



# Índice

1	DIRE	ÇÃO RE	GIONAL DE JUVENTUDE	5
	1.1	NOTA	INTRODUTÓRIA	5
	1.2	ENQU	ADRAMENTO	5
	1.3	MISSÃ	0	6
	1.4	VALOR	ES	6
	1.5	COMP	ETÊNCIAS	6
	1.6	ORGÂſ	VICA	8
	1.7	OBJET	VOS ESTRATÉGICOS	10
	1.8	OBJET	VOS OPERACIONAIS	10
	1.9	QUAD	RO DE AVALIAÇÃO E RESPONSABILIZAÇÃO QUAR	11
2	AUT	DAVALI	AÇÃO	12
	2.1	ANÁLIS	SE QUALITATIVA E QUANTITATIVA DOS RESULTADOS ALCANÇADOS	14
	2.2	ANÁLIS	SE DOS RESULTADOS ALCANÇADOS	15
	2.2.1		ÂMETRO EFICÁCIA	
	2.2.2		ÂMETRO EFICIÊNCIA	
	2.2.3		ÂMETRO QUALIDADE	
	2.3		ADES DESENVOLVIDAS NO ÂMBITO DO PLANO DE ATIVIDADES	
3	FICH		JETO	
	3.1		ÃO DE SERVIÇOS DE APOIO À JUVENTUDE	
	3.2		ÃO DE SERVIÇOS DE GESTÃO DOS CENTROS DE JUVENTUDE	
	3.3		ÃO DE SERVIÇOS JURÍDICOS E GESTÃO DE RECURSOS	
4	AVALI	AÇÃO FII	NAL	43
5	ANE			
	5.1		) I	
	5.1.1		RAMAS JUVENIS	46
	5.	1.1.1	Programa Jovem em Formação	47
	5.	1.1.2	Programa Juventude Ativa	52
	5.	1.1.3	Programa Voluntariado Juvenil	53
	5.	1.1.4	Programa Mais Mobilidade	60
	5.	1.1.5	Programa Colombo	61
	5.	1.1.6	Programa Estágios de Verão	65
	5.	1.1.7	Programa Academia do Jovem Voluntário	68
	5.	1.1.8	Parlamento dos Jovens	69
	5.	1.1.9	Concurso Euroscola	72



	5.1.	1.10	Programa Erasmus +	/3
	5.1.	1.11	Juventude em Ação	73
	5.1.	1.12	Corpo Europeu de Solidariedade	74
	5.1.	1.13	Educação e Formação	76
	5.1.	1.14	Programa Eurodisseia	81
	5.1.2	ASSO	OCIATIVISMO JUVENIL E ESTUDANTIL	86
	5.1.	2.1	Plano Regional de Apoio ao Associativismo Juvenil	86
	5.1.	2.2	Programa de Apoio ao Associativismo Jovem – PAAJ	88
	5.1.	2.3	Programa de Apoio ao Associativismo Estudantil – PAAE	90
	5.1.	2.4	Programa de Inovação e Transformação Social - PRINT	90
	5.1.3	APO	IO TÉCNICO-LOGÍSTICO	93
	5.1.4	EVE	NTOS E PROJETOS	94
	5.1.5	LOJA	AS DE JUVENTUDE	96
	5.1.6	RED	ES DE INFORMAÇÃO JUVENIL	97
	5.1.7	CAM	IPOS DE FÉRIAS	98
	5.1.8	PÓL	O DE EMPREGO	100
	5.1.9	CON	ICURSO EUROPE CALLING	102
	5.1.10	CAR	TÃO JOVEM MADEIRA	103
	5.1.11	CON	ISELHO DE JUVENTUDE DA MADEIRA	103
	5.1.12	CEN	TROS DE JUVENTUDE DA MADEIRA	104
	5.2 A	NEXC	) II	114
	5.3 A	NEXC	) III	119
6	CONCL	LUSÃO	O	138



# 1 DIREÇÃO REGIONAL DE JUVENTUDE

#### 1.1 NOTA INTRODUTÓRIA

O presente Relatório de Atividades (RA) apresenta a descrição das atividades desenvolvidas durante o ano de 2020 pela Direção Regional de Juventude (DRJ) e visa dar cumprimento às disposições legais relativas à elaboração de planos e relatórios anuais de atividades, bem como à aplicação do sistema integrado de gestão e avaliação do desempenho na Administração Regional Autónoma da Região Autónoma da Madeira (SIADAP-RAM1).

O RA faz o enquadramento da Direção Regional nas suas diversas atribuições, tendo em conta os objetivos e as metas definidas para o ano 2020 em termos de eficácia, eficiência e qualidade, numa perspetiva de um melhor serviço em termos de políticas públicas de juventude.

Paralelamente é efetuada uma análise quantitativa e qualitativa dos resultados alcançados pelas direções de serviço que constituem este organismo, numa dinâmica de melhoria contínua das atividades, programas e projetos desenvolvidos.

Acresce igualmente neste documento, um diagnóstico em termos de recursos existentes e sua execução, o qual culmina com o balanço social.

#### 1.2 ENQUADRAMENTO

A Direção Regional de Juventude é um organismo público que se encontra sob a tutela da Secretaria Regional de Educação, Ciência e Tecnologia (SRE).

A DRJ age em conformidade com as decisões da SRE e do Plenário do Governo Regional, regendo-se pelos princípios constantes na Constituição da República Portuguesa, bem como em consonância com o Estatuto Político-Administrativo da Região Autónoma da Madeira, constante da Lei n.º 13/91, de 5 de Junho, na redação dada pela Lei n.º 130/99, de 21 de Agosto, sem prejuízo de aproveitar outras recomendações em processos futuros.

#### 1.3 MISSÃO

A Direção Regional de Juventude tem por missão apoiar a definição, execução e avaliação das políticas públicas de juventude, com vista à formação e integração dos jovens em todos os domínios da vida social.

#### 1.4 VALORES

Colaboração entre os serviços da DRJ e entre esta e os seus parceiros

**Competência** no exercício das funções, de cada um dos funcionários e da DRJ como um todo

**Inovação**, traduzida na busca de soluções que vão ao encontro das expetativas dos jovens

Integração de todos no projeto de ação, por uma sociedade mais justa e inclusivaMelhoria Contínua nos processos, na linguagem, no desempenho organizacionalResponsabilidade social, ambiental e financeira

Respeito pelas Pessoas e Organizações

## 1.5 COMPETÊNCIAS

O Decreto Regulamentar Regional n.º 16/2020/M, de 2 de março, aprovou a orgânica da DRJ que tem como atribuições:

- a) Apoiar a definição e execução das políticas públicas de juventude, bem como avaliar a sua implementação, de modo a adequar os mecanismos de resposta às necessidades individuais e coletivas dos jovens;
- b) Propor, apreciar e participar na elaboração e/ou reformulação de legislação respeitante à juventude;
- c) Implementar uma abordagem integrada das metodologias de educação não formal, enquanto método complementar de formação, aquisição de competências e aprendizagem ao longo da vida;
- d) Criar e implementar programas, atividades e serviços que promovam a participação cívica dos jovens e a ocupação dos seus tempos livres, potenciando o desenvolvimento de aptidões transversais ao nível social, académico e profissional;

- e) Implementar na RAM iniciativas e programas juvenis nacionais, europeus e internacionais, em cooperação com as entidades promotoras;
- f) Incrementar o associativismo juvenil e estudantil, através da concessão de apoios previstos na lei e manter atualizado o Registo Regional do Associativismo Juvenil (RRAJ);
- Regulamentar e assegurar os apoios técnico, logístico e financeiro das associações juvenis e grupos informais inscritos no RRAJ, garantindo o respetivo acompanhamento e avaliação;
- h) Promover a criação de sistemas integrados de informação juvenil, numa ótica de descentralização regional, de modo a assegurar o acesso a uma informação abrangente e atualizada;
- i) Estabelecer e assegurar o intercâmbio de natureza informativa e documental com organismos regionais, nacionais e europeus;
- j) Potenciar uma dialética informativa e de cooperação junto dos jovens, organizações e comunidades lusodescendentes;
- k) Criar mecanismos de apoio ao bem-estar físico, social e profissional dos jovens, mediante a realização de ações e prestação de serviços de promoção da saúde, preservação de comportamentos desviantes e procura ativa de emprego;
- Promover o diálogo estruturado entre os jovens e os agentes chave com intervenção direta no setor da juventude, de modo que esta auscultação resulte na apresentação de propostas que auxiliem a criação de medidas, pelos decisores políticos;
- m) Estimular mecanismos de intervenção ou por meio da sua representação em outros organismos, sempre que os direitos e interesses dos jovens estejam em causa, em particular nas áreas da educação, emprego, saúde e investimento empresarial;
- Apoiar a promoção de iniciativas em domínios que expressem a criatividade, o talento e inovação dos jovens, bem como a sua capacidade empreendedora e de cidadania ativa;

- Incentivar a participação e integração dos jovens em organismos nacionais e internacionais, maximizando a sua capacitação interventiva em plataformas de juventude e a representatividade da RAM;
- p) Criar mecanismos de apoio à mobilidade dos jovens com vista à sua participação em eventos, ações e projetos de índole nacional e internacional, favorecendo o estabelecimento de redes, a multiculturalidade e o reforço de competências transversais, no domínio académico e socioprofissional;
- q) Disponibilizar infraestruturas de alojamento e de serviços complementares, assentes numa lógica de incentivo à mobilidade e ao turismo social e juvenil, com impacto na promoção da RAM, bem como no estabelecimento de sinergias com organizações de juventude, a nível regional e internacional;
- r) Incrementar a utilização dos centros de juventude da RAM enquanto infraestruturas de apoio ao desenvolvimento de atividades de caráter social, cultural, desportivo, formativo e associativo;
- s) Realizar estudos em áreas com potencial impacto no setor da juventude;
- t) Promover formas de cooperação, através de estabelecimento de parcerias com entidades públicas e privadas, de âmbito regional, nacional e internacional, que garantem a execução das políticas de juventude;
- u) Coordenar a execução do Programa Eurodisseia promovido pela Assembleia das Regiões da Europa (ARE), possibilitando o intercâmbio de jovens através da frequência de estágios profissionais, de modo a reforçar as suas competências técnicas, linguísticas e culturais;
- v) Criar e manter atualizado o registo regional das entidades organizadoras de campos de férias, procedendo à autorização de exercício de atividade e respetiva articulação com as entidades competentes.

#### 1.6 ORGÂNICA

A DRJ contempla as seguintes unidades orgânicas nucleares, de acordo com o disposto na Portaria n.º 71/2020, de 10 de março.

A **Direção de Serviços de Apoio à Juventude**, adiante designada por DSAJ, é a unidade orgânica de coordenação e apoio à Direção Regional de Juventude (DRJ), que assegura

a relação com os jovens, com as associações juvenis e entidades equiparadas, associações de estudantes e grupos informais de jovens e entidades que prosseguem uma atuação transversal na área da juventude, enquanto beneficiários de programas, atividades e projetos.

A **Direção de Serviços de Gestão dos Centros de Juventude**, adiante designada por DSGCJ, é a unidade orgânica de coordenação e apoio à DRJ que assegura a gestão dos centros de juventude da RAM.

A Direção de Serviços Jurídicos e de Gestão de Recursos, adiante designada po DSJGR, é a unidade orgânica da DRJ com a responsabilidade de assegurar o planeamento, organização, coordenação e controlo de gestão integrada das áreas jurídica, financeira, patrimonial, recursos humanos e administrativa.

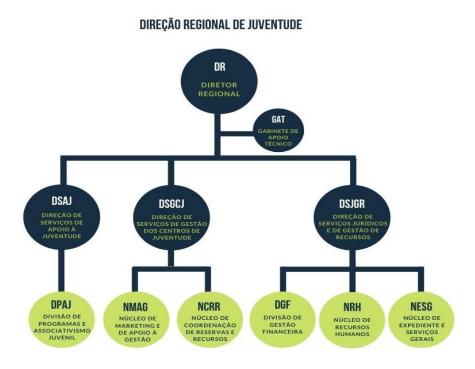


Figura 1- Organograma DRJ

# 1.7 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Os objetivos estratégicos definidos foram os seguintes:

#### Objetivos estratégicos da Direção Regional de Juventude (DRJ) para o ano 2020

- OE 1 Assegurar mecanismos de participação juvenil que elevem o potencial formativo dos jovens e suas estruturas representativas
- OE 2 Incrementar parcerias estratégicas no setor da Juventude geradoras de uma otimização e diversificação dos serviços prestados
- OE 3 Promover a qualidade dos serviços ao nível dos programas, iniciativas juvenis e serviços da rede dos Centros de Juventude da RAM
- OE 4 Adotar políticas descentralizadas, assentes na acessibilidade de informação e participação
- OE 5 Garantir a execução do orçamento

#### 1.8 OBJETIVOS OPERACIONAIS

Decorrentes dos objetivos estratégicos, foram estabelecidos os objetivos operacionais tendo em conta as diferentes áreas de atuação da DRJ.

EFICÁCIA	OOP1: Garantir a participação de jovens em programas e eventos de cariz juvenil (OE1+OE2+OE4)	OOP2: Incrementar a utilização dos Centros de Juventude da RAM para a dinamização de eventos (OE2+OE3)	
EFICACIA	00P3: Estabelecer redes de cooperação com entidades no setor da juventude (OE1+OE3+OE4)	00P4: Estabelecer redes de cooperação com entidades no setor do turismo social e juvenil (OE2+OE3+OE4)	
EFICIÊNCIA	OOP5: Garantir a implementação dos programas e eventos juvenis (OE1+OE4+OE5)	OOP6: Garantir a qualidade dos serviços prestados na rede dos Centros de Juventude da RAM (OE3)	00P7: Gestão dos Recursos Financeiros (OE5)
QUALIDADE	OOP8: Garantir uma avaliação satisfatória dos programas e eventos Juvenis (OE1+OE2+OE3+OE4)	OOP9: Garantir uma avaliação satisfatória dos utentes dos Centros de Juventude da RAM (OE2+OE3)	

# 1.9 QUADRO DE AVALIAÇÃO E RESPONSABILIZAÇÃO QUAR

O Quadro de avaliação de Responsabilidade (QUAR) consagra os objetivos operacionais anuais e constitui-se como um instrumento de avaliação de cumprimento dos objetivos estratégicos, dos objetivos anuais e do Plano de Atividades, baseada em indicadores de medida dos resultados a obter pelos serviços.

O quadro seguinte sintetiza os objetivos selecionados para o QUAR de 2020, bem como o contributo das unidades orgânicas para a sua concretização.

Contributos das Unidades Orgânicas para os objetivos operacionais do QUAR

OHAR	OBJETIVOS OPERACIONAIS		Unidades Orgânicas			
QUAR	ODJETIVOS OPERACIONAIS	DSAJ	DSGCJ	DSJGR		
Obj.1	Garantir a participação de jovens em programas e eventos de cariz juvenil	X	X	х		
Obj.2	Incrementar a utilização dos Centros de Juventude da RAM para a dinamização de eventos	Х	X			
Obj.3	Estabelecer redes de cooperação com entidades no setor da juventude		Х			
Obj.4	Estabelecer redes de cooperação com entidades no setor do turismo social e juvenil	Х	X			
Obj.5	Garantir a implementação dos programas e eventos juvenis		X	Х		
Obj.6	Garantir a qualidade dos serviços prestados na rede dos Centros de Juventude da RAM		X			
Obj.7	Garantir a execução do orçamento	Х	Х	X		
Obj.8	Obj.8 Garantir uma avaliação satisfatória dos programas e eventos juvenis					
Obj.9	Garantir uma avaliação satisfatória dos utentes dos Centros de Juventude da RAM		X			



# 2 AUTOAVALIAÇÃO

De acordo com o artigo 14º do Decreto Legislativo Regional nº 27/2009/M, de 21 de agosto, a autoavaliação deve integrar o relatório de atividade anual, evidenciando os resultados e os desvios verificados de acordo com o QUAR do serviço.

O ano de 2020 foi para a DRJ um ano desafiante decorrente desde logo pela criação desta Direção Regional a 9 de março de 2020 e, por outro lado, com o aparecimento da Pandemia COVID-19, logo a seguir.

Apesar de todas as dificuldades e constrangimentos existentes inerentes à criação de uma nova Direção regional, nomeadamente ao nível dos recursos humanos, a DRJ procurou durante o ano de 2020 consolidar a sua ação, com vista a impulsionar a participação dos jovens nos programas, iniciativas e eventos de cariz juvenil, bem como a incrementar a sua mobilidade, em termos regionais, nacionais e internacionais. Como referido os programas juvenis executados, foram marcados pelo COVID-19, com sucessivos estados de contingência e de pandemia. A DRJ teve de reinventar-se com novas abordagens de divulgação, com a utilização de plataformas de suporte digital de forma generalizada, a adoção de novos modelos de implementação das atividades e dos projetos em termos regionais, nacionais e europeus. De salientar que, apesar dos sucessivos estados de emergência que determinaram um confinamento prolongado, esta Direção Regional obteve uma concretização extremamente positiva tendo sido possível concretizar todos os objetivos traçados.

Esta estratégia de atuação permitiu garantir a prossecução dos disederatos desta Direção e concomitantemente do Governo Regional, proporcionando aos jovens da Madeira e do Porto Santo uma ocupação dos seus tempos livres com programas e projetos, fundamentais, não apenas para o seu percurso formativo mas também para o seu equilíbrio biopsicossocial.





De um modo global, toda a ação permitiu potenciar o desenvolvimento de aptidões transversais ao nível social, académico e profissional bem como a implementação de projetos coletivos na área social, ambiental e cultural, constituindo uma relevante ação em termos de políticas governamentais no setor da juventude, dado o impacto das suas atividades, junto dos jovens e das comunidades locais, onde se inserem.

O ano de 2020 foi igualmente pautado por uma intervenção estrutural em diversas unidades da rede de Centros de Juventude da RAM, dada a sua importância para fins de mobilidade, incentivo à formação e multiculturalidade dos jovens e suas organizações representativas, criando-se, deste modo, melhores condições para a utilização dos Centros de Juventude na dinamização de intercâmbios formativos, desportivos, culturais e recreativos, ao abrigo de iniciativas no âmbito do programa Erasmus+ e de outros projetos nacionais e regionais, que implicam regra geral, alguma reciprocidade no envio e acolhimento.

# 2.1 ANÁLISE QUALITATIVA E QUANTITATIVA DOS RESULTADOS ALCANÇADOS

Agrupada em parâmetros de eficácia, eficiência e qualidade é apresentada a apreciação qualitativa e quantitativa dos objetivos operacionais (OO), tendo em conta as respetivas metas e indicadores estabelecidos para a concretização da estratégia.

O quadro seguinte sintetiza a avaliação qualitativa obtida tendo em conta os objetivos operacionais definidos, sendo que dos 9 objetivos definidos, 7 foram superados e 2 foram atingidos.

Resumo qualitativo do QUAR e identificação dos objetivos:

Objetivos Operacionais	Classificação	Peso %	Peso % do objetivo na avaliação final
Eficácia		40	
1.Garantir a participação de jovens em programas e eventos de cariz juvenil	superado	30	12
2.Incrementar a utilização dos Centros de Juventude da RAM para a dinamização de eventos	atingido	30	12
3. Estabelecer redes de cooperação com entidades no setor da juventude	superado	20	8
4. Estabelecer redes de cooperação com entidades no setor do turismo social e juvenil	atingido	20	8
Eficiência		30	
5. Garantir a implementação dos programas e eventos juvenis	superado	35	10,5
6. Garantir a qualidade dos serviços prestados na rede dos Centros de Juventude da RAM	superado	30	9
7. Garantir a execução do orçamento	superado	35	10,5
Qualidade		30	
8. Garantir uma avaliação satisfatória dos programas e eventos juvenis	superado	50	15
9. Garantir uma avaliação satisfatória dos utentes dos Centros de Juventude da RAM	superado	50	15
Classificação Global	Desempe "Bom		100

Tendo sido atingido todos os objetivos estabelecidos no QUAR, dos quais 7 foram superados, a DRJ obteve a menção de Bom, nos termos do nº 1 do Decreto Legislativo Regional nº 27/2009/M, de 21 de agosto.



# 2.2 ANÁLISE DOS RESULTADOS ALCANÇADOS

# 2.2.1 PARÂMETRO EFICÁCIA

## OOP1: Garantir a participação de jovens em programas e eventos de cariz juvenil

Indicadores	Fórmula de Cálculo	Meta 2020	Resultado 2020	Taxa de Realização	Classificação
Ind1 N.º de jo	vens Número de participantes	3500	6531	187%	Superado

Ao longo do ano de 2020 foi possível abranger 6531 jovens, sendo que 4525 foram colocados ao abrigo dos diferentes Programas Juvenis e 2006 nos diferentes eventos e projetos apoiados pela DRJ. A meta definida para este objetivo foi claramente superada, tendo os jovens e as organizações de juventude aderido aos programas, eventos e projetos pela DRJ, apesar do elevado nível de incerteza associado os contágios do COVID-19 e a indefinição quanto à possível disponibilização de vacinas.

Programas e Eventos Juvenis	N.º jovens abrangidos
Programas Juvenis	4 525
Eventos de Cariz Juvenil	2 006
TOTAL	6 531

Programas Juvenis	N.º Participantes
Programa Jovem em Formação	1457
Programa Juventude Ativa	35
Programa Voluntariado Juvenil	150
Programa Estágios de Verão	647
Programa Colombo	40
Parlamento dos Jovens	300
Concurso Euroscola	20
Programa Eurodisseia	9
Programa Erasmus + Juventude em Ação	300
Programa Eramus + Educação e Formação	1500
Corpo Europeu de Solidariedade	67
TOTAL	4 525

Evento	N.º Participantes
Sessão de esclarecimento: "CV e Carta"	80
Europe Calling   Assinatura de Protocolo	78
Workshop: "Entrevistas de Emprego"	80
Divulgação Corpo Europeu de Solidariedade   Fórum de Empregabilidade	400
Divulgação Erasmus + e CES	120
Concurso #EuSouEuropa	6
Gestão e Marketing Pessoal (OPRAM)	37
Dossier de candidatura   Emprego (OPRAM)	31
As Finanças e o Cidadão (OPRAM)	48
Cidadania Europeia   Que Direitos (OPRAM)	40
Gestão e Marketing Pessoal (OPRAM)	37
Legislação na ótica do utilizador (OPRAM)	43
Celebração do Dia Internacional da Juventude	70
As Finanças e o Cidadão (OPRAM)	34
Gestão e Marketing Pessoal (OPRAM)	35
Workshop: Gestão e Marketing Pessoal	35
Workshop Marketing e Imagem Profissional	40
Dossier de candidatura   Emprego (OPRAM)	35
TIME TO MOVE   Workshop Dossier de Candidatura a Emprego	35
TIME TO MOVE   Divulgação Erasmus + e CES	30
Legislação na ótica do utilizador (OPRAM)	36
Workshop I Como obter + sucesso, com coaching integral sistémico	19
TIME TO MOVE   Sessão de esclarecimento Programas Juvenis	40
Europe Calling   Cerimónia de Entrega de Prémios	30
Cidadania Europeia   Que Direitos (OPRAM)	75
Dossier de candidatura   Emprego (OPRAM)	40
Sessão de esclarecimento   As competências no CV	23



8º Ciclo do Diálogo Jovem na União Europeia	30
Sessões Personalizadas de divulgação do Corpo Europeu de Solidariedade	30
Sessões individuais de orientação	49
	150
Sessões Divulgação DRJ	30
	20
Concurso Europe Calling	120
TOTAL	2006

OOP2: Incrementar a utilização dos Centros de Juventude da RAM para a dinâmica de eventos

lr	ndicadores	Fórmula de Cálculo	Meta 2020	Resultado 2020	Taxa de Realização	Classificação
Ind2	N.º de eventos	Registo de Reservas	30	30	100%	Atingido

No decurso do ano de 2020 é possível verificar que foram dinamizados nos Centros de Juventude da Madeira 30 eventos, sendo que a meta definida foi atingida. Importa ainda referir que o resultado apresentado decorre sobretudo do grau de incerteza de contágio, decorrente da pandemia e ainda das orientações das autoridades de saúde regionais para a realização de eventos com um determinado número de participantes. Na sequência das obras de beneficiação realizadas, no Centro de Juventude do Funchal, a oferta em temos de espaços para formação e outros eventos aumentou.

Este aumento foi possível graças à reconversão de três dormitórios da ala masculina em um novo auditório/sala multiusos, com capacidade para cerca de 60 pessoas sentadas, mantendo-se a sala de formação/multiusos na ala mista com capacidade para cerca de 25 pessoas.

Contudo, devido à pandemia, a utilização dos espaços e instalações foi reduzida a metade da sua capacidade.



