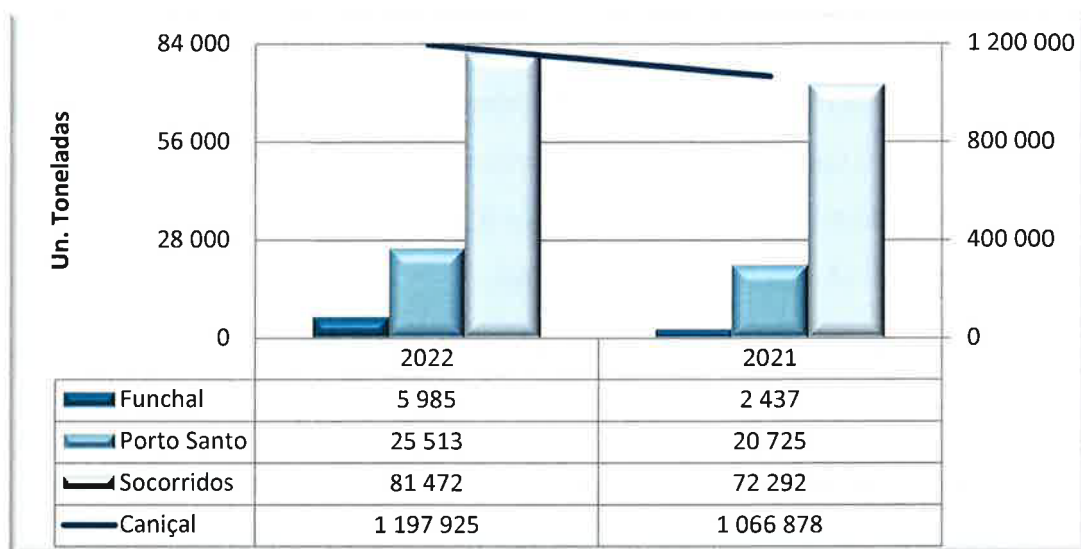


Fonte: APRAM, S.A.

Comparativamente ao ano anterior, verificou-se uma variação positiva de 13% na movimentação global de carga, ou seja, foram movimentadas mais 148 563 toneladas.

A análise comparativa do movimento de mercadoria nas infraestruturas portuárias da RAM, referente aos anos 2021 e 2022, encontra-se no gráfico infra:

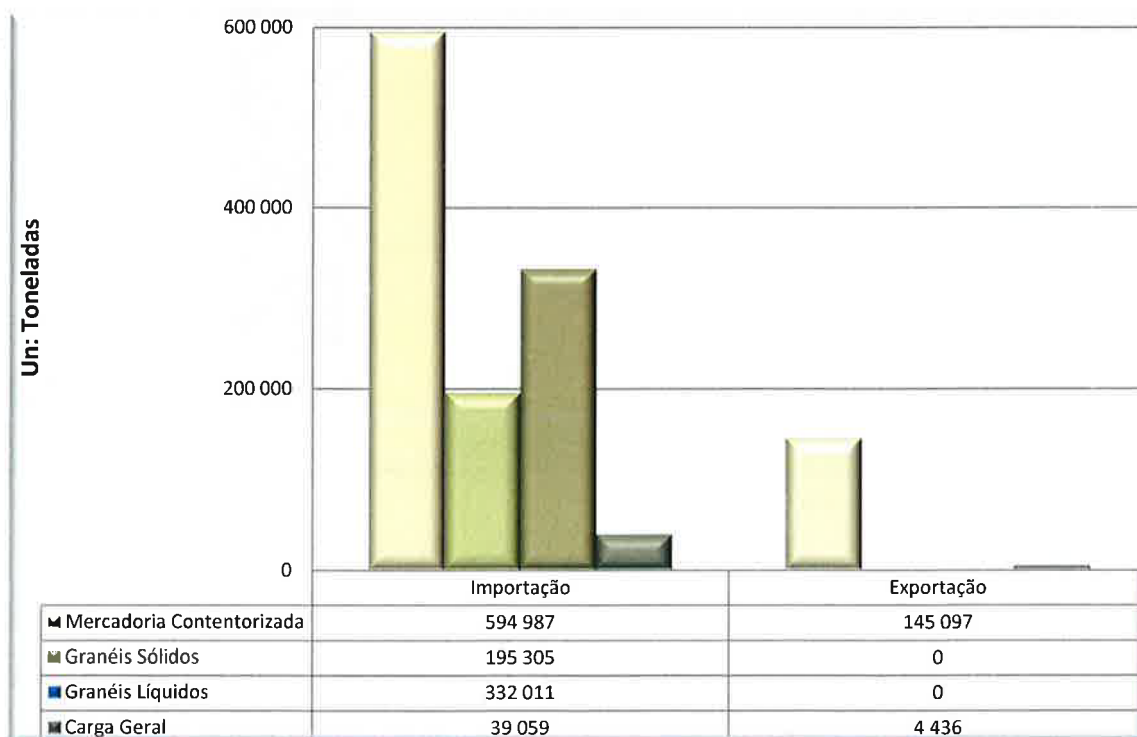
Gráfico 8 – Evolução do movimento de mercadorias por infraestrutura portuária



Fonte: APRAM, S.A

No gráfico 9, apresentamos a comparação da movimentação de mercadorias, classificadas por tipologia e por importação/exportação:

Gráfico 9 – Evolução do movimento de mercadorias por tipologia: importação/exportação

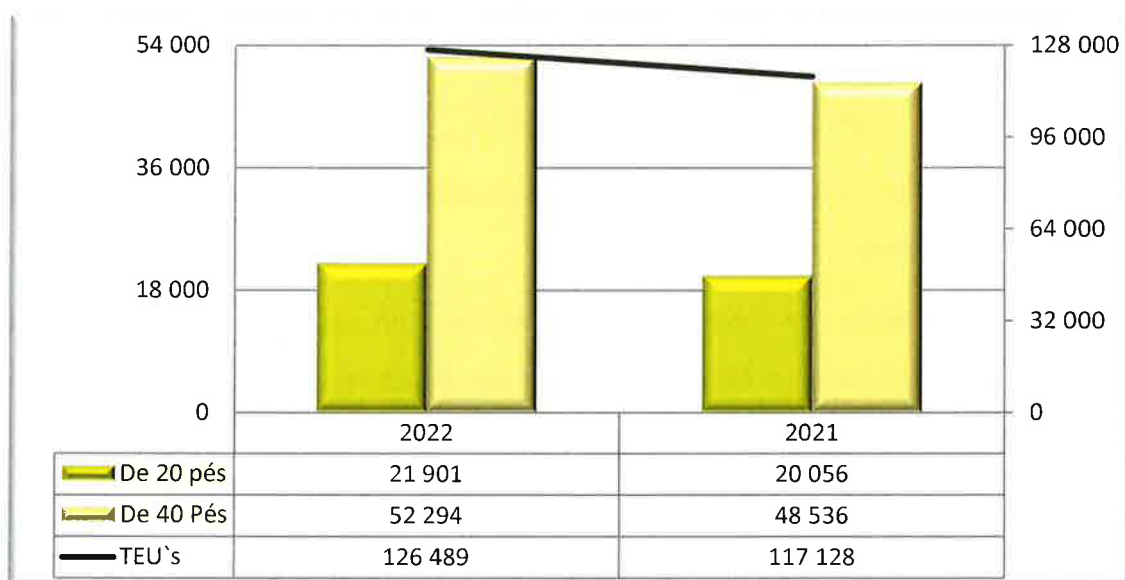


Fonte: APRAM, S.A.

Na análise comparativa da movimentação de contentores 2021-2022, verificamos um acréscimo global de 8% (+ 5 603 unidades), resultante de um crescimento de 9%, nos contentores de 20' e de 8%, nos contentores de 40'.

Em termos globais, a movimentação de contentores, expressa em TEU's, apresenta um aumento de 8%, relativamente aos valores de 2021 (+ 9 361 TEU's), conforme se pode verificar no seguinte gráfico:

Gráfico 10 - Movimento de Contentores, por tipo

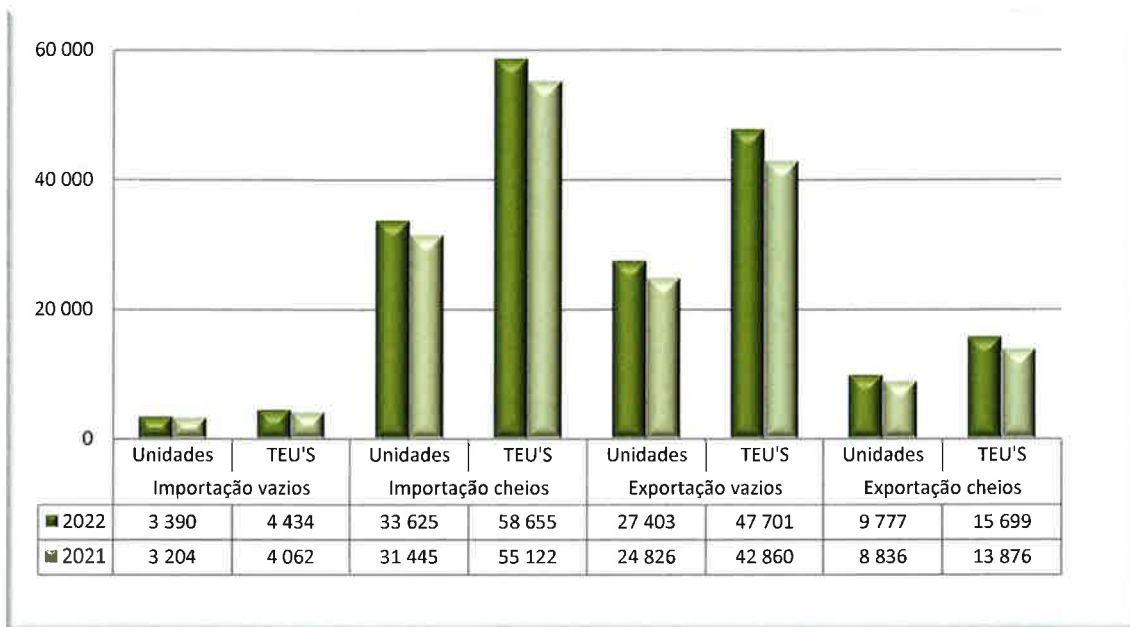


Fonte: APRAM, S.A.

Referência para o movimento de contentores cheios/vazios e sua relação com a importação/exportação: 91% dos contentores importados foram cheios, enquanto na exportação só 26% foram cheios, espelhando o desequilíbrio do transporte de carga no âmbito da cabotagem insular, correspondendo às características do mercado e do movimento portuário da RAM.

No gráfico que se segue, apresentamos os indicadores com maior detalhe:

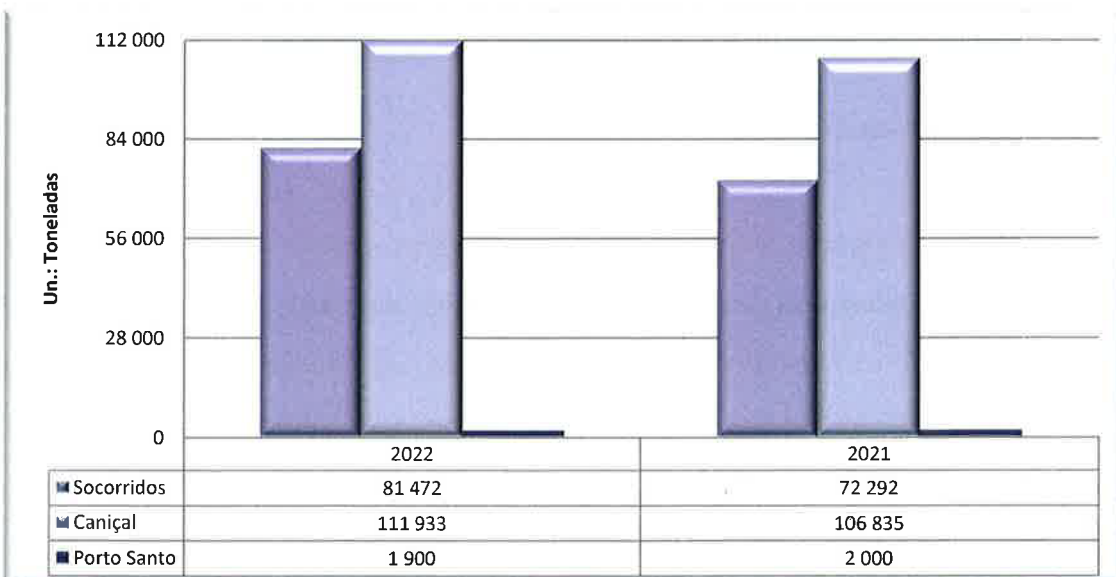
Gráfico 11 - Movimento de contentores – cheios/vazios e importação/exportação



Fonte: APRAM, S.A.

A importação de graneis sólidos sofreu um aumento de 14 178 toneladas, comparativamente a 2021, sendo a sua distribuição por infraestrutura portuária a seguir espelhada:

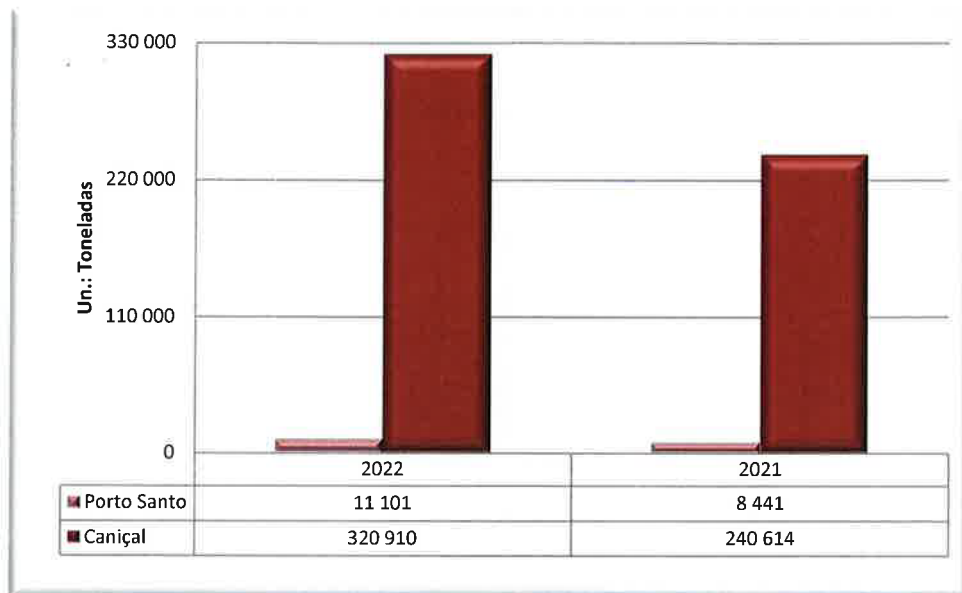
Gráfico 12 – Graneis Sólidos, por portos da RAM



Fonte: APRAM, S.A.

A descarga de graneis líquidos registou um acréscimo em 2022, de 82 956 toneladas, comparativamente ao ano anterior.

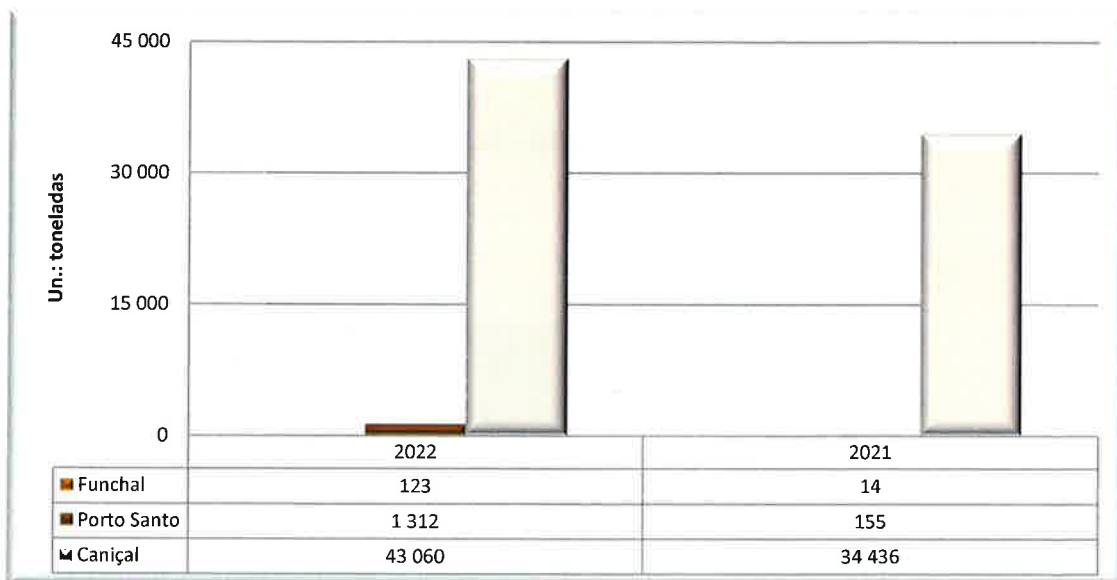
Gráfico 13 - Graneis Líquidos, por portos da RAM



Fonte: APRAM, S.A.

A carga geral fracionada é inexpressiva face ao movimento global de mercadorias, verificando-se um aumento de 8 890 toneladas na movimentação efetuada nos portos da RAM, a que corresponde um acréscimo de 26% em comparação com o ano de 2021:

Gráfico 14 – Carga Geral Fracionada, por portos da RAM

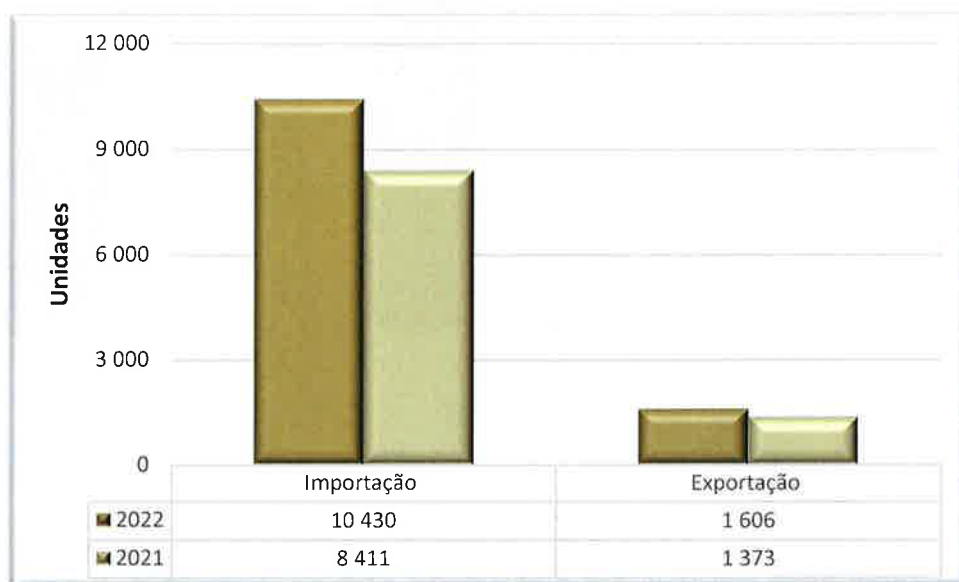


Fonte: APRAM, S.A.

Movimento de Automóveis no Porto do Caniçal 2022

No ano de 2022, foram importados 10 430 veículos, que representou um acréscimo de 24% (+2 019 unidades), quando comparado com o ano anterior. Também se registou um aumento do número de 17% (+233 unidades) de veículos que saíram da Região.

Gráfico 15 – Movimento de Automóveis no Porto do Caniçal

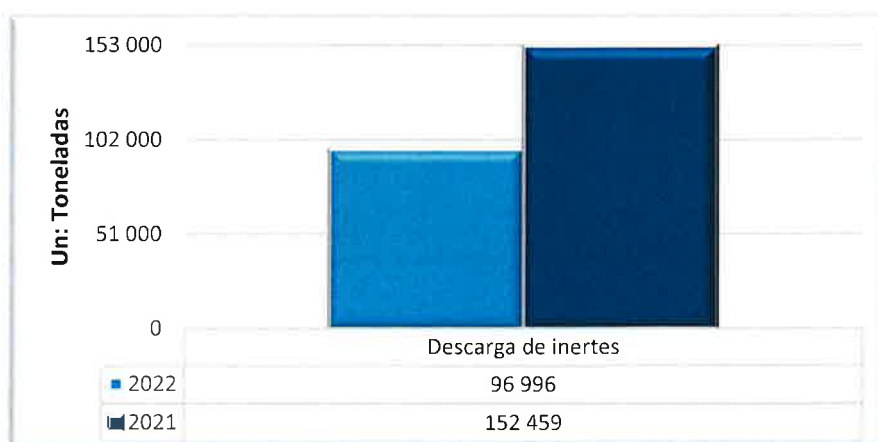


Fonte: APRAM, S.A.

Descarga de Inertes

Nos terminais marítimos do Porto Novo e Anjos, sob jurisdição da APRAM, S.A. procedeu-se à descarga de inertes num total de 96 996 toneladas, representado um decréscimo de 55 463 toneladas.

Gráfico 16 – Descarga De Inertes



Fonte: APRAM, S.A.

3.1.3 Concessões e Licenças

Nos termos das alíneas a) a g) do número 2 do artigo 3.º dos Estatutos da APRAM – Administração dos Portos da Região Autónoma da Madeira, S.A., aprovado em anexo ao Decreto Legislativo Regional n.º 19/99/M, de 1 de julho, na sua atual redação, a APRAM, S.A. exerce os seguintes poderes:

Atribuição de usos privativos e definição do respetivo interesse público para efeitos de concessão relativamente aos bens do domínio público que lhe está afeto, bem como à prática de todos os atos respeitantes à execução, modificação e extinção da licença ou concessão;

Licenciamento de atividades portuárias de exercício condicionado ou concessão de serviços públicos portuários, podendo praticar todos os atos necessários à atribuição, execução, modificação e extinção da licença ou concessão, nos termos da legislação aplicável;

Expropriação por utilidade pública, ocupação de terrenos, implantação de traçados e exercício de servidões administrativas necessárias à expansão ou desenvolvimento portuários, nos termos legais;

Administração do domínio público na área que lhe está afeta;

Fixação de taxas e tarifas a cobrar pela utilização dos portos, terminais, cais e Marinas, dos serviços neles prestados e pela ocupação de espaços dominiais ou destinados a atividades comerciais ou industriais;

Pelo que interessa destacar o seguinte:

- **Licença para o exercício de atividade de Empresa de Trabalho Portuário:**

- Alvará n.º 1, de 14 de outubro de 2008, atribuído à ETPRAM - Empresa de Trabalho Portuário ETP, Lda.;
- Alvará n.º 2, de 19 de junho de 2019, atribuído à ETPMAR- Empresa de Trabalho Portuário - ETP, Lda.

- **Licença para o exercício de atividade de operador portuário:**

- Licença atribuída à OPM – Sociedade de Operações Portuárias da Madeira, Lda

- **Licença para o exercício de atividade de Agentes de Navegação:**

- Blatas, Lda.;
- Funchal Marítima – Agentes de Navegação, Lda;
- J.M. Ferraz Simões, Lda;
- JFM Shipping, Lda;
- João Silvério Pires, Lda;
- Marfrete – Transitários e Navegação, Lda;
- PMAR – Navegação, Lda;
- Portmar – Agência de Navegação, Lda.

- **Concessões e licenças diversas por área de jurisdição da APRAM, S.A.**

FUNCHAL

Tipo de contrato e objeto	Titular	Loja/Designação
Licença para instalação de um quiosque com esplanada destinado a cafetaria e gelataria nos pontões das fozes da ribeira de Santa Luzia e de João Gomes	MLE – Madeira Leisure Entertainment, Restauração e Animação, Lda.	Quiosques nos pontões das ribeiras
Contrato de concessão de prédio localizado na Avenida Sá Carneiro, n.º 3, Funchal, exploração de todo o edifício para a atividade de bar-discoteca e snack-bar	Rebelos & Camacho, Lda.	Discoteca "Vespas"

Tipo de contrato e objeto	Titular	Loja/Designação
Contrato de concessão de exploração dos pipelines e respetivos tanques para abastecimento de combustíveis à navegação no Porto do Funchal	Repsol portuguesa, S.A.	Abastecimento de combustíveis à navegação no Porto do Funchal
Licença de Ocupação colocação e exploração de Mupis no Porto do Funchal)	Netcriações - Publicidade e Internet, Lda.	Mupis - Porto do Funchal
Licença de Ocupação a oeste do Forte de Nossa Senhora da Conceição instalação de uma estação telefónica celular	Vodafone Portugal, Comunicações Pessoais, S.A.	Antena Telecel - Forte Nossa Senhora da Conceição
Licença de Ocupação de uma área e fachada do "Forte de Nossa Senhora da Conceição", instalação de uma Estação Base de Telecomunicações Móveis da TMN	OMTEL, Estruturas de Comunicações, S.A.	Antena MEO - Forte Nossa Senhora Conceição
Licença Precária de ocupação e utilização de espaço destinado ao estacionamento de 1 veículo pesado de passageiros no âmbito do exercício da atividade de animação turística	Welcome Madeira – Transportes Turismo Restauração, Lda.	Lote 1 - Estacionamento Welcome Madeira
Licença Precária de ocupação e utilização de espaço destinado ao estacionamento de 1 veículo pesado de passageiros no âmbito do exercício da atividade de animação turística	Welcome Madeira – Transportes Turismo Restauração, Lda.	Lote 2 - Estacionamento Welcome Madeira
Licença para utilização de espaço com 10 m2, no Porto do Funchal para exercício de atividade de animação turística	City Bubbles – Animação Turística, Unipessoal, Lda.	Ocupação de espaço no porto do Funchal
Licença precária de ocupação e utilização de espaço destinado a estacionamento de veículos motorizados de combustão utilizados no âmbito do exercício da atividade de animação turística	Welcome Madeira – Transportes Turismo Restauração, Lda.	Lote 4 - Estacionamento City Bubbles
Autorização para instalação de um armário NOS, junto ao atual posto da PSP, localizado à entrada do Porto do Funchal	NOS Madeira Comunicações S.A.	Armário "NOS"
	NINI - Design Center, Lda.	Design Center

Tipo de contrato e objeto	Titular	Loja/Designação
Licença de ocupação e utilização do forte de Nossa Senhora da Conceição para núcleo cultural/museológico e espaço de restauração		10 lugares de estacionamento
Contrato de concessão de uso privativo para construção e exploração de um espaço de exposições e museológico, reperfilamento da praça do mar e integração de PT	MUSSARA - Gestão de Espaços e Eventos, Lda.	Museu Praça do Mar (Praça CR7)
Licença de ocupação da parcela de terreno localizada no passeio a sul da Avenida Sá Carneiro, Praça do Mar (Praça CR7)	Abreu Gouveia & Gouveia Similares Hotelaria, Lda.	Destina-se exclusiv. à esplanada do "Sete Mares".
Licença de ocupação da parcela de terreno localizada no passeio a sul da Avenida Sá Carneiro, Praça do Mar (Praça CR7)	Pestana CR7 - Madeira Hotel Investimentos Turísticos, S.A.	Destina-se exclusivamente à esplanada do Hotel "Pestana CR7".
Licença de ocupação da parcela de terreno destinada à instalação de um reservatório de gás e respetiva conduta junto à rampa do parque de estacionamento na praça do mar	Pestana CR7 - Madeira Hotel Investimentos Turísticos, S.A.	Reservatório de gás - Pestana CR7
Licença para utilização de um espaço na parede do edifício localizado na portaria do Porto do Funchal, para instalação de uma máquina ATM.	Unicâmbio - Instituição de Pagamento, S.A.	Instalação de uma máquina ATM.
Licença para atribuição da exploração das casas de banho públicas localizadas na entrada do Cais 8 do porto do Funchal	Maria Josefina Lopez Araque	Exploração comercial das casas de banho públicas no Cais 8
Licença para ocupação e utilização de terrapleno no porto do Funchal, destinada à colocação de um veículo automóvel/Box office denominado "MAMMA MOBILE".	RAMFORMA - Formação Profissional, Lda.	Colocação de um veículo automóvel/Box office denominado "MAMMA MOBILE"
Licença precária para ocupação e utilização de terrapleno com 39 m2, localizado no porto do Funchal, para centro de testagem rápida do novo coronavírus (sars-Cov-2).	Adequada Vanguarda, Lda. (Centro Médico do Atlântico)	Colocação de 2 contentores no terrapleno no porto do Funchal - Centro de testagem rápida (SARS-COV-2)

Tipo de contrato e objeto	Titular	Loja/Designação
Licença precária para ocupação e utilização de terrapleno com 25 m ² , localizada à entrada do cais da cidade do Funchal, para centro de testagem rápida do novo coronavírus (sars-Cov-2).	I PRO Clinic, Lda.	Colocação de tenda à entrada do cais da cidade do Funchal - Centro de testagem rápida (SARS-COV-2)
Contrato de concessão do direito de utilização privativo de uma parcela de domínio público sob jurisdição da APRAM S.A., correspondente a um troço do "Caminho Real" adjacente ao forte de S. José no Funchal e a área que integra a implementação do prédio situado à entrada do porto do Funchal	TREMEL Investment, LLC	Contrato de Concessão - Requalificação do Forte de São José
Licença para ocupação e utilização de terreno do domínio público marítimo no molhe da pontinha, destinado à montagem de uma estrutura para colocação de uma grua de grande porte	Macedos Pirotecnia, Lda.	Colocação de uma grua de grande porte, no âmbito da realização do evento do espetáculo pirotécnico do final do ano no Funchal
Licença para ocupação e utilização de terreno do domínio público marítimo no molhe da pontinha do porto do Funchal	IGNITIONCONCEPT, Lda.	Realização de um espetáculo de drones de iluminação no âmbito do evento "50.º Aniversário do Pestana Hotel Group
Licença de uso de uma parcela de terreno do domínio público marítimo destinado à passagem de um cabo de fibra ótica	NOS Madeira Comunicações, S.A.	Porto do Funchal - CNSL
Licença para utilização privativa de 3 parcelas de terreno no domínio público marítimo, sitas nos Cais 2 e 6 do porto do Funchal, destinadas à instalação e operação de 3 (três) lojas "DUTY FREE SHOP	ECPM - Explorações Comerciais Portuárias Macaronésia, Unipessoal, Lda.	Instalação e operação de 3 (três) lojas "DUTY FREE"
Licença de ocupação e utilização do hangar C3 no CNSL	Sanas Madeira - Associação Madeirense para Socorro no Mar	Hangar C3 - CNSL

Tipo de contrato e objeto	Titular	Loja/Designação
Licença precária para ocupação e utilização do Hangar A1 no Centro Náutico São Lázaro	Associação Náutica da Madeira	Hangar A1 - CNSL
Licença precária para ocupação e utilização do Hangar A2 no Centro Náutico São Lázaro	Centro de Treino Mar	Hangar A2 - CNSL
Licença precária para ocupação e utilização do Hangar A3 no Centro Náutico São Lázaro	Clube Naval do Funchal	Hangar A3 - CNSL
Licença de ocupação e utilização do hangar A4 e área descoberta no CNSL destinado às atividades náuticas	Associação Regional de Canoagem da Madeira	Hangar A4 - CNSL
Licença de ocupação e utilização do hangar A8 e área descoberta no CNSL destinado ao exercício de atividades náuticas	Associação Náutica da Madeira	Hangar A8 - CNSL
Licença de ocupação e utilização do hangar A5 e área descoberta no CNSL destinado ao exercício de atividades náuticas	Associação Regional de Vela	Hangar A5 - CNSL
Licença de ocupação e utilização do hangar A7 e área descoberta no CNSL e destinado ao exercício de atividades náuticas	Clube. Força 5	Hangar A7 - CNSL
Licença de ocupação e utilização do hangar A10 e área descoberta no CNSL destinado ao exercício de atividades náuticas	Clube Naval do Funchal	Hangar A10 - CNSL
Licença de ocupação e utilização do hangar A9 e área descoberta no CNSL destinado ao exercício de atividades náuticas	Centro de Treino Mar dos Escuteiros Marítimos	Hangar A9 - CNSL
Licença de ocupação e utilização do hangar A6 e área descoberta no CNSL destinado ao exercício de atividades náuticas (Escuteiros Marítimos)	Corpo Nacional de Escutas - Junta Regional da Madeira	Hangar A6 - CNSL
Licença de uso de uma parcela de terreno do cais 6 para a realização do evento V Madeira Cross Games	Clube Naval do Funchal	Porto do Funchal
Licença de ocupação e utilização dos hangares C1 e C2 no CNSL	Marinha - Direcção-Geral da Autoridade Marítima	Hangares C1 e C2 - CNSL
Licença Centro Náutico São Lázaro	Associação MarinaFunchal	Armazém oficina

Tipo de contrato e objeto	Titular	Loja/Designação
Licença precária para ocupação e utilização de terrapleno com 25 m ² , localizada à entrada do cais da cidade do Funchal, para centro de testagem rápida do novo coronavírus (sars-Cov-2).	IPRO Clinic, Lda.	Colocação de tenda à entrada do cais da cidade do Funchal - Centro de testagem rápida (SARS-COV-2)
Contrato de concessão do direito de utilização privativo de uma parcela de domínio público sob jurisdição da APRAM S.A., correspondente a um troço do "Caminho Real" adjacente ao forte de S. José no Funchal e a área que integra a implementação do prédio situado à entrada do porto do Funchal	TREMEL Investment, LLC	Contrato de Concessão - Requalificação do Forte de São José
Licença para ocupação e utilização de terreno do domínio público marítimo no molhe da pontinha, destinado à montagem de uma estrutura para colocação de uma grua de grande porte	Macedos Pirotecnia, Lda.	Colocação de uma grua de grande porte, no âmbito da realização do evento do espetáculo pirotécnico do final do ano no Funchal
Licença para ocupação e utilização de terreno do domínio público marítimo no molhe da pontinha do porto do Funchal	IGNITIONCONCEPT, Lda.	Realização de um espetáculo de drones de iluminação no âmbito do evento "50.º Aniversário do Pestana Hotel Group
Licença de uso de uma parcela de terreno do domínio público marítimo destinado à passagem de um cabo de fibra ótica	NOS Madeira Comunicações, S.A.	Porto do Funchal - CNSL
Licença para utilização privativa de 3 parcelas de terreno no domínio público marítimo, sitas nos Cais 2 e 6 do porto do Funchal, destinadas à instalação e operação de 3 (três) lojas "DUTY FREE SHOP	ECPM - Explorações Comerciais Portuárias Macaronésia, Unipessoal, Lda.	Instalação e operação de 3 (três) lojas "DUTY FREE"
Licença de ocupação e utilização do hangar C3 no CNSL	Sanas Madeira - Associação Madeirense para Socorro no Mar	Hangar C3 - CNSL