# Eventos realizados nos Centros de Juventude em 2020

N.º	Data	Designação da atividade/evento	Entidade	Centro de Juventude
1	07/01/2020	Sessão de Formação Inicial de Formadores "Blended Learning" – A58500881	DTIM	Funchal
2	08/01/2020	Sessão de Stretching	Revita Massagens	Funchal
3	09/02/2020	Sessão de Formação Inicial de Formadores "Blended Learning" – A58500874	DTIM	Funchal
4	14/01/2020	Sessão de Formação Inicial de Formadores "Blended Learning" – A58500874	DTIM	Funchal
5	15/01/2020	Sessão de Stretching	Revita Massagens	Funchal
6	20/01/2020	Sessão de Formação Inicial de Formadores "Blended Learning" – A58500875	DTIM	Funchal
7	21/01/2020	Sessão de Formação Inicial de Formadores "Blended Learning" – A58500874	DTIM	Funchal
8	22/01/2020	Sessão de Stretching	DTIM	Funchal
9	23/01/2020	Sessão de Formação Inicial de Formadores "Blended Learning" – A58500874	DTIM	Funchal
10	27/01/2020	Sessão de Formação Inicial de Formadores "Blended Learning" – A58500875	DTIM	Funchal
11	28/01/2020	Sessão de Formação Inicial de Formadores "Blended Learning" – A58500874	DTIM	Funchal
12	29/01/2020	Sessão de Stretching	Revita Massages	Funchal
13	30/01/2020	Sessão de Formação Inicial de Formadores "Blended Learning" – A58500874	DTIM	Funchal
14	03/02/2020	Sessão de Formação Inicial de Formadores "Blended Learning" – A58500875	DTIM	Funchal
15	04/02/2020	Sessão de Formação Inicial de Formadores "Blended Learning" – A58500877	DTIM	Funchal
16	11/02/2020	Sessão de Formação Inicial de Formadores "Blended Learning" – A58500877	DTIM	Funchal
17	13/02/2020	Sessão de Formação Inicial de Formadores "Blended Learning" – A58500877	DTIM	Funchal

N.º	Data	Designação da atividade/evento	Entidade	Centro de Juventude
18	18/02/2020	Sessão de Formação Inicial de Formadores "Blended Learning" – A58500877		Funchal
19	20/02/2020	Sessão de Formação Inicial de Formadores "Blended Learning" – A58500877	DTIM	Funchal
20	27/02/2020	Sessão de Formação Inicial de Formadores "Blended Learning" – A58500877	DTIM	Funchal
21	04/03/2020	Sessão de Formação Inicial de Formadores "Blended Learning" – A58500875	DTIM	Funchal
22	05/03/2020	Sessão de Formação Inicial de Formadores "Blended Learning" – A58500877	DTIM	Funchal
23	10/03/2020	Sessão de Formação Inicial de Formadores "Blended Learning" – A58500877	DTIM	Funchal
24	12/03/2020	Sessão de Formação Inicial de Formadores "Blended Learning" – A58500877	DTIM	Funchal
25	23/09/2020	Workshop: Gestão e Marketing Pessoal	DTIM	Funchal
26	23/09/2020	Gestão e Marketing Pessoal (OPRAM)	DTIM	Funchal
27	07/10/2020	Dossier de Candidatura   Emprego (OPRAM)	DTIM	Funchal
28	31/10/2020	Prova de Conhecimentos	Ordem dos Contabilistas Certificados	Funchal
29	04/11/2020	Cerimónia de Entrega de Prémios   Europe Calling	Gabinete Eurodeputada Sara Cerdas; CIED-Madeira	Funchal
30	24/11/2020	Sessão de esclarecimento: "As competências no CV"	Polo de Emprego DRJ	Funchal

Os eventos realizados no Centro de Juventude do Funchal durante o ano de 2020, foram maioritariamente de cariz formativo, dinamizados pela DTIM com o apoio da DRJ e em horário pós-laboral.



OOP3: Estabelecer redes de cooperação com entidades no setor da juventude

	Indicadores	Fórmula de Cálculo	Meta 2020	Resultado 2020	Taxa de Realização	Classificação
Ind3	N.º de entidades participantes nos programas e eventos	Nº entidades parceiras	450	692	154%	Superado

No que concerne a este objetivo operacional verificamos que foram 692 as entidades que participaram nos programas e eventos promovidos pela DRJ, tendo a meta definida superada. É de realçar que este número abrange diversas entidades nomeadamente, Empresas Privadas, Entidades Públicas, Sem Fins Lucrativos, Associações Juvenis, Estudantis, Entidades Públicas (Governo Regional da Madeira e Autarquias Locais), bem como Organizações Não Governamentais. Face à grande diversidade de Programas promovidos pela DRJ é que foi possível abranger-se um leque tão variado de entidades.

OOP4: Estabelecer redes de cooperação com entidades no setor do turismo social e juvenil

lı	ndicadores	Fórmula de Cálculo	Meta 2020	Resultado 2020	Taxa de Realização	Classificação
Ind4	N.º de eventos juvenis em parceria	Nº entidades parceiras	10	10	100%	Atingido

Os eventos que envolveram alojamento dos participantes nos Centros de Juventude da RAM, com apoio da DRJ (redução ou isenção), tiveram maior expressão no Centro de Juventude de Santana, em virtude das obras que decorreram no Centro de Juventude do Funchal.

O Centro de Juventude de Santana para além de ter espaços amplos e boas áreas de apoio, internas e externas, é o Centro que oferece maior capacidade de alojamento a seguir ao do Funchal, pelo que permitiu descentralizar algumas das atividades das associações juvenis, dos clubes e associações desportivas ao longo de 2020.

Pela qualidade das suas instalações e valências que dispõe, este Centro é uma unidade com grande potencial para a realização de eventos de caráter formativo, podendo ser



"vendido" de forma combinada: serviço de alojamento com sala de formação/multiusos.

Esta infraestrutura foi alvo de obras de beneficiação entre outubro de 2019 e fevereiro de 2020.

Este objetivo foi atingido tendo obtido a taxa de realização de 100%.

## Eventos juvenis realizados em parceria nos Centros de Juventude em 2020

Nome/Entidade	Evento	Centro de Juventude	Data	Âmbito
Instituto de Segurança Social da Madeira (ISSM)	Projeto O Melhor de Mim	Funchal	Janeiro	Regional
ESNM – Erasmus Student Network Madeira	Madeira Trip – Acolhimento de jovens ao abrigo do Programa Erasmus+ Educação e Formação - 2020	Santana	Fevereiro	Regional
Clube Desportivo e Recreativo Santanense	Estágio Internacional de Patinagem	Santana	Fevereiro	Internacional
Associação de Estudantes da Faculdade de Medicina de Lisboa	XII Edição do Projeto Medicina Mais Perto: Ilhas	Funchal	Março	Nacional
AEP – Grupo 101 Santa Luzia	Plano Anual de Grupo	Funchal	Agosto	Regional
AEP – Grupo 24	Atividade Escotista Expedição Exploradores	Porto Moniz	Agosto	Regional
PASEC – Plataforma de Animadores Socioeducativos e Culturais	Anima Camp – Campo Nacional de Formadores de Jovens formadores	Santana	Setembro	Nacional
ESNM – Erasmus Student Network Madeira	Madeira Trip 6th Edition 2020	Santana	Outubro	Europeu
AEP – Grupo 101 Santa Luzia	Celebração Dia do Lobito	Santana	Outubro	Regional
Clube Desportivo e Recreativo Santanense	VIII Biosfera Roller Skate e IV Madeira Roller Marathon	Santana	Outubro	Internacional
TOTAL	10			



## 2.2.2 PARÂMETRO EFICIÊNCIA

OOP5: Garantir a implementação dos programas e eventos juvenis

ı	ndicadores	Fórmula de Cálculo	Meta 2020	Resultado 2020	Taxa de Realização	Classificação
Ind5	Grau de execução orçamental dos programas regionais	Orçamento aprovado dos programas regionais implementados /orçamento executado*100	80%	95%	119%	Superado

Este objetivo foi também superado face à grande procura dos programas promovidos pela DRJ.

Os projetos em que a execução foi mais baixa, decorreu das limitações impostas pela pandemia, nomeadamente os que implicavam a realização de viagens (como é o caso do Programa Academia do Jovem Voluntário e Eurodisseia) e ainda os que estavam condicionados ao funcionamento das lojas de juventude (Programa Juventude Ativa). O mesmo aconteceu com os eventos juvenis diversos e com o Projeto OPRAM que, em virtude das contingências existentes os serviços, não puderam ser executados na sua plenitude. Apesar das limitações existentes a taxa de execução foi de 95%.

Programas	Orçamento	Orçamento Executado
Jovem em Formação	334 000,00 €	328 026,94 €
Juventude Ativa	27 400,00 €	15 769,20 €
Voluntariado Juvenil	31 312,00 €	30 585,95 €
Colombo	13 000,00 €	12 400,30 €
Estágios de Verão	322 932,00 €	312 258,67 €
EURODISSEIA	20 756,00 €	9 653,62 €
Programa de Apoio ao Associativismo Jovem   PAAJ e Programa de Apoio ao Associativismo Estudantil   PAAE	143 501,00 €	135 901,37 €
Programa de Inovação e Transformação Social   PRINT	14 766,00 €	13 429,43 €
Total	907 667,00 €	858 025,48 €
Grau de execução orçamental dos Programas Regionais	95	%



OOP6: Garantir a qualidade dos serviços prestados na rede dos Centros de Juventude da RAM

	Indicadores	Fórmula de Cálculo	Meta 2020	Resultado 2020	Taxa de Realização	Classificação
Ind	N.º de intervenções na Rede de Centros de Juventude	∑ de Intervenções	50	61	122%	Superado

A qualidade das instalações e dos serviços prestados na rede dos Centros de Juventude foi uma preocupação constante e exigente, dado que o contexto pandémico trouxe grandes desafios ao nível das operações e da ocupação/gestão dos espaços. Houve necessidade de alterar e/ou ajustar as rotinas internas de modo a assegurar o funcionamento das infraestruturas e simultaneamente garantir a segurança dos funcionários e dos utentes.

Neste sentido, foi criado um guia de operações para os Centros de Juventude relativo à prevenção da Covid-19, bem como foi elaborado o plano de contingência para a rede. Todos os Centros de Juventude foram equipados com doseadores de álcool gel, tapetes desinfetantes, equipamentos individuais de proteção, tais como aventais, luvas e máscaras descartáveis, bem como foi reforçada a gama de produtos de higienização e desinfeção com eficácia virucida, para manter os nossos padrões de qualidade.

Relativamente à manutenção e reabilitação das infraestruturas, de destacar a intervenção realizada no Centro de Juventude do Funchal ao nível da cobertura que foi praticamente toda renovada, bem como a reparação/recuperação das áreas exteriores e respetiva pintura do edifício, cuja responsabilidade foi da PATRIRAM.

Na sequência desta intervenção, o Centro de Juventude do Funchal ganhou um auditório no piso térreo (ala masculina) com capacidade para 60 pessoas sentadas, minimizando, deste modo, o problema da acessibilidade a pessoas de mobilidade reduzida aos espaços multiusos.

Também o Centro de Juventude de Santana foi intervencionado, atendendo a que apresentava degradação avançada nas madeiras (portas e janelas), pelo que foi feita a manutenção a todo o edifício, incluindo pintura total do edifício. Estes trabalhos foram

realizados pela equipa da Divisão de Manutenção da DRPRI entre outubro 2019 e fevereiro 2020.

Tendo por base uma gestão rigorosa dos recursos materiais, técnicos e humanos disponíveis, foi possível assegurar a manutenção das infraestruturas dos Centros de Juventude em estreita colaboração com as entidades competentes, garantindo o seu funcionamento e a satisfação dos utentes.

No que concerne à modernização e reapetrechamento destas unidades, devido à pandemia os procedimentos foram adiados para 2021.

Dos inúmeros processos criados para solicitar intervenções de manutenção na rede de Centros de Juventude, a maior parte foram relativos ao Centro de Juventude do Funchal que tem uma estrutura envelhecida e áreas interiores desgastadas, bem como alguns equipamentos e mobiliário a precisarem de substituição por apresentarem um aspeto gasto devido a utilização intensiva.

Este objetivo foi superado tendo obtido a taxa de realização de 122%.

N.º DE PROCESSOS PLACmsg CRIADOS E ENCERRADOS, POR CENTRO DE JUVENTUDE

	2019	2020	TOTAL(centro)
CENTRO DE JUVENTUDE DO FUNCHAL	54	40	94
CENTRO DE JUVENTUDE DA CALHETA	9	4	13
CENTRO DE JUVENTUDE DO PICO DOS BARCELOS	7	10	17
CENTRO DE JUVENTUDE DO PORTO MONIZ	14	3	17
CENTRO DE JUVENTUDE DO PORTO SANTO	3	0	3
CENTRO DE JUVENTUDE DE SANTANA	5	4	9
CENTRO DE JUVENTUDE DO MONTADO DO PEREIRO	0	0	0
TOTAL (ano)	92	61	

Ainda no âmbito da reabilitação de instalações, de referir que o Centro de Juventude do Porto Santo continuou encerrado a aguardar obras de beneficiação, sendo esta intervenção da responsabilidade da Direção Regional do Equipamento Social e Conservação (DRESC), a qual está prevista para breve.

# OOP7: Garantir a execução do orçamento

	Indicadores	Fórmula de Cálculo	Meta 2020	Resultado 2020	Taxa de Realização	Classificação
Ind7	% de execução acumulada dos respetivos orçamentos	[Exec.(OF+OI nv)/(Orç. Corr. Final - Cativos)]*100	87%	93,5%	107%	Superado

Ao nível dos Recursos Financeiros constata-se que a taxa de execução dos orçamentos de funcionamento e Investimento, após orçamento retificativo, foi de 93,5%, face à meta estabelecida no QUAR, pelo que este objetivo obteve a classificação de superado.

Recursos Financeiros	Orçamento Corrigido Final	Orçamento Executado
Orçamento de Funcionamento (OF)	985 819,00 €	911 997,24 €
Despesas c/Pessoal	908 062,00 €	883 792,96 €
Aquisições de Bens e Serviços	12 114,00 €	9 181,42 €
Outras despesas correntes	11 394,00 €	11 391,94 €
Despesa de Capital	54 249,00 €	7 630,92 €
Orçamento de Investimento (OI)	983 932,00 €	866 928,51 €
Outros Valores (OV)	- €	- €
Total (OF+OI+OV)	1 969 751,00 €	1 778 925,75 €

# 2.2.3 PARÂMETRO QUALIDADE

# OOP8: Garantir uma avaliação satisfatória dos programas e eventos juvenis

	Indicadores	Fórmula de Cálculo	Meta 2020	Resultado 2020	Taxa de Realização	Classificação
Ind 8	Taxas de satisfação das participações nos programas e eventos	% avaliação satisfatória	80%	98%	123%	Superado



Programa	N.º Questionários Recolhidos	Avaliação Média Bom	Avaliação Média Muito Bom	Avaliação Média Bom + Muito Bom
Jovem em	222 jovens	37%	58%	95%
Formação	58 entidades	57%	38%	95%
Juventude Ativa	41 jovens	27%	73%	100%
Voluntariado	54 Jovens	15%	83%	98%
Juvenil	25 Entidades	50%	50%	100%
Calamba	22 jovens	32%	68%	100%
Colombo	9 entidades	44%	56%	100%
Estágios de	191 jovens	44%	50%	94%
Verão	224 entidades	62%	36%	98%
Eurodisseia	4 jovens   acolhimento	0%	100%	100%
Parlamento dos Jovens	67 jovens	37%	61%	98%
Taxa Média Satisfatória		37%	61%	98%

# OOP9: Garantir uma avaliação satisfatória dos utentes dos Centros de Juventude da RAM (OE2+OE3)

	Indicadores	Fórmula de Cálculo	Meta 2020	Resultado 2020	Taxa de Realização	Classificação
Ind 9	Taxa média de satisfação dos inquiridos	% avaliação satisfatória	75%	89%	119%	Superado

#### Taxa média de satisfação dos inquiridos

Centro de Juventude	N.º Questionários Recolhidos	Avaliação Média Bom + Muito Bom (utente estrangeiro)	Avaliação Média Bom + Muito Bom (utente português)	Avaliação Média (Bom + Muito Bom (português + estrangeiro)
Funchal	15	94,54%	100,00%	97,27%
Calheta	1		75,00%	75,00%
Porto Moniz	4	75,00%		75,00%
Porto Santo	1		100,00%	100,00%
Santana	8	100,00%	100,00%	100,00%
TOTAL 29		89,85%	93,75%	89,45%

A avaliação da satisfação dos participantes nos diferentes Programas e Eventos da DRJ, bem como dos utentes dos Centros de Juventude da RAM, permite à organização avaliar o seu desempenho, identificar as áreas de melhoria, permitindo direcionar mais eficazmente os seus recursos. Constitui também um instrumento de fomento à participação, ao envolvimento e à responsabilidade das pessoas. Por serem anónimos, incentiva os inquiridos a serem honestos nas suas respostas, permitindo à organização efetuar as melhorias que sejam necessárias aos serviços que são prestados.

No que concerne aos inquéritos realizados aos participantes nos programas e eventos, a taxa de satisfação foi de 98% e, em relação aos inquéritos para os utentes dos Centros de Juventude da RAM, foi de 89%.

Em ambos os casos, face às metas estabelecidas, obtêm a classificação de superado.

## 2.3 ATIVIDADES DESENVOLVIDAS NO ÂMBITO DO PLANO DE ATIVIDADES

No que concerne ao Plano de Atividades da DRJ para 2020 foram previstos 9 objetivos operacionais, que muito embora não abranjam toda a atividade da Direção Regional, são considerados os mais relevantes para o bom desempenho da organização e para o sucesso da estratégia que foi definida.

Para cada um desses projetos/atividades foram apresentados os indicadores de

realização e definidas as respetivas metas a atingir, tornando possível avaliar o nível de execução das atividades que foram planeadas.

De seguida apresenta-se a matriz global de objetivos operacionais, sob a forma de fichas de projeto, discriminando os respetivos indicadores, metas e resultados alcançados em 2020, onde se pode constatar que todos os objetivos foram atingidos.

# **3 FICHAS PROJETO**

# 3.1 DIREÇÃO DE SERVIÇOS DE APOIO À JUVENTUDE

DESIGNAÇÃO DO DESISTO					эпА Р	ROJET	-									
DESIGNAÇÃO DO PROJETO	_		smo Ju													
DESIGNAÇÃO DO OBJETIVO ESTRATÉGICO	repre OE2:	senta Incren	tivas	parec		·		•						•	ens e suas est e diversificaçã	
DESIGNAÇÃO DO OBETIVO OPERACIONAL		3: Esta	belece	r rede	s de c	ooper	ação c	om en	tidade	s do s			z juvenil			
		ATIVI	DADES	A DES	ENVC	LVER	CALE	NDAR	IZAÇÃ							
DESIGNAÇÃO DA(S)A ATIVIDA	DE(S)						1.0	Trim	2.º ⊺			Trim		arque com u		nual
Celebração de contratos programa de apoio aos planos de at		es das	assoc	iações	juver	nis										
(PAAJ)																х
Celebração de contratos programa de apoio aos planos de at (PAAE)	ividad	es das	assoc	iações	estud	dantis										x
Celebração de contratos programa de apoio no âmbito do Pr Transformação social (PRINT)	ogram	a Regi	onal d	e Inov	ação e	9										x
Registo Regional do Associativismo Jovem																x
Conselho de Juventude da Madeira																x
OPRAM - Suporte Básico para a Vida																x
Apoio logístico e técnico																x
Programas e eventos juvenis																x
							JA CA	LENDA	RIZAÇ	ÃO						
DESIGNAÇÃO DA(S) AÇÃO(ÕES)	ATIVI	DADE	: Assoc				(marg	ue con	n um x	:)			Não			
	Jan	Fev	_		Mai	_	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	iniciado	Execução	Concluído	Indicadores
Atualização do Registo Regional do Associativismo Jovem	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х			x	
Divulgação dos programas de apoio junto das associações	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х			x	
Concessão de apoio logístico, técnico e financeiro às associações	х	х	х	х	х	х	х	×	х	х	х	х			x	
Atualização dos formulários de candidatura e de	х	х	х						х	х					х	
apresentação de relatórios ao PRAAJ	<u> </u>								^	^						
Análise e apreciação das candidaturas	Х	Х	Х												х	
Análise dos relatórios de execução intercalar								Х	Х	Х					х	
Análise dos relatórios de execução final										х	х				x	
Análise dos relatórios de atividades e contas			Х	Х	Х										х	
Preparação e celebração de contratos programa de apoio aos planos de atividades das associações juvenis e estudantis					х	x	х								x	
Informação e suporte para a constituição de associações	х	х	х	x	x	x	х	x	х	x	x	x			x	
juvenis e estudantis																
Realização de atividades em parceria com organizações de juventude	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х			x	
Procedimentos logisticos de preparação dos apoios ao associativismo jovem  Envio das convocatórias do CJM	х	х	x	x	х	x	x	х	х	x	x	х	x		х	
Reuniões do CJM			x	×		×	x			×	x		x			
Redação das atas			^	<u> </u>	-	^	^	V		^	<u> </u>	V				
Registo estatístico anual das sessões realizadas					×			×			×	×	×		x	
Monitorização dos processos				<del>                                     </del>	<del>                                     </del>					х	×	×		<u> </u>	x	
				L	<u> </u>					^		^		<u> </u>		<u> </u>
				11	ITERV	ENIEN	TES									
SERVIÇO(S) RESPONSÁVEL(EIS)	Direç	ão de	Serviç	os de <i>i</i>	Apoio	à Juve	ntude									
SERVIÇO(S) INTERNO(S) ENVOLVIDO(S)	Divis	ão de	Progra	mas e	Assoc	iativis	mo Ju	venil e	Direç	ão de	Serviç	os de	Gestão do	s Centros de	Juventude	
SERVIÇO(S) EXTERNO(S) ENVOLVIDO(S)	Gove				untos	Parlar	nenta								doras, Vice-P Isversal na áre	
	l.					JRSOS										
RECURSOS MATERIAIS/ EQUIPAMENTOS						ventu	de									
RECURSOS FINANCEIROS	Dotag	,ao or	amen	tai dis			· -									
				F	onte o	LTADO le							Concret	ização dos o	bjetivos	
Indicadores	М	leta 20	120		rifica		R	esulta	10	S	upero	u		ingiu		Atingiu
				i		ão	Ī			i			Ī	≤ 84%		76%

					FIC	HA P	ROJE	то								
DESIGNAÇÃO DO PROJETO	Prog	ramas	Juve	nis												
DESIGNAÇÃO DO OBJETIVO ESTRATÉGICO					nismo		partio	ipaçã	o juve	enil q	ue ele	evem	o poteno	cial format	ivo dos jove	ns e suas
DESIGNAÇÃO DO OBETIVO OPERACIONAL							jove	ns en	n prog	grama	ıs e ev	ento	s de cariz	juvenis		
		A1	IVIDA	ADES A	A DES	ENVO	LVER	E CAL	.END/	ARIZA	ÇÃO					
										CA	LEND	ARIZA	kÇÃO (m	arque com	um x)	
DESIGNAÇÃO DA(S)A A	ATIVIE	ADE(	S)				1.º ⁻	Trim	2.º 7	rim	3.º1	rim	4.º	Trim	Ar	nual
Programa Jovem em Formação																х
Programa Juventude Ativa																Х
Programa Voluntariado Juvenil																х
Programa Mais Mobilidade																х
Programa Academia do Jovem Voluntário																х
Programa Estágios de Verão																Х
Programa Colombo																х
Programa Parlamento dos Jovens												х				
Concurso Euroscola												X				
Programa Eurodisseia												x				
Programa Erasmus + Juventude em Ação																
Programa Erasmus + Juventude em Ação x Programa Erasmus + Educação e Formação x																
1 Tograma Erasmas + Eadeayao e i ormayae		ACÃ	O(ÕE	S) A D	ESEN'	VOLV	FR F S	UA C	ALFN	DARIZ	ZAÇÃO					^
	ATIV				as Juv					201117						
DESIGNAÇÃO DA(S) AÇÃO(ÕES)							marc	ue co	m un	1 x)			Não	_ ~		
, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	Jan	Fev	Mar	Abr		Jun	Jul	Ago	Set		Nov	Dez	iniciad	Execução	Concluido	Indicadores
Elaboração de regulamento (quando	х	х	х	х	х	х	х	Х	х	х	х				х	
Preparação do material promocional	X															
Divulgação e abertura de inscrições	х	х	х	Х	Х	х	х	х	х	Х	х	х			х	
Estabelecimento de parcerias	х	х	х	х	х	Х	х	х	Х	Х	х	Х			х	
Avaliação das candidaturas	х	х	Х	Х	Х	Х	х	х	Х	Х	х	Х			х	
Seleção e contacto dos participantes	Х	X	X	X	X	Х	X	Х	Х	X	Х	Х			x	
Aquisição de seguros	X	X	Х	X	X	Х	X	х	Х	X	х	Х			x	
Aquisição e entrega de t-shirt's (quando	X	X	X	X	X	X		^			^	^			x	
Procedimento de aquisição de viagens	X	X	Х	X	X	Х	х	х	Х	Х	х	Х			x	
Procedimento de aquisição de refeições	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X			x	
Procedimentos logisticos de suporte às	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X			x	
Avaliação das atividades	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X			x	
Pagamento das compensações	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X			x	
Emissão de certificados	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X			x	
Monitorização dos processos		X	X	X	X	X		X	X	X	X	X				
Elaboração de estatísticas e relatórios	x	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X			X X	
Liaboração de estatisticas e relatorios					_			ução				۸			_ ^	
SERVIÇO(S) RESPONSÁVEL(EIS)	Dire				le Apo			•								
SERVIÇO(S) INTERNO(S) ENVOLVIDO(S)	Divis	ão de	Prog	ramas	e As	sociat	ivism	no Juv	enil e	Dire	ção de	Serv	iços de G	Sestão dos	Centros de	Juventude
	-															
SEDVICO(S) EXTERNO(S) ENVOLVIDO(S)								-								doras, Vice- embleia das
SERVIÇO(S) EXTERNO(S) ENVOLVIDO(S)															Açores, Ass ea da Juvent	
	vegi	Jes di	a Euro	γa, E	ruud(				vacio	iiais C	OIII Al	uaÇd	J II dIISVE	arsal IId Af	ea ua Juveni	luue
							JRSO									
RECURSOS MATERIAIS/ EQUIPAMENTOS	Recu	rsos I	ogísti	cos, e	quipa	ment	to inf	ormát	ico, l	uz, pa	ilco, se	om , c	entros d	e juventud	le, entre ou	tros.
RECURSOS FINANCEIROS	Dota	ção o	rçame	ntal (	dispo	nível (	em ca	ida un	n dos	progr	ramas					
						RESU	LTAD	OS								
Indicadores	М	eta 20	20		onte d		Re	sulta	do					zação dos o		
				_	rifica					S	upero	u	Ati	ingiu	Não A	Atingiu
0/		0007			ecuç			0201		1	≥ 84%	,	76%	≤ 84%	< '	76%
% execução dos programas regionais		80%		Org	amei	ntal		93%		ex	celen	ite	satis	fatório	insuf	iciente
							<u> </u>									