Tipo de contrato e objeto	Titular	Loja/Designação
Licença precária para ocupação e utilização do Hangar C5 no Centro Náutico São Lázaro	Associação Regional de Jet Ski e Motonáutica da Madeira	Hangar C5 - CNSL
Licença de Ocupação e Utilização do Hangar C6 no CNSL para Instalação e funcionamento de um "Centro Comunitário Regional"	Secretaria Regional de Inclusão Social e Cidadania	Hangar C6 - CNSL
Licença de ocupação e utilização de espaço com 125 m2, destinado à instalação e funcionamento do centro de operações de mar para as atividades do Observatório Oceânico da Madeira (OOM)	Arditi-Agência Regional para o Desenvolvimento Investigação, Tecnologia e Inovação	Ocupação de espaço com 125m2 - Observatório Oceânico da Madeira (OOM)
Licença de ocupação e utilização de 1 lugar de estacionamento destinado a veículos pesados de passageiros utilizados no âmbito do exercício da atividade de animação turística novo cais de cruzeiros do Funchal	WELCOME MADEIRA – Transportes Turismo Restauração, Lda.	Estacionamento de 1 veículo pesado no novo cais (Lote 1)
Licença de ocupação e utilização de 1 lugar de estacionamento destinado a veículos pesados de passageiros utilizados no âmbito do exercício da atividade de animação turística localizado na zona de acesso ao novo cais de cruzeiros do Funchal	WELCOME MADEIRA – Transportes Turismo Restauração, Lda.	Estacionamento de 1 veículo pesado no novo cais (Lote 2)
Licença de ocupação e utilização de 2 lugares de estacionamento destinados a triciclos no âmbito do exercício da atividade de animação turística localizados no novo cais de cruzeiros do Funchal	WELCOME MADEIRA – Transportes Turismo Restauração, Lda.	Estacionamento de 2 triciclos no novo cais (Lote 6)
Licença precária de ocupação e utilização de espaço destinado a venda de street food localizado na Praça do Povo	Irene Cristina Barreto Gouveia	Triciclo para venda de Street Food de produtos da marca Milkshakes and More Madeira – Lote 1
Licença precária de ocupação e utilização de espaço destinado a venda de street food localizado na Praça do Povo.	Irene Cristina Barreto Gouveia	Triciclo para venda de Street Food de produtos da marca DRINKS ON WHEELS - Lote 2

Tipo de contrato e objeto	Titular	Loja/Designação
Licença precária de ocupação e utilização de espaço destinado a venda de street food localizado na praça do povo	Paulo Jorge de Sousa Marques	Triciclo para venda de Street Food dos seguintes produtos: café e vinhos regionais. – Lote 2
Licença precária de ocupação e utilização de espaço destinado a venda de street food localizado na praça do povo	SUNDAY IMPACT, LDA.	Triciclo para venda de Street Food dos seguintes produtos: bebidas alcoólicas (cocktails) Lote 4
Licença precária de ocupação e utilização de espaço destinado a venda de street food localizado na praça do povo	Abstract Relax - Unipessoal, Lda.	Triciclo para venda de Street Food (crepes e fruta de palito, gelados "lambeca" sumo de laranja e águas) Lote 5
Licença para venda de castanhas localizada na Praça do Povo	José Francisco de Vasconcelos	Venda de Castanhas Assadas – Praça do Povo
Licença precária para venda de castanhas na Praça do Povo [na zona em frente à capitania]	Paulo Alexandre Rodrigues Gaivotas	Venda de Castanhas Assadas – Praça do Povo
Licença Precária para venda de castanhas assadas, junto ao acesso do estacionamento do Cais 8 do porto do Funchal	Paulo Ruben Freitas Vasco	Venda de Castanhas Assadas – Praça do Povo
Licença para venda de castanhas localizada na Praça do Povo	Paula Teresa Martins de Freitas	Venda de Castanhas Assadas – Praça do Povo
Licença para ocupação e utilização de terreno no Cais 8 do porto do Funchal	Associação Casa do Voluntário	Utilização uma área com 1.130 m ² – Festa de Finalistas da APEL
Licença precária para ocupação e utilização de terreno no domínio público marítimo anexo ao cais 8 do porto do Funchal para a atividade de parque de diversões	Circo Mundial Mariani, Lda.	Parque de diversões no Cais 8 do Porto do Funchal

Tipo de contrato e objeto	Titular	Loja/Designação
Licença precária de ocupação e utilização de espaço de estacionamento na doca de estacionamento localizada na avenida Sá Carneiro	Aléxis Freitas, Unipessoal, Lda.	Ocupação de 4 metros lineares - Lote 1 – n.º 2
Licença precária de ocupação e utilização de espaço de estacionamento na doca de estacionamento localizada na avenida Sá Carneiro	Splendidepisode, Unipessoal, Lda.	Ocupação de 2 metros lineares - Lote 1 – n.º 4
Licença precária de ocupação e utilização de espaço de estacionamento na doca de estacionamento localizada na avenida Sá Carneiro	Tukxi Madeira-Turismo, Unipessoal, Lda.	Ocupação de 4 metros lineares - Lote 1 – n.º 5
Licença precária de ocupação e utilização de espaço de estacionamento na doca de estacionamento localizada na avenida Sá Carneiro	David Henrique Quintal Castro da Fonseca	Ocupação de 4 metros lineares - Lote 1 – n.º 6
Licença precária de ocupação e utilização de espaço de estacionamento na doca de estacionamento localizada na avenida Sá Carneiro	Rui Nuno Oliveira Gomes	Ocupação de 2 metros lineares - Lote 1 – n.º 7
Licença precária de ocupação e utilização de espaço de estacionamento na doca de estacionamento localizada na avenida Sá Carneiro	Luís Miguel Camacho Luís	Ocupação de 2 metros lineares - Lote 1 – n.º 7
Licença precária de ocupação e utilização de espaço de estacionamento na doca de estacionamento localizada na avenida Sá Carneiro	Fátima & Aléxio, Lda.	Ocupação de 2 metros lineares - Lote 1 – n.º 9
Licença precária de ocupação e utilização de espaço de estacionamento na doca de estacionamento localizada na avenida Sá Carneiro	Rui Filipe Sousa, Unipessoal, Lda.	Ocupação de 2 metros lineares - Lote 2 – C
Licença precária de ocupação e utilização de espaço de estacionamento na doca de estacionamento localizada na avenida Sá Carneiro	Bruno José Ornelas da Costa	Ocupação de 2 metros lineares – Lote 1 – 11

Tipo de contrato e objeto	Titular	Loja/Designação
Licença precária de ocupação e utilização de espaço de estacionamento na doca de estacionamento localizada na avenida Sá Carneiro	Fátima & Aléxio, Lda.	Ocupação de 2 metros lineares - Lote 2 – E
Licença precária de ocupação e utilização de espaço de estacionamento na doca de estacionamento localizada na avenida Sá Carneiro	Veloz & Ardente, Lda.	Ocupação de 2 metros lineares – Lote 2 – D
Licença precária de ocupação e utilização de espaço de estacionamento na doca de estacionamento localizada na avenida Sá Carneiro	Tuttiway, Unipessoal, Lda	Ocupação de 2 metros lineares – Lote 1 – 13
Licença precária de utilização de 2 estacionamentos na doca da avenida Sá Carneiro para instalação e operação de um ponto público de carregamento de veículos elétricos	EMACOM - Telecomunicações da Madeira Unipessoal, Lda.	Ponto público de carregamento para veículos elétricos
Autorização para colocação no muro de cortina do Porto do Funchal de 1 lona com publicidade do "La Vie"	CentroNovoFunchal, S.A.	Painel de publicitário "La Vie"
Autorização para colocação no muro de depósito de combustível à entrada do porto de 1 painel com publicidade aos Teleféricos da Madeira	Teleféricos da Madeira, S.A.	Painel Publicitário "Teleféricos da Madeira"
Autorização para colocação de 1 lona no muro de cortina do Porto do Funchal com publicidade aos Teleféricos da Madeira	Teleféricos da Madeira, S.A.	Painel Publicitário "Teleféricos da Madeira"
Autorização para colocação de 1 painel de publicidade em duas faces do elevador da Av. Sá Carneiro	Teleféricos da Madeira, S.A.	2 Painéis publicitários "Teleféricos da Madeira"
Autorização para colocação de 1 lona com publicidade do " Museu CR7" no muro de cortina do Porto do Funchal	Museu CR7	Lona "Museu CR7"
Autorização para colocação de uma lona com publicidade da marca "David Rosas"	David Rosas, Lda.	Lona "David Rosas"

Tipo de contrato e objeto	Titular	Loja/Designação
Licença Precária para colocação de uma lona publicitária de 40m ² , no muro de cortina do cais Sul do porto do Funchal	HPM-Hospital Particular da Madeira	Lona publicitária no muro de cortina do cais sul do porto do Funchal
Licença Precária para colocação de uma lona publicitária de 40m ² , no muro de cortina do cais Sul do porto do Funchal	HPM-Hospital Particular da Madeira	Lona publicitária de 64m ² , na fachada do edifício localizado à entrada do porto do Funchal
Licença Precária para afixação de publicidade no muro de cortina do porto do Funchal	S.C.H. - Sociedade Clínica Hospitalar, S.A.	Lona publicitária de 24 m ² , no muro de cortina do porto do Funchal

GARE MARÍTIMA DA MADEIRA

Tipo de contrato e objeto	Titular	Loja/Designação
Licença Precária para afixação de publicidade 2.ª coluna (nascente) da Gare Marítima da Madeira	HPM-Hospital Particular da Madeira	Publicidade na 2.ª coluna (nascente) da Gare Marítima da Madeira
Licença de Ocupação e Utilização de lojas na Gare Marítima da Madeira destinadas ao Clube de Entusiastas de Navios	Clube de Entusiastas de Navios	Loja n.º 3 e 4 CEN
Autorização para colocação de 1 painel publicitário no interior da Gare Marítima da Madeira com publicidade ao "Casino da Madeira"	ITI - Sociedade de Investimentos Turísticos da Ilha da Madeira, S.A.	Painel Publicitário "Casino da Madeira"
Autorização para colocação de 1 painel publicitário na coluna exterior da Gare Marítima da Madeira com publicidade ao "Casino da Madeira"	ITI - Sociedade de Investimentos Turísticos da Ilha da Madeira, S.A.	Painel Publicitário "Casino da Madeira"

Tipo de contrato e objeto	Titular	Loja/Designação
Autorização para colocação de 1 painel Publicitário na coluna exterior da Gare Marítima da Madeira com publicidade ao "Casino da Madeira"	ITI - Sociedade de Investimentos Turísticos da Ilha da Madeira, S.A.	Painel Publicitário "Casino da Madeira"
Autorização para colocação de 1 painel publicitário na coluna exterior da Gare Marítima da Madeira com publicidade dos "Teleféricos da Madeira"	Teleféricos da Madeira, S.A.	Painel "Teleféricos da Madeira"
Autorização para colocação de 1 painel publicitário no interior da Gare Marítima da Madeira com publicidade da "Carristur"	Carristur Portugal, Lda.	Painel "Carristur"
Autorização para colocação de 1 balcão no exterior da Gare Marítima da Madeira para venda de bilhetes da "Carristur"	Carristur Portugal, Lda.	Balcão "Carristur"
Autorização para colocação de 1 balcão no exterior da Gare Marítima da Madeira para venda de bilhetes da "Douro Acima"	Douro Acima - Transportes de Turismo e Restauração, Lda.	Balcão "Douro Acima"
Autorização para colocação de 1 painel publicitário no interior da Gare Marítima da Madeira com publicidade da "Douro Acima"	Douro Acima - Transportes de Turismo e Restauração, Lda.	1 Painel "Douro Acima"
Autorização para colocação de 2 painéis publicitários na coluna exterior da Gare Marítima da Madeira com publicidade da "Douro Acima"	Douro Acima - Transportes de Turismo e Restauração, Lda.	2 Painéis "Douro Acima"
Autorização para colocação de 1 painel no interior da Gare Marítima da Madeira com publicidade da "Multiópticas"	Grand Vision Portugal Unipessoal, Lda.	Painel publicitário "Multiópticas"
Autorização para colocação de 1 painel no interior da Gare Marítima da Madeira com publicidade dos "Carreiros do Monte"	Carreiros do Monte	Painel publicitário "Carreiros do Monte"
Autorização para colocação de 1 painel no interior da Gare Marítima da	Instituto do vinho, bordado e do artesanato da Madeira, I.P.	Afixação de painel publicitário na GMM

Tipo de contrato e objeto	Titular	Loja/Designação
Madeira com publicidade do "Instituto do Vinho"		
Autorização para a colocação de um painel publicitário, amovível, no interior da Gare Marítima da Madeira da "Horários do Funchal"	Horários do Funchal - Transportes Públicos, S.A.	1 Painel publicitário "Horários do Funchal"
Autorização para colocação no interior da Gare de máquina dispensadora de moedas com imagens do Porto do Funchal	National Tokens Madeira	Máquina dispensadora de moedas
Ao abrigo do Protocolo entre Horários do Funchal e APRAM	Horários do Funchal - Transportes Públicos, S.A.	Lona publicitária de 27 m2, no muro de cortina à entrada do porto do Funchal
Autorização para colocação de painel de publicidade no muro de cortina do Cais Sul do porto do Funchal	Netcriações - Publicidade e Internet, Lda.	Painel publicitário no muro de cortina do cais Sul do porto do Funchal
Autorização para colocação de painel de publicidade no muro de cortina do Cais Sul do porto do	Netcriações - Publicidade e Internet, Lda.	Painel publicitário no muro de cortina do cais Sul do porto do Funchal, em frente ao Lobo Marinho
Autorização para colocação de painel de publicidade no muro de cortina do Cais Sul do porto do Funchal	Associação de Coleções - Berardo Colletion	Painel publicitário no muro de cortina do cais Sul do porto do Funchal -Tropical Monte Palace

LOJAS NA MARINA DO FUNCHAL:

Tipo de contrato e objeto	Titular	Loja/Designação
Licença de ocupação de loja destinada ao exercício da atividade de Snack Bar e Restaurante	Caldeira, Pestana & Almeida, Lda.	Loja n.ºs 1 e 2 - "Marina Terrace"

Tipo de contrato e objeto	Titular	Loja/Designação
Licença de ocupação de loja destinada ao exercício da atividade de promoção e venda de atividades turísticas	Santa Maria – Atividades Marítimo Turísticas, Lda.	Loja n.º 3 "Santa Maria"
Licença de ocupação de loja destinada à exploração de um Restaurante/Bar	Gouveia, Neto e Freitas, Lda.	Loja n.º 4 - "Solar da Santola"
Licença de ocupação de loja destinada a atividade marítimo-turística e/ou outras atividades comerciais ligadas à náutica e/ou marítima	João Filipe Saldanha Cardoso	Loja n.º 5 - "Marítimo-turística"
Licença de ocupação de loja destinada a atividade marítimo-turística e/ou outras atividades comerciais ligadas à náutica e/ou marítima	Blue Adventure - Unipessoal, Lda.	Loja n.º 6 - "Marítimo-turística"
Licença de ocupação de lojas destinadas a "Loja de Conveniência"	Mastersecret - Unipessoal, Lda.	Loja n.ºs 7 e 8 - "Loja de Conveniência"
Licença de ocupação de loja destinada ao exercício da atividade marítimo-turística	Bom Farol - Atividades Marítimo Turísticas, Lda.	Loja n.º 9 - "Prazer do Mar"
Licença de ocupação de loja destinada ao exercício da atividade marítimo-turística	Horizonte do Atlântico - Animação Turística, Unipessoal, Lda.	Loja n.º 10 - "Ventura do Mar"
Licença de ocupação de loja destinada ao exercício da atividade de Restaurante	Chaves e Martins, Lda.	Loja n.º 11 - "Mar Azul"
Cedência de loja para instalação da sede social da Associação Náutica da Madeira	Associação Náutica da Madeira	Loja n.º 12 - "Associação Náutica"
Licença de ocupação de Lojas destinadas a: náutica e souvenir shop; Bar/snack-bar; venda de bilhetes no âmbito do exercício da atividade marítimo-turística; restaurante/ take away/fast food)	Visões Aquadélicas - Atividades Marítimo Turísticas, Lda.	Loja n.º 13 - " náutica, souvenirs, snack-bar, venda bilhetes"
		Loja n.º 14 - "Restaurante/Take- away/Fast food"
Licença de ocupação de loja destinada ao exercício da atividade de Cafetaria	Marla Sofia Pestana Barros	Loja n.º 17 – "Cafetaria"

Tipo de contrato e objeto	Titular	Loja/Designação
Licença de ocupação loja destinada a venda de bebidas e petiscos regionais	O Barrilinho - Sociedade de Exploração de Restaurantes, Lda.	Loja n.º 20 - "Barrilinho"
Contrato administrativo de concessão de uso privativo de uma parcela de terreno para instalação de um posto de venda de combustível líquido à Navegação	Repsol portuguesa, S.A.	Loja n.º 24- "Repsol"
Autorização para ocupação de espaço para atuação musical no terraço da Marina do Funchal em frente ao estabelecimento denominado "Vermelhinho"	João Lino Pereira Gonçalves, Lda.	Espaço para atuação musical - "Vermelhinho"
Contrato de Concessão de Exploração da Marina do Funchal	Associação MARINAFUNCHAL	Concessão Marina do Funchal
Ocupação de uma área destinada à colocação de armários, e espaço destinado à instalação de um mastro de suporte a antenas e respetivas cablagens de interligação, localizada na Marina do Funchal	OMTEL, Estruturas de Comunicações, S.A.	Antena MEO na marina do Funchal
Alvará de Licença para o exercício da atividade de restauração e similares bem como para a fabricação de cerveja	Cervejolândia, Lda.	Restaurante "Beer House"
		Esplanada

QUIOSQUES NA MARINA DO FUNCHAL

Tipo de contrato e objeto	Titular	Quiosque/ Designação
Licença precária de ocupação e utilização de quiosque localizado na Marina do Funchal	Albatroz do Mar - Atividades de Animação Turística, Unip., Lda.	Quiosque n.º 3 Embarcação "Margarita"
Licença precária de ocupação e utilização de quiosque localizado na Marina do Funchal	Nautisantos - Actividades Desportivas, Lda.	Quiosque n.º 4 - Embarcações "Seaborn", "Seaborn II" e "Lara Jade"