					FICH	IA PR	OJETO	)								
DESIGNAÇÃO DO PROJETO	Inform	nação .	luveni	ı												
	OE1: <i>A</i>	Assegu	rar me		nos de	partic	ipação	juven	l que e	eleven	n o pot	encial	formativo	dos jovens	e suas estru	turas
DESIGNAÇÃO DO OBJETIVO ESTRATÉGICO		sentati Adotar		as des	centra	lizada	s, assei	ntes na	acess	ibilida	de de	inform	ação e par	ticipação		
DESIGNAÇÃO DO OBETIVO OPERACIONAL	00P1	: Garar	ntir a p	articip	ação d	e jove	ns em	progra	mas e	event	os de c	ariz ju	venil			
	l		ATIVIE	)ADES	A DESE	NVOL	VER E	CALENI	DARIZ/							
DESIGNAÇÃO DA(S)A A	TIVIDA	DE(S)					1.0	Trim	207	C Trim		ARIZA Trim		ue com um Trim	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	nual
Sistematização e divulgação de informação de inf		- ' '	nil				1		2		3		4			x
Supervisão das Lojas de Juventude da RAM																x
Atendimento dos utentes do Polo de Emprego e	das Loj	as de .	luvent	ude												х
Apoio psicológico de jovens e orientação vocacio	nal															х
Sessões formativas do Polo de Emprego													х			
Dinamização da Rede Eurodesk na RAM																х
Divulgação de informação juvenil nos canais de c	omuni	cação (	da DRJ													x
	AÇÃO (ÕES) A DESENVOLVER E SUA CALENDARIZAÇÃO ATIVIDADE: Informação Juvenil															
DECICNAÇÃO DA/C) ACÃO/ÕEC	ATIVII	DADE:				1070	<i>(</i>						p.1~			
DESIGNAÇÃO DA(S) AÇÃO(ÕES)	Jan	Fev	Mar	Abr Abr	DARIZ. Mai	AÇAO Jun	(marqı Jul	Ago	um x) Set	Out	Nov	Dez	Não iniciado	Execução	Concluído	Indicadores
Recolha, seleção, sistematização e divulgação de informação de interesse juvenil	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х			х	
Recolha, atualização e divulgação de oportunidades de emprego e de formação	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х			х	
Atendimento dos utentes do Polo de Emprego e das Lojas de Juventude	х	х	х	х	х	Х	х	х	х	х	х	х			х	
Preparação e execução de acões formativas	х	Х	х	х	х	х	х	х	Х	х	х	х			х	
Divulgação nas redes de comunicação da DRJ e mailling list	х	х	х	х	х	Х	х	х	х	х	х	х			х	
Participação nos encontros formativos das redes europeias									х						х	
Execução plano atividades da rede de informação juvenil	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х			х	
Monitorização das Lojas de Juventude	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х			х	
Articulação com parceiros	х	Х	х	Х	Х	х	Х	Х	Х	Х	Х	х			Х	
Dinamização das Lojas	х	Х	х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	х			Х	
Avaliação estatística e elaboração de relatórios	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х			Х	
SERVIÇO(S) RESPONSÁVEL(EIS)	Direc	io de S	ervico	s de A	INT poio à		NIENTE tude	S								
SERVIÇO(S) INTERNO(S) ENVOLVIDO(S)	_				-			nil e D	ireção	de Sei	viços	de Ges	tão dos Cei	ntros de Juv	rentude	
, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,																o transversal
SERVIÇO(S) EXTERNO(S) ENVOLVIDO(S)	na áre	a da ju	ıventu	ide, Ins	stituto	de Em		da Ma	deira, I	IP-RAN	Л					
RECURSOS MATERIAIS/ EQUIPAMENTOS	Equip	ament	o info	rmátic												
RECURSOS FINANCEIROS	Dotaç	ão orça	ament	al disp	onível	nos ev	entos/	juveni	S							
RESULTADOS																
Indicadores	М	eta 20	20		onte d		R	esulta	do					ação dos ob		
				Ve	erificaç	ao				9	Supero	u	Ati	ngiu	Não A	Atingiu
№ de utentes	≥ 8.000 Registo de Presenças										> 8.40 xcelen			≤ 8.400 fatório	< 7.600 i	nsuficiente

					FICH	IA PRO	JETO									
DESIGNAÇÃO DO PROJETO	Iniciati	vas e E	entos .	luvenis												
DESIGNAÇÃO DO OBJETIVO ESTRATÉGICO		-					-			-			los jovens o	e suas estru	ituras repre	sentativas
DESIGNAÇÃO DO OBETIVO OPERACIONAL	00P1:	Garanti	r a part	icipação	de jov	ens em	prograi	mas e e	ventos	de cariz	juvenis	5				
			ATIV	IDADES	A DESE	NVOLV	ER E CA	LENDAF	RIZAÇÃO	)						
														com um x)		
DESIGNAÇÃO DA(S)A	ATIVIDA	ADE(S)					1.9	Trim	2.º	Trim	3.º 1	Γrim	4.º	Trim	A	nual
Projeto Europe Calling																Х
Ciclo de diálogo estruturado em parceria com o CNJ														X		
Sessões de divulgação dos programas juvenis																х
Sessões divulgação Erasmus + Juventude em Ação,	Educaçã	o e For	mação													х
OPRAM - Suporte Básico para a Vida							,	(		х						
Campanha   Time do Move									х							
Iniciativas conjuntas com entidades parceiras x  AÇÃO (ÕES) A DESENVOLVER E SUA CALENDARIZAÇÃO															х	
	ATIVUD	ADE L				OLVER	E SUA C	ALEND	ARIZAÇ	ÃO						
DESIGNAÇÃO DA(S) AÇÃO(ÕES)	ATIVID	ADE: IN	iciativa	s e Ever		ZACÃO	(marqu	e com u	m x)				Não			
3 - (-) 3 - (-)	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	iniciado	Execução	Concluído	Indicadores
Elaboração de material promocional	х	Х	Х	х	Х	Х	Х	х	Х	х	х	Х			х	
Divulgação e abertura de inscrições	Х	х	х	х	х	Х	х	х	Х	х	х	Х			X	
Estabelecimento de parcerias	х	х	х	Х	х	Х	х	Х	Х	х	Х	Х			X	
Seleção e contacto dos participantes	х	х	х	х	х	х	х	Х	х	х	Х	х			X	
Procedimentos logisticos de suporte às atividades	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х			X	
Avaliação das atividades	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х			х	
Emissão de certificados	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х			X	
Monitorização dos processos	х	х	х	х	х	х	х	х	Х	х	х	х			x	
Avaliação estatística e elaboração de relatórios	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х			х	
SERVIÇO(S) RESPONSÁVEL(EIS)	Direção	o de Se	rviços d	e Apoid		ERVENI ntude	ENTES									
SERVIÇO(S) INTERNO(S) ENVOLVIDO(S)				•			nil e Di	reção d	e Servi	cos de G	estão d	los Cent	tros de Juv	entude		
SERVIÇO(S) EXTERNO(S) ENVOLVIDO(S)	Grupos	inform	nais de j	ovens,	Associa	ções Ju	venis, A		ões de						es regionais	, nacionais e
	IIICIIII	acionais	com a	uuçuo t		RECURS		uventu	uc							
RECURSOS MATERIAIS/ EQUIPAMENTOS	Recurs	os logís	ticos, e	quipam	ento in	formáti	co, luz,	palco, s	om, Ce	ntros d	e Juven	tude, e	ntre outros	5.		
RECURSOS FINANCEIROS	Dotaçã	o orçan	nental o	lisponív	el nos e	eventos	juveni	S								
	ESULTA	DOS														
Indicadores	N	1eta 20	20	Fonte	de Veri	ficação	R	esultad	o		Superou			<u>ão dos obje</u> ngiu		Atingiu
№ Iniciativas	Iniciativas												uficiente			

					FICH	A PRO	JETO									
DESIGNAÇÃO DO PROJETO	Camp	os de F	érias													
DESIGNAÇÃO DO OBJETIVO ESTRATÉGICO	repres	entati	vas										nativo dos o e particip		as estruturas	i
DESIGNAÇÃO DO OBETIVO OPERACIONAL	00P1	: Garan	tir a pa	rticipa	ção de	jovens	em pr	ograma	as e ev	entos c	le cariz	juven	s			
			ATIVID	ADES A	DESE	IVOLV	ER E CA	LENDA	RIZAÇ				~			
DESIGNAÇÃO DA(S)A A	TIVIDAE	nE/C/					10	[rim	2.0		1	ARIZA( Trim		ue com um ) ! Trim	i	nual
Registo das Entidades Autorizadas para Organizar Ca			ıs				1	111111	2	1111111	J	111111	4	111111		X
Comunicação prévia à organização de Campos de Fé								ĸ		ĸ		x		х		
Divulgação de informação nos canais de comunicaçã		J														X
		ΑÇ	ÃO(ÕE	S) A D	ESENV	OLVER	E SUA (	CALENI	DARIZA	ÇÃO						
	ATIVII	DADE: (	Campo:										•			
DESIGNAÇÃO DA(S) AÇÃO(ÕES)		1 -	1		NDARIZ					۱ .		1 -	Não	Execução	Concluído	Indicadores
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	iniciado	,		
Análise dos pedidos de registo	x x x x x x x x x x x x x x x x x x x															
Atribuição do número de registo	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х			х	
Publicação no Portal da DRJ de lista atualizada das entidades autorizadas para organizar campos de férias	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х			х	
Análise dos pedidos de comunicação prévia à organização de Campos de Férias			х			х	х					х			х	
Envio da comunicação prévia à ARAE			х			х	х					х			х	
Divulgação de informação nos canais de comunicação da DRJ	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х			x	
Avaliação estatística e elaboração de relatórios											х	х			х	
					INT	ERVENI	ENTES									
SERVIÇO(S) RESPONSÁVEL(EIS)	Direçã	io de S	erviços	de Ap	oio à Ju	ıventu	de									
SERVIÇO(S) INTERNO(S) ENVOLVIDO(S)	Divisã	o de Pr	rogram	as e As	sociati	vismo .	Juveni	e Dire	ção de	Serviç	os de G	iestão	dos Centro	s de Juventi	ude	
SERVIÇO(S) EXTERNO(S) ENVOLVIDO(S)	Entida	ides														
RECURSOS MATERIAIS/EQUIPAMENTOS	Recur	sos log	ísticos	e equi		to info		)								
RECURSOS FINANCEIROS	Dotaç	ão orça	menta	l												
RESULTADOS																
Indicadores	N	leta 20	20		onte d		R	esultac	do				Concretiza	ação dos obj	1	
	Wicta 2020			Ve	erificaç		<u> </u>				Supero	u	At	ingiu	Não	Atingiu
% Comunicações Prévias		50%			N.º de nunica Prévia:	ções		55%		≥ 52,5	5% exc	elente		≤ 52,5% fatório	< 47,5%	insuficiente

# 3.2 DIREÇÃO DE SERVIÇOS DE GESTÃO DOS CENTROS DE JUVENTUDE

						ICH/	A PI	ROJ	ETC	1						
DESIGNAÇÃO DO PROJETO	Even	tos r	nos C	entra	os de .											
DESIGNAÇÃO DO OBJETIVO									io iu	venil	ane e	elever	m o poter	ncial format	ivo dos jover	ns e suas
ESTRATÉGICO					tativa			, a ç c	, o jo	V 01 III	9000	510 1 01	по рогог	iciai iciiiiai		15 0 30 43
DESIGNAÇÃO DO OBJETIVO OPERACIONAL	Incre	men	tar a	utiliz	zação	dos (	Cent	tros	de J	uven	tude (	da R <i>A</i>	M para a	dinamizaçã	ão de evento	s (OOP2)
		ATI	VIDA	DES	A DE	SEN\	/OL	VER	EC	ALE	NDA	RIZA	ÇÃO			
												CALE	NDARIZAÇ	ÃO (marque co	m um x)	
DESIGNAÇÃO DA(S)A	ATIV	IDAD	DE(S)				1.°	Trim	2.°	Trim	3.°1	[rim	4.°	Trim	Ar	nual
Diversificação dos instrumentos de p	romo	ção	dos	CJ												х
Estabelecimento de parcerias públic conjunta	o-priv	ada	s de	pron	noção											Х
Implementação de campanhas proi	nocio	nais	de u	utilizo	ação c	los										x
	oj Prestação de serviços de alojamento e salas de form															x
	C) A	DECE	NVO	11/6	D F	CIL		LENIE	A DI	MCÃO.						
				3) A	DEPE	MAC	LVE	ΚĖ	3U/	A CA	TENL	JAKI.	ZAÇÃO			
	DAD				~							1		l		
DESIGNAÇÃO DA(S) AÇÃO(ÕES)	CALE	NDARI.	ZAÇÃ	O (ma	arque	com u	m x)			Não	Execução	Concluído	Indicadores			
	Jan.	Fev.	Mar.	Abril	Maio	Jun.	Jul.	Ag.	Set.	Out.	Nov.	Dez.	iniciado	LXCCOÇGO	Concidido	marcadores
Disponibilização de folhetos promocionais dos CJ nas atividades promovidas pela DRJ	х	х	Х	х	Х	х	х	х	х	х	х	х			Х	
Criação de pacotes específicos para a dinamização de eventos	Х	Х	х	х	Х	х	х	х	х	х	х	х			Х	
nos CJ																
Atualização permanente dos conteúdos nas redes sociais e no	х	Х	х	х	х	х	Х	Х	Х	х	х	х			Х	
site da DRJ																
Ações de divulgação em parceria com outras entidades	Х	Х	Х	х	х	Х	Х	Х	Х	х	Х	Х			Х	
Gestão eficiente das reservas, dos recursos materiais, técnicos e humanos disponíveis	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х			Х	
Preparação dos espaços e salas para os eventos															Х	
Monitorização dos processos	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х			Х	
						INTE	RVE	NIE	NIE	S						
SERVIÇO(S) RESPONSÁVEL(EIS)	Direc	cão c	de Se	rvice	s de C						Juver	ntude	(DSGCJ)			
SERVIÇO(S) INTERNO(S) ENVOLVIDO(S)											30,01		,2000)			
الماري						al or	nani	700	ñer :	אם וויי	ventu	de o	ntidades r	núblico prive	adas com ou	. sem
SERVIÇO(S) EXTERNO(S) ENVOLVIDO(S	finslu	crati	vos,	entic		formo	ador	as r	egio	nais,	nacio	nais e				
	arou	uu j	J 7 GI	1000	, 1410 4			IRSC		J V (51)	au Ul	10				
RECURSOS MATERIAIS/EQUIPAMENTOS					e escr	itório,	, teled	comunica	ções, viatur	as						
RECURSOS FINANCEIROS																
						RE	SULT	ſΑD	200							
to die.		1	00		Fonte d								Concr	etização dos c	objetivos	
Indicadores	Me	eta 20	20	٧	erificaç	ão	Re	esulto	ido		Supero	U		ngiu		Atingiu
N° de eventos		30			egisto reservo			30			>=32			30	<	28

					F	ICHA	PR	OJ	ETO	2						
DESIGNAÇÃO DO PROJETO	Turisr	no s	iocial	e lu												
DESIGNAÇÃO DO OBJETIVO ESTRATÉGICO	Incre	mer	ntar p	arce			-				juven	tude	geradora	ıs de uma o	timização e	
DESIGNAÇÃO DO OBJETIVO OPERACIONAL									•	<u> </u>	etor do	o turis	smo socia	l e juvenil (C	OOP4)	
		ATI۱	<b>VIDA</b>	DES	A DE	SENV	OL'	VER	EC	ALE	NDAF	RIZAC	ÇÃO			
														ÃO (marque con	n um x)	
DESIGNAÇÃO DA(S).	A ATIV	'IDA[	DE(S)				1.0	Trim	2.°	Trim	3.°1	rim	4.0	<sup>o</sup> Trim	An	ual
Estabelecer contatos com entidade potencial de parceria no setro do tu	_														;	X
Apoio no acesso ao alojamento e se entidades com atuação transversal	-					a										×
Prestação de apoio em situações de	e Eme	rgêr	ncia S	ocia	ı										;	X
Estabelecer contato com entidades	cong	énei	res - N	NOVI	JOVEN	1 e IH									;	х
Colaborar na realização de atividad na rede dos CJ	des e	ever	ntos c	de co	ariz juv	enil									;	х
	ΑÇ	ÇÃC	)(ÕE	S) A	DESE	NVO	LVE	RΕ	SUA	CA	LEND	ARIZ	AÇÃO			
	ATIVI															
DESIGNAÇÃO DA(S) AÇÃO(ÕES)			(	CALE	NDARI	ZAÇÃ	O (m	arque	com ui	n x)			Não	Evo ou c = =	Concluído	Indicadass
	Jan.	Fev.	Mar.	Abril	Maio	Jun.	Jul.	Ag.	Set.	Out.	Nov.	Dez.	iniciado	Execução	Concluido	Indicadores
Gestão eficiente das reservas,																
recursos materiais, técnicos e	х	Х	Х	Х	х	Х	х	х	х	х	х	Х			Х	
humanos disponíveis Identificar e formalizar contactos																
com empresas de animação	×	х	х	х	х	x	х	х	х	х	х	Х			х	
turística e com instituições culturais																
Análise dos pedidos de apoio ao																
alojamento e serviços complementares com base na	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х			х	
legislação aplicável																
Elaboração das respetivas																
informações internas e propor a concessão do apoio	Х	х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	х	Х	х	Х			×	
Análise estatística dos apoios	х	Х	Х	Х	Х	х	х	Х	Х	Х	Х	Х			Х	
Preparação logística dos CJ para eventuais apoios em situações de	l								l							
emergência social	Х	Х	Х	Х	Х	Х	х	Х	Х	х	Х	Х			Х	
Articulação com as entidades responsáveis pelos utentes em	х	Х	х	х	×	х	х	х	x	x	х	х			x	
situação de emergência social		Ĺ	Ŀ	L	L.		Ĺ	Ĺ	Ĺ			Ĺ	<u> </u>			
Preparação logística dos eventos e	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х			х	
atividades em parceria						-	<u> </u>						<del>                                     </del>			
Monitorização dos processos	Х	Х	Х	Х	Х	X	X	X	X	Х	Х	Х			Х	
SERVIÇO(S) RESPONSÁVEL(EIS)	Dire	rão :	de Sa	rvico							luver	ntuda	(DSGCJ)			
SERVIÇO(S) INTERNO(S) ENVOLVIDO(S							<i>u</i> C	13 C	CHILL	ns ue	10 A GI	nout	, (D3GCJ)			
, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,									~			_l .	-1:-1:-1	41=11:		
SERVIÇO(S) EXTERNO(S) ENVOLVIDO(S	NI .				_		_	-		-				a área social	adas com ou I	sem fins
						RE	CU	RSC	S							
RECURSOS MATERIAIS/EQUIPAMENTOS	Equi	oam	ento	info	rmátic	0, CO	nsur	níve	is de	escr	itório,	tele	comunica	ções, viatur	as	
RECURSOS FINANCEIROS																
						RES	ULI	AD	OS							
Indicadores		eta 20	20		Fonte d			esulto					Concre	etização dos o	bjetivos	
mulcadores	***	eiu Zl	,20	٧	'erificaç		r.e	SOUIC	<b>2</b> 400	:	Supero	U	At	ingiu	Não A	Atingiu
N.º de eventos juvenis em parceria	N.º d dades carceri formais	com as e		10			>11			10	<	9				
	<u> </u>			l I	nform	JIS	<u> </u>			<u> </u>						

						FICH	A DE	201	ETC	2						
D5801110 10 D0 DD0 1570	l								EIC	<b>3</b>						
DESIGNAÇÃO DO PROJETO		_			os de					مامم		ما ما م		an ininiativ	as juvenis e s	onios da
DESIGNAÇÃO DO OBJETIVO ESTRATÉGICO					M (OE		VIÇC	os pi	esic	uos (	VIII OL	ei do	s program	ias, inicialiv	as juvenis e s	erviços da
DESIGNAÇÃO DO OBJETIVO OPERACIONAL													J da RAN	(OOP6)		
		ATI	VIDA	DES	A DE	SEN\	/OL	VEF	REC	ALE				·10		
DESIGNAÇÃO DA(S)/	Δ ΔTI\/	IΠΔΓ	)E/SI				10	Trim	20	Trim	3.º T			ÀO (marque co		nual
3 (7			. ,	ic tó	onicos		· ·		۷.		0. 1		-1.		7.0	1001
Gestão eficiente das reservas, dos rehumanos disponíveis						е										х
Prestação de serviços de alojamento					ão,											Х
enquanto produtos nucleares dispon Manutenção das infraestruturas dos	CJ en	iaos 1 est	reita	artic	ulação	0										
com as entidades competentes, cor		-														
cumprimento dos planos de conserv	las										Х					
mesmas																
Articulação com a DSAM-DRPRI a fim manutenção dos equipamentos e re		-														×
	)(ÕE	S) A	DESE	NVC	LVE	RΕ	SUA	CA	LEND	ARIZ	ZAÇÃO					
	ATIVI															
DESIGNAÇÃO DA(S) AÇÃO(ÕES)		CALE	NDARI:	ZAÇÃ	O (m:	arque	com u	n x)			Não					
, , , , , ,	Jan.	Fev.						Ė			Nov.	Dez.	iniciado	Execução	Concluído	Indicadores
Implementação fluxos de trabalho																
através do Teams, envolvendo os colaboradores dos centros e da	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х			х	
DSAJ																
Gestão das reservas de alojamento	<del>                                      </del>															
e de salas multiusos	x   x   x   x   x   x   x   x   x   x															
Gestão dos horários dos	х	х	х	х	х	х	х	х	х	Х	х	x			х	
funcionários						ļ									,	
Organização, limpeza e preparação das instalações	х	х	х	Х	х	х	х	х	х	Х	х	х			х	
Solicitação ás entidades																
competentes dos cronogramas de																
visitas aos CJ, no âmbito dos	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х			Х	
contratos de manutenção preventiva																
Monitorização das intervenções																
solicitadas ás entidades	.,	.,	.,	.,	.,		١.,	.,	.,	.,	.,	.,				
competentes pela manutenção dos	Х	Х	Х	Х	х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х			Х	
CJ						<u> </u>										
Planeamento das tarefas e constituição de equipas por área	х	Х	х	x	×	х	х	х	х	х	х	х			v	
de intervenção	^	^	^	^	^	^	^	^		^	^	^			Х	
Resolução imediata dos problemas																
em articulação com a DSAM/DRPRI	Х	Х	Х	Х	х	Х	Х	Х	х	Х	Х	Х			Х	
															Х	
Monitorização dos processos	Х	Х	Х	Х	х	Х	Х	Х	х	Х	Х	Х			X	
						INTE	RVE		NTE	S						
SERVIÇO(S) RESPONSÁVEL(EIS)	Direc	ão (	de Se	rviço	os de C						Juver	ntude	(DSGCJ)			
SERVIÇO(S) INTERNO(S) ENVOLVIDO(S)													,			
	Entic	ade	s púb	olico	privac	das co									Civil, entidac	
SERVIÇO(S) EXTERNO(S) ENVOLVIDO(S	com	pete	entes	pelo	manu	ıtenç	ão, e	emp	resc	s pre	stado	ras d	e serviços	de manute	nção e empr	esas
	forne	ced	loras	de e	quipaı				20 -							
	l-						ECU							~		
RECURSOS MATERIAIS/EQUIPAMENTOS	Equip	oam	ento	info	rmátic	o, co	nsur	níve	is de	escr	itório,	, teled	comunica	ções, viatur	as	
RECURSOS FINANCEIROS																
NECONSOS FINANCEINOS						. 0.5	e Luci	,-								
	RESU													allance .	hielio	
Indicadores	Me	eta 20	)20	v	Fonte d		Re	esulto	obe	<u> </u>	Supero			etização dos o		Atingiu
										<u></u>	opero	J	At	ingiu	NGO	-iiigiv
				List	agem	das										
N° de intervenções na rede de Centros de Juventude		50			ervenç			61			>53		47≤	x ≤ 53	<	47
Cermos de Jovernode				F	LACm	sg										
1	ı			1			ı			Ì			l		Ì	

					FI	CHA	PROJ	ETO 4								
DESIGNAÇÃO DO PROJETO	Satio	sfação	utan	tas Ca												
DESIGNAÇÃO DO OBJETIVO ESTRATÉGICO	-								dos ac	níve	l dos į	progra	amas, inici	ativas juven	is e serviços	da rede dos
DESIGNAÇÃO DO OBJETIVO ESTRATEGICO	CJ da	a RAN	1 (OE3	)												
DESIGNAÇÃO DO OBJETIVO OPERACIONAL	Gara											de da	RAM(OOF	29)		
		P	TIVID	ADES	A DE	SENV	OLVE	R E CA	LEND			IDADI	74 CÃO /m	0.0000000000000000000000000000000000000	.m/\	
DESIGNAÇÃO DA(S)A A	TIVID	)ADF(	S)				1.0	Trim	2.º 7			Trim		arque com u Trim		nual
Disponibilizar questionários de satisfação a				CJ							0.					X
Diversificar canais de distribuição de conte																X
Utilizar a rede dos centros de juventude co					entr	e										
público-alvo e serviço/produto																Х
Dotar os colaboradores dos centros com os	conh	ecime	entos	esser	nciais	dos										х
serviços oferecidos na rede		AÇÃO(ÕES) A DESENVOLVER E SUA CALENDARIZAÇÃO														
	ΛΤΙΛ	AÇ (IDAD		ES) A	DESE	NVOL	VEKE	SUA	CALEN	IDAK	ZAÇA	IO .				
	Allv	IDAD		LEND	ARIZA	ACÃO	(marc	aue co	m un	1 x)			NI~-			
DESIGNAÇÃO DA(S) AÇÃO(ÕES)	Jan	Fev	Mar		Mai	Jun	Jul		Set		Nov	Dez	Não iniciado	Execução	Concluído	Indicadores
Atualização e aplicação dos questionários de satisfação	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х			х	
Calendarização e envio, por parte do													.,			
NMAG, das propostas de promoções e eventos especiais nos centros	Х	х	Х	х	х	Х	Х	Х	Х	Х	х	Х	Х			
Promover a formação específica dos colaboradores dos CJ	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х		х		
Disponibilização de formulários																
eletrónicos de registo e controlo das	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х		х		
reservas																
Preparação de conteúdos a disponibilizar	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х		х		
nas redes sociais da DRJ Recolha e análise dos questionários de																
satisfação	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х		Х		
Organização, limpeza e manutenção de quartos/dormitórios, instalações sanitárias e balneários, tratamento e conserto de roupas	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х		х		
Tratamento estatístico de dados	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х		х		
Elaboração de relatórios de satisfação	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х		х		
Análise e tratamento estatístico das taxas de ocupação	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х		Х		
Monitorização dos processos	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х				
					I	NTER	/ENIE	NTES								
SERVIÇO(S) RESPONSÁVEL(EIS)	Dire	ção d	e Serv	iços o	le Ge	stão c	los Ce	entros	de Ju	venti	ude (I	DSGC.	)			
SERVIÇO(S) INTERNO(S) ENVOLVIDO(S)		AG, NO														
SERVIÇO(S) EXTERNO(S) ENVOLVIDO(S)	enti		comp	eten	tes p	ela m	anute	nção,							n ou sem fin tenção e em	slucrativos, npresas
							CURSO									
RECURSOS MATERIAIS/EQUIPAMENTOS	Equi	pame	nto ir	nform	ático,	, cons	umíve	eis de	escri	tório,	telec	omur	nicações, v	iaturas		
RECURSOS FINANCEIROS																
						RESU	JLTAD	oos								
Indicadores	М	leta 2	020		onte (		Re	esulta	do					zação dos ol		
Taxa média de satisfação dos inquiridos		75%			rifica Nº de stion	9		90,3%	5		<u>upero</u> >84%			ingiu a≤84%		Atingiu 75%
	l			que	Julili	u11U3							l		l	