Tipo de contrato e objeto	Titular	Quiosque/ Designação
Licença precária de ocupação e utilização de quiosque localizado na Marina do Funchal	Gavião - Viagens Turísticas, Lda.	Quiosque n.º 5 - Embarcação "Gavião"
Licença precária de ocupação e utilização de quiosque localizado na Marina do Funchal	Madeira Big Game Fishing - Atividades Náuticas, Lda.	Quiosque n.º 6 - Embarcação "Our Mary"
Licença precária de ocupação e utilização de quiosque localizado na Marina do Funchal	Horizonte do Atlântico - Animação Turística, Lda.	Quiosque n.º 7 - Embarcações "Ventura do Mar" e "Tiger"
Licença precária de ocupação e utilização de quiosque localizado na Marina do Funchal	Oceano Pioneiro Unipessoal, Lda.	Quiosque n.º 9 - Embarcação "Seaborn Júnior"
Licença precária de ocupação e utilização de quiosque localizado na Marina do Funchal	Ema de Freitas & Can, Lda.	Quiosque n.º 10 - Embarcação "Bonita da Madeira"
Licença para ocupação e utilização do espaço sobre a laje de cobertura dos edifícios da Marina do Funchal (lado oeste da entrada do cais da cidade)	Porto Santo Une-Transportes Marítimos Lda.	Ocupação espaço sobre a laje dos edifícios da Marina do Funchal (lado oeste da entrada do cais da cidade)

QUIOSQUES NO CAIS DE RECREIO DO PORTO DO FUNCHAL

Tipo de contrato e objeto	Titular	Quiosque/ Designação
Licença de ocupação de quiosque localizado no cais de recreio do porto Funchal	Santa Maria - Atividades Marítimo Turísticas, Lda.	Quiosque n.º 1 "Nau Santa Maria" e "Manuela"
Licença de ocupação de quiosque localizado no cais de recreio do porto Funchal	Santa Maria - Atividades Marítimo Turísticas, Lda.	Quiosque n.º 2 "Nau Santa Maria" e "Manuela"
Licença de ocupação de quiosque localizado no cais de recreio do porto Funchal	MW MADEIRA WATERSPORTS, Unipessoal, Lda.	Quiosque n.º 3 "Madeira Watersports"

Tipo de contrato e objeto	Titular	Quiosque/ Designação
Licença de ocupação de quiosque localizado no cais de recreio do porto Funchal	MAGICDOLPHIN - Atividades Marítimas, Lda.	Quiosque n.º 4 "Golfinho Mágico" e "Sea Safaris"
Licença de ocupação de quiosque localizado no cais de recreio do porto Funchal	MAGICDOLPHIN - Atividades Marítimas, Lda.	Quiosque n.º 5 "Golfinho Mágico" e "Sea Safaris"
Licença de ocupação de quiosque localizado no cais de recreio do porto Funchal	PRAZER DO MAR – Atividades Marítimo Turísticas, Lda.	Quiosque n.º 6 "Sea The Best", "Sea Pleasure", "Sea Nature" e "Wahoo"
Licença de ocupação de quiosque localizado no cais de recreio do porto Funchal	Nautisantos - Atividades Desportivas, Lda.	Quiosque n.º 7 CELTUS "Seaborn 2"
Licença de ocupação de quiosque localizado no cais de recreio do porto Funchal	Oceano Pioneiro Unipessoal, Lda.	Quiosque n.º 8 "ULTIMATE"9
Licença de ocupação de quiosque localizado no cais de recreio do porto Funchal	Oceano Pioneiro Unipessoal, Lda.	Quiosque n.º 9 "ULTIMATE"
Licença de ocupação de quiosque localizado no cais de recreio do porto Funchal	GOGOAWAY	Quiosque n.º 10 "Atlantic Pearl"

POSTES DE ATRACAÇÃO NO CAIS DE RECREIO DO PORTO DO FUNCHAL

Tipo de contrato e objeto	Titular	Embarcação
Licença para uso do posto de atracação junto às primeiras escadas sul/norte do Cais da Cidade, compreendendo a tomada e largada de passageiros e o abrigo da embarcação afeta ao exercício da atividade marítimo turística e no exercício desta.	Ema de Freitas & Can, Lda.	"Bonita da Madeira"

Tipo de contrato e objeto	Titular	Embarcação
Licença para uso do posto de atracação dos n.ºs 9 ao 11 do Cais de Recreio do Porto do Funchal, compreendendo a tomada e largada de passageiros e o abrigo da embarcação afeta ao exercício da atividade marítimo turística e no exercício desta.	Novembro Corajoso - Unipessoal, Lda.	"Felix"
Licença para uso do posto de atracação n.º 19 do Cais de Recreio do Porto do Funchal, compreendendo a tomada e largada de passageiros e o abrigo da embarcação afeta ao exercício da atividade marítimo turística e no exercício desta.	Santa Maria - Actividades Marítimo Turísticas, Lda.	"Nau Santa Maria de Colombo"
Licença para uso do posto de atracação n.º 20 do Cais de Recreio do Porto do Funchal, compreendendo a tomada e largada de passageiros e o abrigo da embarcação afeta ao exercício da atividade marítimo turística e no exercício desta.	Ocean Limit, Lda,	"Margarita Sunset"
Licença para uso do posto de atracação n.º 21 do Cais de Recreio do Porto do Funchal, compreendendo a tomada e largada de passageiros e o abrigo da embarcação afeta ao exercício da atividade marítimo turística e no exercício desta.	MW Madeira Watersport, Unipessoal, Lda.	"Madeira Watersport"
Licença para uso do posto de atracação n.º 22 do Cais de Recreio do Porto do Funchal, compreendendo a tomada e largada de passageiros e o abrigo da embarcação afeta ao exercício da atividade marítimo turística e no exercício desta.	Magic Dolphin Atividades, Lda. (Bruce Hobley)	"Magic Dolphin Eco"
Licença para uso do posto de atracação n.º 23 do Cais de Recreio do Porto do Funchal, compreendendo a tomada e largada de passageiros e o abrigo da embarcação afeta ao exercício da	Nautisantos - Atividades Desportivas, Lda.	"Celtus"

Tipo de contrato e objeto	Titular	Embarcação
atividade marítimo turística e no exercício desta.		
Licença para uso do posto de atracação n.º 24 do Cais de Recreio do Porto do Funchal, compreendendo a tomada e largada de passageiros e o abrigo da embarcação afeta ao exercício da atividade marítimo turística e no exercício desta.	Prazer do Mar - Atividades Marítimo Turísticas, Lda.	"Melhor do Mar II"
Licença para uso do posto de atracação n.º 25 do Cais de Recreio do Porto do Funchal, compreendendo a tomada e largada de passageiros e o abrigo da embarcação afeta ao exercício da atividade marítimo turística e no exercício desta.	Prazer do Mar - Atividades Marítimo Turísticas, Lda.	"Prazer do Mar"
Licença para uso do posto de atracação n.º 26 do Cais de Recreio do Porto do Funchal, compreendendo a tomada e largada de passageiros e o abrigo da embarcação afeta ao exercício da atividade marítimo turística e no exercício desta.	Prazer do Mar - Atividades Marítimo Turísticas, Lda.	"Natureza do Mar"
Licença para uso do posto de atracação n.º 27 do Cais de Recreio do Porto do Funchal, compreendendo a tomada e largada de passageiros e o abrigo da embarcação afeta ao exercício da atividade marítimo turística e no exercício desta.	Gogoaway, Lda.	"Atlantic Pearl"
Licença para uso do posto de atracação n.º 28 do Cais de Recreio do Porto do Funchal, compreendendo a tomada e largada de passageiros e o abrigo da embarcação afeta ao exercício da atividade marítimo turística e no exercício desta.	Recmad - Recreação Turística, Lda.	"LE REVE"
Licença para uso do posto de atracação n.º 29 do Cais de Recreio do Porto do Funchal, compreendendo a tomada e largada de passageiros e o abrigo da	Madeira Atlanticharters, Unipessoal, Lda.	"S. PICA"

Tipo de contrato e objeto	Titular	Embarcação
embarcação afeta ao exercício da atividade marítimo turística e no exercício desta.		
Licença para uso do posto de atracação n.º 30 do Cais de Recreio do Porto do Funchal compreendendo a tomada e largada de passageiros e o abrigo da embarcação afeta ao exercício da atividade marítimo turística e no exercício desta.	Fundoceano - Observação Submarina, Sociedade Unipessoal, Lda.	"ADA REBIKOFF"
Licença para uso do posto de atracação n.º 31 do Cais de Recreio do Porto do Funchal, compreendendo a tomada e largada de passageiros e o abrigo da embarcação afeta ao exercício da atividade marítimo turística e no exercício desta.	Prazer do Mar - Actividades Marítimo Turísticas, Lda.	"Wahoo I "
Licença para uso do posto de atracação n.º 32 e 33 do Cais de Recreio do Porto do Funchal, compreendendo a tomada e largada de passageiros e o abrigo da embarcação afeta ao exercício da atividade marítimo turística e no exercício desta.	Magic Dolphin Actividades, Lda. (Bruce Hobley)	"Golfinho Mágico"
Licença para uso do posto de atracação n.º 34 do Cais de Recreio do Porto do Funchal, compreendendo a tomada e largada de passageiros e o abrigo da embarcação afeta ao exercício da atividade marítimo turística e no exercício desta.	MW Madeira Watersport, Unipessoal, Lda.	"Parasail"
Licença para uso do posto de atracação n.º 35 do Cais de Recreio do Porto do Funchal, compreendendo a tomada e largada de passageiros e o abrigo da embarcação afeta ao exercício da atividade marítimo turística e no exercício desta.	AMAZINGANCHOR, Lda.	"Lourenço"
Licença para uso do posto de atracação n.º 36 do Cais de Recreio do Porto do Funchal, compreendendo a tomada e	Rima, Boat Tours, Lda.	

Tipo de contrato e objeto	Titular	Embarcação
largada de passageiros e o abrigo da embarcação afeta ao exercício da atividade marítimo turística e no exercício desta.		"O Sardinha"
Licença para uso do posto de atracação n.º 37 do Cais de Recreio do Porto do Funchal, compreendendo a tomada e largada de passageiros e o abrigo da embarcação afeta ao exercício da atividade marítimo turística e no exercício desta.	Ricardo Quintal Calisto Gouveia	"Chelasmar"
Licença para uso do posto de atracação n.º 38 do Cais de Recreio do Porto do Funchal, compreendendo a tomada e largada de passageiros e o abrigo da embarcação afeta ao exercício da atividade marítimo turística e no exercício desta.	NOMADFUTURE – Unipessoal, Lda.	"Madeiraexperience"
Licença para uso do posto de atracação n.º 39 do Cais de Recreio do Porto do Funchal, compreendendo a tomada e largada de passageiros e o abrigo da embarcação afeta ao exercício da atividade marítimo turística e no exercício desta.	Ricardo Quintal Calisto Gouveia	"Momento Zen"
Licença para uso do posto de atracação n.º 40 do Cais de Recreio do Porto do Funchal, compreendendo a tomada e largada de passageiros e o abrigo da embarcação afeta ao exercício da atividade marítimo turística e no exercício desta.	Santa Maria - Actividades Marítimo Turísticas, Lda.	"Manuela"
Licença para uso do posto de atracação n.º 41 do Cais de Recreio do Porto do Funchal, compreendendo a tomada e largada de passageiros e o abrigo da embarcação afeta ao exercício da atividade marítimo turística e no exercício desta.	Oceano Pioneiro- Unipessoal, Lda.	"Ultimate"

Tipo de contrato e objeto	Titular	Embarcação
Licença para uso do posto de atracação n.º 42 do Cais de Recreio do Porto do Funchal, compreendendo a tomada e largada de passageiros e o abrigo da embarcação afeta ao exercício da atividade marítimo turística e no exercício desta.	Saltytrophie, Unipessoal, Lda	"IL QUADRIFLOGLIO"
Licença para uso do posto de atracação n.º 43 do Cais de Recreio do Porto do Funchal, compreendendo a tomada e largada de passageiros e o abrigo da embarcação afeta ao exercício da atividade marítimo turística e no exercício desta.	AMAZINGANCHOR, Lda.	"Cetaceos"

FUNDEADOURO

Tipo de contrato e objeto	Titular	Embarcação
Autorização para fundear - Funchal	Maria Zita França, Unipessoal, Lda.	"Tamisa"

CANIÇAL

Tipo de contrato e objeto	Titular	Loja/Designação
Licença para ocupação de loja no edifício de autoridades do porto do Caniçal	Daniel Freitas Alves e Filhos, Lda.	Escritório n.º 2
Licença para ocupação de loja no Edifício de Autoridades do Porto do Caniçal	Reboques Avelino, Lda.	Loja n.º 4
Licença para ocupação de loja no Edifício de Autoridades do Porto do Caniçal	Freitas & Caires, Lda.	Loja n.º 9
Licença para ocupação de loja para instalações técnicas no âmbito do exercício da atividade de mergulho profissional exercida pelo titular	TSM – Perfurações e Sondagens Subaquáticas da Madeira, Lda.	Loja A - instalações técnicas da TSM

Tipo de contrato e objeto	Titular	Loja/Designação
Licença para ocupação de loja no edifício G do edifício de autoridades do porto do Caniçal Sindicato nacional dos estivadores, trabalhadores do tráfego, conferentes marítimos e outros	Sindicato Nacional dos Estivadores, Trabalhadores do Tráfego, Conferentes Marítimos e Outros	Edifício G - Sede da delegação regional do SEAL
Licença ocupação de loja no Edifício de Autoridades do Porto do Caniçal	MARINHA - Direcção-Geral da Autoridade Marítima	Loja F
Licença Precária de ocupação e utilização de espaço destinado ao exercício da atividade de restauração no edifício de autoridades do porto do Caniçal	Desertaolongo, Unipessoal, Lda.	Restaurante Caniçal
Contrato de Concessão de Exploração do Estaleiro Naval para Embarcações em Madeira do Caniçal	J. S. Vieira & Gouveia, Lda.	Estaleiro Naval de Embarcações
Contrato Administrativo Concessão de uma parcela de terreno no Porto de Pesca para construção/instalação de posto de gásóleo abastecimento a embarcações de pesca	Repsol portuguesa, S.A.	Repsol - Porto de Pesca - Caniçal
Licença Precária para Ocupação e Utilização do Terraplino localizado no Porto do Caniçal, para armazenagem de contentores de GNL	Gaslink - Gás Natural, S. A	Ocupação de terreno na entrada à esquerda do contramolhe do Porto do Caniçal
Contrato Administrativo de Concessão de Exploração de um Terminal Marítimo de Combustíveis no Caniçal	CLCM - Companhia Logística de Combustíveis da Madeira, S.A.	CLCM - Terminal Marítimo de Combustíveis
Alvará de Licença destinado à utilização de instalações amovíveis, destinadas, provisoriamente ao controlo de entrada e saída de mercadorias do Terminal de Carga	O.P.M. - Sociedade de Operações Portuárias da Madeira, Lda.	Quiosque - Controlo de entrada e saída de viaturas
Alvará de Licença destinado à colocação de instalações amovíveis destinadas à oficina provisória da OPM	O.P.M. - Sociedade de Operações Portuárias da Madeira, Lda.	Zona C - Oficina provisória

Tipo de contrato e objeto	Titular	Loja/Designação
Alvará de licença destinada á utilização da Zona A para colocação de cinco estruturas para ligação de contentores frigoríficos à energia elétrica, a ser fornecida a partir do PT instalado na Zona B	O.P.M. - Sociedade de Operações Portuárias da Madeira, Lda.	Zona A Colocação contentores frigoríficos
Alvará de licença destinada á utilização da Zona B para implantação de um posto de transformação (PT) - alimentar contentores frigoríficos da Zona A e gruas	O.P.M. - Sociedade de Operações Portuárias da Madeira, Lda.	Zona B - Contentores frigoríficos
Alvará de licença destinada á utilização da Zona C para os cabos de passagem de energia elétrica para alimentar as gruas e os contentores frigoríficos da Zona A	O.P.M. - Sociedade de Operações Portuárias da Madeira, Lda.	Zona C - cabos de passagem de energia elétrica
Licença de ocupação de terrapleno no porto do caniçal para criação de zona de lavagem de equipamentos portuários	O.P.M. - Sociedade de Operações Portuárias da Madeira, Lda.	OPM - Lavagem de equipamentos portuários
Licença de ocupação de instalações fixas que se destinam ao exercício da atividade desenvolvida pela ETP	ETPRAM - Empresa de Trabalho Portuário ETP, Lda.	Escritórios ETP
Ocupação de parcela dominial destinada a 1 conduta subterrânea para (des)carga de cimento no porto do Caniçal	Cimentos Europa	Conduta subterrânea
Ocupação de parcela dominial destinada a 1 conduta subterrânea para carga de asfalto no porto do Caniçal	Varela & C.ª, Lda.	Conduta subterrânea
Ocupação de parcela dominial destinada a um tapete rolante subterrâneo para (des)carga de cereais no porto do Caniçal	Silomad – Silos da Madeira, S.A.	Tapete rolante subterrâneo
Ocupação de parcela dominial destinada a 2 condutas subterrâneas para fornecimento de vapor no porto do Caniçal	Atlantic Island Electricity, S.A.	2 condutas subterrâneas
Ocupação de parcela dominial destinada a 1 conduta subterrânea para (des)carga de asfalto no porto do Caniçal	AECO - Asfalto, Emulsões e combustíveis, Lda.	Conduta subterrânea