# 3.3 DIREÇÃO DE SERVIÇOS JURÍDICOS E GESTÃO DE RECURSOS

						FICH	A Pi	ROJE	TO							
DESIGNAÇÃO DO PROJETO							_		nto d	e fund	cionan	nento	e investim	ento da DRJ		
DESIGNAÇÃO DO OBJETIVO ESTRATÉGICO	OE5	Garai	ntir a	exec	ução d	lo orç	ame	nto								
DESIGNAÇÃO DO OBETIVO OPERACIONAL	00P7	Gest	ão d	os Re	cursos I	Financ	eiro	S								
			ATIV	IDAD	ES A D	ESEN'	VOL	VER	E C	ALENI	DARIZ	AÇÃ(	O NID A DI7 A C	AO (marque co		
DESIGNAÇÃO DA(S)A	VITA A	'ID A F	)F/S)				1 0	Trim	20	Trim		[rim		Trim		nual
Preparação dos pedidos de alteração orça			, ,	gelam	entos e		-				0					
reforços, de acordo com as necessidades																X
Preparação dos pedidos de fundos disponív																
previstas e os encargos existentes com desp	esas c	orrent	tes, co	ontrat	os anuc	iis e										X
plurianuais e novas atividades Preencher os mapas enviados pelo GUG/DI	ROT															X
Preparar os processos de despesa do orçam		de fur	nciono	ment	o e do											
inv estimento																X
Elaboração da proposta de orçamento par	a 2021										>					
		_	_		A DES				SUA	CALE	NDA	RIZAÇ	ÃO			
DESIGNAÇÃO DA(S) AÇÃO(ÕES)	ATIVIE	DADE:			orçame DARIZAÇ								Não			
DESIGNAÇÃO DA (S) A ÇÃO (OES)	Jan.	Fev.		Abril						Out.	Nov.	Dez.	iniciado	Execução	Concluído	Indicadores
Identificação da necessidade da despesa															.,	
e autorização	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х			Х	
Preenchimento do mapa do pedido de																
alteração orçamental/ reforço/ descongelamento	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х			Х	
Recolha dos elementos: encargos com																
despesas correntes e bolsas	х	х	x	х	х	х	х	х	х	х	х	х			х	
compensação/contratos programa	L.	L.	Ľ	Ľ.	L.	L.	Ľ	L`	L.	L.	L"	Ĺ		<u></u>		
Verificação da existência de fundos	Х	Χ	Х	χ	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х			Х	
Preenchimento mensal do mapa das	х	х	х	х	х	х	Х	х	х	х	х	Х			Х	
necessidades de Fundos Disponív eis Preencher os mapas enviados pelo	^	^	^	^	^	^	^	^	^	^	^	^			^	
Preencher os mapas enviados pelo GUG/DROT	х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	х	Х	Х			Х	
Validação da despesa de bolsas de																
compensação/ contratos programa	х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	х	Х	Х			Х	
/fatura																
Registo em gerfip das faturas/contratos programa	х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	х	Х	Х			Х	
Inserir e validar na plataforma de																
fornecedores e dívidas das declarações	х	х	х	х	Х	Х	х	Х	Х	х	х	х			x	
da segurança social, finanças e penhoras																
Registo das faturas/ bolsas de																
compensação /contratos programa na	х	х	х	х	Х	Х	х	х	х	х	х	х			x	
plataforma de fornecedores e dívidas em caso de existência de dívida																
Pedidos de contributos das Direções de																
Serviços para preparação do orçamento								х							x	
para 2021																
Apuramento dos valores por rubrica/								х	х						Х	
projeto Preenchimento dos mapas da proposta de			-				1			<u> </u>						
orçamento para 2021								Х	Х	Х					Х	
Validação da proposta de orçamento para 2021									х						Х	
Carregamento da proposta de orçamento										٦,,					v	
para 2021 no SIGO-RAM-SOE										Х					Х	
Carregamento em gerfip dos contratos	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х			х	
programa Recolha dos elementos referente à dívidas	Ë	-	<u> </u>	Ë		<u> </u>	Ë	L`	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>				
de receita de utilização dos Centros de	ĺ															
Juventude - mapa dos montantes em	Х	Х	Х	Х	Х	Х	х	Х	Х	Х	х	Х			Х	
atraso - iGEST																
Preenchimento do MRA	X   X   X   X   X   X   X   X   X   X															
Preenchimento da análise da informação	Х	Х	Х	Х	Х	Х	х	Х	Х	Х	Х	Х			Х	
SERVIÇO(S) RESPONSÁVEL(EIS)	ı					INTE	RVE	NIE	NTES		D	GF				
SERVIÇO(S) INTERNO(S) ENVOLVIDO(S)	<del>                                     </del>									DS I	GR, DS		SGCJ			
SERVIÇO(S) EXTERNO(S) ENVOLVIDO(S)										2001		DROT				
						R		RSO								
RECURSOS MATERIAIS/ EQUIPAMENTOS RECURSOS FINANCEIROS							۲C, i	ımpr	esso		ocopi amen		a, papel, er	velopes		
MECONOCO THANCEINOS						RE	SUL	TAD	OS	υţ	arrier)	.o uu	ראכ			
Indicadores	Me	eta 20	20		Fonte d		Re	esulto	ado	H.				etização dos o		A All moneths:
% de execução acumulada dos respetivos	ivos         87%         Balancete a 31         93.5%         > 85%         80% ≤ x ≤ 85%         < 80%															
orçamentos		87%			de dez			93,59	%		> 85%	b	80% ≤	x ≤ 85%	< 8	3U%
		de dez.														

PRICIAL PLOSITIO  PRICINAÇÃO DO PRINCE STRUCTURES CONTROL STRUCTURES C																	
ESIGNAÇÃO DO CERTA OTRIBATIONS PARTA CA DOCUMENTO DE PROPRIO PARTA CA DOCUMENTO DE PROPRIO PARTA CA DOCUMENTO DE PROPRIO	DESIGNAÇÃO DO PROJETO	Λ ~···	ica-	do b	one -						anlifi -	ada					
Teleprocessor of equations of contract and contract of		Aquis	siçac	ae b	ens e	serviç	os aju	sie c	ıren	O SIII	іріпіс	ado					
ATVIDADES A DESENVOLVER E CALENDARIZAÇÃO (Interpretation and CALENDARIZAÇÃO) (Interpretation and CALEN	-	Instr	ir os	nrocc	2000	de aa	iicicão	nor	tern	nos	10.00	P 0 40	ام نما	o Orcamo	nto Pecional		
DESCRIPTION DATES AND	DESIGNAÇÃO DO OBETIVO OF EKACIONAL	11 13111													o Regional		
DESIGNAÇÃO DARISA ANTONACIÓN DE TORRO D			ΑΠ	VIDA	(DES	A DE	2EIA/	OL	VEK	EC	ALE				rão :		
Exemplement scheme on pediction der Deutschelbenderen den der Scheiden der Deutsche	DESIGNAÇÃO DAISIA	ΔΤΙΣΛΙΓ	) ADE	(2)				107	Trim	20	Trim						ual
places differentes envirgos que BLDL, africulando com a División de Gentio monomo (Proportor, Coso sela necesaria, cidado para efectaria de procesaria provincia de procesaria de proces					serv i	cos efet	uados	1.		۷.	1111111	J. 1	111111	4.	111111	All	loui
Pageonary Case vegit mecessaria, official pears effected of paraceters privile data laurigitude desemble. A CALO (CSS) A DESENVOLVER ESUA CALENDARIZAÇÃO  ACAO (CSS) A DESENVOLVER ESUA CALENDARIZAÇÃO  ADMINISTRA REJUNÇÃO de biente servições  CARROMARIZAÇÃO (Predius comunistrative de la comunicative						-											X
anadispine de serviços  Ocumilicar o Mes-Presolécida ao aquisições de serviços sentra de pateixes  outririo  ACAO (OES) A DESENVOIVER E SUA CALENDARIZAÇÃO  ATRIONIZACAGO do bere serviços  CALENDARIZAÇÃO paraques comunitativos  ani, Roy Mori Anif Morio Jun M. Ag. Soi. Out. Nov. Dez. elicitado Desenção Concluído Indiceadore  calendaria de serviços de ser																	
Commission of Year-Presidencia as acquisições de serviço benefos de parace de paracel de parace de parace de paracel de parac		ra efe	eitos	de p	arece	r prévi	o das										X
ACÂO (ÓES) A DESENVOIVER E SUA CALENDARIZACÃO  APRIMOVER Adjustodo do bene servicios  CARRIMOVER Adjustodo do bene servicios  CARRIMOVER Adjustodo do bene servicios  CARRIMOVER Adjustodo do bene servicios  Seguros - Programos tivrenis  Inn. Fev. Mod. Atria Mode Run. Ad Ag. Set. Out. Nov. Dez. Siciodo Decordo Concludo Indicadore  Seguros - Programos tivrenis  Inn. Fev. Mod. Atria Mode Run. Ad Ag. Set. Out. Nov. Dez. Siciodo Decordo Concludo Indicadore  Seguros - Programos tivrenis  Inn. Fev. Mod. Atria Mode Run. Ad Ag. Set. Out. Nov. Dez. Siciodo Decordo Concludo Indicadore  Seguros - Programos tivrenis  Inn. Fev. Mod. Atria Mode Run. Ad Ag. Set. Out. Nov. Dez. Siciodo Decordo Concludo Indicadore  Carriera - Seguros - Programos Invenis Inven		de se	rv iço:	s isento	as de	parece	r										
DESIGNAÇÃO DAIS) AÇÃO(OES)  Temporaria jura entit.  Segunas Programas jura entit.  Segunas Pr																	X
CAMERICAMUNAÇÃO PROGRAM PORTO   No.   Descrição   Concluido   Indicodores		A	ÇÃC	)(ÕE	S) A	DESE	NVO	LVE	R E	SUA	CA	LEND	ARIZ	AÇÃO			
Seques - Programa (un venice)  Seques - Programa (un venice)  Seques - Programa (un venice)  X X V V V V V V V V V V V V V V V V V		ATIVIE	DADE:	Aquisi	ção	de bens	e serv	iços									
Sequera -Programos ) vernis Sequera -Programos   vernis Se	DESIGNAÇÃO DA(S) AÇÃO(ÕES)			C	ALENI	DARIZAÇ	ÃO (m	arqu	je co	m ur	n x)			Não	Evecução	Concluído	Indicadores
power and temporal, columbrational business of the process of the		Jan.	Fev.	Mar.	Abril	Maio	Jun.	Jul.	Ag.	Set.	Out.	Nov.	Dez.	iniciado	LXecuçuo	Concidido	maicadoles
power and temporal, columbrational business of the process of the	Saguras Programas iuv anis			.,												.,	
pomen em formaçõe, Valanteladad Juveral a Cóctoribo- conflor inste bers Desicaçõe motifima Porto Santo - 3 vicigaris Formaçõe OPRAM Supole Relacio de Vida Nunição de stace para ematorimento e entrega de fiviris dos programos juvenis ( bend Aquisção de stace para ematorimento e entrega de fiviris dos programos juvenis ( bend Aquisção de stace para ematorimento e entrega de fiviris dos programos juvenis ( bend Aquisção Satemo de controlo de aceso autoritorio Centro de Juveritude do Nunchal controlo ad averitude do librario de controlo de aceso autoritorio Centro de Juveritude do Nunchal controlo ad averitude do librario de controlo de aceso autoritorio Centrolo de Juveritude do Nunchal controlo ad su veritude do librario de controlo de aceso autoritorio Centrolo de Juveritude do Nunchal controlo ad su veritude do librario de controlo de aceso autoritorio Centrolo de Juveritude do Nunchal controlo ad su veritude do librario de controlo de aceso autoritorio Centrolo de Juveritude do Nunchal controlo de Aquistação de Sate Averitude do librario de Centrolo de Aquistação de Juveritude do Nunchal controlo de Aquistação de Juveritude do Nunchal controlo de Aquistação de Juveritude do Nunchal controlo de Aquistação de Sate Aquistação de S				Х												Х	
Sections control mate basis  Persocratio DePlank Suporte Boalco de Maio Aqualção de sacos para embalamento e entinega de tarints dos programas juvenis ( brond Aqualção de sacos para embalamento e entinega de tarints dos programas juvenis ( brond Aqualção de sacos para embalamento e entinega de tarints dos programas juvenis ( brond Aqualção de sacos para embalamento e entinega de tarints dos programas juvenis ( brond Aqualção de sacos para embalamento e entinega de tarints dos programas juvenis ( brond Aqualção do salema de controlo de ocesso outomóvel Centrol misto - valor de besa é superior ao dos serviços)  Dio Internacional da Juventiude Aqualção do material grânco OPPAM Projeto Suporte Salico de Vada (control to misto - o volor da bem é superior ao dos serviço)  Aqualção do material qualcia control de verido e ecolombo Aqualção do material qualcia control de verido e ecolombo Aqualção do sa dentenda dos e verido e ecolombo Aqualção do sa dentenda dos e verido e ecolombo Aqualção do sa dentenda dos e verido e ecolombo Aqualção do sa dentenda dos e verido e ecolombo Aqualção do sa dentenda dos e verido e ecolombo Aqualção do sa programa suredisteia - 2 condidatos Aqualção do sa programa eurodisteia - 2 condidatos Aqualção do sa Sins para o residgo do pante Aqualção do sa Sins para o residgo do pante Aqualção do sa Sins para o residgo do pante Aqualção do sa Sins para o residgo do pante Aqualção do sa Sins para o residgo do pante Aqualção do sa Sins para o residgo do se pante Aqualção do sa sinvejo para sebas regido do se pante Aqualção do sa sinvejo para sebas regido do se pante Aqualção do sa sinvejo para sebas regido do se pante Aqualção do se sinvejo para sebas regido do se pante Aqualção do se sinvejo para sebas regido de pante Aqualção do se sinvejo para sebas regido de pante Aqualção do se sinvejo para sebas regido de pante Aqualção do se sinvejo para sebas regido de pante Aqualção do se sinvejo para sebas regido de pante Aqualção do se sinvejo para sebas regido de pante Aqualção do se sinvejo para seba					x											х	
viagons    X	e Colombo - contato misto bens				Ĺ											, ,	
Francisco OPRAM Supote Basico de Vida Assistição de sacos para embatamento e entrega de fairs dos programas juvenis   Bens] Assistição de sacos para embatamento e entrega de fairs dos programas juvenis   Bens] Assistição sacos inquisificocultural Programa Eurodissia Assistição de control de acento de acento automível Centro de Auventude do particular de control de acento de aventude do particular de control de acento de aventude do particular de control de control de aventude de vida (control misto - olo vida de bem si superior ao do serviço) Dos Internacional da Juventude do particular de control de aventude de vida (control misto - olo vida de bem si superior ao do serviço) Assistição viageme e adaptemento -entrega de certificados sedições de vida (control misto - olo vida de control misto - olo de control mi	=				ĺ	х										х	
Aquisição de racres para empotaremento e entrega de l'atrits dos programos juvenis ( le deni)  Aquisição causo inquisilicocultural Programo purchise ( le deni)  Aquisição sistema de controlo de acesso de l'acutorio de programo de control de deni deni de l'acutorio de			_	<u> </u>	-			_		-							
entrega de Tahris dos programos juvenis (			ļ	ļ		Х				-						Х	
Bangl Audischo curo linguisticocultural Programa fundiscea Aduischo satema de controlo de acesso de controlo de Controlo de acesso de controlo de Controlo de Audischo satema de controlo de Controlo de Audischo satema de controlo de Controlo de Audischo material grafico (PRAM Projeto Superior ao das serviços)  Dos Internacional de Juventrude Audischo material grácico (PRAM Projeto Superior ao das serviços)  Audischo material grácico (PRAM Projeto Superior ao das serviços)  Audischo material grácico (PRAM Projeto Superior ao das serviços)  Audischo acestra grácico (PRAM Projeto Superior ao das serviços)  Audischo acestra grácico (PRAM Projeto Superior ao das serviços)  Audischo acestra grácico (PRAM Projeto Superior ao das serviços)  Audischo acestra grácico (PRAM Projeto Superior ao das serviços)  Audischo acestra grácico (PRAM Projeto Superior ao das serviços)  Audischo acestra grácico (PRAM Projeto Superior ao das serviços)  Audischo acestra programa Eurodissela  Audischo acestra programa Eurodissela  Audischo acestra programa eurodissela - 2  condidatola  Vogem adea programa eurodissela - 2  condidatola  Vogem adea programa eurodissela - 2  condidatola  Audischo acestra programa eurodissela  Audis					ĺ	х										х	
Bundissian   Aquisção stema de controla de acesso automóvel Centro de Juventude do Funchal Controla de Juventude   X																, n	
Euclassical Audisição safema de controlo de acesso automical Centro de Juventude do Nuchalli control máte a volar dos bens é superior ao dos serviços] Del Internacional da Juventude Audisição material gráfico OPRAM Projeto Superio Salica de Vida (controla misto - o volar do bem é superior ao des serviços) Audisição ha perior ao des serviços Audisição de Vida (controla misto - o volar do bem é superior ao des serviços) Audisição poses e displamento -entrega de certificados viagam e atsignmento -entrega de certificados viagam e atsignmento -entrega de certificados viagams e atsignmento -entrega de certificados de la centres  Audisição de material audia e audio viaul  X X X X X X X X X X X X X X X X X X X							Y									Y	
automóvel Centro de Juventude do Nonchel (control milet - valar dos bens é superior ao dos serviços)  Dia Internacional de Juventude Aquisição metali gráfico OPRAM Projeto Suporte Rásico de Vida (control milet - o valar dos bens é superior ao dos serviços (control milet - o valar do bens é superior ao dos serviços (control milet - o valar do bens é superior ao dos serviços (control mileto - o valar do bens é superior ao dos serviços (control mileto - o valar do bens é superior ao dos serviços (control mileto - o valar do bens é superior ao dos serviços (control mileto - o valar do bens é valagem a cisjamento - entrega de centificados estágios de vertão e colombo  Aquisição de material audio e audio visual (valar valar vala							^									^	
Funchal (contrato nisto - whor dos bens é upeiro ao dos serviços)  Dia Internacional du Juventude  Aquisição o material gráfico OPRAM Projeto Suporte Rásico de Vida (contrato nisto - o valor do bem é superior ao de serviço)  Aquisição o viogem e aliojamento - entrega de certificados viogem e aliojamento - entrega de certificados estágios de vertão e colombio.  Aquisição a de material audio e audio visual  Vagem adrea programa Eurodiseia  Aquisição a de material audio e audio visual  Vagem adrea programa eurodiseia - 2 condictors  Aquisição de 2 filas para o relégio do ponto  Aquisição de 2 filas para o relégio do ponto  Aquisição de 3 viogens aéreas - Programa Eurodiseia  Eurodiseia  Aquisição de 3 vivigens aéreas - Programa Eurodiseia  Eurodiseia  Aquisição de serviço impeza sede BRI	' '																
superior ao dos serviços)  Dia Internacional da Juventude Aquisção material gráfico OPRAM Projeto Suporte Básico de Vida (contrato misto - o volar do bem é superior ao de serviço) Aquisção proses - Programa Eurodisseia Aquisção passes - Programa Eurodisseia Aquisção passes - Programa Eurodisseia Aquisção de material audio e audio visual Vogem a direa programa eurodisseia - 2 condicidors Aquisção de material audio e audio visual Vogem a direa programa eurodisseia - 2 condicidors Aquisção de material audio e audio visual Vogem a direa programa eurodisseia - 2 condicidors Aquisção de material audio e audio visual Vogem a direa programa eurodisseia - 2 condicidors Aquisção de material audio e audio visual Vogem a direa programa eurodisseia - 2 condicidors Aquisção de material audio e audio visual Vogem a direa programa eurodisseia - 2 condicidors Aquisção de material audio e audio visual Vogem a direa programa eurodisseia - 2 condicidors Aquisção de material audio e audio visual Vogem a direa programa eurodisseia - 2 condicidors Aquisção de filos para o relegição do ponto Aquisção de sitas para o relegição do ponto Aquisção de discordes - Programa Eurodisseia  XX  XX  XX  XX  XX  XX  XX  XX  XX							Х	х								Х	
Aquisição material gráfico OPRAM Projeto Suparte Sásco de Vida (contrator mator - o valor do bem é superior ao da serviço) Aquisição or viagem e aligiamento - entrega de certificados estágios de verão e colombio Aquisição pases - Programa Eurodisseia Aquisição de material audia e audia visual Viagem aérea programa eurodisseia - 2 condicidotos Aquisição de autorial audia e audia visual Viagem aérea programa eurodisseia - 2 condicidotos Aquisição de atéria para o relégio do ponto Aquisição de 2 filos para o relégio do ponto Aquisição de 2 filos para o relégio do ponto Aquisição de 3 viagens aéreas - Programa Eurodisseia Eurodisseia Eurodisseia Viagem aérea programa eurodisseia - 2 condicidotos Aquisição de 3 viagens aéreas - Programa Eurodisseia Viagem aérea programa eurodisseia - 2 condicidotos Aquisição de serviço limpeza sede DRJ Serviço de reparação fuga de água Aquisição de serviço limpeza sede DRJ Serviço de reparação fuga de água Aquisição de serviço para elaboração de pojeto de reparação fuga de água Aquisição material gráfico OPRAM Projeto Suporte Básico de viada (contrator mátor - o valor do bem é superior ao do serviço) Aquisição material gráfico OPRAM Projeto Suporte Básico de vida (contrator mátor - o valor do bem é superior ao do serviço) Aquisição material gráfico OPRAM Projeto Suporte Básico de vida (contrator mátor - o valor do bem é superior ao do serviço) Aquisição material gráfico OPRAM Projeto Suporte Básico de vida (contrator mátor - o valor do bem é superior ao do serviço) Aquisição material gráfico OPRAM Projeto Serviço(S) INTERNO(S) ENVOLVIDO(S) Empresas convidados, nomeadamente S.RE, Vice-Presidência  RECURSOS RECURSOS FINANCEIROS  Computador, impressoro, papel, canet a  Concretizoção dos objetivos  Viagen de recentar a finação dos objetivos  Viagen de recentar a viagente de de verificação Informação inf	•																
Suporte Básico de Vida (contrato misto - o valor do bem é superior ao do serviço)  Aquilicido rigame e alajemento -entrega de certificadas estágios de verão e colombo  Aquilicido passes - Programa Eurodisseia  Aquilicido passes - Programa Eurodisseia  Aquilicido passes - Programa Eurodisseia  Aquilicido de material audio e audio visual  Na sem aérea programa eurodisseia - 2 condicidots  Aquilicido de material audio e audio visual  Na sem aérea programa eurodisseia - 2 condicidots  Aquilicido de Ritas para o reliagio do pento  Aquilicido de Silas para o reliagio do pento  Aquilicido de servico limpeza sede DRJ  Serviço de reparação fuga de água  Aquilicido de serviço limpeza sede DRJ  Serviço de reparação fuga de água  Aquilicido de serviço pena elaboração de projeto de segurança contra inclencias  Aquilicido de serviço pena elaboração de projeto de segurança contra inclencias  Aquilicido de serviço pena elaboração de projeto de segurança contra inclencias  Aquilicido de serviço pena elaboração de projeto de segurança contra inclencias  Aquilicido de serviço pena elaboração de projeto de segurança contra inclencias  Na valuação material grácio O PRAM Projeto  SERVIÇO(S) RESPONSAVEL(RIS)  EREVIÇO(S) RESPONSAVEL(RIS)  EREVIRSOS MATERIAIS/ EQUIPAMENTOS  Computador, impressora, papel, caneta  RESULTADOS  RECURSOS HINANCEIROS  Meta 2020  Meta 2020  Fonte de Verificação  Informação frocessos resolvidos popazo  Altingtu Mão Altingtu  Não Altingtu	Dia Internacional da Juventude								Х							Х	
valor do bem é superior ao da serviço; Aquilição viagem e alajamento -entrepa de certificades estágios de verão e colombo  Aquilição pases - Programa Eurodissela Aquilição ade material audia e audia visual Viagem aérea programa eurodissela - 2 condidatos Aquilição de material audia e audia visual Viagem aérea programa eurodissela - 2 condidatos Aquilição de 2 filas para o relégio do ponto Aquilição de lanches Aquilição de lanches Aquilição de lanches Aquilição de sincipa para o relégio do ponto Aquilição de sincipa para o relégio do ponto Aquilição de sincipa para o relégio do ponto Aquilição de lanches Aquilição de serviço limpeza sede DRJ Serviço de reparação fuga de água Aquilição de serviço limpeza sede DRJ Serviço de reparação fuga de água Aquilição de serviço para elaboração de ponto Aquilição de cantão - modernização lojas de água Aquilição de cantão - modernização lojas BERVIÇO[S] RESPONSÁVEL[EIS]  SERVIÇO[S] RESPONSÁVEL[EIS]  SERVIÇO[S] EXTERNO[S] ENVOLVIDO[S]  ERECURSOS  RECURSOS FINANCEIROS  Computador, impressora, papel, caneta  Concretização dos objetivos  RECURSOS  Computador, impressora, papel, caneta  Concretização dos objetivos  Não Allingíu  Não Allingíu  Não Allingíu  Não Allingíu  Não Allingíu  Não Allingíu	Aquisição material gráfico OPRAM Projeto																
Aquisição viagem e alajamento -entrega de certificadas estágais de verão e colombo  Aquisição passes - Programa Eurodisseia  Aquisição do passes - Programa Eurodisseia  Aquisição do ematerial audido e audio visual  Aquisição do estágais para o relogio do ponto  Aquisição do estágais para o relogio do ponto  Aquisição do estágais para o relogio do ponto  Aquisição do estaviço impeza sede DRJ  Aquisição do estaviço impeza sede DRJ  Aquisição do de sarviço para elaboração de ponto de astrojo de serviço para elaboração de ponto de serviço a para elaboração de ponto de serviço para elaboração de serviço para elaboração lojas de juventudes  INTERVENIENTES  SERVIÇO(S) RESPONSÁVEL(EIS)  Todos os serviços internos que propõem aquisições e a Divisão de Gestão Financeira serviços para para elaboração dos objetivos exerviços internos que propõem aquisições e a Divisão de Gestão Financeira serviços para para elaboração dos objetivos exerviços internos que propõem aquisições e a Divisão de Gestão Financeira serviços para elaboração dos objetivos exerviços internos que propõem aquisições e a Divisão de Gestão Financeira serviços para para elaboração dos objetivos exerviços internos que propõem aquisições e a Divisão do Gestão Financeira serviços para elaboração dos objetivos exerviços inter									Х							Х	
de certificados estágios de verão e colombo colombo de																	
colombo Aquisção passes - Programa Eurodissela Aquisção de material audio e audio visual Vagem aérea programa eurodissela - 2 condicidatos Aquisção de 2 filias para o retógio do ponto Aquisção de 2 filias para o retógio do ponto Aquisção de 2 filias para o retógio do ponto Aquisção de 3 viagens aéreas - Programa Eurodissela Aquisção de 3 viagens aéreas - Programa Eurodissela Aquisção de serviço limpeza sede DBJ Serviço de reparação fuga de água Aquisção de serviço pira elaboração de Porojeto de serviço para elaboração de Porojeto de serviço para elaboração de Porojeto de segurança contra incêndios Aquisção de retorial gráfico OPRAM Projeto Suporte Básico de Vida (contrato misto - o valor do bem é superior ao do serviço) Aquisção de cartão - modemização lojas de juventude  INTERVENIENTES  SERVIÇO(S) RESPONSÁVEL(EIS)  Todos os serviços internos que propõem aquisições e a Divisão de Gestão Financeira  SERVIÇO(S) EXTERNO(S) ENVOLVIDO(S)  Empresas convidados, nomeadamente S RE, Vice-Presidência  RECURSOS  RECURSOS  RECURSOS MATERIAS/ EQUIPAMENTOS  RESULTADOS  RESULTADOS  RESULTADOS  RESULTADOS  Superou Afingiu Não Affingiu Não Para Para Para Para Para Para Para Par									v							v	
Aquisição de material audio e audio visual    X	· ·								^							^	
Viagem aérea programa eurodiseia - 2 condidatos	Aquisição passes - Programa Eurodisseia								Х							Х	
candidatos  Aquisição de 2 fitos para o relógio do ponto  Aquisição de 1 fitos para o relógio do ponto  Aquisição de 1 fitos para o relógio do ponto  Aquisição de 3 viagens aéreas - Programa  Eurodisseia  Aquisição de serviço limpeza sede DRJ  Aquisição de serviço limpeza sede DRJ  Serviço de reparação fuga de água  Aquisição de serviço para elaboração de projeto de seguração relaboração de projeto de seguração contra incêndios  Aquisição material gráfico OPRAM Projeto  Suporte Rásico de Vida (contrato misto - o valor do bem é superior ao do serviço)  Aquisição de cartão - modemização lojas de juventude  INTERVENIENTES  SERVIÇO(S) RESPONSÁVEL(EIS)  SERVIÇO(S) INTERNO(S) ENVOLVIDO(S)  Todos os serviços internos que propõem aquisições e a Divisão de Gestão Financeira  RECURSOS  RECURSOS MATERIAS/ EQUIPAMENTOS  RESULTADOS  Fonte de Verificação  Não Afingiu	Aquisição de material audio e audio visual								Х							Х	
Candidatos Aquisição de 2 filas para o relógio do ponto Aquisição de 1 via para o relógio do ponto Aquisição de 1 via para o relógio do ponto Aquisição de 1 via para o relógio do ponto Aquisição de 1 via para o relógio do ponto Aquisição de serviço limpeza sede DRJ Serviço de reparação fuga de água Aquisição de serviço limpeza sede DRJ Serviço de reparação fuga de água Aquisição de serviço limpeza o sede DRJ Serviço de reparação fuga de água Aquisição de serviço para elaboração de projeto de segurança contra incêndios Aquisição a de serviço para elaboração de projeto de segurança contra incêndios Suporte Básico de Vida (contrato misto - o valor do bem é superior ao do serviço) Aquisição a de cartão - modernização lojas de juventude  INTERVENIENTES  SERVIÇO(S) RESPONSÁVEL(EIS)  SERVIÇO(S) INTERNO(S) ENVOLVIDO(S)  Todos os serviços intermos que propõem aquisições e a Divisão de Gestão Financeira  RECURSOS  RECURSOS MAIERIAIS/ EQUIPAMENTOS  Computador, impressora, papel, caneta  Corçamento da DRJ  RESULTADOS  RESULTADOS  RESULTADOS  RESULTADOS  Serviços serviços resolvidos prazo  80% interna e ofício 100% >85% 60% ≥84% < <60%	Viagem aérea programa eurodisseia - 2									,						V	
Aquisição de lanches  Aquisição de 3 viagens aéreas - Programa Eurodisseia  Aquisição de serviço limpeza sede DRJ  Aquisição de serviço gara elaboração de projeto de segurança contra incêndios  Suporte Básico de Vida (contrato misto - o valor do bem és superior ao do serviço)  Aquisição de cardão - modemização lojas de juventude  INTERVENIENTES  SERVIÇO(S) INTERNO(S) ENVOLVIDO(S)  SERVIÇO(S) INTERNO(S) ENVOLVIDO(S)  Todos as serviças internos que propõem aquisições e a Divisão de Gestão Financeira  SERVIÇO(S) EXTERNO(S) ENVOLVIDO(S)  RECURSOS  RECURSOS  RECURSOS FINANCEIROS  RESULTADOS  Fonte de Verificação  Verificação  Verificação  Solicitados /processos de aquisição  solicitados /processos resolvidos prazo  80%  Interna e oficio  100%  >88%  60% ≥84%  < 60%	candidatos									X						X	
Aquisição de 3 viagens aéreas - Programa Eurodiseia X X X X X X X X X X X X X X X X X X X	Aquisição de 2 fitas para o relógio do ponto															Х	
Eurodisseia  Aquisição de serviço limpeza sede DRJ  Serviço de reparação fuga de água  Aquisição de reparação fuga de água  Aquisição de mobiliário de escritório  Aquisição de serviço para elaboração de projeto de segurança contra incêndios  Aquisição material gráfico OPRAM Projeto  Suporte Básico de Vida (contrato misto - o valor do bem é superior ao do serviço)  Aquisição de cartão - modernização lojas de juventude  INTERVENIENTES  SERVIÇO(S) RESPONSÁVEL(EIS)  SERVIÇO(S) INTERNO(S) ENVOLVIDO(S)  SERVIÇO(S) INTERNO(S) ENVOLVIDO(S)  Todos os serviços internos que propõem aquisições e a Divisão de Gestão Financeira  SERVIÇO(S) EXTERNO(S) ENVOLVIDO(S)  RECURSOS  RECURSOS MATERIAIS / EQUIPAMENTOS  RECURSOS INANCEIROS  Orçamento da DRJ  RESULTADOS  Concretização dos objetivos  Não Afingiu  Não Afingiu  Não Afingiu  Não Afingiu  Não Afingiu  Não Afingiu										Χ						Х	
Eutradesial Aquisição de serviço limpeza sede DRJ Serviço de reparação fuga de água Aquisição de reparação fuga de água Aquisição de reparação fuga de água Aquisição de serviço para elaboração de projeto de segurança contra incêndios Aquisição material gráfico OPRAM Projeto Suporte Básico de Vida (contrato misto - o valor do bem é superior ao do serviço) Aquisição de cartão - modemização lojas de juventude  INTERVENIENTES  SERVIÇO(S) RESPONSÁVEL(EIS) SERVIÇO(S) INTERNO(S) ENVOLVIDO(S)  Todos os serviços internos que propõem aquisições e a Divisão de Gestão Financeira  SERVIÇO(S) EXTERNO(S) ENVOLVIDO(S)  RECURSOS  RECURSOS MATERIAIS / EQUIPAMENTOS  RECURSOS FINANCEIROS  RESULTADOS  RESULTADOS  RESULTADOS  RESULTADOS  RESULTADOS  Superou Aflingiu Não Aflingiu  Não Aflingiu  Não Alfingiu  Não Alfingiu  Não Alfingiu  Não Alfingiu  Não Alfingiu  Não Alfingiu											х					х	
Serviço de reparação fuga de água  Aquisição de mobiliário de escritório  Aquisição de serviço para elaboração de projeto de segurança contra incêndios Aquisição material gráfico OPRAM Projeto Suporte Básico de Vida (contrato misto - o valor do bem é superior ao do serviço)  Aquisição de cartão - modernização lojas de juventude  INTERVENIENTES  SERVIÇO(S) RESPONSÁVEL(EIS)  SERVIÇO(S) INTERNO(S) ENVOLVIDO(S)  Todos os serviços internos que propõem aquisições e a Divisão de Gestão Financeira  SERVIÇO(S) EXTERNO(S) ENVOLVIDO(S)  RECURSOS  RECURSOS  RECURSOS MATERIAIS / EQUIPAMENTOS  RECURSOS INANCEIROS  Meta 2020  Meta 2020  Meta 2020  Fonte de Verificação Neta 2020  Meta 202					-					-	ļ						
Aquisição de mobiliário de escritório Aquisição de serviço para elabaração de projeto de segurança contra incéndios Aquisição material gráfico OPRAM Projeto Suporte Básico de Vida (contrato misto - o valor do bem é superior ao do serviço) Aquisição de cartão - modernização lojas de juventude  INTERVENIENTES  SERVIÇO(S) RESPONSÁVEL(EIS) DS.JGR  SERVIÇO(S) INTERNO(S) ENVOLVIDO(S) Todos as serviços internos que propõem aquisições e a Divisão de Gestão Financeira SERVIÇO(S) EXTERNO(S) ENVOLVIDO(S) Empresas convidadas, nomeadamente S.RE, Vice-Presidência  RECURSOS  RECURSOS MAIERIAIS / EQUIPAMENTOS  RECURSOS INANCEIROS  Orçamento da D.R.J  RESULTADOS  RESULTADOS  Resultado % de processos de aquisição solicitados /processos resolvidos prazo 80% interna e oficio 100% >85% 60% ≥84% < 60%			-		-			-		-							
Aquisição de serviço para elaboração de projeto de segurança contra incêndios Aquisição material gráfico OPRAM Projeto Suporte Básico de Vida (contrato misto - o valor do bem é superior ao do serviço) Aquisição de cartão - modernização lojas de juventude  INTERVENIENTES  SERVIÇO(S) RESPONSÁVEL(EIS)  SERVIÇO(S) INTERNO(S) ENVOLVIDO(S)  Todos os serviços internos que propõem aquisições e a Divisão de Gestão Financeira  SERVIÇO(S) EXTERNO(S) ENVOLVIDO(S)  RECURSOS  RECURSOS MATERIAIS / EQUIPAMENTOS  RECURSOS INANCEIROS  Neta 2020  Meta 2020  Não Atingiu			-	1	-			-		<del>                                     </del>		^	х				
Aquisição material gráfico OPRAM Projeto Suporte Básico de Vida (contrato misto - o valor do bem é superior ao do serviço)  Aquisição de cartão - modernização lojas de juventude  INTERVENIENTES  SERVIÇO(S) RESPONSÁVEL(EIS)  SERVIÇO(S) INTERNO(S) ENVOLVIDO(S)  SERVIÇO(S) EXTERNO(S) ENVOLVIDO(S)  Todos os serviços internos que propõem aquisições e a Divisão de Gestão Financeira  SERVIÇO(S) EXTERNO(S) ENVOLVIDO(S)  Empresas convidadas, nomeadamente SRE, Vice-Presidência  RECURSOS  RECURSOS  RECURSOS MATERIAS/ EQUIPAMENTOS  RECURSOS FINANCEIROS  Orçamento da DRJ  RESULTADOS  RESULTADOS  RESULTADOS  Orçamento da DRJ  RESULTADOS  SUPERIO Afingiu  Não Afingiu  Não Afingiu  Não Afingiu  Não Afingiu  Não Afingiu  Não Afingiu																	
Suporte Básico de Vida (contrato misto - o valor do bem é superior ao do serviço)  Aquisição de cartão - modernização lojas de juventude  INTERVENIENTES  SERVIÇO (S) RESPONSÁVEL(EIS)  SERVIÇO (S) INTERNO (S) ENVOLVIDO (S)  Todos os serviços internos que propõem aquisições e a Divisão de Gestão Financeira  SERVIÇO (S) EXTERNO (S) ENVOLVIDO (S)  Empresas convidadas, nomeadamente SRE, Vice-Presidência  RECURSOS  RECURSOS MATERIAIS / EQUIPAMENTOS  RECURSOS FINANCEIROS  Orçamento da DRJ  RESULTADOS  RESULTADOS  RESULTADOS  Adicadores  Meta 2020  Fonte de Verificação  Verificação  Informação													Х			Х	
valor do bem é superior ao do serviço) Aquisição de cartão - modernização lojas de juventude  INTERVENIENTES  SERVIÇO (S) RESPONSÁVEL(EIS) SERVIÇO (S) INTERNO (S) ENVOLVIDO (S) Todos os serviços internos que propõem aquisições e a Divisão de Gestão Financeira SERVIÇO (S) EXTERNO (S) ENVOLVIDO (S) Empresas convidadas, nomeadamente SRE, Vice-Presidência  RECURSOS  RECURSOS MATERIAIS / EQUIPAMENTOS RECURSOS FINANCEIROS  Orçamento da DRJ  RESULTA DOS  RESULTA DOS  RESULTA DOS  Orçamento da DRJ  RESULTA DOS  RE					ĺ								l				
Aquisição de cartão - modernização lojas de juventude  INTERVENIENTES  SERVIÇO(S) RESPONSÁVEL(EIS)  SERVIÇO(S) INTERNO(S) ENVOLVIDO(S)  SERVIÇO(S) INTERNO(S) ENVOLVIDO(S)  Todos os serviços internos que propõem aquisições e a Divisão de Gestão Financeira  SERVIÇO(S) EXTERNO(S) ENVOLVIDO(S)  Empresas convidadas, nomeadamente SRE, Vice-Presidência  RECURSOS  RECURSOS MATERIAIS/ EQUIPAMENTOS  RECURSOS FINANCEIROS  Orçamento da DRJ  RESULTADOS  RESULTADOS  Resultado  Verificação  Neta 2020  Neta 2020  Resultado  Superou  Afingiu  Não Afingiu  Não Afingiu  Solicitados /processos resolvidos prazo  80%  Informação  interna e ofício  100%  >85%  60% ≥84%			ĺ		ĺ			ĺ					Х			Х	
SERVIÇO(S) RESPONSÁVEL(EIS)   DS JGR			-		-			-	$\vdash$	-							
INTERVENIENTES  SERVIÇO(S) RESPONSÁVEL(EIS)  SERVIÇO(S) INTERNO(S) ENVOLVIDO(S)  Todos os serviços internos que propõem aquisições e a Divisão de Gestão Financeira  SERVIÇO(S) EXTERNO(S) ENVOLVIDO(S)  RECURSOS  RECURSOS  RECURSOS MATERIAIS / EQUIPAMENTOS  Computador, impressora, papel, caneta  Orçamento da DRJ  RESULTADOS  RESULTADOS  RESULTADOS  Fonte de Verificação  Verificação  Neta 2020  Resultado  Neta 2020  Resultado  Não Atingiu  Não Atingiu  Não Atingiu  Não Atingiu													Х			Х	
SERVIÇO(S) RESPONSÁVEL(EIS)  SERVIÇO(S) INTERNO(S) ENVOLVIDO(S)  Todos os serviços internos que propõem aquisições e a Divisão de Gestão Financeira  SERVIÇO(S) EXTERNO(S) ENVOLVIDO(S)  Empresas convidadas, nomeadamente SRE, Vice-Presidência  RECURSOS  RECURSOS MATERIAIS / EQUIPAMENTOS  Computador, impressora, papel, caneta  Orçamento da DRJ  RESULTADOS  RESULTADOS  RESULTADOS  Resultado  Verificação  Resultado  Superou  Afingiu  Não Afingiu  Informação  solicitados /processos resolvidos prazo  80%  Interna e ofício  100%  >85%  60% ≥ 84%  < 60%							INTE	RVE	NIE	NTE	S						
SERVIÇO(S) INTERNO(S) ENVOLVIDO(S)  Todos os serviços internos que propõem aquisições e a Divisão de Gestão Financeira  SERVIÇO(S) EXTERNO(S) ENVOLVIDO(S)  Empresas convidadas, nomeadamente SRE, Vice-Presidência  RECURSOS  RECURSOS MATERIAIS / EQUIPAMENTOS  Computador, impressora, papel, caneta  Orçamento da DRJ  RESULTADOS  RESULTADOS  Indicadores  Meta 2020  Fonte de Verificação  Verificação  Neta 2020  Neta 2020  Resultado  Superou  Atinglu  Não Afinglu	SERVICO(S) RESPONSÁVFI (FIS)											DS	JGR				
SERVIÇO(S) EXTERNO(S) ENVOLVIDO(S)  Empresas convidadas, nomeadamente SRE, Vice-Presidência  RECURSOS  RECURSOS MATERIAIS/ EQUIPAMENTOS  RECURSOS FINANCEIROS  Orçamento da DRJ  RESULTADOS  RESULTADOS  Aliacadores  Meta 2020  Fonte de Verificação  Verificação  Informação  solicitados /processos de aquisição  solicitados /processos resolvidos prazo  80%  Impresas convidadas, nomeadamente SRE, Vice-Presidência  RECURSOS  Computador, impressora, papel, caneta  Orçamento da DRJ  RESULTADOS  Superou  Afingiu  Não Afingiu  Não Afingiu  Não Afingiu																	
RECURSOS MATERIAIS / EQUIPAMENTOS  RECURSOS FINANCEIROS  Computador, impressora, papel, caneta  Orçamento da DRJ  RESULTADOS  Indicadores  Meta 2020  Fonte de Verificação  Verificação  Resultado  Superou  Atingiu  Não Atingiu  Não Atingiu  Solicitados /processos resolvidos prazo  80%  Informação  solicitados /processos resolvidos prazo  80%  Necursos  Resultado  Superou  Atingiu  Não Atingiu  Não Atingiu																	
RECURSOS MATERIAIS / EQUIPAMENTOS  RECURSOS FINANCEIROS  Orçamento da DRJ  RESULTA DOS  RESULTA DOS  Indicadores  Meta 2020  Fonte de Verificação  Verificação  Informação  solicitados /processos resolvidos prazo  80%  Interna e ofício  Inom ressora, papel, caneta  Orçamento da DRJ  Concretização dos objetivos  Superou  Atingiu  Não Atingiu  Não Atingiu  >85%  60% ≥84%  < 60%																	
RESULTA DOS    Neta 2020   Fonte de Verificação   Informação   Inform	RECURSOS MATERIAIS/ EQUIPAMENTOS						- 1/1	-20			ador,	impre	ssora,	papel, car	neta		
RESULTADOS  Indicadores  Meta 2020  Meta 2020  Fonte de Verificação  Verificação  Superou  Afingiu  Não Afingiu																	
Indicadores     Meta 2020     Fonte de Verificação     Resultado     Concretização dos objetivos       % de processos de aquisição solicitados /processos resolvidos prazo     80%     Informação interna e ofício     100%     >85%     60% ≥ 84%     < 60%							RE:	ULI	ΊΑD	OS							
Indicadores     Meta 2020     Verificação     Resultado     Superou     Atingiu     Não Atingiu       % de processos de aquisição     Informação     solicitados /processos resolvidos prazo     80%     interna e ofício     100%     >85%     60% ≥ 84%     < 60%						Fonte d								Concr	etização dos o	objetivos	
solicitados /processos resolvidos prazo 80% interna e ofício 100% >85% 60% ≥ 84% < 60%	indicadores .	Me	eta 20	J20	ı			Re	esulto	ido	:	Supero	U	At	ingiu	Não A	Atingiu
			00			-			16-	-							
ae iu aias <u>ae aajuaicação j</u>			80%					ĺ	1009	%		>85%		60%	5 ≥ 84%	< 6	50%
Nota: o prazo interrompe-se desde que sejam solicitados esclarecimentos ou pedidos de pareceres obrigatórios		enia:															

					F	ICH/	A PF	ROJ	ETC							
DESIGNAÇÃO DO PROJETO	Assoc	ciativ	ismo	Juve	enil											
DESIGNAÇÃO DO OBJETIVO ESTRATÉGICO																
DESIGNAÇÃO DO OBETIVO OPERACIONAL	Apoid	o jurío	dico d	ao As	sociati	vismo	Juve	enil								
		ATI	/IDA	DES	A DE	SEN\	OL'	VER	EC	ALE	NDA	RIZA	ÇÃO			
												CALE	NDARIZAÇ	ÃO (marque co	m um x)	
DESIGNAÇÃO DA(S),	VITA A	IDAD	E(S)				1.º1	īrim	2.°	Trim	3.°T	rim	4.	Trim	Ar	nual
Celebração de contratos programa de das associações juvenis (PAAJ)	apoio	aos	planc	s de	ativido	ides										Х
Celebração de contratos programa de das associações Estudantis (PAAE)	apoio	aos	pland	s de	ativido	ides										Х
Celebração de contratos programa de apoio ao Programa Regional de											Х					
Inovação e Transformação Social (PRINT)  Análise dos processos de constituição das Associações para efeitos de																
Analise dos processos de constituição de registo no Registo. Regional do Associat				para	eteitos	de										Х
Apoio juridico à constituição de Associo	-	Juve	nis, n	ome	adame	nte										Х
ao nível de Estatutos, convocatórias e o		. ~ .	- ~						L				~			^
	_		<u> </u>					R E	SUA	\ CA	LEND	) A RIZ	ZĄÇÃO			
	ATIVII	DAD	-		ativism								I			
DESIGNAÇÃO DA(S) AÇÃO(ÕES)			(	CALE	NDARIZ	ZAÇÃ	O (ma	arque o	com ur	n x)	ı		Não	Execução	Concluído	Indicadores
	Jan.	Fev.	Mar.	Abril	Maio	Jun.	Jul.	Ag.	Set.	Out.	Nov.	Dez.	iniciado	Execução	Concidido	indicadores
Apoio juridico na preparação dos																
contratos programa referentes ao					Х	Х	χ								Х	
PAAJ,PAAE e PRINT																
Atualização do registo regional do associativismo jovem	Х	Χ	X	χ	Х	Х	Х	X	Х	Х	Х	Х			Х	
Análise jurídica da constituição e alteração das Asssociação juvenis	х	Χ	X	Х	Х	Х	χ	X	х	Х	х	Х			Х	
						INTE	RVE	NIE	NTE	S						
SERVIÇO(S) RESPONSÁVEL(EIS)											D\$J	GR;				
SERVIÇO(S) INTERNO(S) ENVOLVIDO(S)											DS	AJ;				
SERVIÇO(S) EXTERNO(S) ENVOLVIDO(S)								Vic	e Pre	esidê	ncia do	o Gov	erno Regio	onal		
						RI	ECU	RSC	OS							
RECURSOS MATERIAIS/ EQUIPAMENTOS								(	Com	outa	dor, Pla	taforr	ma do RRA	J		
RECURSOS FINANCEIROS										C	)rçame	ento D	RJ			
						RE	SULT	ΆD	OS							
Indicadores	Me	eta 20	20		Fonte d		Re	sulta	ado				Concr	etização dos o		
				۷	erificaç	ão					Supero	U	At	ingiu	Não	Atingiu
Prazo		80%		F	Process	OS		100%	%	C	ıté 5 di	as	entre 6	a 10 dias	mais de	e 10 dias
Nota: o prazo suspende-se desde que	sejam	soli	citado	s pa	recere	s ou e	scla	reci	men	tos			1		1	

					ı	ICH/	A PI	ROJ	ETO							
designação do projeto	Apoi	o jurí	dico r	na ela	aboraç	ão de	Port	arias	s, res	oluçõ	ões, de	spac	nos e Proto	colos		
DESIGNAÇÃO DO OBJETIVO ESTRATÉGICO																
DESIGNAÇÃO DO OBETIVO OPERACIONAL	Apoi	o jurío	dico r	na ela	aboraç	ão de	Port	arias	s, res	oluçã	ões, de	spac	nos e Proto	colos		
		ATI	VIDA	DES	A DE	SENV	/OL	VER	E C	ALE	NDA	RIZA	CÃO			
														ÃO (marque co	m IIM X)	
DESIGNAÇÃO DA(S),	A ATIV	/IDAE	DE(S)				1.0	Trim	2.°	Trim	3.°T			Trim		nual
Análise jurídica e apresentação de con propostas apresentadas				feiço	ament	o das										x
Elaboração de Portarias, Resoluções e D	Despa	chos														х
Apoio jurídico na elaboração protocolo	os															х
Elaboração de notas justificativas, quar	ndo ex	kigido	ıs													X
		-		S) A	DESE	NVO	LVE	R.E	SUA	CA	LEND	ARL	AÇÃO			
					ıtivism											
DESIGNAÇÃO DAISLAÇÃO (ÕES)		ال. ال			NDARI			arque o	om un	n x)						
designação da(s) ação(ões)	Jan.	Fev.			Maio						Nov.	Dez.	Não iniciado	Execução	Concluído	Indicadores
Despacho prorrogação prazo entrega candidaturas Estágios de Verão e Jovem em Formação			х												х	
Delegação de Competências no Diretor Regional de juventude				х											Х	
Despacho Desdignação para o															.,	
exercício de funções de secretariado				Х											Х	
Despacho prorrogação de entrega de candidaturas PRINT					Х										х	
Despacho montante dos apoios financeiros PRINT					Х										х	
Delegação de competências em caso de ausência ou impedimento do DRJ					х										Х	
Despacho montante dos apoios financeiros PAAj e PAAE						Х									Х	
Despacho conjunto autorização de trabalhadores da DRJ para a										х					Х	
condução de viaturas Programa Monitor Junior										.,					.,	
riografiia Motilioi Juliloi						INTE	D\/E	MILE	NITE	X					Х	
SERVIÇO(S) RESPONSÁVEL(EIS)						HA I E	K V E	TAILE	MIE	<b>.</b>	DS.	ICP				
SERVIÇO(S) RESPONSAVEL(EIS) SERVIÇO(S) INTERNO(S) ENVOLVIDO(S)											SAJ e		71			
						٠	orot-	ari o D	200:-					Toenelasi-		
SERVIÇO(S) EXTERNO(S) ENVOLVIDO(S)										ııuı a	e EUUC	-uçu(	, ciencia e	Tecnologia		
DECLIDENCE AN ATERIAIS / FOLUBAN FAITOS						R	ECU	RSC		rosss	ra/for	0005	adora n	201		
RECURSOS MATERIAIS/ EQUIPAMENTOS RECURSOS FINANCEIROS								۲С	лпр				adora, par	) <u>C</u> I		
RECORSOS FINANCEIROS						DE	allie.	[A.D.	OS-	Οις	amen	iio aa	ראח			
	1			1	Fam		SUL	ſΑD	05				Concr	etização dos c	hietivos	
Indicadores	M	eta 20	20		Fonte d erificaç		Re	esulta	do		Supero	U		ingiu		Atingiu
Prazo		80%			JORAN	۸		100%	6	a	té 5 di	as	6 a i	10 dias	mais de	e 10 dias
Nota: Para matérias mais complexas po	de se	er dad	do pra	azo s	uperio	r	<u> </u>						1			