Tipo de contrato e objeto	Titular	Loja/Designação
Licença para ocupação e utilização de terrapleno, localizado no estaleiro do porto do Caniçal.	Etermar - Engenharia e Construção, S.A.	Ocupação e utilização de terrapleno, localizado no estaleiro do porto do Caniçal.
Licença para ocupação e utilização de terrapleno localizado no porto do Caniçal para varagem de embarcações para efeitos de realização de trabalho de manutenção, reparação e vistoria.	Prazer do Mar - Atividades Marítimas Turísticas, Lda.	Varagem das embarcações "Natureza do Mar", "Prazer do Mar" e "Melhor do Mar II"
Licença precária para colocação de uma roulotte para venda ambulante de comes e bebes no porto do Caniçal	Eungyo Choi	Barraca de comes e bebes - Festas do Caniçal
Licença precária para colocação de uma barraca para venda ambulante de comes e bebes no porto do Caniçal	José António dos Santos Silva	Barraca de comes e bebes - Festas do Caniçal
Licença precária para montagem e funcionamento de uma pista de carrinhos elétricos no porto do Caniçal	Marcos Henriques Vaz	Pista de Carrinhos elétricos - Festas do Caniçal
Licença precária para colocação de uma barraca para venda ambulante de comes e bebes no porto do Caniçal	Mário Jorge Calaça Vieira	Barraca de comes e bebes – Festas do Caniçal
Licença precária para colocação de uma barraca para venda ambulante de comes e bebes no porto do Caniçal	Pedro Hugo Calaça Nunes	Barraca de comes e bebes - Festas do Caniçal
Licença para ocupação e utilização de terrapleno localizado no porto do Caniçal para varagem de embarcações para efeitos de realização de trabalho de manutenção, reparação e vistoria.	Prazer do Mar - Actividades Marítimas Turísticas, Lda.	Varagem das embarcações "Natureza do Mar", "Prazer do Mar" e "Melhor do Mar II"

ZAL – ZONA DE APOIO LOGÍSTICO

Tipo de contrato e objeto	Titular	Loja/Designação
Licença para ocupação de plataforma localizada na zona de apoio logístico do Porto Novo	Hipersucata, Lda.	Plataforma n.º 1 - ZAL

Tipo de contrato e objeto	Titular	Loja/Designação
Licença de utilização de plataforma destinada ao apoio logístico no âmbito da atividade exercida pela titular e ocupação das instalações fixas existentes na plataforma n.º 1	Tecnovia Madeira, Sociedade de Empreitadas, S.A.	Plataforma n.º 2 - ZAL
Licença de utilização de plataforma destinada à armazenagem de contentores e ao estacionamento de veículos no âmbito do exercício da atividade exercida pela titular	Daniel Freitas Alves & Filhos, Lda.	Plataforma n.º 3 - ZAL
Licença de utilização de plataforma destinada à armazenagem de contentores e parqueamento de viaturas	LOGISLINK - Terminal de Logística, Lda.	Plataforma n.º 4 - ZAL
Licença de utilização de plataforma destinada ao parqueamento de viaturas e contentores no âmbito da atividade exercida pelo titular	Reboques Avelino, Lda.	Plataforma n.º 4 - ZAL
Licença de utilização de plataforma destinada ao apoio logístico no âmbito da atividade exercida pelo titular	ARINERTE - Sociedade de Exploração e Comercialização de Inertes da Madeira, Lda.	Plataforma n.º 5 - ZAL
Licença para construção e manutenção de um edifício, para o exercício da atividade de Centro de Inspeções Automóveis	MADINSP - Inspeção de Veículos, S.A.	Plataforma n.º 6 - ZAL - Centro de Inspeções
Ocupação de área no Porto Novo	AFAVIAS - Engenharia & Construções, S.A.	Rebocador "AFAMAR" e Pontão "Ponta do Paul"

PEQUENOS PORTOS: Câmara de Lobos, Socorridos, Praia Formosa, Machico, Seixal, Ribeira Brava e Paul do Mar

Tipo de contrato e objeto	Titular	Loja/Designação
Licença ocupação da parcela de terreno integrada no domínio público marítimo, localizada na Zona C do varadouro do cais de Câmara de Lobos.	João Martinho Ferreira	Embarcação "ALICE NUNES"

Tipo de contrato e objeto	Titular	Loja/Designação
Licença ocupação da parcela de terreno integrada no domínio público marítimo, localizada na Zona C do varadouro do cais de Câmara de Lobos.	José Márcio Barros Andrade	Embarcação "Bora Bora"
Licença ocupação da parcela de terreno integrada no domínio público marítimo, localizada na Zona C do varadouro do cais de Câmara de Lobos.	Francisco Sérgio dos Santos	Embarcação "Crifrágio"
Licença ocupação da parcela de terreno integrada no domínio público marítimo, localizada na Zona C do varadouro do cais de Câmara de Lobos.	Emanuel Dinarte Calisto Correia	Embarcação "N.S.Monte"
Licença ocupação da parcela de terreno integrada no domínio público marítimo, localizada na Zona C do varadouro do cais de Câmara de Lobos.	Gabriel Freitas da Silva	Embarcação "Telminho"
Licença ocupação da parcela de terreno integrada no domínio público marítimo, localizada na Zona C do varadouro do cais de Câmara de Lobos.	Igor Fabiano Gomes Ferreira	Embarcação "Arlindo"
Licença ocupação da parcela de terreno integrada no domínio público marítimo, localizada na Zona C do varadouro do cais de Câmara de Lobos.	João Fernando Ferreira	Embarcação "Eliaana"
Licença ocupação da parcela de terreno integrada no domínio público marítimo, localizada na Zona C do varadouro do cais de Câmara de Lobos.	João Pereira Roque	Embarcação "Conceição Roque"
Licença ocupação da parcela de terreno integrada no domínio público marítimo, localizada na Zona B do varadouro do cais de Câmara de Lobos.	António de Abreu Júnior	Embarcação "Tribicas"
Licença ocupação da parcela de terreno integrada no domínio público marítimo, localizada na Zona C do varadouro do cais de Câmara de Lobos.	Ana Paula Carvalho da Silva Macedo	Embarcação "Caracas"
Licença ocupação da parcela de terreno integrada no domínio público marítimo, localizada na Zona C do varadouro do cais de Câmara de Lobos.	José Manoel Vieira Barros	Embarcação "Sousa Barros"

Tipo de contrato e objeto	Titular	Loja/Designação
localizada na Zona C do varadouro do cais de Câmara de Lobos.		
Licença ocupação da parcela de terreno integrada no domínio público marítimo, localizada na Zona C do varadouro do cais de Câmara de Lobos.	Ricardo José Pestana Ferreira	Embarcação "D.Francisco Noronha"
Licença de Ocupação e Utilização de Espaços destinados ao Exercício e/ou Apoio à Atividade Marítima Turística no Cais de Câmara de Lobos	Experimentagora, Lda.	Dois Espaços sitos no Cais de Câmara de Lobos
Contrato de concessão de uso privativo de parcelas do domínio público sob jurisdição da APRAM, S.A.	Cimentos Madeira, Lda.	Terminal dos Socorridos - Cimentos Madeira
Contrato de Concessão do direito de uso privativo de uma parcela do domínio público marítimo afeto à APRAM, para instalação de um cabo submarino (ELLALINK Segmento 10)	EMACOM-Telecomunicações da Madeira Unipessoal, Lda.	Praia Formosa – Funchal
Contrato de concessão de exploração do Porto de Recreio de Machico	Município de Machico	Porto de Recreio de Machico
Protocolo relativo à utilização, manutenção e exploração do guincho de elevação instalado no cais do Seixal e do barracão existente no mesmo	Clube Naval do Seixal	Serviços de carga e descarga de embarcações (todos os potenciais utilizadores)
Protocolo relativo à utilização, manutenção e exploração do guincho de elevação instalado no cais da Ribeira Brava	Aquilha – Aquacultura, Lda.	Guincho no Cais da Ribeira Brava
Licença de uso privativo de 1 parcela dominial, localizada no terrapleno do Cais da Ribeira Brava (inclui a ocupação das instalações existentes) para apoio à atividade de aquacultura desenvolvida pelo titular da Licença.	Aquabaía- Sociedade de Aquacultura das Ilhas Lda.	Parcela dominial no terrapleno do Cais da Ribeira Brava
Licença Precária para Ocupação e Utilização de Terreno localizado no Cais da Ribeira Brava	Márcio Anacleto Freitas Fernandes	Colocação de 1 contentor de 10' para apoio logístico

Tipo de contrato e objeto	Titular	Loja/Designação
		à atividade marítimo turística
Licença para colocação de barraca no cais do Paul do Mar	António Garcês Marques	Barraca de comes e bebes – Festa da Lapa
Licença para colocação de barraca no cais do Paul do Mar	Carla Emanuela Figueira Fernandes	Barraca de comes e bebes – Festa da Lapa
Licença para colocação de barraca no cais do Paul do Mar	Casa do Povo do Paul do Mar	Barraca de comes e bebes – Festa da Lapa
Licença para colocação de barraca no cais do Paul do Mar	Jacinto Serrão Ferreira	Barraca de comes e bebes – Festa da Lapa
Licença para colocação de barraca no cais do Paul do Mar	João Fernandes	Barraca de comes e bebes – Festa da Lapa
Licença para colocação de barraca no cais do Paul do Mar	Maria Márcia Figueira Fernandes	Barraca de comes e bebes – Festa da Lapa
Licença para colocação de barraca no cais do Paul do Mar	Rui Duarte Freitas Silva	Barraca de comes e bebes – Festa da Lapa

PORTO SANTO

Tipo de contrato e objeto	Titular	Loja/Designação
Alvará de Licença destinado à manutenção de uma cabine de alumínio para venda de bilhetes de transportes públicos	MOINHO - Rent-a-Car, Lda.	Quiosque no porto
Alvará de Licença destinado à manutenção do "Entrepósito Cimenteiro" para realização de operação de descarga e movimentação de cimento a granel do navio atracado para o estabelecimento	Cimentos Madeira, Lda.	Cimentos Madeira, Lda.

Tipo de contrato e objeto	Titular	Loja/Designação
Contrato administrativo de concessão de uso privativo de uma parcela de terreno no porto do Porto Santo da construção para armazenagem e um posto de venda de gasóleo à navegação	GALP MADEIRA - Distribuição e Comercialização de Combustíveis e Lubrificantes, S.A.	GALP -Porto Santo
Licença precária de ocupação e utilização de espaço destinado ao exercício da atividade de restaurante no porto do Porto Santo	José Oliveira Gomes de Sousa	Restaurante
Licença de utilização privativa de parcela dominial para o apoio à atividade de mergulho e guarda dos respetivos equipamentos	Rhea Dive – Atividades Marítimo Turísticas – Sociedade Unipessoal, Lda.	Rhea Dive
Alvará de Licença de uma área de terreno no porto do Porto Santo para implantação de uma unidade de produção de biocombustível a partir do cultivo e transformação termoquímica de microalgas marinhas	EEM & BFS - Energy, S.A. (faturado à Empresa Eletricidade da Madeira, S.A.)	Implantação de uma unidade de produção de biocombustível
Utilização de espaço no porto do Porto Santo	Auto Acessórios Colombo - Unipessoal, Lda.	Rent-a-car
Licença de uso de uma parcela de terreno do domínio público marítimo destinado à passagem de um cabo de fibra ótica.	NOS Madeira Comunicações, S.A.	Porto do Porto Santo
Licença para instalação de espaços para aluguer de bicicletas no terraplano do porto do Porto Santo.	VECTORGRAVITY-UNIPessoal, Lda.	Ocupação de 8 m2 de espaço no terraplano do porto do Porto Santo, para aluguer de bicicletas

3.2 Atividades mais relevantes em 2022:

Foram tomadas decisões e deliberações em reunião da Administração da empresa, cuja relevância para a sustentabilidade dos seus negócios/atividades foram de importância crucial bem como contribuíram para a melhoria da qualidade das prestações de serviços

no âmbito da atividade de cruzeiros e na movimentação e operação de carga bem como para fortalecer a criação de novos negócios nas áreas do domínio público sob a sua jurisdição.

Passamos a destacar as decisões e deliberações ocorridas em 2022 que, direta ou indiretamente foram relevantes para a continuidade da melhoria das atividades desenvolvidas pela empresa:

- Contratação de 2 técnicos superiores com especialidade e conhecimento em sistemas informação e em análise de projetos, para acompanhar o desenvolvimento e implementação de novas ferramentas de gestão, conducentes à desmaterialização dos processos e circuitos internos produtivos da empresa, na concretização da política estratégica do Governo Regional em alinhamento com o Plano de Ação para a Transição Digital de Portugal, com financiamento do PRR – Plano de Recuperação e Resiliência.
- Contratação de 6 novos trabalhadores com contratos a termo e sem termo, em diversas especialidades e formações, no cumprimento da estratégias definida pela empresa na área dos Recursos Humanos.
- Outorga de 2 acordos de cedência de interesse público.
- Adjudicação de projetos e empreitadas de reabilitação/requalificação bem como de recuperação e manutenção das infraestruturas da empresa afetas direta e/ou indiretamente à atividade desenvolvida, mais bem discriminado no ponto 4. deste relatório de gestão. Estes projetos e empreitadas decorrem quer nas infraestruturas principais das empresas, os considerados portos e terminais comerciais, bem como nos demais pequenos e cais que se entendem ao longo de toda a costa da Madeira, maioritariamente sul, sem esquecer projetos e empreitadas nas áreas do domínio público sob jurisdição da APRAM.
- Conclusão do “Projeto de Requalificação do Edifício e Espaços Exteriores da Marinha do Funchal”, dada a valorização em termos de notoriedade daquela frente mar da cidade do Funchal para além da criação de um polo comercial de interesse público e privado.

- Adjudicação e celebração do contrato para a execução da “Empreitada de Requalificação da Marina do Funchal”;
- Conclusão da “Revisão do Projeto de Reabilitação do Terraplino Poente do Porto do Caniçal”, cujo concurso de empreitada decorre os seus trâmites no corrente ano, criará melhores condições de manuseamento, movimentação e operação de contentores.
- Contratação do “Projeto de Reabilitação/Substituição da Rede de Abastecimento de águas e de Esgotos no Porto do Funchal”, cujo propósito estende-se para além de melhoria das condições infraestruturais no abastimento de água aos navios, em especial aos cruzeiros, moderniza as condutas com utilização de matérias no cumprimento das normas europeias, integrando, igualmente, processos de resolução com respeito às questões ambientais envolventes.
- Contratação da sociedade Sérvulo & Associados – Sociedade de Advogados, SP RL, a prestação de serviços de patrocínio forense referente a um litígio relativo à interpretação e execução do “Contrato Administrativo de Concessão de Exploração de um Terminal Marítimo de Combustíveis no Caniçal”, na sequência do pedido recebido pela CLCM – Companhia Logística de Combustíveis da Madeira S.A. (Zona Franca da Madeira) de constituição de Tribunal Arbitral, tendo sido dado início ao processo arbitral.
- Aprovação e outorga da segunda revisão do “Acordo de Empresa” com o SNTAP – Sindicato Nacional das Administrações Portuárias.
- Aprovação de vinte e nove (29) alterações do Orçamento aprovado no âmbito do Plano e Orçamento para o ano de 2022 (PAO 2022), a fim de ajustar alguns valores orçamentais de despesa e receita, às necessidades de execução e/ou reforço de verbas de financiamento, ocorridas na empresa ao longo do ano.

3.3 Riscos associados à Atividade:

Tendo como atividades principais a movimentação de passageiros e carga, a APRAM acompanha e desenvolve as atividades atenta aos riscos às mesmas inerentes porquanto

a imagem externa está muito associada à proteção do património e das pessoas e, ainda, à pontualidade, rigor e eficiência da prestação de serviços, devidamente articulada e desenvolvida com criteriosa observação de toda a cadeia logística a montante e a jusante. De acordo com o nosso processo de avaliação de riscos, identificamos os seguintes:

3.3.1 Riscos internos

3.3.1.1 Identificação:

- Idade da equipa de trabalho;
- Transferência de conhecimento;
- Estrutura da equipa de trabalho;
- Formação;
- Higiene e Segurança no Trabalho;
- Conflitos Laborais.

3.3.1.2 Mitigação:

Idade da equipa de trabalho – Renovação da equipa que se aproxima da idade de reforma, através da contratação do substituto 6 meses antes da reforma do substituído.

Transferência de conhecimento – Aplica-se o disposto no parágrafo anterior.

Estrutura da equipa de trabalho – Reforço das equipas que viram aumentar o número de operações – Um exemplo claro é a necessidade de reforço das equipas de Proteção, Shorex e Gestão de trânsito e de policiamento, considerando o aumento da necessidade de intervenção.

Formação – Formação trimestral de cada trabalhador, com forte incidência no comportamento e atitude dos recursos humanos no respeito à política da empresa, com vista à qualidade do serviço a prestar ao cliente.

Higiene e Segurança no Trabalho – Acompanhamento e vigilância do cumprimento das regras básicas de higiene e segurança no trabalho, físicas e/ou psicológicas, passando particularmente pela atenção à saúde física e emocional dos recursos humanos.

Conflitos Laborais – Os conflitos laborais podem provocar paragens inesperadas da empresa e pôr em causa a sua imagem no mercado, pelo que a empresa se obriga a

mitigar todos os riscos internos identificados, nomeadamente na nomeação de chefias e no estímulo a todos os profissionais.

3.3.2 Riscos externos

3.3.2.1 Identificação:

Mercados concorrentes

Eventos de massas em áreas portuárias que os tornam polos mediáticos para atentados

Insatisfação Social

Eventos climáticos adversos

Eventos sanitários extremos

Ataques cibernéticos

3.3.2.2 Mitigação:

Mercados Concorrentes – Reforço de parcerias e de cooperação internacionais.

Eventos de massas em áreas portuárias que os tornam polos mediáticos para atentados – Monitorização contínua e apertada da área portuária, em especial a adstrita à atividade de movimentação de passageiros.

Insatisfação Social – Sistema de informação permanente partilhada com toda a comunidade portuária, permitindo antecipar movimentos de insatisfação social, conducentes a desenvolver mecanismos que impeçam o bloqueio da atividade.

Eventos climáticos adversos – Desenvolver programas de monitorização de estruturas, de fundos e do espelho de água que permitam intervir antes que as infraestruturas colapsem ou os fundos bloqueiem acessos, ou a falta de conhecimento do espelho de água ponha em causa novos negócios com combustíveis de nova geração.

Eventos sanitários extremos – Acompanhar atentamente ocorrências desta natureza a nível mundial e antecipar medidas e condicionamento da atividade com respeito a assegurar a minimização da propagação do evento sanitário.

Ataques cibernéticos – Dar cumprimento ao preceituado na Lei relativamente ao regime da Cibersegurança e, por um lado, dotar a empresa do *hardware*, *software* e demais equipamentos adequados e, por outro lado, instituir internamente protocolos e

procedimentos de segurança, sensibilizando e formando os trabalhadores para o cumprimento de tais procedimentos, de forma a tornar a empresa mais resistente e imune a ataques desta natureza.

3.4 Situação Atual

Em 2022, a empresa prosseguiu uma estratégia integrada do sector portuário na RAM, atenta a sua missão e valores, de acordo com as orientações de gestão emanadas pelo acionista. A APRAM, S.A., procurou rentabilizar as infraestruturas portuárias, adequando-as aos novos desafios e ao desenvolvimento sustentável nas suas vertentes ambiental, social e económica.

De salientar as empreitadas concretizadas em 2022, a maior parte plurianuais, definidas em função do necessário enquadramento orçamental obtido sobretudo através de financiamento do Fundo de Coesão Nacional e Lei de Meios, atento o grau de necessidade e urgência das intervenções, sem prejuízo de outras de menor volume de investimento.

Os custos de reparação e manutenção das infraestruturas e equipamentos portuários são elevados, mas indispensáveis para cumprimento das obrigações de serviço público, materializadas através da operacionalidade das infraestruturas e equipamentos portuários.

Por força da Portaria n.º 11/2019, de 8 de janeiro, que eliminou a TUP/Carga, foi atribuída à empresa uma indemnização compensatória por parte do Governo Regional de um montante equivalente as receitas próprias arrecadadas através da cobrança desta taxa, no cumprimento das obrigações de serviço público que a empresa prossegue.

Assim e no que se refere a investimentos, a empresa tentou cumprir com o plano das intervenções previstas no PAO 2022, quer nas estruturas portuárias mais afetadas e/ou degradadas, quer ainda nas obras que potenciam a utilização e rentabilização das mesmas.

Infelizmente não se obteve um “cash-flow” de exploração positivo no exercício económico em relato, virtude da diminuição das receitas de exploração, maioritariamente

devido à isenção da TUP carga (Portaria n.º 11/2019, de 8 de janeiro), submetendo a empresa na dependência acrescida no apoio do seu acionista (Governo Regional da Madeira).

Mais se perspectiva existirem dificuldades acrescidas na obtenção de resultados líquidos positivos a curto/médio prazo devido essencialmente a:

- Vocação da empresa para a presta o de serviço público e às orienta es do acionista quanto   atualiza o do tarifário, defini o de isen es/abol o de taxas, isen o de pilotagem aos comandantes dos navios que reúnam condi es para tal, de modo a não penalizar os custos globais da fatura portuária;
- Elevados encargos financeiros resultantes do serviço da d vida, às amortiza es do imobilizado, resultado da entrada em funcionamento das infraestruturas portuárias e de novos equipamentos e a não rece o de indemniza es compensatórias, por parte do Governo Regional da Madeira, designadamente com a isen o de taxas portuárias atribuídas ao concessionário da linha marítima de passageiros e mercadorias entre a Madeira e o Porto Santo, atribui o gratuita ou a preços reduzidos de espaços na Praça do Povo e cais 8 e áreas dominiais ocupadas por entidades públicas.

Atendendo ao referido anteriormente no respeitante   vida empresarial da empresa e   conjuntura econ mica e financeira, impõe-se a necessária da assun o pelo acionista dos valores a pagar por conta do serviço da d vida, no sentido de desonerar a APRAM, S.A. desse encargo, libertando assim os fundos da empresa para a sua atividade de explora o/corrente, facto que ocorreu ao longo do ano de 2022 e que permitiu salvaguardar e melhorar a tesouraria da empresa.

Ainda no contexto deste capít lo, oferece informar que esta não tem opera es, transa es e/ou qualquer outro tipo de relacionamento com entidades sancionadas, nomeadamente a Rússia, Ucrânia e Bielorrússia, pelo que, não se espera no quadro económico atual e com base nos elementos de que dispomos atualmente, impactos significativos para a empresa.

3.5 CLCM – CENTRO LOGÍSTICO DE COMBUSTÍVEIS DA MADEIRA

A APRAM, S.A. vem dirimindo desde 2007 com a CLCM um diferendo na interpretação de cláusulas do contrato celebrado com aquela empresa, com vista à exploração do centro de logística de combustíveis da Madeira, implantado parcialmente em área sob jurisdição da APRAM, S.A.

Por via dessa ocupação, foi celebrado o referido contrato que previa o pagamento de uma taxa mensal pela ocupação de área dominial sob a jurisdição da APRAM, S.A..



Imagem terminal CLCM Caniçal (imagem site oficial Ordem dos Engenheiros)

Após 33 meses de cumprimento regular e, consequente do contrato celebrado, a CLCM deixou de pagar as taxas mensais previstas no contrato. A APRAM, S.A. tem vindo a pugnar desde sempre pela periodicidade mensal das referidas taxas, faturando-as nessa mesma periodicidade à CLCM, tendo procurado seguir as vias contratuamente previstas para a resolução de litígios de interpretação do contrato: a tentativa de conciliação, que terminou sem acordo, e a constituição de um tribunal arbitral, que avaliou as posições de ambas as partes, ouviu testemunhas e peritos e, após audiência de julgamento, proferiu a sua decisão em Julho de 2014, decisão essa que foi favorável às pretensões da APRAM, S.A..

Na verdade, o referido tribunal arbitral concluiu que a periodicidade da taxa era mensal, tendo condenado a CLCM ao pagamento das taxas devidas desde 2007, acrescidas de juros de mora e demais custos fixados no Regulamento de Tarifas.

Interpelada para pagamento no cumprimento dos ditames da sentença arbitral, retorquiou a CLCM com a interposição de um recurso nos tribunais comuns da decisão arbitral, o que impediu que a decisão arbitral tivesse transitado em julgado.

A APRAM, S.A., porque estava munida de uma sentença arbitral, a cujo eventual recurso havia sido apenas atribuído efeito devolutivo, emitiu certidão de dívida que remeteu à Repartição de Finanças de Machico para que esta procedesse à cobrança coerciva da dívida através de processo de execução fiscal.

A CLCM deduziu oposição à referida execução, resguardando-se no facto de não existir ainda trânsito em julgado da decisão arbitral.

A APRAM, S.A. continua a emitir mensalmente as faturas que entende serem devidas, do mesmo modo que periodicamente atualiza o montante que considera ser devido em sede de cobrança coerciva, emitindo certidões de dívida adicionais.

Processo corre os seus trâmites nas instâncias judiciais.

4. PLANO DE INVESTIMENTOS

Na persecução dos objetivos estratégicos preconizados no âmbito do PAO 2022, contemplando, igualmente, as principais orientações estratégicas para o setor, realizou-se neste ano económico o valor de 4 799 389,37 € investimentos, representando 32,76% do valor previsto, devidamente detalhado no mapa resumo que se encontra no final deste item.

Destacamos e descrevemos sumariamente os principais investimentos realizados no decurso do ano:

- Reabilitação do Cais do Paul do Mar, empreitada iniciada em 2021 e concluída em 2022, com valor investido de 1 583 457,20€. Trata-se de um cais de apoio à pesca e atividades lúdicas no Conselho da Calheta.
- Empreitada de Reabilitação do Cais de Santa Cruz – 1ª fase- orçada em 797 000,00€, iniciada em 2022 e ainda em curso, obra de reabilitação de valia para os utilizadores do cais, mormente pescadores de pesca lúdica e apoio às atividades náuticas no Conselho de Santa Cruz.
- Empreitada de Reabilitação do Molhe Principal do Porto do Porto Santo – porto multiusos da Ilha do Porto Santo, cujo estado de conservação do mesmo remetia para a urgente necessidade de ser reabilitado, tendo-se iniciado em 2022, orçando o montante de 988 054,00€.
- Empreitada de Reparação da Marina do Porto do Porto Santo – única marina situada na Ilha do Porto Santo, encontrando em estado de degradação avançado. Foi iniciada e concluída em 2022, pelo valor de 449 495,00€.
- Empreitada de substituição dos cabeços de amarração do cais 1 (9,10 e 11) por necessidade extrema face ao estado de conservação e no seguimento da empreitada de substituição dos cabeços nos cais 2 e 3 do porto do Funchal. Esta empreitada fixou-se em 140 919,80€.
- Conclusão do “Projeto Revisão do Projeto de Reabilitação do Terrapleno Poente do Porto do Caniçal”, com o valor 60 000,00€, cujo procedimento concursal decorre em 2023.
- Conclusão do “Projeto de Requalificação do Edifício e Espaços Exteriores da Marinha do Funchal”, cujo valor contratual global orçou 88 000,00€, cuja empreitada terá início em 2023.
- Deu-se continuidade ao “Projeto de Execução para o Prolongamento do Molhe da Pontinha e Cais 8 do Porto do Funchal”, cujo valor global contratual ascendeu a 378 750,00€.

- Iniciou-se o “projeto de Execução da Ampliação da Marina do Porto Santo”, com um orçamento de 116 937,00€.
- Continuidade ao investimento associado à JUL – Janela Única Portuária, bem como iniciados outros novos investimentos integrados no Plano Geral de Transição Digital de Portugal, com financiamento do Plano de Recuperação e Resiliência bem como aos projetos inseridos no programa de Cooperação Territorial INTERREG V-A MAC (Madeira-Açores-Canárias, financiado pelo fundo FEDER, desligando 4PORT.

Quadro - Investimentos

INVESTIMENTOS	2022	2021	Δ 2021/2022
Equipamento de informática	27 177,61	43 185,58	-37,07%
Software informático	4 108,80	11 322,95	-63,71%
Modernização do equipamento administrativo	8 343,23	3 673,94	127,09%
Meios de suporte básico para a assistências técnica às embarcações	61 962,14	40 127,51	54,41%
Modernização da ferramentaria marítimo portuária	0,00	855,08	-100,00%
Reparação de defensas e fornecimento de defensas do porto do Funchal	17 266,26	133 387,45	-87,06%
Otimização da frente de proteção marítima do depósito de inertes criada a nascente do cais Funchal	473 527,17	1 424 681,46	-66,76%
Reparação do porto do Porto Santo	882 687,25	189 799,34	365,06%
Reparação e requalificação de pequenos portos e cais - Calheta	611 216,35	1 437 293,65	-57,47%
Reparação e requalificação de pequenos portos e cais - Porto Moniz	199 238,86	128 146,24	55,48%
Reparação e requalificação de pequenos portos e cais - Santa Cruz	75 264,04	109 005,85	-30,95%
Reparação e requalificação de pequenos portos e cais - Ponta do Sol	508 247,08	-	-
Substituição da rede de abastecimento de águas e reparação da rede de esgotos do porto do Funchal	9 897,34	51 350,01	-80,73%
Reparação e reabilitação do edifício do GRAS e do edifício da portaria, no porto do Funchal	11 585,71	197 864,50	-94,14%
Reabilitação e requalificação do forte de Nossa Senhora da Conceição	44 945,00	51 601,96	-12,90%
Reparação e manutenção da marina do porto do Porto Santo	878 089,65	205 992,96	326,27%
Consolidação da falésia e construção da rampa varadouro do cais da Ribeira Brava	6 121,71	159 792,89	-96,17%
Empreitada de reabilitação do terrapleno do porto do Caniçal	53 373,67	53 049,01	0,61%
Substituição dos cabeços dos Portos da RAM	122 399,87	8 060,55	1418,50%
Recuperação e Dinamização dos Pequenos Portos - Reabilitação do Cais do Seixal	245,84	-	-
Recuperação e Dinamização dos Pequenos Portos - Reabilitação do Cais da Boaventura, Santa Cruz	29 425,34	-	-
Recuperação e Dinamização dos Pequenos Portos - Ampliação da Marina do Porto Santo e Reabilitação do Cais e das Infraestruturas de Apoio do contra-molhe	101 914,13	-	-
Recuperação e Dinamização dos Pequenos Portos - Reestruturação do Fundeadouro de Câmara de Lobos	21 489,29	29 993,40	-28,35%
SECTOR PORTUÁRIO/LOGÍSTICA - CRIAÇÃO DE PCS (PORT COMMUNITY SYSTEM)	25 575,00	-	-
GREEN PORTS MADEIRA	34 311,48	-	-
TOTAL	4 208 412,83	4 279 184,34	-1,65%

APRAM - Administração dos Portos da Região Autónoma da Madeira, S.A.

Gare Marítima da Madeira, Molhe da Pontinha, Porto do Funchal • 9004-518 FUNCHAL - PORTUGAL

TEL: 351 291 20 86 00 • FAX: 351 291 22 01 96

portosdamadeira@apram.pt • www.apram.pt

Quadro – Financiamento dos investimentos

FONTE DE FINANCIAMENTO DOS INVESTIMENTOS	2022	2021	A 2021/2022
Fonte Financiamento 381:			
Substituição dos cabeços dos Portos da RAM	130 112,60	8 210,60	1484,69%
Recuperação e Dinamização dos Pequenos Portos - Reabilitação do Cais do Seixal	261,33	-	-
Recuperação e Dinamização dos Pequenos Portos - Reabilitação do Cais da Boaventura, Santa Cruz	31 279,51	-	-
Recuperação e Dinamização dos Pequenos Portos - Ampliação da Marina do Porto Santo e Reabilitação do Cais e das Infraestruturas de Apoio do contra-molhe	108 336,00	-	-
Recuperação e Dinamização dos Pequenos Portos - Reestruturação do Fundeadouro de Câmara de Lobos	22 843,39	30 551,72	-25,23%
Sub Total 381	292 832,83	38 762,32	655,46%
Fonte Financiamento 391:			
Otimização da frente de proteção marítima do depósito de inertes criada a nascente do cais Funchal	503 365,33	1 451 201,74	-65,31%
Sub Total 391	503 365,33	1 451 201,74	-65,31%
Fonte Financiamento 392:			
Reparação de defensas e fornecimento de defensas do porto do Funchal	18 354,25	135 870,44	-86,49%
Reparação do porto do Porto Santo	938 307,63	193 332,43	385,33%
Reparação e requalificação de pequenos portos e cais - Calheta	649 730,65	1 464 048,71	-55,62%
Reparação e requalificação de pequenos portos e cais - Porto Moniz	211 793,41	130 531,67	62,25%
Reparação e requalificação de pequenos portos e cais - Santa Cruz	80 006,62	111 034,98	-27,94%
Reparação e requalificação de pequenos portos e cais - Ponta do Sol	540 273,03	-	-
Substituição da rede de abastecimento de águas e reparação da rede de esgotos do porto do Funchal	10 521,00	52 305,88	-79,89%
Reparação e reabilitação do edifício do GRAS e do edifício da portaria, no porto do Funchal	12 315,76	201 547,73	-93,89%
Reabilitação e requalificação do forte de Nossa Senhora da Conceição	47 777,10	52 562,52	-9,10%
Reparação e manutenção da marina do porto do Porto Santo	933 420,32	209 827,50	344,85%
Consolidação da falésia e construção da rampa varadouro do cais da Ribeira Brava	6 507,45	162 767,42	-96,00%
Empreitada de reabilitação do terraplino do porto do Caniçal	56 736,88	54 036,51	5,00%
Sub Total 392	3 505 744,10	2 767 865,79	26,66%
Fonte Financiamento 482:			
GREEN PORTS MADEIRA	41 860,00	-	-
Sub Total 482	41 860,00	0,00	-
Fonte Financiamento 483:			
TD-C19-I05-RAM: SECTOR PORTUÁRIO/LOGÍSTICA - CRIAÇÃO DE PCS (PORT COMMUNITY SYSTEM)	31 201,50	-	-
Sub Total 483	31 201,50	0,00	-
Fonte Financiamento 513:			
Equipamento de Informática	33 156,69	52 686,41	-37,07%
Software Informático	5 012,74	13 814,00	-63,71%
Modernização do equipamento administrativo	10 178,74	4 482,21	127,09%
Meios de suporte básico para a assistências técnica às embarcações	65 866,53	40 874,48	61,14%
Modernização da ferramentaria marítimo portuária	-	871,00	-
Sub Total 513	114 214,70	112 728,10	1,32%
TOTAL	4 489 218,46	4 370 557,95	2,71%

5. ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA

5.1 Receitas Operacionais

Receitas Operacionais	2022	2021	Δ 2021/2022
Vendas e Serviços Prestados	8 006 253,75	4 231 065,90	89,23%
Subsídio à exploração	4 065 552,75	7 814 908,18	-47,98%
Outros rendimentos	3 404 698,93	3 451 533,14	-1,36%
Total	15 476 505,43	15 497 507,22	-0,14%

5.2 Gastos Operacionais

Gastos Operacionais	2022	2021	Δ 2021/2022
Fornecimentos e serviços externos	2 928 048,52	2 648 372,67	10,56%
Gastos com o pessoal	8 850 023,07	8 152 151,15	8,56%
Total	11 778 071,59	10 800 523,82	9,05%

5.3 Recursos Humanos

Recursos Humanos	2022	2021	Δ 2021/2022
a) Gastos com Órgão Sociais	165 388,79	152 105,62	8,73%
b) Gastos com cargos de Direção	315 948,56	253 639,01	24,57%
c) Vencimento do pessoal			
(i) Vencimento Base + Subs. Férias + Subs. Natal	4 470 993,86	4 191 159,33	6,68%
(ii) Outros Subsídios	3 861 136,04	3 528 874,97	9,42%
(iii) Valorizações Remuneratórias			
d) Benefícios pós-emprego	10 143,18	4 056,22	150,06%
e) Ajudas de Custo	26 412,64	22 316,00	18,36%
Gastos totais com o pessoal= (a)+(b)+(c)+(d)+(e)+(f)+(g)	8 850 023,07	8 152 151,15	8,56%
Nº Total Recursos Humanos (O.S.+Cargos de direção+trabalhadores)	171	167	2,40%
Nº Órgão Sociais (O.S)(número)	2	2	0,00%
Nº Cargo de direção sem O.S. (número)	9	7	28,57%
Nº trabalhadores sem O.S. e sem cargos Direção (número)	160	158	1,27%