				F	ICH/	4 P	ROJ	ETO							
DESIGNAÇÃO DO PROJETO	Plano	de Preve	nção	de Cor	rução	o e l	Infraç	ções	cone	xas DR	!J				
DESIGNAÇÃO DO OBJETIVO ESTRATÉGICO															
DESIGNAÇÃO DO OBETIVO OPERACIONAL	Elaboi	ração do	Relat	tório											
	1	ATIVIDA	DES	A DE	SENV	/OL	LVER	EC	ALE	NDA	RIZA	ÇÃO			
										(	CALE	NDARIZAÇ	ÃO (marque co	m um x)	
DESIGNAÇÃO DA(S)A	A ATIVI	DADE(S)				1.º	Trim	2.°	Trim	3.°T	rim	4.0	<sup>o</sup> Trim	Ar	nual
Recolha dos contributos pelos diferente	s servi	ÇOS								Х	(				
Elaboração do Plano										Х	(				
Preparar publicitação site da DRJ													Χ		
Preparar oficios SER para envio do relato Presidência	ório Trik	ounal de (	Conto	as e Vic	е								Х		
	ΑÇ	ÃO(ÕE	S) A	DESE	NVO	LV	ER E	SUA	CA	LEND	ARIZ	AÇÃO			
		DADE: Ass													
DESIGNAÇÃO DA(S) AÇÃO(ÕES)		(	CALE	NDARIZ	'AÇÃ	O (m	narque	com ur	n x)			Não			
, ,, , ,	Jan. I	Fev. Mar.	Abril	Maio	Jun.	Jul.	. Ag.	Set.	Out.	Nov.	Dez.	iniciado	Execução	Concluído	Indicadores
Relatório de Prevenção de corrupção						χ	Х	Х	χ	χ	χ			Х	
					INTE	RVI	ENIE	NTE	S						
SERVIÇO(S) RESPONSÁVEL(EIS)										DSJ	JGR				
SERVIÇO(S) INTERNO(S) ENVOLVIDO(S)									[	DAJ e [	DSGC	J			
SERVIÇO(S) EXTERNO(S) ENVOLVIDO(S)					(	Gab	oinete	e de	lmage	em (SF	RE) - C	apa e con	itra capa		
					RI	ECl	URSC	)S							
RECURSOS MATERIAIS/ EQUIPAMENTOS									Cor	nputa	dor, p	apel			
RECURSOS FINANCEIROS									Orç	amen	to da	DRJ			
	I		ı		RES	SUL	TAD	OS	ı						
Indicadores	Me	ta 2020		Fonte de		R	esulto	ıdo					etização dos o		
	Apre	sentar o	٧	erificaç	ao					Superou		At	ingiu	Nao .	Afingiu
Prozo	Relat	rório até nal de		rovação Relatóri		9 d	de ag	osto		presen o até 1 julho			entar depois de agosto		ar o Plano em embro

# 4 AVALIAÇÃO FINAL

De forma resumida, e em paralelo à avaliação qualitativa de "desempenho Bom", a DRJ apurou um valor de 137 resultante da pontuação dos valores de execução dos diversos objetivos, conforme se pode observar no quadro seguinte:

Objetivos Operacionais	Peso %	Taxa de realização%	Parâmetros	Peso %	Taxa de realização%
1.Garantir a participação de jovens em programas e eventos de cariz juvenil	30	187			
2.Incrementar a utilização dos Centros de Juventude da RAM para a dinamização de eventos	30	100	Eficácia	40	136,9
3. Estabelecer redes de cooperação com entidades no setor da juventude	20	154			
4. Estabelecer redes de cooperação com entidades no setor do turismo social e juvenil	20	100			
5. Garantir a implementação dos programas e eventos juvenis	35	119			
6. Garantir a qualidade dos serviços prestados na rede dos Centros de Juventude da RAM	30	122	Eficiência	30	153,15
7. Garantir a execução do orçamento	35	107			
8. Garantir uma avaliação satisfatória dos programas e eventos juvenis	50	123			
9. Garantir uma avaliação satisfatória dos utentes dos Centros de Juventude da RAM	50	119	Qualidade	30	121
Resultado Global					137

Tendo sido atingidos todos os objetivos estabelecidos em QUAR, dos quais 7 foram superados, a Direção Regional de Juventude obteve a menção de Desempenho Bom, de acordo com o n.º1 do artigo 17º do Decreto Legislativo Regional n.º 27/2009/M, de 21 de agosto.

5 ANEXOS

## 5.1 ANEXO I

BALANÇO DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS PELA DRJ

#### **5.1.1 PROGRAMAS JUVENIS**

Em 2020, apesar dos condicionalismos decorrentes da pandemia COVID 19, a Direção Regional de Juventude desenvolveu praticamente todos os programas regionais e europeus que estão na sua atribuição orgânica, em paralelo com um conjunto de iniciativas implementadas de forma autónoma, ou em parceria com entidades diversas. Neste sentido, procurou de forma permanente ir ao encontro das solicitações, quer individuais quer coletivas, o que se traduziu numa ampla ação, que abrangeu todos os concelhos da RAM.

A continuidade dos Programas Jovem em Formação, Juventude Ativa, Voluntariado Juvenil, Parlamento dos Jovens/Concurso Euroscola, Estágios de Verão, Colombo e Eurodisseia, pautaram pela execução das vagas disponíveis, não obstante todas as condicionantes e expetativas. A procura contínua por estes programas regionais e por outros de nível europeu, demonstra que a aprendizagem diferenciada que cada um deles proporciona constitui uma resposta valorizada pelos jovens e entidades da sociedade civil, representando um eixo estratégico determinante em termos governamentais, no domínio da juventude.

Programas Juvenis	N.º Participantes
Programa Jovem em Formação	1457
Programa Juventude Ativa	35
Programa Voluntariado Juvenil	150
Programa Colombo	40
Programa Estágios de Verão	647
Parlamento dos Jovens	300
Concurso Euroscola	20
Programa Erasmus + Juventude em Ação	300
Programa Erasmus + Educação e Formação (alunos, pessoal docente e não docente)	1500
Programa Eurodisseia	9
Corpo Europeu de Solidariedade	67
TOTAL PARTICIPANTES	4 525

### 5.1.1.1 PROGRAMA JOVEM EM FORMAÇÃO

O programa Jovem em Formação, aprovado pela Portaria n.º 201/2018, de 26 de junho, tem como objetivo promover a ocupação dos tempos livres dos jovens com idades entre os 14 e os 25 anos, durante os meses de julho e agosto, através do desenvolvimento de atividades complementares à sua formação académica, privilegiando o contacto com o setor profissional.

Tem como principais objetivos:

- a) Reforçar a componente formativa dos jovens, em contexto de educação não formal;
- b) Potenciar a aquisição de competências interpessoais, sociais e técnicas;
- c) Proporcionar uma ocupação dos tempos livres dos jovens, através da prestação de atividades, em áreas do seu próprio interesse;
- d) Propiciar um contacto com a vida ativa, contribuindo para o processo de tomada de decisão, em termos de futura escolha profissional.

As atividades a desenvolver pelos jovens incidem em áreas diversas, designadamente, administrativa, atendimento ao público, apoio a crianças e jovens, apoio a idosos, apoio a pessoas com necessidades especiais, apoio a campanhas de sensibilização da população, apoio à manutenção de espaços interiores e exteriores, manutenção e vigilância de praias, complexos balneares ou complexos desportivos, preservação e divulgação do património histórico-cultural, proteção do ambiente ou outras de relevante interesse para os jovens.

Importa referir, uma vez mais, que 2020 foi um ano atípico devido à COVID 19. No entanto, a procura por este programa superou as nossas expetativas, com a ocupação total das vagas, ainda que tenha sido registado um número de inscrições inferior, às edições dos anos anteriores.

A diversidade de atividades, a compensação monetária auferida a e a oportunidade de vivência de uma experiência profissional em contexto informal, aliada à recetividade das entidades sedeadas nos diversos concelhos das RAM, constituem fatores cruciais, no sucesso da concretização do presente programa, junto dos jovens.

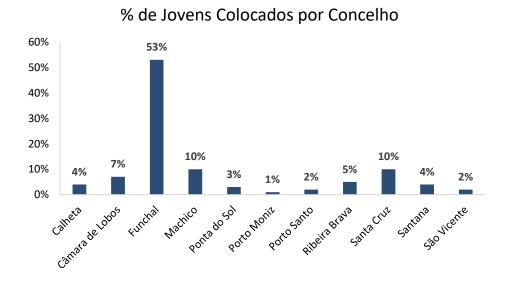
Em termos globais, a DRJ contou com a participação de 480 serviços, a inscrição de 1850 candidatos, com idades entre os 14 e os 25 anos e 1457 colocações.

Execução Financeira – Jovem em Formação	
Orçamento	334 000,00€
Montante Executado	328 026,94€
Taxa de Execução	98%

#### **Dados Estatísticos**



Tratando-se de um programa que abrange a faixa etária dos 14 aos 25 anos, verificamos que a maioria dos jovens colocados tinham idades compreendidas entre os 17 e os 19 anos, os quais se encontravam a frequentar maioritariamente, o ensino secundário ou profissional.

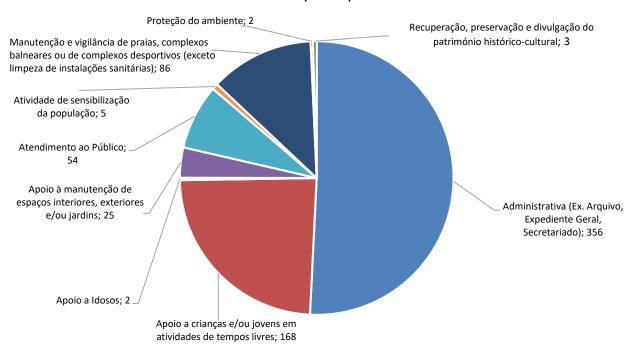


Dada a dimensão e incidência populacional, o concelho do Funchal regista o maior número de colocações, representando 53% da totalidade dos jovens participantes na RAM, seguindo-se os concelhos de Santa Cruz e Machico, ambos na ordem dos 10%, respetivamente.



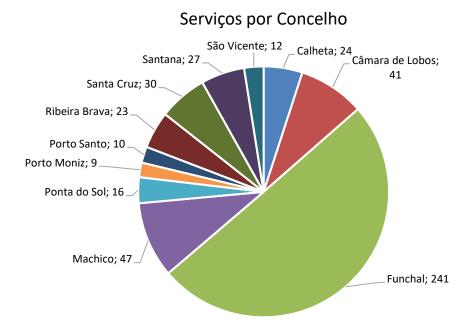
À semelhança dos padrões registados ao longo dos últimos anos, os alunos do ensino secundário, representam o principal universo de colocações, correspondendo em 2020, quase a metade do total dos candidatos colocados, com 550 colocados. Os estudantes do ensino básico dos 2º e 3º ciclos, também correspondem a um número significativo de colocações, com 393 jovens, logo seguido pelo ensino profissional, com 267. O ensino superior foi o nível com menos participantes, em virtude de se terem realizado programas para o mesmo período, especificamente para estudantes universitários, nomeadamente o Programa Estágios de Verão.

### Jovens Colocados por Tipo de Atividade

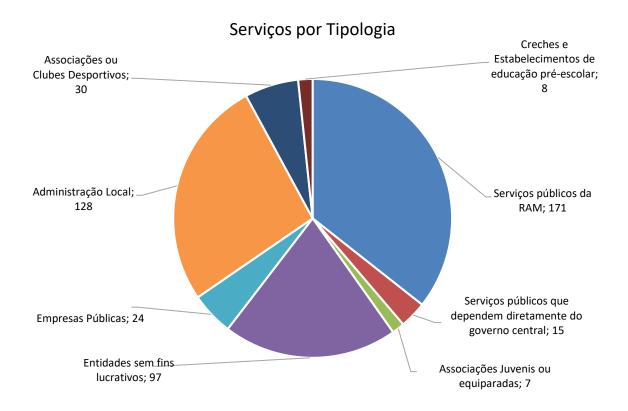


As atividades administrativas foram dominantes, correspondendo a pouco mais de metade do universo de colocados. Em termos preferenciais, seguiram-se as atividades de apoio a crianças e jovens, que a cada ano que passa, tem vindo a conquistar cada vez mais interessados, seguida da manutenção e vigilância de praias, complexos balneares ou complexos desportivos.

Importa referir que a escolha dos candidatos é condicionada pelas ofertas existentes, não podendo esta Direção Regional fazer uma extrapolação do número das colocações, em termos de uma correspondência linear, dos interesses dos jovens.



Relativamente aos serviços de acolhimento, o Funchal é o concelho que naturalmente concentra a maioria dos serviços, com 241, seguindo-se o concelho de Machico com 47 e Câmara de Lobos com 41 serviços de acolhimento.



No que respeita à tipologia dos serviços de acolhimento, verifica-se que os serviços públicos da RAM ficaram ligeiramente à frente dos serviços de Administração Local e das Entidades sem fins lucrativos.

#### **5.1.1.2 PROGRAMA JUVENTUDE ATIVA**

O programa Juventude Ativa, aprovado pela Portaria n.º 19/2013, de 8 de março, visa a integração de jovens com idades compreendidas entre os 16 e os 30 anos, nas Lojas de Juventude da Região Autónoma da Madeira, durante todo o ano, através da prestação de atividades multifacetadas, assentes numa dialética de atendimento entre pares e em contexto de educação não formal.

As Lojas de Juventude são espaços públicos que disponibilizam acesso gratuito à internet e serviços de interesse para a juventude, entre os quais se destaca a realização de pesquisas de informação juvenil, estudo e realização de atividades curriculares ou de lazer.

O programa Juventude Ativa tem como principais objetivos:

- a) Capacitar os jovens participantes com novos conhecimentos na área das tecnologias de informação, da comunicação e das relações interpessoais;
- b) Sensibilizar os jovens para uma ocupação profícua dos seus tempos livres;
- c) Potenciar o interesse dos jovens para o exercício de futuras atividades profissionais;
- d) Contribuir para o processo de educação não formal dos jovens.

No início de 2020, encontravam-se em funcionamento 6 Lojas de Juventude localizadas no Funchal, Ribeira Brava, Porto Moniz, São Vicente, Machico e Camacha, sendo que a Loja de São Vicente foi desativada em meados de março.

Em 2020 participaram 35 jovens com idades entre os 18 e os 30 anos, de janeiro a março. As medidas de contingência ditaram o encerramento destes espaços, durante vários meses, tendo sido reabertas gradualmente, entre setembro e novembro.

Execução Financeira – Juventu	de Ativa
Orçamento	27 400,00€
Montante Executado	15 769,20 €
Taxa de Execução	58%

#### **5.1.1.3 PROGRAMA VOLUNTARIADO JUVENIL**

O Programa **Voluntariado Juvenil**, aprovado pela Portaria n.º 149/2017, de 10 de maio, visa promover a participação cívica dos jovens, com idades entre os 14 e os 30 anos, em ações de voluntariado de interesse social e comunitário, incentivando o seu espírito de iniciativa e de solidariedade, no âmbito de projetos desenvolvidos por entidades públicas ou privadas sem fins lucrativos, que visem a melhoria das condições de vida da comunidade.

Constituem áreas de ação do Programa:

- Ações de âmbito social, designadamente no apoio a crianças, idosos e portadores de deficiência;
- Ações de promoção ambiental;
- Ações de promoção, divulgação e recuperação do património histórico e cultural;
- Outras, de reconhecido interesse social.

Os projetos podem ter a duração mínima de 1 mês e máxima de 4 meses, com uma prestação mensal de trinta horas, por cada voluntário.

Em 2020 foram aprovados 38 projetos, envolvendo um total de 150 voluntários, em múltiplas áreas de intervenção, conforme ilustrado no quadro infra:

Projeto N.º	Associação / Entidade	Designação do Projeto	Duração do Projeto (meses)	N.º Jovens	Valor Total
1/2020	Associação Sócio-Cutural Alternativas Jovens - ASCAJ	"Criar Alternativas"	4 meses (1Jul - 31Out)	5	1 200,00 €
2/2020	Ludens Clube de Machico	"Ludens em Movimento"	4 meses (1Jun-30Set)	4	960,00€
3/2020	Associação para pessoas com autismo " OS GRANDES AZUIS"	"Apoio ao campo de férias do verão"	4 meses (1Ago-30Nov)	5	1 200,00 €
4/2020	Associação de Solidariedade Social Crescer Sem Risco - São Vicente	"New Start II"	4 meses (1Jul-31Out)	5	1 200,00 €

Projeto N.º	Associação / Entidade	Designação do Projeto	Duração do Projeto (meses)	N.º Jovens	Valor Total
5/2020	Associação de Solidariedade Social Crescer Sem Risco - Ribeira Brava	"Voluntários em Movimento II"	4 meses (1jul-31Out)	4	960,00€
6/2020	ABRAÇO – Associação de apoio a pessoas com VIH/SIDA	"ReInventa"	4 meses (1jul-31Out)	5	1 200,00 €
7/2020	Associação Somos Lugar da Serra	"Lugar da Serra em Ação 2"	4 meses (1Jul-31Out)	5	1 200,00 €
8/2020	Fundação Aldeia da Paz	"ACT (Apoiar, Criar, Transformar)"	4 meses (1Jul-31Out)	7	1 200,00 €
09/2020	Clube Amigos do Basquete	"Espaço Solidário"	4 meses (10Jun-30Set)	5	1 200,00 €
10/2020	Grupo Informal de Jovens Lugar da Serra Ativo	"Lugar da Serra Ativo"	4 meses (1Jul-31Out)	5	1 200,00 €
11/2020	Grupo Informal de Jovens Music@rte	"Musicarte - A música como forma de prevenção dos comportament os de risco"	4 meses (1Jul-31Out)	5	1 200,00 €
12/2020	Associação Portuguesa para as Perturbações do Desenvolvimento e Autismo da Madeira, APPDA - Madeira	"Ocupação de Tempos Livres"	3 meses (3Ago-30Out)	3	360,00€
13/2020	Junta De Freguesia de Ponta Delgada	"Jovens em Ação"	3 meses (1Jul-30Set)	3	540,00€
14/2020	Núcleo Regional da Madeira da Liga Portuguesa Contra on Cancro - Delegação de Machico	"Todos por Todos"	4 meses (10Jul-31Out)	5	1 200,00 €
15/2020	Núcleo Regional da Madeira da Liga Portuguesa Contra on Cancro - Sede	"Todos por Todos"	4 meses (1Jul-31Out)	5	1 200,00 €



Projeto N.º	Associação / Entidade	Designação do Projeto	Duração do Projeto (meses)	N.º Jovens	Valor Total
16/2020	Associação Olho-te	"Atividades de Verão"	4 meses (1Jul-31Out)	5	1 200,00 €
17/2020	Centro Social e paroquial da Santíssima Trindade da Tabua	"Gerações de Ouro"	4 meses (1Jul-31Out)	5	1 200,00 €
18/2020	Núcleo Regional da Madeira da Liga Portuguesa Contra on Cancro - Casa da Liga do Hospital Dr. Nélio Mendonça	"Todos por Todos"	4 meses (10Jul-31Out)	5	1 200,00 €
19/2020	Surf Clube da Madeira	"Wake Up"	3 meses (10Jul-30Set)	3	540,00€
20/2020	Centro de Apoio ao sem Abrigo-Delegação da Madeira	"Ajuda+"	2 meses (10Jul-31Ago)	2	240,00€
21/2020	Associação Casa do Voluntário	"NADA- Não Ao Desperdício Alimentar"	4 meses (3Ago-30Nov)	1	240,00€
22/2020	Associação Operação Vida	"Faz-te às Férias 2020" do Centro Comunitário do Iugar da Serra	3 meses (10Jul-30Set)	1	180,00€
23/2020	Mão Solidária - Associação de Apoio à Distribuição Alimentar na RAM - Banco Alimentar Contra a Fome da Madeira	"Fazes Falta"	2 meses (15Jul-31Ago)	2	240,00€
24/2020	SocioHabitaFunchal E.M.	"ATL Campo de Férias e entro Comunitário"	4 meses (15Jul-31Out)	1	240,00€
25/2020	Associação Cultural e Recreativa dos Africanos na Madeira	"Cantinho de África"	4 meses (1Ago-30Nov)	5	1 200,00 €
26/2020	ACAAM - Associação de Capoeira Alto Astral da Madeira	"Capoeira Ambiente"	4 meses (1Ago - 30Nov)	5	1 200,00 €
27/2020	Teatro Metaphora - Associação de Amigos das Artes	"Um passo à frente"	4 meses (1Ago - 30Nov)	4	960,00€
28/2020	Associação Desportiva de Muay Thai da madeira	"Desporto como objeto social"	3 meses (1Set - 30Nov)	5	900,00€

Projeto N.º	Associação / Entidade	Designação do Projeto	Duração do Projeto (meses)	N.º Jovens	Valor Total
29/2020	Associação de teatro do Livramento -TAL	Reciclagem Divertida	2 meses (1Set - 31Out)	2	240,00€
30/2020	Associação de Desenvolvimento Comunitário do Funchal- Garouta do Calhau	Renovar Laços	3 meses (1 Set-30 Nov)	1	180,00€
31/2020	Associação de Desenvolvimento da Ribeira Brava - ADBrava	"ADBrava Solidária"	3 meses (15 Set-30 Nov)	5	900,00€
32/2020	Centro Treino Mar	"Criando uma cultura de mar"	2 meses (1 Out-30 Nov)	1	120,00€
33/2020	Associação Académica da Uma	"Embaixadores	1 Mês (1 a 31Out)	5	300,00€
34/2020	Associação dos Amigos de Pessoas com Necessidades Especiais da Madeira	"Formas de Inclusão"	2 meses (1Out-30Nov)	5	600,00€
35/2020	Grupo Informal Alpha	Cri@tividade em Ação	2 Meses (12 Out-0Nov)	5	600,00€
36/2020	Associação Cultural Dragoeiro	"Agentes de Mudança"	2 Meses (15 Out-30ov)	4	480,00€
37/2020	Centro Sócial e Paroquial de Santa Cecília	"ProjetoEsc@U p-E7G"	1 Mês (1 a 30Nov)	3	180,00€
38/2020	Associação Sociocultural Inclu@rtes	"Form@ctiva"	1 Mês (1 a 30Nov)	4	240,00€
	TOTAL			150	29 400,00 €

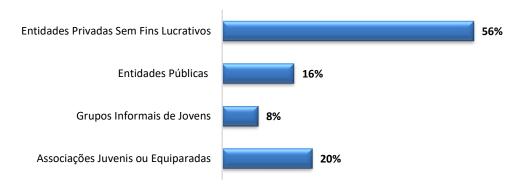
Execução Financeira – Volu	ntariado Juvenil
Orçamento	31 312,00€
Montante Executado	30 585,95€
Taxa de Execução	98%

#### **Dados estatísticos**

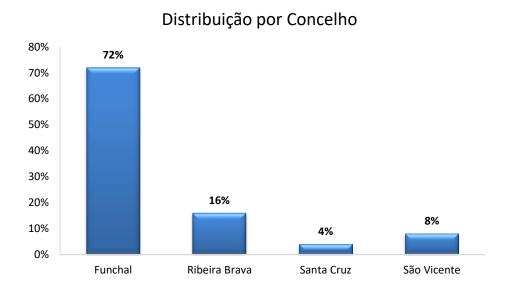


As candidaturas ao Programa Voluntariado Juvenil incidiram maioritariamente na área social, em detrimento das restantes vertentes de intervenção, numa expressão de 88%, seguindo-se as áreas ambiental e histórico-cultural, com 8% e 4%, respetivamente. Esta tendência tem sido uma constante nos últimos anos, expressando um conceito de voluntariado mais direcionado para as pessoas, em detrimento de outras áreas em que não há ainda uma cultura de intervenção tão mediatizada.

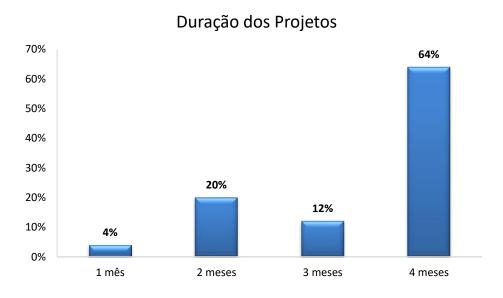
Tipologia das Entidades Promotoras



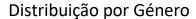
As Entidades privadas sem fins lucrativos foram as que tiveram mais projetos aprovados, com cerca de 56%, seguindo-se as Associações Juvenis ou Equiparadas e as Entidades Públicas, com 20% e 16% respetivamente.



Em termos de distribuição geográfica, 72% dos projetos realizaram-se no concelho do Funchal, seguindo-se a Ribeira Brava com 4 projetos, correspondentes a 16%, São Vicente com 8% e Santa Cruz com 4%.



Relativamente à duração dos projetos, 64% tiveram a duração máxima permitida de quatro meses, sendo os restantes com uma duração inferior, em virtude das datas em que são submetidas não permitir uma duração maior. Este indicador evidencia que esta atividade tende a ser mais duradoura, pois deste modo, o seu resultado é mais visível e impactante.





No que diz respeito à distribuição por género dos voluntários, constatamos que o género feminino predomina em relação com ao género masculino, com 60% e 40%, respetivamente.



Em termos de caracterização etária, a faixa que se destaca relativamente à prática de voluntariado na RAM é a dos 14 aos 17 anos, na ordem dos 41%. Atendendo a que a partir desta idade, muitos dos estudantes se encontram no ensino superior, dispondo de um tempo mais limitado para a prática deste tipo de iniciativas, este fator poderá estar na base do universo de voluntários, ser ligeiramente inferior.

#### **5.1.1.4 PROGRAMA MAIS MOBILIDADE**

A ação **Mobilidade e Intercâmbio Juvenil Inter-Regiões**, designada abreviadamente por **Mais Mobilidade**, aprovada pela Portaria n.º 138/2014, de 8 de agosto, visa promover a participação de jovens, dirigentes associativos e profissionais ativos na área da juventude, em conferências, congressos, encontros, formações, reuniões, seminários, projetos ou outros eventos de cariz regional, nacional, europeu e internacional, bem como fomentar a sua mobilidade através de intercâmbios juvenis e atividades com interesse relevante para a concretização intersectorial das políticas de juventude.

#### A Mais Mobilidade tem como principais objetivos:

- promover o associativismo juvenil e estudantil de âmbito regional, como elemento estruturador da participação dos jovens, dando espaço à sua criatividade e aprendizagem social;
- reforçar a componente formativa dos participantes, em contexto de educação não formal;
- potenciar a aquisição de competências interpessoais, sociais, técnicas e profissionais;
- proporcionar o contacto com outras realidades multiculturais, reforçando a partilha de boas práticas e de trabalho em redes de cooperação;
- possibilitar a integração em entidades congéneres, com atuação transversal na área da juventude;
- fomentar a cidadania europeia, através da participação nas redes europeias e internacionais de informação juvenil.

Em 2020, o programa Mais Mobilidade não se realizou devido à pandemia COVID 19.

#### 5.1.1.5 PROGRAMA COLOMBO

O **Programa Colombo**, criado em 2019 e regulamentado pela Portaria n.º 237-A/2019, de 26 de abril, visa dinamizar a ocupação dos tempos livres dos jovens do Porto Santo, mediante a integração em entidades que permitam o desempenho de atividades formativas em contexto experiencial, com o intuito de potenciar a aquisição de competências pessoais e profissionais, bem como incrementar a sua participação ativa e a responsabilidade social.

O programa Colombo tem os seguintes objetivos:

- a) Disponibilizar um instrumento de ocupação dos tempos livres dos jovens porto-santenses, potenciador da aquisição de aptidões transversais ao nível social e profissional;
- b) Proporcionar uma experiência formativa, enquanto mecanismo de aquisição de competências pessoais e técnicas, consubstanciando um enriquecimento curricular;
- c) Contribuir para a emancipação e afirmação dos jovens, em termos de qualificação profissional;
- d) Estimular a proatividade dos jovens na procura ativa de oportunidades de capacitação socioprofissional;
- e) Estabelecer uma dialética permanente de cooperação com entidades transversais na área da juventude, com impacto na integração dos jovens no mercado de trabalho.

As atividades a desenvolver pelos jovens podem ser, nomeadamente, nas áreas administrativa, atendimento ao público, apoio a crianças e jovens, idosos, pessoas com necessidades especiais, campanhas de sensibilização da população, manutenção de espaços, vigilância de praias, de complexos balneares ou desportivos, preservação e divulgação do património histórico-cultural, proteção do ambiente ou outras, de relevante interesse para os jovens.

Os participantes no Programa Colombo têm direito a uma compensação monetária no valor de 300,00€ mensais, um seguro de acidentes pessoais e um certificado de participação.

O **Programa Colombo** permite aos jovens do Porto Santo desenvolver atividades durante os meses julho e agosto, numa prestação semanal de 25 a 30 horas. Em 2020, houve uma duplicação do número de candidatos, tendo sido efetuado um esforço de integração de todos os candidatos, cujo balanço final foi de 40 colocações. Este incremento procurou responder, não apenas, às expetativas dos jovens bem como das entidades públicas e privadas que encontram nesta tipologia

de formação, um instrumento fundamental para os meses de maior afluxo de visitantes ao Porto Santo.

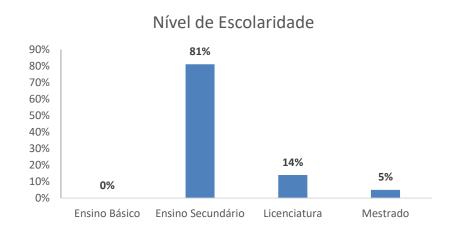
Execução Financeira – Colombo	
Orçamento	13 000,00€
Montante Executado	12 400,30€
Taxa de Execução	95%

Todos os candidatos que apresentaram candidatura em conformidade com os requisitos legais exigíveis foram colocados, tendo os mesmos desenvolvido o respetivo programa de acordo com a sua preferência.

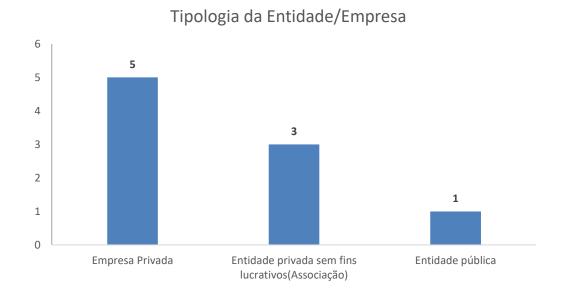
Em termos de género, verificou-se uma procura quase equitativa, embora ligeiramente superior por parte dos jovens do género masculino, na ordem dos 55%, comparativamente ao género feminino, com 45%.

O Programa Colombo destina-se a jovens com idades compreendidas entre os 16 e os 30 anos. Contudo o número de candidatos com idades superiores a 22 anos foi residual, tendo a maior parte dos candidatos idade entre os 16 e 19 anos.

#### **Dados estatísticos**



Em 2020, os participantes neste Programa foram exclusivamente estudantes, na sua grande maioria, do ensino secundário (81%).



São elegíveis como entidades enquadradoras no Programa Colombo, entidades públicas, entidades privadas sem fins lucrativos e empresas privadas. Em 2020, para 40 participantes, registaram disponibilidade 9 entidades, das quais 5 empresas privadas, 3 do setor público e 1 privada sem fins lucrativos. Este indicador permite aferir a complementaridade deste programa com o Jovem em Formação, demonstrando a grande recetividade e importância do setor privado na formação complementar dos jovens, em programas de ocupação dos seus tempos livres.



Ao abrigo do Programa Colombo, destacaram-se várias áreas em que os jovens desempenharam a sua atividade, com predominância no apoio ao idoso em estruturas residenciais, centros de dia e de convívio. As restantes áreas apresentaram igual expressão por parte dos jovens participantes. Nesta edição, o Programa registou uma elevada aceitação por parte de jovens e entidades participantes, os quais manifestaram interesse e disponibilidade, para participar em futuras edições.

#### 5.1.1.6 PROGRAMA ESTÁGIOS DE VERÃO

O programa **Estágios de Verão** regulamentado pela Portaria n.º 170/2018, de 18 de maio, visa conferir aos estudantes do ensino superior uma oportunidade para alicerçar a construção do seu currículo, numa perspetiva de ocupação dos seus tempos livres e orientada para uma experiência profissional relacionada com o curso frequentado, a ser desenvolvida junto de entidades públicas, privadas sem fins lucrativos e empresas.

Este programa tem como objetivos:

- Potenciar a aquisição de aptidões transversais ao nível social, académico e profissional dos estudantes universitários;
- Contribuir para a emancipação e afirmação dos jovens, em termos de qualificação profissional;
- Proporcionar uma experiência formativa, enquanto mecanismo de aquisição de competências pessoais e técnicas, consubstanciando um enriquecimento curricular;
- Estabelecer uma dialética permanente de cooperação com entidades transversais na área da juventude, com impacto na integração dos jovens no mercado de trabalho.

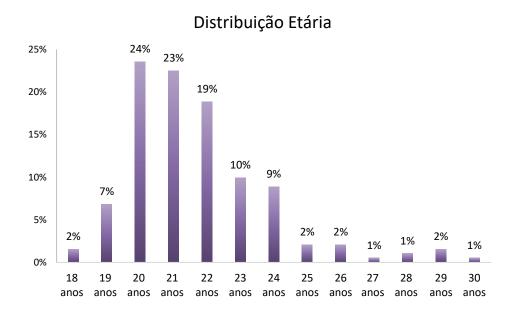
As atividades a desenvolver no estágio devem estar relacionadas com o curso frequentado pelo jovem e com a atividade desenvolvida pela entidade enquadradora.

Em 2020, candidataram-se 660 estudantes, para as 300 vagas inicialmente disponíveis. Dado o elevado número de candidatos, foi efetuado um esforço de integração de todos os candidatos, cujo balanço final foi de 647 colocações. Este incremento procurou responder, duplamente às expetativas dos estudantes universitários e das entidades públicas e privadas que encontram neste Estágio Curricular, um mecanismo de inovação e de atualização de novas abordagens de atuação, em contexto real de trabalho.

Face à conjuntura pandémica do COVID-19 com a consequente alteração de calendário de exames e com as medidas de contingência que determinavam o teletrabalho e a limitação de colaboradores nos espaços físicos, alguns dos estagiários tiveram que suspender a sua participação no programa Estágios de Verão.

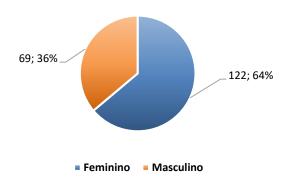
Execução Financeira – Estágios de Verá	ĭo
Orçamento	322 932,00€
Montante Executado	312 258,67€
Taxa de Execução	97%

#### **Dados estatísticos**

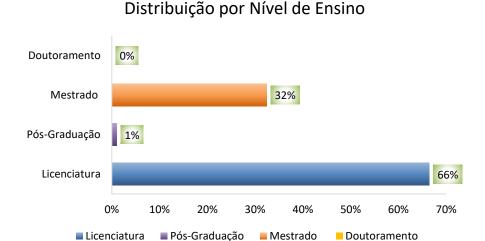


Verificamos através do gráfico, que as idades com maior prevalência de frequência do Programa Estágios de Verão, são os 20, 21 e 22 anos de idade, com uma percentagem de 24%, 23% e 19%, respetivamente. A participação começa a ser menos acentuada aos 23 e 24 anos, com 10% e 9%, continuando sempre a decrescer dos 25 aos 30 anos de idade.

# Distribuição por Género

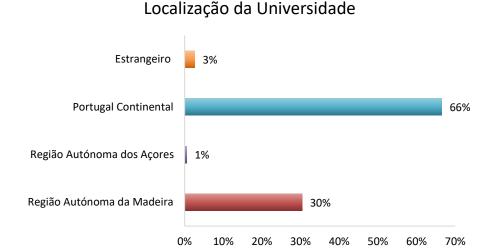


Quanto à distribuição dos estagiários por género, constatamos que o sexo feminino continua a ser o mais representativo no que toca à participação no programa, com um total de 122 jovens, equivalente a 64%, contrastando com os 36% do sexo masculino, num total de 69 jovens.



Quanto ao Nível do Ensino dos participantes, a Licenciatura ocupa um lugar de destaque com 66%, seguindo-se o Mestrado com 32%.

Constatamos que a maioria dos participantes na altura da participação no programa, frequentavam o 3.º ano com 40% das respostas. De seguida, o 2.º e o 4.ºano, com 22% e 17%, respetivamente. A afluência foi menor nos estudantes do 1.º ano, com 12%, seguido do 5.º ano com 8% e o 6.º ano, com 2%. Estes valores estão diretamente relacionados com os critérios de colocação no programa.



A maioria dos estagiários frequenta o ensino superior em universidades no continente, com 66%, seguido de 30% a estudar na RAM. Com um valor mais residual, correspondente a 3%, são

estudantes no estrangeiro (Inglaterra, Holanda e Espanha) e 1% dos jovens, a frequentar a universidade nos Açores.

#### 5.1.1.7 PROGRAMA ACADEMIA DO JOVEM VOLUNTÁRIO

O Programa Academia do Jovem Voluntário, regulamentado pela Portaria n.º 127/2018, de 5 de abril, visa promover a participação de jovens residentes na Região Autónoma da Madeira em ações de voluntariado, a decorrer na Região Autónoma dos Açores, bem como proporcionar o acolhimento de jovens provenientes deste arquipélago, para a prática de voluntariado na RAM. O voluntariado decorre em organizações de acolhimento como associações juvenis ou equiparadas, associações de estudantes do ensino superior, bem como em entidades públicas ou privadas, sem fins lucrativos.

Este programa tem como objetivos:

- Alicerçar a prática do voluntariado enquanto referência de aquisição de competências pessoais e técnicas, consubstanciando um efetivo processo de transformação social;
- Incentivar o espírito de iniciativa e de solidariedade dos jovens, com vista à consolidação do seu processo formativo, enquanto cidadãos;
- Potenciar a participação cívica dos jovens em áreas cruciais para a sociedade, cujo impacto se traduza em desenvolvimento social e comunitário;
- Incrementar a multiculturalidade e a partilha de boas práticas entre instituições congéneres das regiões participantes;
- Promover a mobilidade juvenil, vetor chave de aprendizagem e de aquisição de experiências, determinantes na elevação do capital humano dos jovens.

Os projetos devem ter a duração mínima de um mês e máxima de dois meses, decorrendo anualmente entre abril e novembro.

As condições de participação oferecidas aos voluntários da Madeira, asseguradas pela Direção Regional de Juventude são o pagamento de uma bolsa mensal no valor de 400,00€ para garantir a sua subsistência, a viagem de ida e volta e seguro de acidentes pessoais. O Governo dos Açores garante o alojamento, monitorização e um certificado de participação.

Em 2020, o programa Academia do Jovem Voluntário não se realizou devido à pandemia COVID-19, por acordo de ambas as Regiões Autónomas devido à quase inexistência de viagens aéreas.

#### **5.1.1.8 PARLAMENTO DOS JOVENS**

O **Parlamento dos Jovens** é uma iniciativa da Assembleia da República, desenvolvida ao longo do ano letivo com as escolas de todo o país, no qual pode inscrever-se qualquer estabelecimento de ensino do universo do ensino público, privado e cooperativo, a partir do 2.º ciclo do ensino básico, abrangendo o Continente, as Regiões Autónomas e os Círculos da Europa e de Fora da Europa.

De entre os objetivos do programa destacam-se:

- Educar para a cidadania, estimulando o gosto pela participação cívica e política;
- Dar a conhecer a Assembleia da República, o significado do mandato parlamentar, as regras do debate parlamentar e o processo de decisão do Parlamento, enquanto órgão representativo de todos os cidadãos portugueses;
- Promover o debate democrático, o respeito pela diversidade de opiniões e pelas regras de formação das decisões;
- Incentivar a reflexão e o debate sobre um tema, definido anualmente;
- Proporcionar a experiência de participação em processos eleitorais;
- Estimular as capacidades de expressão e argumentação na defesa das ideias, com respeito pelos valores da tolerância e da formação da vontade da maioria;
- Sublinhar a importância da sua contribuição para a resolução de questões que afetem o seu presente e o futuro individual e coletivo, fazendo ouvir as suas propostas junto dos órgãos do poder político.
- O programa segue um modelo comum ao ensino básico e secundário e desenvolve-se, em regra, de acordo com as seguintes fases e calendário:
  - 1ª Fase junho/julho: A Comissão Parlamentar de Educação, Ciência e Cultura delibera sobre os temas a debater no ano letivo seguinte e define eventuais ajustamentos ao modelo das Sessões.
  - 2º Fase agosto/outubro: Inscrição das Escolas.
  - 3º Fase setembro/janeiro: Organização de debates nas escolas, eleição dos deputados
     à Sessão Escolar, aprovação do projeto de Recomendação sobre o tema e eleição dos delegados da Escola à Sessão Distrital ou Regional.
  - 4ª Fase fevereiro/março: Sessões Distritais e Regionais, com os deputados eleitos em todas as escolas do círculo eleitoral e com a presença de um Deputado da AR. Nestas

sessões é aprovada a Recomendação do círculo eleitoral e são eleitas as escolas que irão representar os jovens do distrito ou Região Autónoma na Sessão Nacional.

- 5º Fase - maio: Sessões Nacionais na Assembleia da República (Básico e Secundário).

Do universo do ensino secundário, participaram 15 estabelecimentos de ensino da RAM, envolvendo cerca de 300 alunos, designadamente:

Tema 2019/2020 - "Alterações Climáticas – Reverter o Aquecimento Global"		
Escolas Participantes	Jovens Participantes	
Conservatório - Escola Profissional de Artes	40	
Escola Básica e Secundária Bispo D. Manuel Ferreira Cabral	30	
Escola Básica e Secundária da Ponta do Sol	30	
Escola Básica e Secundária de Machico	20	
Escola Básica e Secundária de Santa Cruz	10	
Escola Secundária Dr. Ângelo A. da Silva	30	
Escola Básica e Secundária do Carmo/ Dr. Luís Maurílio da Silva Dantas	10	
Escola Básica e Secundária Gonçalves Zarco	10	
Escola Básica e Secundária Padre Manuel Álvares	10	
Escola Básica e Secundária Professor Dr. Francisco de Freitas Branco	10	
Escola Complementar do Til - APEL	10	
Escola Profissional Atlântico	20	
Escola Profissional de Hotelaria e Turismo da Madeira	30	
Escola Secundária Francisco Franco	30	
Escola Secundária Jaime Moniz	10	
Total: 15 Escolas	300	

### Foram apuradas três escolas para representar a RAM:

Escolas Vencedoras		N.º participantes
1º	Escola Básica e Secundária Dr. Ângelo Augusto da Silva	4
2º	Escola Básica e Secundária da Ponta do Sol	4
3º	Escola Básica e Secundária Gonçalves Zarco	4

Na edição 2019/2020, a Assembleia Legislativa Regional apoiou o programa nos termos habituais da parceria estabelecida.

Em 2020, a RAM realizou a sua sessão regional, apesar de cômputo nacional, a generalidade dos distritos não ter tido esta possibilidade. Face a estes constrangimentos, não foi possível realizar a sessão nacional, uma vez que os deputados não tinham sido eleitos.

#### 5.1.1.9 CONCURSO EUROSCOLA

O Concurso Euroscola é organizado pelo Parlamento Europeu e traduz-se na realização de diversas sessões que culminam com um dia no hemiciclo do Parlamento Europeu, em Estrasburgo. Tem como destinatários os alunos das escolas participantes no Parlamento dos Jovens/Secundário que tenham eleito um número superior a 10 deputados, para a respetiva Sessão Escolar. Estes alunos têm de ter até 18 anos e estar matriculados até ao 11º ano.

Cada escola candidata-se, apresentando um trabalho escrito de abordagem da dimensão europeia do tema selecionado anualmente, para a Sessão do Parlamento dos Jovens/Secundário.

Os principais objetivos deste concurso pretendem:

- Familiarizar os jovens com o funcionamento das instituições europeias;
- Consciencializar os jovens sobre a sua condição de cidadãos europeus e a sua intervenção na organização futura da Europa;
- Oferecer aos jovens uma tribuna onde possam exprimir as suas opiniões pessoais e valorizar o seu envolvimento no projeto europeu.

Em 2019/2020 participaram 5 escolas, nomeadamente a Escola Complementar do Til - APEL, Escola Básica e Secundária Dr. Ângelo Augusto da Silva e Escola Básica e Secundária Bispo D. Manuel Ferreira Cabral, Escola Profissional de Hotelaria e Turismo da Madeira, Escola Secundária Francisco Franco, Escola Básica e a Escola Secundária Prof. Dr. Francisco Freitas Branco.

O apuramento dos vencedores foi efetuado em Plataforma on-line do qual saíram com vencedores, os alunos da Escola Básica e Secundária Dr. Ângelo Augusto da Silva.

Concurso Euroscola 2020			
Escola	Participantes		
Escola Complementar do Til - APEL	2		
Escola Básica e Secundária Dr. Ângelo Augusto da Silva	2		
Escola Básica e Secundária Bispo D. Manuel Ferreira Cabral	2		
Escola Secundária Francisco Franco	2		
Escola Básica e Secundária Prof. Dr. Francisco Freitas Branco	2		

#### 5.1.1.10 PROGRAMA ERASMUS +

O Erasmus+ é um programa da União Europeia nos domínios da Educação, Formação, Juventude e Desporto para o período de 1 de janeiro de 2014 a 31 de dezembro de 2020.

O programa Erasmus+ promove a mobilidade, enquanto mecanismo de incremento da aprendizagem e promoção da multiculturalidade através da participação ativa dos jovens, educadores e animadores de juventude, em projetos que assentem nos valores europeus. Tem como grande objetivo contribuir para enfrentar as mudanças socioeconómicas e os principais desafios que a Europa enfrenta, ajudando a convergir para o crescimento, emprego, justiça social e inclusão, definidas na Agenda Política Europeia.

## **5.1.1.11 JUVENTUDE EM AÇÃO**

O programa Erasmus+ Juventude em Ação tem como destinatários jovens entre os 13 e os 30 anos, envolvendo participantes com menos oportunidades, através de atividades assentes na educação não formal. Para além de fomentar a integração social e melhorar a compreensão multicultural, este programa pretende incrementar o desenvolvimento do capital social dos jovens, a sua capacitação e potencial interventivo, nas suas comunidades.

O programa Erasmus + JA divide-se em 3 Ações:

KA1 – Mobilidade de jovens (através de intercâmbios e serviço voluntário europeu);

Mobilidade de Animadores de Juventude (através de formação e criação de redes);

KA2 — Parcerias estratégicas no domínio da juventude; Reforço das capacidades no domínio da juventude;

KA3 – Apoio às reformas políticas (através de diálogo estruturado).

	Mapa de Candidaturas Aprovadas ERASMUS + JA 2020		
Round	Entidade	Título do Projeto	Montante Proposto
Round 1	ARTE-M Associação Cultural e Artística na Madeira	Walls of Culture	25 469,00 €
Round 1	SY Madeira - Associação Juvenil SYnergia Madeira	Let's ACT for Inclusion!	23 160,00 €
Round 2	Casa do Povo de Câmra de Lobos	Every Human Has Rights	54 937,00 €

Round 3	Developing Madeira	The Islands Power	30 274,00 €
Round Complementar	TEATRO METAPHORA – Associação Amigos das Artes	Maximising the Potential of Young People throug h Creative and Cultural E ntrepreneurship in the C ommunity	201 050,00 €
		Total	334 890,00 €

Em 2020 os projetos aprovados no âmbito do Programa Erasmus + Juventude em Ação incidiram na Ação-Chave 1, sendo que 2 foram na área dos Intercâmbios e 2 na área da Mobilidade de Animadores de Juventude.

Na Ação-Chave 2 foi aprovado um projeto de apoio à inovação.

No total dos projetos aprovados, participaram 250 jovens.

#### **5.1.1.12 CORPO EUROPEU DE SOLIDARIEDADE**

O Corpo Europeu de Solidariedade pretende promover a solidariedade na sociedade europeia, envolvendo os jovens e as organizações em atividade acessíveis e de elevada qualidade. Oferece aos jovens, oportunidades para ajudarem a resolver situações problemáticas em toda a Europa. Com um orçamento de 375,6 milhões de euros para o período de 2018-2020, o Corpo Europeu de Solidariedade pode apoiar os participantes na realização de atividades de voluntariado, estágios e empregos, assim como na gestão dos seus próprios projetos de solidariedade.

#### Atividades de Voluntariado

O voluntariado individual oferece aos jovens a possibilidade de ajudarem e participarem no trabalho diário das organizações, durante um período que varia entre os 2 e os 12 meses. Os participantes podem voluntariar-se no estrangeiro ou no país de residência, para projetos que abrangem um vasto leque de áreas, como a inclusão social, o ambiente ou a cultura.

As equipas de voluntários são grupos de 10 a 40 jovens de, pelo menos, dois países, que se voluntariam em conjunto, por um período entre duas semanas e dois meses.

Os custos de deslocação de e para o local do projeto estão abrangidos, tal como o alojamento e a alimentação.

Os participantes recebem ainda um subsídio para despesas pessoais.

## **Estágios e Empregos**

Os estágios contam como prática de trabalho a tempo inteiro e têm uma duração entre dois a seis meses, podendo ser renovados uma vez. São pagos pela organização. Durante este período, os estagiários desenvolvem as respetivas competências pessoais, educativas, sociais, cívicas e profissionais.

Os empregos são a tempo inteiro e têm uma duração entre 3 e 12 meses. São pagos pela organização.

## Projetos de Solidariedade

Os projetos de solidariedade são iniciados, desenvolvidos e implementados durante um período entre 2 e 12 meses, por um mínimo de cinco jovens que pretendam aplicar uma mudança positiva, na sua comunidade local. Os jovens que pretendam formar um grupo para a gestão de um projeto de solidariedade têm de estar registados no portal do Corpo Europeu de Solidariedade.

Este programa potencia de forma clara, inequívoca e concreta as oportunidades disponíveis para os vários interesses e necessidades dos jovens. Para além de visar as ações de voluntariado, estágios e emprego, também permite apoiar projetos de solidariedade, que se configurem uma resposta a questões sociais, ao nível das comunidades locais.

Na RAM foram abrangidos cerca de 67 jovens, no âmbito dos 13 projetos aprovados, nomeadamente os seguintes:

	Mapa de Candidaturas Aprovadas Corpo Europeu de Solidariedade 2020				
Entidade	Número de Aprovações	Ação	Número Participantes	N.º de Participantes com menos oportunidades	Montante
ARTE-M	2	2 Voluntariado	7	3	44 603,00 €
TEATRO METAPHORA	1	1 Voluntariado	5	2	43 700,00 €
Clube Palheiro Golfe	1	1 Solidário	5	-	7 644,00 €
Grupo Informal Cultura Insular	1	1 Solidário	5	-	7 644,00 €

Centro Social e Paroquial da Santíssima Trindade da Tabua	1	1 Solidário	5	-	7 644,00 €
Associação Notas e Sinfonias Atlânticas	1	1 Solidário	5	-	7 644,00 €
Centro Treino Mar Escuteiros Marítimos	1	1 Solidário	5	-	7 644,00 €
Grupo Informal Play(ing) Grounds	1	1 Solidário	5	-	7 644,00 €
Fábrica da Igreja Paroquial do Carmo	1	1 Solidário	5	-	7 644,00 €
Grupo 101 - Santa Luzia   Associação dos Escoteiros de Portugal	1	1 Solidário	5	-	7 644,00 €
SCM - Surf Clube da Madeira	1	1 Solidário	5	-	7 644,00 €
Casa na Árvore	1	1 Solidário	5	-	7 644,00 €
		Total	62	5	164 743,00 €

## **5.1.1.13 EDUCAÇÃO E FORMAÇÃO**

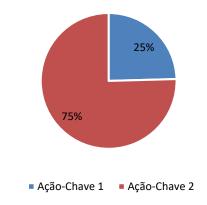
O Erasmus+ no âmbito da Educação e Formação visa contribuir para a internacionalização e a excelência do ensino e formação na União Europeia, incentivando a criatividade, a inovação e o espírito empreendedor, promovendo a igualdade, a coesão social e a cidadania ativa.