5.4 Fornecimentos e Serviços Externos

Fornecimento e Serviços Externos	2022	2021	Δ 2021/2022
Serviços de transporte	0,00	2 496,12	-
Trabalhos especializados	461 306,61	301 253,79	53,13%
Publicidade e propaganda	121 986,62	82 569,81	47,74%
Vigilância e segurança	471 567,61	320 897,56	46,95%
Conservação e reparação	566 688,16	961 828,87	-41,08%
Materiais	71 614,66	59 335,33	20,69%
Energia e fluidos	575 909,13	455 804,13	26,35%
Deslocações, estadas e transportes	65 227,26	37 763,95	72,72%
Rendas e alugueres	46 025,28	45 172,55	1,89%
Comunicação	48 680,63	94 441,06	-48,45%
Seguros	100 968,24	107 912,86	-6,44%
Contencioso e notariado	69 303,00	17 661,17	292,40%
Despesas de representação	3 719,28	3 783,36	-1,69%
Limpeza, higiene e conforto	325 052,04	157 417,11	106,49%
Outros serviços	0,00	35,00	-
Total	2 928 048,52	2 648 372,67	10,56%

5.5 Estrutura de Resultados

Demonstração dos Resultados	2022	2021	Δ 2021/2022
Resultados antes de depreciações e gastos de financiamento	6 356 797,31	4 331 392,45	46,76%
Resultados Operacional/ resultado antes de imposto	-7 747 535,18	-9 764 820,70	20,66%
Resultado Líquido do Período	-10 294 812,57	-13 399 563,18	23,17%

5.6 Endividamento

Entidade	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	TOTAL
Empréstimo BEI 30 ME	1 764 705,89	1 764 705,89	1 764 705,89	1 764 705,89	1 764 705,89	1 764 705,80				10 588 235,25
Empréstimo Commerzbank 28 ME	2 800 000,00	2 800 000,00								5 600 000,00
Empréstimo Commerzbank 30 ME	3 000 000,00	3 000 000,00	3 000 000,00							9 000 000,00
Empréstimo Dexia Sabadell 63 ME	6 300 000,00	6 300 000,00	6 300 000,00							18 900 000,00
Empréstimo Dexia Sabadell 15 ME	1 153 846,16	1 153 846,16	1 153 846,16	1 153 846,16	1 153 846,08					5 769 230,72
Empréstimo BEI 10 ME	588 235,29	588 235,29	588 235,29	588 235,29	588 235,29	588 235,29	588 235,29	588 235,29	588 235,36	5 294 117,68
TOTAIS	15 606 787,34	15 606 787,34	12 806 787,34	3 506 787,34	3 506 787,26	2 352 941,09	588 235,29	588 235,29	588 235,36	55 151 583,65

5.7 Estrutura Patrimonial

BALANÇO	2022	2021	Δ 2021/2022
Ativo			
Ativo não concorrente	254 718 933,56	264 153 061,94	-3,57%
Ativo corrente	5 840 874,33	5 793 817,44	0,81%
Total Ativo	260 559 807,89	269 946 879,38	-3,48%
Património Líquido			
Património/Capital	103 551 570,00	103 551 570,00	0,00%
Outros instrumentos de capital próprio	95 113 407,54	60 057 369,56	58,37%
Reservas	3 458 448,87	3 458 448,87	0,00%
Resultados Transitados	-87 981 575,75	-74 582 012,57	-17,97%
Outras variações no Património Líquido	84 273 643,54	83 592 871,97	0,81%
Resultado Líquido do Período	-10 294 812,57	-13 399 563,18	23,17%
Total Património Líquido	188 120 681,63	162 678 684,65	15,64%
Passivo			
Passivo não corrente	54 776 276,42	85 960 370,76	-36,28%
Passivo corrente	17 662 849,84	21 307 823,97	-17,11%
Total do Passivo	72 439 126,26	107 268 194,73	-32,47%
Total do Património Líquido e Passivo	260 559 807,89	269 946 879,38	-3,48%

6. PERSPETIVAS FUTURAS

Para os próximos exercícios económicos, de acordo com as orientações de gestão e com o plano de atividades e orçamento, prevê-se a execução de investimentos em algumas obras, designadamente:

- Otimização da frente de proteção marítima do depósito de inertes, criada a nascente do cais da cidade do Funchal;
- Reparação do porto do Porto Santo (conclusão);
- Reparação e requalificação de pequenos portos e cais;
- Reparação das mangas de embarque e desembarque de passageiros do porto do Funchal;
- Reparação de defensas e fornecimento de defensas para o porto do Funchal;
- Substituição da rede de abastecimento de águas e reparação da rede de esgotos do porto do Funchal;
- Reparação e reabilitação do edifício do gabinete de recursos e ambiente no porto do Funchal;
- Reabilitação e requalificação do forte de Nossa Senhora da Conceição;
- Reparação e manutenção da marina do porto do Porto Santo;
- Empreitada de reabilitação do terrapleno do porto do Caniçal;
- Substituição dos cabeços dos Portos da RAM;
- Recuperação e dinamização dos pequenos portos pela:
 - Reabilitação do cais da Boaventura (Santa Cruz);
 - Ampliação da marina do Porto Santo e reabilitação do cais;
 - Reestruturação do fundeadouro de Câmara de Lobos;
- Criação de PCS - Port Community System;

- Aquisição de equipamentos de movimentação e veículos automóveis (viaturas, gruas e empilhadores);
- Substituição da vedação e do sistema de controlo de acessos do porto do Funchal.

Ao nível do financiamento, prevê-se que este possa ser efetuado através do recurso a verbas provenientes do Fundo de Coesão Nacional, da Lei de Meios, receitas gerais do Governo Regional da Madeira, contratualizadas através de contratos programa de investimentos com o Governo Regional, indemnizações compensatórias pelas obrigações de serviço público acometidas à APRAM, S.A., receitas de operações de financiamento/ contração de empréstimos no sistema bancário externo e cofinanciamento através de fundos comunitários, garantindo o necessário e imprescindível equilíbrio económico e financeiro da empresa.

Nesta fase, e face à conjuntura económica e financeira, continua a ser necessária a assunção pelo acionista dos valores a pagar por conta do serviço da dívida, no sentido de desonerar a APRAM, S.A. desse encargo, libertando assim os fundos da empresa para a sua atividade de exploração/corrente, facto que ocorreu ao longo do ano de 2022 e que permitiu salvaguardar e melhorar a tesouraria da empresa.

De salientar que desde janeiro de 2014, a APRAM, S.A. está obrigada ao cumprimento da Lei dos Compromissos e dos Pagamentos em Atraso, o que obriga a que a gestão da tesouraria e as decisões que envolvem a contração de despesa sejam ainda mais criteriosas.

Só se se mantiver esta tendência, poderá a APRAM, S.A. a médio prazo conseguir fazer face aos compromissos com os fornecedores e manter uma atividade saudável e viável, pois, a não acontecer, as dívidas a fornecedores/contas a pagar, tenderão a crescer significativamente no futuro, com as inerentes responsabilidades.

A APRAM, S.A. não tem operações, transações e/ou qualquer outro tipo de relacionamento com entidades sancionadas, nomeadamente a Rússia, Ucrânia e Bielorrússia, pelo que, não se espera no quadro económico atual e com base nos elementos de que dispomos atualmente, impactos significativos para a empresa.

7. PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS

Os resultados líquidos do exercício foram negativos no montante de 10 294 812,57 euros, propondo-se que este valor seja levado à conta de Resultados Transitados.

8. ANEXO I

8.1 Cumprimento das Orientações Legais

Relatório de Gestão e Contas - Ano 2022

CUMPRIMENTO DAS ORIENTAÇÕES LEGAIS - 2022	CUMPRIMENTO			QUANTIFICAÇÃO / IDENTIFICAÇÃO	JUSTIFICAÇÃO / REFERÊNCIA AO PONTO DO RELATÓRIO
	S	N	N/A		
1. Objetivos de gestão			X		8.1.1.
2. Metas a atingir constantes do PAO 2022	X				8.1.2.
2.1. Atividades Previstas			X		8.1.2.1.
2.2. Princípios financeiros de referência	X			81,73%	8.1.2.2.
2.3. Investimento	X			32,76%	8.1.2.3.
2.4. Gastos com o Pessoal e Mapa de Pessoal		X		104,87%	8.1.2.4.
2.5. Nível de Endividamento	X			-36,12%	8.1.2.5.
2.6. Grau de Execução do orçamento carregado no SIGO/SOE	X			81,20% - Receitas / 76,14% - Despesas	8.1.2.6.
3. Gestão do Risco Financeiro	X			4,651%	8.1.3.
4. Limites de Crescimento do Endividamento			X		8.1.4.
5. Evolução do PMP a Fornecedores (variação em dias)	X			-71,14%	8.1.5.
6. Divulgação nos Atrasos nos Pagamentos "Arrears"			X		8.1.6.
7. Recomendações dos Acionistas na última aprovação de contas - Resultados obtidos	X				8.1.7.
8. Recomendações/Reservas emitidas n última CLC	X				8.1.8.
9. Orientações sobre as Remunerações/Honorários	X				8.1.9.
9.1. Não atribuição de prémios de gestão	X				Não existem prémios de gestão
9.2. CA - reduções remuneratórias vigentes em 2022 (se aplicável)	X				8.1.9.
9.3. Fiscalização (CF/ROC/FU) - reduções remuneratórias vigentes em 2022 (se aplicável)	X				8.1.9.
9.4. Auditor Externo - reduções remuneratórias vigentes em 2022 (se aplicável)			X		8.1.9.
10. Aplicação do artigo 24.º - A do estatuto do Gestor Público das Empresas Públicas da Região Autónoma da Madeira	X				8.1.10.
10.1. Não utilização de cartões de crédito	X				8.1.10.
10.2. Não reembolso de despesas de representação pessoal	X				8.1.10.
10.3. Valor máximo das despesas associadas a comunicações	X				8.1.10.
10.4. Valor máximo das despesas associadas às viaturas de serviço	X				8.1.10.
11. Despesas não documentadas ou confidenciais - n.º 2 do artigo 15.º do RJSERAM e do artigo 8.º do Estatuto do Gestor Público das Empresas da Região Autónoma da Madeira	X				8.1.11.
11.1. Proibição de realização de despesas não documentadas ou confidenciais	X				8.1.11.
12. Elaboração e divulgação do relatório anual sobre prevenção da corrupção		X			8.1.12.
13. Contratação Pública	X				8.1.13.
13.1. Aplicação das normas da contratação pública pela empresa	X				8.1.13.
13.2. Aplicação das normas da contratação pública pelas participadas			X		8.1.13.
13.3. Contratos submetidos a visto prévio do TC	X				8.1.13.
14. Medidas de otimização da Estrutura de Gastos Operacionais das Empresas Públicas	X				8.1.14.
15. Contratação de Estudos, Pareceres, Projetos e Consultoria (artigo 62.º do DLR n.º 28-A/2021/M, ORAM 2022)	X				8.1.15.
16. Divulgação das recomendações dirigidas à empresa resultantes de Auditorias conduzidas pelo Tribunal de Contas			X		8.1.16.
17. Elaboração e divulgação do Plano para a Igualdade, conforme determina o artigo 48.º do RJSERAM		X			8.1.17.
17.1. Promoção da igualdade salarial entre mulheres e homens - n.º 2 da RCM n.º 18/2014	X				8.1.17.
18. Elaboração e divulgação da Demonstração não financeira			X		8.1.18.
19. Informação a constar no site do setor empresarial da Região Autónoma da Madeira	X				8.1.19.

8.1.1 Objetivos de gestão definidos pelo acionista para 2022 (artigo 36.º do Regime Jurídico do Sector Empresarial da Região Autónoma da Madeira), grau de execução dos mesmos, justificação de desvios e medidas corretivas aplicadas ou a aplicar.

Os objetivos e orientações definidos são os já referidos no ponto 2.2 do presente Relatório.

8.1.2 Metas a atingir constantes no PAO 2022, com justificação dos desvios e eventuais medidas corretivas aplicadas ou a aplicar

8.1.2.1. Atividades previstas

Não foram ainda quantificadas as atividades e metas a atingir.

8.1.2.2. Princípios financeiros de referência

PRINCÍPIOS FINANCEIROS DE REFERÊNCIA	PAO 2022	REALIZADO 2022	% CUMPRIMENTO
Resultados Operacionais	-9 586 479,00	-7 747 535,18	80,82%
Resultado Líquido do Período	-12 417 445,00	-10 294 812,57	82,91%
EBITDA	4 731 871,00	6 356 797,31	134,34%

8.1.2.3. Investimento

A APRAM, S.A. apresenta uma taxa de execução de 32,76% a que corresponde um valor de investimento de 4 799 389,37€, conforme se demonstra no quadro infra.

Tal grau de execução justifica-se, na sua grande maioria, pela morosidade e burocracia associadas aos procedimentos legais que há que cumprir para ser possível dar início à execução das obras ou equipamentos ou à prestação dos serviços pretendidos (elaboração de projetos). Com efeito, após a aprovação e entrada em vigor do orçamento anual, antes de mais, há que celebrar os novos contratos-programa, ou reprogramar os já existentes, que irão acomodar as verbas e as fontes de financiamento necessárias para

custear os investimentos em causa. Para tal, é necessário despoletar o processo junto da respetiva tutela setorial (a Secretaria Regional de Economia - SREM) e da Secretaria Regional das Finanças (SRF), obter cabimentos e compromissos, assinaturas e publicações das portarias de repartição de encargos, Resoluções do Conselho do Governo, assinaturas dos contratos-programa e muitas das vezes, posterior submissão ao processo de fiscalização prévia do Tribunal de Contas. Após esta fase, há então que dar início aos procedimentos pré-contratuais propriamente ditos – incluindo, muitas vezes, novos pedidos de autorização prévia à tutela e à SRF, instruídos com toda a documentação necessária – em ordem a se poder adjudicar e contratualizar a realização das obras ou a aquisição dos bens e serviços pretendidos, nos termos preceituados no Código dos Contratos Públicos e das leis orçamentais aplicáveis, sem se descurar a necessidade de submissão de alguns dos contratos ao processo de fiscalização prévia do Tribunal de Contas, nomeadamente em função do valor. Ora, a verdade é que todos estes procedimentos tornam a execução e conclusão dos investimentos consideravelmente morosa e o facto da APRAM, S.A. ser uma empresa pública reclassificada obriga-a a estar sujeita, neste aspeto, a todos os formalismos exigidos por lei a qualquer serviço público.

Relatório de Gestão e Contas - Ano 2022

INVESTIMENTO/PROJETO		PAO 2022	REALIZADO 2022	% Cumprimento
51457	Aquisição de equipamentos de raios X para o porto do Funchal	100 000,00	445,40	0,45%
51471	Modernização dos equipamentos administrativos	5 000,00	10 178,74	203,57%
51472	Meios de suporte básico para assistência técnica às embarcações	100 000,00	65 866,53	65,87%
51475	Modernização da ferramentaria marítimo-portuária	5 000,00		-
51553	Otimização da Frente de Proteção Marítima do Depósito de inertes criada a nascente do cais do Funchal	2 907 826,00	503 365,33	17,31%
51791	Dragagem do Porto do Funchal	99 339,00		-
51794	Reparação do Porto do Porto Santo	1 072 742,00	938 307,63	87,47%
52027	Reparação e requalificação de pequenos portos e cais	3 090 878,00	1 488 211,17	48,15%
52028	Reparação das mangas de embarque e desembarque de passageiros do porto do Funchal	40 000,00		-
52217	Reparação de defensas e fornecimento de defesa do porto do Funchal	307 000,00	18 354,25	5,98%
52222	Substituição da rede de abastecimento de águas e reparação da rede de esgotos do porto do Funchal	145 000,00	10 521,00	7,26%
52225	Reparação e reabilitação do edifício do gabinete de recursos e ambiente e do edifício da portaria, no porto do Funchal	250 000,00	12 315,76	4,93%
52226	Reabilitação e requalificação do forte de Nossa Senhora da Conceição	83 800,00	47 777,10	57,01%
52236	Reparação e manutenção da marina do porto do Porto Santo	803 790,00	947 840,72	117,92%
52237	Consolidação da falésia e construção da rampa varadouro do cais da Ribeira Brava	980 292,00	6 507,45	0,66%
52289	Projeto 4PORT	66 651,00	51 972,00	77,98%
52290	Projeto OCEANLIT	120 798,00	59 913,30	49,60%
52338	Empreitada de reabilitação do terrapleno do porto do Caniçal	2 000 000,00	56 736,88	2,84%
52339	Aquisição de equipamentos de medição e desinfeção de passageiros para os portos da RAM	60 215,00	60 195,00	99,97%
52550	Substituição dos cabeços dos Portos da RAM	200 000,00	130 112,60	65,06%
52559	Recuperação e Dinamização dos Pequenos Portos - Reabilitação do Cais do Seixal	1 000 000,00	261,33	0,03%
52560	Recuperação e Dinamização dos Pequenos Portos - Reabilitação Cais Boaventura, Santa Cruz	130 000,00	31 279,51	24,06%
52561	Recuperação Dinamiz. Peq. Portos - Ampliação da Marina do Porto Santo e Reabilitação do Cais	100 000,00	108 336,00	108,34%
52562	Recuperação e Dinamização dos Pequenos Portos - Reestruturação do Fundeadouro Câmara Lobos	220 000,00	22 843,39	10,38%
52826	Hardware de comunicações	120 000,00	33 156,69	27,63%
52827	Software	20 000,00	5 012,74	25,06%
52828	TD-C19-I05-RAM: Sector portuário/logística - criação de PCS (Port Community System)	520 000,00	31 201,50	6,00%
52850	Reabilitação do cais de Santa Cruz - Fase 2	100 000,00		-
53000	Material de transporte		26 471,90	-
53017	Revisões de preços de empreitadas		90 345,45	-
53055	Green Ports Madeira		41 860,00	-
Total		14 648 331,00	4 799 389,37	32,76%

8.1.2.4. Gastos com o Pessoal e Mapa de Pessoal

Os gastos com o pessoal da empresa correspondem a 8 850 023,07 €, para um total de efetivos de 171 trabalhadores, onde se incluem os órgãos sociais.

CONTA SNC	PRINCÍPIOS FINANCEIROS DE REFERÊNCIA	PAO 2022	REALIZADO 2022	% CUMPRIMENTO
631	Remunerações dos órgãos sociais e de gestão	79 359,00	134 561,73	169,56%
632	Remunerações do pessoal			
63211	Remuneração base	3 676 358,00	3 808 051,37	103,58%
63212	Subsídio de férias	313 950,00	357 366,31	113,83%
63213	Subsídio de Natal	310 098,00	305 576,18	98,54%
63214	Despesas de representação		30,00	-
63215	Subsídio de refeição	399 231,00	496 305,57	124,32%
63217	Suplementos e prémios	244 129,00		-
63219	Outras	868 615,00	950 926,98	109,48%
6322	Abonos variáveis ou eventuais	694 999,00	947 005,08	136,26%
635	Encargos sobre remunerações	1 577 794,00	1 569 029,04	99,44%
636	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	199 357,00	242 875,87	121,83%
638	Outros gastos com pessoal	56 888,00	6 454,96	11,35%
639	Outros encargos sociais	5 098,00	31 839,98	624,56%
63	Gastos com o pessoal	8 425 876,00	8 850 023,07	105,03%

Mapa de pessoal	PAO 2022	REALIZADO 2022	% CUMPRIMENTO
Órgãos Sociais	3	4	133,33%
Pessoal Dirigente	6	9	150,00%
Técnico Superior	37	27	72,97%
Assistente Técnico	61	60	98,36%
Assistente Operacional	73	71	97,26%
Total	180	171	95,00%

8.1.2.5. Nível de Endividamento

O nível de endividamento da APRAM, S.A. tem vindo a diminuir, na medida das amortizações anuais dos empréstimos bancários, bem como, este ano, pela conversão do contrato de mútuo do ano 2019, no valor de 16 684 230,00 € em prestações acessórias de capital.

ENDIVIDAMENTO	PAO 2022	REALIZADO 2022	VAR. ABS.	VAR. %
Financiamentos obtidos	86 330 319,00	55 151 583,69	-31 178 735,31	-36,12%

8.1.2.6. Grau de execução do orçamento carregado no SIGO/SOE

Ao nível das receitas globais a APRAM, S.A. registou uma execução de 81,20 % a que corresponde um valor na ordem dos 37 283 796,04 €, face ao estimado no Plano de Atividades e Orçamento do ano 2022.

No que se refere às despesas globais a APRAM, S.A. registou uma execução de 76,14 % a que corresponde um valor na ordem dos 34 962 487,72 €, face ao estimado no Plano de Atividades e Orçamento do ano 2022.

Daqui resulta um saldo de operações orçamentais para a gerência seguinte no valor de 2 321 308,32 €.

Grau de execução do orçamento carregado no SIGO/SOE				
CAPÍTULO / AGRUPAMENTO	PAO 2022	REALIZADO 2022	DIFERENÇA	REALIZAÇÃO
			VAR. ABS.	%
Receitas Correntes				
R04 - Taxas, multas e outras penalidades	5 602 270,00	5 956 128,73	-353 858,73	106,32%
R05 - Rendimentos da propriedade	2 410 700,00	2 057 137,44	353 562,56	85,33%
R06 - Transferências correntes	3 861 501,00	3 539 709,25	321 791,75	91,67%
R07 - Venda de bens e serviços correntes	5 000,00		5 000,00	0,00%
R08 - Outras receitas correntes	70 000,00	41 372,76	28 627,24	59,10%
Subtotal Receitas Correntes (1)	11 949 471,00	11 594 348,18	355 122,82	97,03%
Receitas de Capital				
R10 - Transferências de capital	14 303 007,00	4 553 548,37	9 749 458,63	31,84%
R11 - Ativos financeiros	19 616 340,00	18 371 403,94	1 244 936,06	93,65%
R13 - Outras receitas de capital	50 000,00	47 406,89	2 593,11	94,81%
R16 - Saldo da gerência anterior		2 717 088,66	-2 717 088,66	-
Subtotal Receitas Capital (2)	33 969 347,00	25 689 447,86	8 279 899,14	75,63%
Total de Receitas = (1) + (2)	45 918 818,00	37 283 796,04	8 635 021,96	81,20%
Despesas Correntes				
D01 - Despesas com o pessoal	8 395 606,00	8 734 789,31	-339 183,31	104,04%
D02 - Aquisição de serviços	3 174 879,00	2 946 771,62	228 107,38	92,82%
D03 - Juros e outros encargos	2 840 966,00	2 710 306,08	130 659,92	95,40%
D04 - Transferências correntes		41 860,00	-41 860,00	-
D6 - Outras despesas correntes	327 415,00	216 416,00	110 999,00	66,10%
Subtotal Despesas Correntes (3)	14 738 866,00	14 650 143,01	88 722,99	99,40%
Despesas de Capital				
D07 - Aquisição de bens de capital	14 460 882,00	4 705 557,37	9 755 324,63	32,54%
D10 - Passivos financeiros	16 719 070,00	15 606 787,34	1 112 282,66	93,35%
Subtotal Despesas Capital (4)	31 179 952,00	20 312 344,71	10 867 607,29	65,15%
Total de Despesas = (3) + (4)	45 918 818,00	34 962 487,72	10 956 330,28	76,14%

8.1.3. Gestão do Risco Financeiro

GESTÃO DO RISCO FINANCEIRO	CUMPRIDO			DESCRIÇÃO
	S	N	N/A	
Procedimentos adoptados em matéria de avaliação de risco e medidas de cobertura respetiva - Diversificação de instrumentos de financiamento - Diversificação das modalidades de taxa de juro disponíveis - Diversificação de entidades credoras - Contratação de instrumentos de gestão de cobertura de riscos em função das condições de mercado	X			Foi iniciada a renegociação da taxa de juro associada ao empréstimo (15 M€) do Banco Déxia Credit Local.
Adoção de política ativa de reforço de capitais permanentes - Consolidação do passivo remunerado: transformação do passivo de Curto em M/L prazo, em condições favoráveis - Contratação da operação que minimiza o custo financeiro (all-in-cost) da operação - Minimização da prestação de garantias reais - Minimização de cláusulas restritivas (covenants)	X			A empresa não tem financiamentos bancários de curto prazo, nem presta garantias reais a nenhuma Entidade
Medidas prosseguidas com vista à otimização da estrutura financeira da empresa - Adoção de políticas que minimizem a afetação de capitais alheios à cobertura financeira dos investimentos - Opção pelos investimentos com comprovada rentabilidade social/empresarial, que beneficiam de Fundos Comunitários e de Capital Próprio - Utilização de autofinanciamento e de receitas de desinvestimento		X		A empresa não liberta fundos próprios suficientes para garantir o volume de investimentos. No entanto, sempre que possível recorre aos Fundos Comunitários e ao apoio do seu acionista para a prossecução dos seus objetivos
Inclusão nos R&C - Descrição da evolução da taxa média de financiamento nos últimos 5 anos - Juros suportados anualmente com o passivo remunerado e outros encargos nos últimos 5 anos - Análise de eficiência da política de financiamento e do uso de instrumentos de gestão de risco	X			Anualmente são referidos nos relatórios e contas da empresa os gastos com os juros suportados, decorrentes dos empréstimos bancários
Reflexão nas DF 2021 do efeito das variações do justo valor dos contratos de swap em carteira	X			Nas demonstrações financeiras da APRAM, S.A. constam as variações dos swaps em carteira, de acordo com o seu justo valor

Pelo quadro infra, depreende-se que o valor dos encargos financeiros tem vindo a diminuir anualmente, estando deste modo alinhados com as diminuições das dívidas bancárias a médio e longo prazo, decorrentes das amortizações dos empréstimos a que estão associados.

DESCRIÇÃO / ANOS	2022	2021	2020	2019	2018
EF - Encargos financeiros (€)	2 565 221,43	3 628 702,97	4 038 572,51	4 795 422,97	5 514 854,33
Variação EF (valor)	-1 063 481,54	-409 869,54	-756 850,46	-719 431,36	-696 819,27
Variação EF (%)	-29,31%	-10,15%	-15,78%	-13,05%	-11,22%
Taxa média de financiamento (%)	4,651%	4,150%	3,919%	3,430%	3,011%

8.1.4. Limites de Crescimento do Endividamento

A APRAM, S.A. é uma EPR – Empresa Pública Reclassificada e como tal não pode recorrer ao crédito bancário, sem a aprovação do seu acionista. Assim, nesta conformidade a dívida bancária da empresa, tem vindo a ser reduzida anualmente na medida das amortizações bancárias que ocorrem.

8.1.5. Evolução do Prazo Médio de Pagamentos a Fornecedores

Os prazos médios de pagamentos são meramente indicativos, uma vez que a APRAM, S.A. não detém acordos de regularização de dívida com nenhum fornecedor e, tem vindo a pagar atempadamente as suas dívidas pelo que os saldos no final do ano são pouco significativos.

PMP A FORNECEDORES	2022	2021	VARIAÇÃO 2022/2021	
			VALOR	%
Prazo (dias)	3	10	-7	-71,14%

8.1.6. Divulgação nos Atrasos nos Pagamentos “Arrears”

A empresa não tem pagamentos em atraso.

8.1.7. Recomendações dos Acionistas – Resultados obtidos

A recomendação efetuada pelo acionista único na última aprovação de contas foi a de que a APRAM deveria de seguir o percurso que já havia iniciado, ou seja, em ordem a prosseguir com os necessários investimentos, procurar fontes de financiamento alternativas, nomeadamente de natureza comunitária, por forma a desonerar o orçamento da Região de tal incumbência. Nesse sentido, a APRAM, S.A. tem procurado outras fontes de financiamento, principalmente junto da União Europeia com o intuito de

financiar alguns dos seus projetos, como são exemplo o projeto “**Green Ports Madeira**”, projeto este que permite estudar a viabilidade de implementação de sistemas OPS (On-shore Power Supply) nos portos do Funchal, Caniçal e Porto Santo, de modo a dotar as infraestruturas portuárias com tomadas de terra com ligação à rede elétrica, permitindo aos navios atracados desligarem os motores em portos e diminuindo as emissões de poluentes para a atmosfera dentro da área portuária, bem como, o projeto “**Port Community System**”, que visa reduzir o tempo e o custo das exportações e importações na Região, eliminando a duplicação de formulários e integrando por *webservices* os sistemas das demais autoridades e uma aplicação interface que integre com os sistemas do leque empresarial regional. Desta forma as pequenas e médias empresas poderão ter maior e mais ágil acesso ao mercado marítimo, facilitando toda a logística das exportações e importações de e para a Região.

No entanto e atendendo a que a empresa tem uma vocação de utilidade pública e social, não consegue se “desligar” do apoio financeiro do seu acionista (Governo Regional da Madeira), pois algumas das intervenções realizadas são de fraca rentabilidade, mas tem um valor acrescentado para as populações locais nomeadamente a pesca lúdica e náutica de recreio, as acessibilidades marítimas (cais, marinas, pontões) para usufruto das populações.

8.1.8. Recomendações/Reservas emitidas na última CLC

Na última Certificação Legal de Contas (CLC) foram registadas 3 reservas as quais passamos a descrever:

“1. Não se encontram ainda formalizadas por parte do Governo Regional as contrapartidas relativas ao ingresso no domínio público da Região Autónoma da Madeira, do terreno da área de jurisdição da APRAM, em frente à antiga sede. Deste modo, não é possível quantificar os impactos decorrentes dessas contrapartidas.

2. Conforme mencionado no ponto 10 do relatório de gestão, o Tribunal Arbitral proferiu sentença favorável à APRAM, S.A. relativamente ao litígio com o cliente CLCM – Companhia Logística da Madeira, S.A., no que respeita aos montantes faturados desde outubro de 2007. Em 31 de dezembro de 2021, os registos contabilísticos da APRAM apresentam o valor de 4.671.890 euros a receber desta entidade, relativamente ao qual se encontram reconhecidas perdas por imparidade no montante de 4.166.363 euros. Dado que a

CLCM interpôs recurso da decisão do Tribunal Arbitral, e até à data este processo não se encontra concluído, não é possível quantificar o eventual impacto que a decisão final possa vir a ter nas contas apresentadas.

3. Tal como referido na secção “Relato sobre outros requisitos legais e regulamentares”, a Entidade não preparou as demonstrações orçamentais, para cumprimento dos requisitos de contabilização e relato previstos na Norma de Contabilidade Pública (NCP) 26 do Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas, motivo pelo qual não foi possível a sua auditoria e, consequentemente, a emissão da nossa opinião sobre as mesmas.”

No que se refere à última reserva (ponto 3), esta já se encontra ultrapassada, atendendo a que já foram parametrizados os mapas que estavam em falta e que compõem na integra o relato de acordo com a Norma de Contabilidade Pública (NCP) 26.

8.1.9. Orientações sobre as Remunerações/Honorários

Os honorários são os definidos por lei e constantes na tabela de remunerações aplicável aos gestores públicos, sendo posteriormente deliberados em Assembleia Geral.

8.1.9.1. Mesa da Assembleia Geral

Mandato	Cargo	Nome	Valor da Senha Fixado (€)	Valor Bruto Auferido (€)
2020-2022	Presidente da Mesa	Célia Andreia Nóbrega Quintal	300,00	300,00
2020-2022	Vogal da Mesa	Patrícia Alexandra Fernandes Bairrada Amaro de Jesus	250,00	500,00
2020-2022	Secretário da Mesa	Miguel Ângelo Gonçalves de Faria	250,00	250,00

8.1.9.2. Conselho de Administração

Mandato (Início-Fim)	Cargo	Nome	Designação		OPRLO				Nº de mandatos
			Forma	Data	Sim/Não	Entidade de Origem	Entidade pagadora (O/D)	Identificação da data de autorização e Forma	
2022-2024	Presidente	Paula Cristina de Araújo Dias Cabaço da Silva	Assembleia Geral	22-12-2021	Não				2
2022-2024	Vogal Executiva	Isabel Alexandra Vieira Brito Figueiroa	Assembleia Geral	22-12-2021	Não				2
2022-2024	Vogal Não Executiva	Sónia José Carvalho Menezes	Assembleia Geral	22-12-2021	Não				1
2022-2022	Vogal Não Executivo	Cipriano Sousa Cruz	Assembleia Geral	22-12-2021	Não				1
2022-2024	Vogal Não Executivo	Jorge Miguel do Vale Fernandes	Assembleia Geral	13-04-2022	Não				1

Membro do Conselho de Administração	EGP			
	Fixado	Classificação	Remuneração Mensal Bruta (€)	
	(S/N)	(A/B/C)	Vencimento Mensal	Despesas de Representação
Paula Cristina de Araújo Dias Cabaço da Silva	Sim	C	3 213,90	1 353,18
Isabel Alexandra Vieira Brito Figueiroa	Sim	C	2 676,20	1 126,82
Sónia José Carvalho Menezes	Não	-	669,10	-
Cipriano Sousa Cruz	Não	-	669,10	-
Jorge Miguel do Vale Fernandes	Não	-	669,10	-

Conselho de Administração - Remunerações					
Membro do Conselho de Administração	Remuneração Anual (€)				
	Fixa	Variável	Valor Bruto (3) = (1) + (2)	Reduções Remuneratórias (4)	Valor Bruto Final (5) = (3) - (4)
Paula Cristina de Araújo Dias Cabaço da Silva	66 390,34	0,00	66 390,34	2 262,95	64 127,39
Isabel Alexandra Vieira Brito Figueiroa	53 175,03	0,00	53 175,03	1 884,43	51 290,60
Sónia José Carvalho Menezes	8 430,66	0,00	8 430,66	401,46	8 029,20
Cipriano Sousa Cruz	2 388,75	0,00	2 388,75	113,75	2 275,00
Jorge Miguel do Vale Fernandes	6 042,02	0,00	6 042,02	287,72	5 754,30

8.1.9.3. Fiscalização

Revisor Oficial de Contas - identificação								
Mandato	Cargo	Identificação SROC/ROC			Designação		Nº de Anos de Funções Exercidas no Grupo	Nº de Anos de Funções Exercidas na Sociedade
Início - Fim		Nome	Nº de Inscrição da OROC	Nº Registo CMVM	Forma	Data do contrato		
19/06/2020 - 31/12/2022	Managing Partner - Audit	Grant Thornton & Associados - SROC, Limitada / Carlos Lisboa Nunes	427	20160131	Consulta Prévia	19/06/2020	6	6

Conselho de Administração - Benefícios sociais								
Membro do Conselho de Administração	Benefícios Sociais							
	Subsidio de Refeição		Regimes de Proteção Social		Encargo Anual Seguro de Saúde	Encargo Anual Seguro de Vida	Outros	
	Valor /Dia	Montante Pago Ano	Identificar	Encargo Anual			Identificar	Valor
Paula Cristina de Araújo Dias Cabaço da Silva	4,77 / 5,20	1 146,75	CGA	14 628,42	-	-	-	-
Isabel Alexandra Vieira Brito Figueiroa	4,77 / 5,20	1 098,62	CGA	12 181,56	-	-	-	-
Sónia José Carvalho Menezes	-	-	SS	1 983,36	-	-	-	-
Cipriano Sousa Cruz	-	-	SS	540,31	-	-	-	-
Jorge Miguel do Vale Fernandes	-	-	SS	1 906,92	-	-	-	-