O número de projetos aprovados ao abrigo do Programa Erasmus+ Educação e Formação tem vindo a aumentar ao longo dos últimos anos, assistindo-se cada vez mais a uma cultura que valoriza a educação, através de experiências de mobilidade com outros estabelecimentos de ensino, dos vários países europeus. Em 2020, apesar do contexto de pandemia que contribuiu para uma redução das mobilidades físicas, o facto é que o número de projetos aprovados voltou a ser superior ao dos anos anteriores, passando de 50 projetos em 2019 para 57 em 2020, cobrindo praticamente todos os concelhos da RAM.

Em 2020 o montante global financiado ao abrigo do Programa Erasmus + Educação e Formação foi de 2 906,294, 20€, permitindo o envolvimento direto e indireto de cerca de 12.000 participantes, entre alunos, professores e pessoal não docente.

## **Dados Estatísticos**

# Nº de Candidaturas por cada Ação-Chave



É de salientar que 75% dos projetos aprovados incidiram na Ação-Chave 2, maioritariamente, em Intercâmbio de Boas Práticas e os restantes 25% na Ação-Chave 1, em Mobilidade Individual para Fins de Aprendizagem.

Ação-Chave 1			
Ação- Chave 1	Entidades	Montante Aprovado	
	Universidade da Madeira	160 345,00 €	
	Universidade da Madeira	422 940,00 €	
	Universidade da Madeira	181 355,00 €	
KA103	Universidade da Madeira	132 505,00 €	
	CENIL Centro de Línguas LDA / ISAL	15 855,00 €	
	Província Portuguesa das Irmãs de São José de Cluny, entidade instituidora da Escola Superior de Enfermagem S José de Cluny	28 780,00 €	
	Associação Cultural e de Solidariedade Social Raquel Lombardi	12 550,00 €	
KA104	Escola Básica dos 2º e 3º Ciclos do Caniço	16 815,20 €	
	Escola Básica dos 2.º e 3.º Ciclos da Torre	30 870,00 €	
	EB1/PE/C do Lombo do Guiné	37 357,00 €	
VA404	Escola Secundária Jaime Moniz	96 664,00 €	
KA101	EB1/PEC Santo Amaro	25 872,00 €	
	EB1/PE do Monte	27 250,00 €	

	Ação-Chave 1	
Ação- Entidades		Montante
Chave 1		Aprovado
	Direção Regional de Educação	180 171,00 €
	TOTAL	1 207 175,20€

	Ação-Chave 2			
Ação- Chave 2	Entidade	Montante Aprovado		
KA202	Associação Cultural e de solidariedade Social Raquel Lombardi	187 180,00 €		
KA229	Escola Básica e Secundária com P/E da Calheta	26 048,00 €		
KA229	Escola Básica e Secundária com P/E da Calheta	32 420,00 €		
KA229	Escola Básica e Secundária com P/E da Calheta	34 146,00 €		
KA229	Escola Básica e Secundária com P/E da Calheta	31 802,00 €		
KA229	EB1/PE das Figueirinhas	31 847,00 €		
KA229	Escola Básica e Secundária Professor Dr. Francisco de Freitas Branco, Porto Santo	24 030,00 €		
KA229	Escola Básica e Secundária Bispo D. Manuel Ferreira Cabral	39 432,00 €		
KA229	Escola Básica e Secundária Gonçalves Zarco	32 835,00 €		
KA229	Escola Básica e Secundária Gonçalves Zarco	39 948,00 €		
KA229	Escola Básica e Secundária Gonçalves Zarco	33 021,00 €		
KA229	Escola Básica e Secundária Gonçalves Zarco	37 345,00 €		
KA229	Escola Básica 1, 2, 3 / PE do Porto da Cruz	29 704,00 €		
KA229	EB1/PE Ilhéus	18 956,00 €		
KA229	Escola Secundária Jaime Moniz	31 202,00 €		
KA229	Escola Secundária Jaime Moniz	34 468,00 €		
KA229	Escola Secundária de Francisco Franco	35 084,00 €		

Ação-		Montante
Chave 2	Entidade	Aprovado
KA229	Escola Básica dos 2º e 3º Ciclos do Caniço	30 060,00 €
KA229	Escola Básica dos 2.º e 3.º Ciclos do Estreito de Câmara de Lobos	38 700,00 €
KA229	Escola Básica dos 2.º e 3.º Ciclos do Estreito de Câmara de Lobos	30 424,00 €
KA229	Escola Básica e Secundária Dr. Luís Maurílio da Silva Dantas	33 172,00 €
KA229	Escola Básica e Secundária Dr. Luís Maurílio da Silva Dantas	34 270,00 €
KA229	Escola Básica e Secundária da Ponta do Sol	29 946,00 €
KA229	APEL - Associação Promotora do Ensino Livre	34 972,00 €
KA229	Escola Básica e Secundária Dr. Ângelo Augusto da Silva	26 562,00 €
KA229	Escola Básica e Secundária Dr. Ângelo Augusto da Silva	20 590,00 €
KA229	Escola Básica e Secundária Dr. Ângelo Augusto da Silva	31 312,00 €
KA229	Escola Básica e Secundária Dr. Ângelo Augusto da Silva	31 932,00 €
KA229	Escola Básica e Secundária Dr. Ângelo Augusto da Silva	33 588,00 €
KA229	Escola Básica e Secundária Dr. Ângelo Augusto da Silva	42 084,00 €
KA229	Escola Dr. Horácio Bento de Gouveia	26 790,00 €
KA229	Escola Básica do 1º com Pré-Escolar da Cruz de Carvalho	36 372,00 €
KA229	Escola Básica 2.º e 3.º Ciclos dos Louros	34 482,00 €
KA229	Escola Básica e Secundária de Santa Cruz	33 358,00 €
KA229	EB1/PEC Santo Amaro	34 478,00 €
KA229	Escola B1PERancho e Caldeira	34 281,00 €
KA229	Escola Básica 1,2,3/PE Bartolomeu Perestrelo	34 236,00 €
KA229	Escola Básica 1,2,3/PE Bartolomeu Perestrelo	33 910,00 €
KA229	Escola Básica 1,2,3/PE Bartolomeu Perestrelo	26 480,00 €

	Ação-Chave 2	
Ação- Chave 2	Entidade	Montante Aprovado
KA229	Escola Básica 1,2,3/PE Bartolomeu Perestrelo	30 850,00 €
KA229	Escola Básica 1,2,3/PE Bartolomeu Perestrelo	36 412,00 €
KA229	EB1/PEC da Nazaré	22 494,00 €
KA229	EB1/PE de São Roque	35 742,00 €
	TOTAL	1 536, 965 €

De entre a multiplicidade de países parceiros com os quais os estabelecimentos de ensino da RAM estabeleceram parceria, salientam-se a Espanha, Alemanha, Itália, Roménia, Chipre, Hungria, Grécia, Letónia, Finlândia, Turquia, Suécia, República Checa e França.

No início de 2020, foram promovidas duas sessões de formação em parceria com a Agência Nacional Erasmus+ Educação e Formação, como forma de capacitar os professores na apresentação de candidaturas:

Data	Sessão	Local	N.º Participantes
09/01/2020	Promoção e apoio à apresentação de candidaturas no âmbito da Ação-Chave 1	Colégio dos Jesuítas	63
31/01/2020	Promoção e apoio à apresentação de candidaturas no âmbito da Ação-Chave 2	Campus Universitário da Penteada	78
		TOTAL	141

Atendendo ao estado de pandemia que dominou o ano de 2020, a grande maioria das sessões de formação foram realizadas online. Deste modo, a Direção Regional de Juventude participou nos seguintes webinars:

Data	Sessão
4 de setembro	Novo programa Erasmus para o quadro 2021-2027 - Ação-Chave 1
07 de setembro	Formação sobre as candidaturas à Acreditação dos projetos KA1

30 de setembro	Programa Europa Criativa, com o enfoque nas Parcerias para a Criatividade, no âmbito da Ação-Chave 2
10 de outubro	Webinar organizado pela Agência Nacional Erasmus+ EF e o ISCTE, com incidência nas Parcerias Estratégicas para a Educação Digital, no âmbito da Ação-Chave 2
24 de novembro	Reunião Geral de Monitorização (RGM) dos Projetos Erasmus+ aprovados em 2020
25 de novembro	"V Seminário – Equidade & Inclusão", organizado pelo Gabinete para a Igualdade e Inclusão, da Agência Nacional Erasmus+ EF
26 de novembro	Webinar organizado pelo Gabinete Europass, da Agência Nacional Erasmus+ EF, acerca do lançamento da nova plataforma Europass

## **Outros Webinars de Cariz Europeu**

Data	Sessão	Entidade
29 de novembro	Seminário Internacional, online, da Rede de Multiplicadores Eurodesk, a propósito do seu 30º aniversário.	Rede Eurodesk
Webinar promovido pela equipa nacional do eTwinning acerca das candidaturas às Escolas Selo eTwinning.		Plataforma eTwinning
29 de novembro	A Voz dos Alunos - Comemoração do 70º aniversário da Convenção Europeia dos Direitos Humanos e do 75.º aniversário da Organização das Nações Unidas (65.º da adesão de Portugal), evento que integra a Semana Educativa Iberoamericana sobre Democracia e Cidadania para a Garantia dos Direitos Humanos, da Organização dos Estados Ibero-americanos (OEI).	Rede Nacional de Clubes Europeus - DGE

#### **5.1.1.14 PROGRAMA EURODISSEIA**

O Programa Eurodisseia promovido pela Assembleia das Regiões da Europa (ARE), tem como objetivo estabelecer o intercâmbio de jovens das diferentes Regiões da Europa, proporcionando a frequência de um estágio de formação profissional, bem como a aprendizagem de outra língua e cultura.

Sendo a Região Autónoma da Madeira uma Região Membro do Programa, o Governo Regional garante a participação no Eurodisseia, com um orçamento regional, o qual tem revelado um impacto muito positivo junto dos seus participantes com uma alta taxa de empregabilidade (quer na região de acolhimento, no nosso país ou outros).

De entre as principais vantagens enunciadas pelos jovens, destacam-se a aquisição de competências linguísticas, o contacto com outras realidades profissionais e socioculturais, o trabalho em rede, a consolidação de uma trajetória profissional mais ajustada aos desafios emergentes da sociedade atual, bem como o aumento dos níveis de empregabilidade.

Em 2020, foi definida a duração de 4 meses para os estágios na RAM, nos termos do Despacho n.º 18/2020, de 8 de janeiro, para os jovens provenientes de regiões europeias, tendo sido a duração média dos estágios nas demais Regiões da ARE, de 6 meses.

De salientar que o programa esteve suspenso até quase o final do ano, devido à Covid-19. No entanto, a RAM ainda assim, conseguiu acolher 4 estagiários pelo período de 3 meses e enviar 5 jovens madeirenses.

Do ponto de vista orçamental, foi executado um montante global de 9 653,62€, adstritos ao pagamento de viagens, transporte público, bolsas e curso de formação linguística.

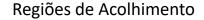
Aos estagiários madeirenses, o Governo Regional suporta os custos com as viagens, apoiando os estagiários estrangeiros com o alojamento, pagamento do passe, curso de língua portuguesa e uma bolsa mensal de 500,00€.

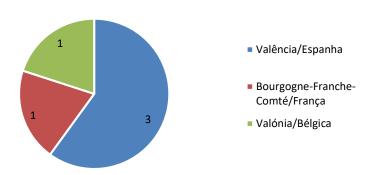
Execução Orçamental – Eurodisseia		
Orçamento	20 756,00€	
Montante Executado	9 653,62€	
Taxa de Execução	47%	

#### **Envio**

De salientar o facto de em 2020, a RAM ter sido uma das 4 regiões a avançar com a realização do Eurodisseia. As demais regiões manifestaram o seu receio em participar.

Em termos de envio, participaram neste programa **5 jovens madeirenses**, tendo feito o seu estágio na Valónia (Bélgica), Bourgogne-Franche-Comté (França) e Valência (Espanha).





Ao longo dos últimos anos, a Espanha tem sido o país de eleição dos candidatos madeirenses. Esta tendência é justificada em primeira instância, devido à falta de competências linguísticas em inglês, francês ou alemão, pela proximidade sociocultural com a cultura portuguesa, bem como pela diversidade de ofertas de estágio, as quais preenchem os requisitos preferenciais dos jovens que procuram um estágio, ao abrigo deste programa.

Região Acolhimento/País	Área / Setor Empresarial	Área Formação do Estagiário
Valónia/ Bélgica	Evolução/desenvolvimento de proteína	Bioquímica
Bourgogne Franche- Comté/ França	Arquitetura/ Studio Mustard architecture	Arquitetura
Valência/ Espanha	Marketing Digital e Design Gráfico	Mestrado em Design Industrial e do Produto
Valência/ Espanha	Designer Gráfico (Câmara Municipal)	Formação profissional em Design 3D
Valência/ Espanha	Gestão de Projetos	Mestrado em Urbanismo e planeamento Sustentável

Em termos de residência, 3 são oriundos do concelho do Funchal, 1 do concelho de Santa Cruz e outro do concelho de Machico. Relativamente às suas idades, 1 tem 29 anos, outro 27 e os restantes 24 anos. Tem-se verificado ao longo dos últimos anos que o ingresso no mercado profissional é cada vez mais tardio, pelo que é uma mais-valia para os jovens poderem participar neste programa até aos 30 anos, constituindo assim mais uma alternativa, em termos de formação profissional.

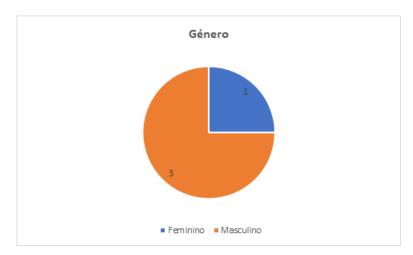
## **Acolhimento**

Numa perspetiva de acolhimento, a Região Autónoma da Madeira recebeu 4 estagiários, sendo 3 provenientes da Catalunha e 1 de Valência, Espanha, que realizaram o seu estágio no Observatório Oceânico da Madeira e na Direção Regional do Mar.

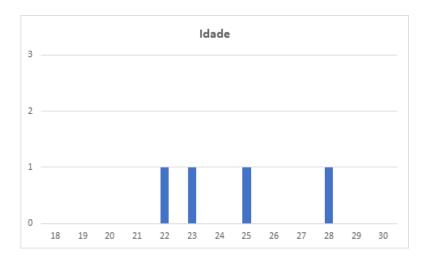
Região Origem	Entidade de Acolhimento	Área do Estágio
Catalunha/ Espanha	ARDITI – Observatório Oceânico da Madeira	Biologia Marinha
Catalunha/ Espanha	ARDITI – Observatório Oceânico da Madeira	Biologia Marinha
Comunidade Valenciana/ Espanha	Direção Regional do Mar	Biologia Marinha
Catalunha/ Espanha	Direção Regional do Mar	Biologia Marinha

Em termos de áreas de estágio, todos os estagiários tinham formação em Biologia Marinha.

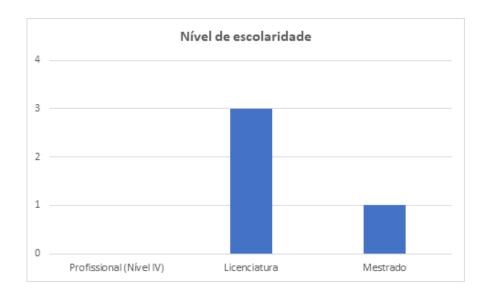
## **Dados Estatísticos**



Dos jovens que realizaram o programa Eurodisseia na RAM em 2020, um era do sexo masculino e três do sexo feminino.



A caraterização do grupo no que concerne à idade situou-se entre os 22 e os 28 anos.



Relativamente às habilitações literárias, 3 jovens possuem licenciatura e 1 jovem detém mestrado.

## **5.1.2 ASSOCIATIVISMO JUVENIL E ESTUDANTIL**

#### 5.1.2.1 PLANO REGIONAL DE APOIO AO ASSOCIATIVISMO JUVENIL

O Decreto Legislativo Regional n.º 42/2008/M, de 18 de dezembro, que adaptou à RAM a Lei n.º 23/2006, de 23 de junho, a qual aprovou o regime jurídico do associativismo jovem. Prevê os apoios a conceder às organizações de juventude sedeadas na RAM, nomeadamente associações juvenis e entidades equiparadas, associações estudantis e grupos informais de jovens, por forma a potenciar o movimento associativo enquanto instrumento fundamental, ao nível da intervenção e diversificação das respostas sociais. A atribuição de apoios às associações de jovens visa promover o desenvolvimento de projetos, atividades ou eventos de reconhecido interesse cultural, formativo, educativo, artístico e social, com impacto direto e transversal na área da juventude.

O Plano Regional de Apoio ao Associativismo Juvenil, aprovado pela Portaria n.º 49/2017, de 21 de fevereiro, define as normas e procedimentos para efeitos de atribuição de apoios financeiros às organizações de juventude, mediante a celebração de contrato-programa, no âmbito dos seguintes programas:

Programa de Apoio ao Associativismo Jovem – PAAJ

Programa de Apoio ao Associativismo Estudantil – PAAE

Programa de Inovação e Transformação Social – PRINT

#### Registo Regional do Associativismo Jovem

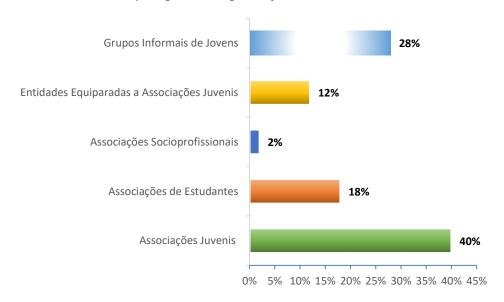
O Registo Regional do Associativismo Jovem (RRAJ) é um instrumento de identificação das organizações de juventude que tenham a respetiva sede na Região Autónoma da Madeira (RAM), nomeadamente das associações juvenis, associações de estudantes e respetivas federações, bem como das associações equiparadas a associações juvenis e dos grupos informais de jovens.

Numa perspetiva global, no RRAJ 2020 encontravam-se registadas e ativas 36 organizações de juventude e 14 grupos informais de jovens.

## Em 2020 foram devidamente inscritas e aprovadas no RRAJ 2 novas associações juvenis:

	Data de Aprovação	Nome da Associação	Tipo
1	29/10/2020	Associação Sociocultural Inclu@rtes	Juvenil
2	29/10/2020	SY Madeira - Associação Juvenil Synergia Madeira	Juvenil

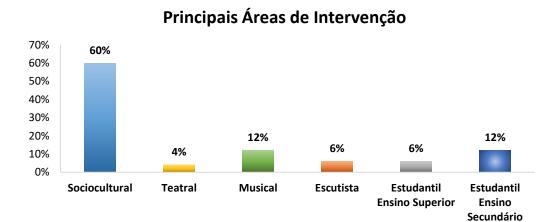
## Tipologia das Organizações de Juventude



## Âmbito de ação

As organizações de juventude inscritas no RRAJ, desenvolvem ações em áreas de reconhecido interesse regional, designadamente de âmbito sociocultural, teatral, musical, escutista, socioprofissional e ambiental. As associações de estudantes integram o universo do ensino superior e do ensino secundário. No âmbito do desenvolvimento das suas atividades e projetos, estas coletividades têm um papel relevante nas comunidades onde estão inseridas.

Destacam-se pela promoção da participação juvenil, da cidadania ativa, da inclusão social e da partilha de boas práticas, com a consequente capacitação, afirmação e integração dos jovens a nível regional, nacional e internacional.



No que concerne às áreas de intervenção, 50% das associações inscritas no RRAJ são de âmbito sociocultural, 15% musical, 8% escutista e 5% com atuação na área do teatro. Relativamente às associações estudantis, 15% representam o ensino secundário e 8%, o ensino superior da RAM. No ano de 2020 foram devidamente inscritas e aprovadas no RRAJ 9 grupos informais de jovens:

	Data de Aprovação	Nome da Associação	Tipo
1	25/05/2020	Lugar da Serra Ativo	Juvenil
2	25/05/2020	Grupo Informal de Jovens -Music@rte	Juvenil
3	06/07/2020	Grupo Informal de Jovens (Wo Men)	Juvenil
4	09/07/2020	Grupo Informal Equitação Jovem	Juvenil
5	20/07/2020	Grupo Informal Diversão no Mar	Juvenil
6	20/07/2020	Grupo Informal Marketing Solidário	Juvenil
7	20/07/2020	FormArte	Juvenil
8	20/07/2020	Grupo Informal de Jovens Cidadania Sem Barreiras	Juvenil
9	20/07/2020	Grupo Informal de Jovens Alpha	Juvenil

## 5.1.2.2 PROGRAMA DE APOIO AO ASSOCIATIVISMO JOVEM - PAAJ

O PAAJ consiste na atribuição de um apoio financeiro anual destinado à realização de atividades, formação ou aquisição de equipamentos essenciais para os projetos das associações, bem como suportar despesas de funcionamento.

Podem candidatar-se a este programa:

- Associações juvenis;
- Organizações nacionais equiparadas a associações juvenis com representação na RAM, reconhecidas pela World Association of Girl Guides and Girl Scouts e pela World Organization of the Scout Movement;
- Entidades sem fins lucrativos com sede ou delegação na RAM equiparadas a associações juvenis, nos termos do n.º 2 do artigo 3.º do Decreto Legislativo Regional n.º 42/2008/M, de 18 de dezembro.

No ano de 2020 foi atribuído o montante global de 113.915,42€ com a seguinte distribuição:

	Associação	Valor
1	AJEMed - Madeira: Associação Juvenil de Medicina da Madeira	5.000,00€
2	Associação Cultural Dragoeiro	5.500,00€
3	Associação de Apoio a Crianças e Jovens	4.500,00€
4	Associação de Guias de Portugal	4.851,00€
5	Associação de Solidariedade Social Crescer Sem Risco	4.000,00€
6	Associação de Teatro Amador do Livramento	3.000,00€
7	Associação dos Escoteiros de Portugal	28.000,00€
8	Associação Enfertuna - Tuna de Enfermagem da Madeira	2.500,00€
9	Associação Grupo de Jovens da Camacha - AGORA	3.000,00€
10	Associação Reinventa	4.064,42€
11	Associação Sócio-Cultural Alternativas Jovens - ASCAJ	5.500,00€
12	Corpo Nacional de Escutas	28.000,00€
13	Erasmus Student Network Madeira	5.500,00€
14	Teatro Metaphora - Associação de Amigos das Artes	5.500,00€
15	Tuna D'Elas - Tuna Feminina da Universidade da Madeira	2.500,00€
16	Tuna Universitária da Madeira	2.500,00€
	TOTAL	113.915,42€

#### 5.1.2.3 PROGRAMA DE APOIO AO ASSOCIATIVISMO ESTUDANTIL - PAAE

O PAAE consiste na atribuição de um apoio financeiro anual destinado à realização de atividades, formação e aquisição de equipamentos para o desenvolvimento das atividades das associações de estudantes. Podem candidatar-se a este programa, as associações do ensino secundário, profissional e superior. No ano de 2020 foi atribuído o montante global de 21.985,95€ com a seguinte distribuição:

	Associação	
1	Associação Académica da Universidade da Madeira	15.500,00€
2	Associação de Estudantes do Instituto Superior de Administração e Línguas	6.485,95€
	TOTAL	21.985,95€

## 5.1.2.4 PROGRAMA DE INOVAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO SOCIAL - PRINT

O Programa de Inovação e Transformação Social apoia a implementação de projetos de empreendedorismo social, os quais constituem uma resposta inovadora e sustentável em termos de intervenção local e regional. Potenciam a criação de valor social a participação juvenil.

Os projetos desenvolvidos ao abrigo do PRINT têm a duração entre 6 meses e 12 meses.

De acordo com o art.º 28.º da Portaria n.º 49/2017 podem candidatar-se ao PRINT:

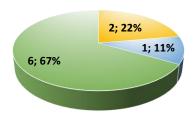
- associações juvenis;
- organizações nacionais equiparadas a associações juvenis, com representação na RAM, reconhecidas pela World Association of Girl Guides and Girl Scouts e pela World Organization of the Scout Movement e respetivos grupos, agrupamentos ou companhias;
- entidades sem fins lucrativos com sede ou delegação na RAM equiparadas a associações juvenis;
- associações de estudantes do ensino superior;
- grupos informais de jovens, cujo representante tenha idade compreendida entre os 18 e os
   30 anos e que assumam a responsabilidade em nome do grupo.

No ano de 2020 foram aprovados 9 projetos num montante global de **19.184,90€**. A transferência dos apoios financeiros é efetuada em duas tranches, sendo que em 2020, após a entrega de relatório de execução intercalar, foi transferido o montante global de **13.429,33€** que corresponde a

70% do valor total Programa PRINT. Em 2021, o valor remanescente será transferido após a entrega de relatório de execução final.

	Associação	Projeto	Valor do Contrato Programa	Tranche do Ano 2020
1	Associação Sociocultural Inclu@rtes	"AI - Animação Inclusiva"	2.125,00€	1487,50€
2	Teatro Metaphora - Associação de Amigos das Artes	"Despertar consciente"	2.125,00€	1487,50€
3	Grupo Informal de Jovens Cidadania sem Barreiras	"TDI - Transformação Digital"	2.125,00€	1487,50€
4	Grupo Informal de jovens Equitação Jovem	"Equitação para Todos"	2.500,00€	1750,00€
5	Grupo Informal de Jovens Wo(Men)	"WeGender - Promovendo a Igualdade de Género"	1.180,00€	826,00€
6	Grupo Informal de Jovens Alpha	"Sala de Apoio a Crianças e Jovens"	2.004,90€	1403,43€
7	Grupo Informal de Jovens Diversão no Mar	"Jovens ao Mar"	2.500,00€	1750,00€
8	Grupo Informal de Jovens Marketing Solidário"	"Marketing Solidário"	2.500,00€	1750,00€
9	Associação Académica da Universidade da Madeira	"Greening the curriculum"	2.125,00€	1487,50€
		19.184,90€	13429,43€	

# Organizações Beneficiárias do PRINT



Associações Juvenis Associações de Estudantes Grupos Informais de Jovens

Relativamente à tipologia das organizações beneficiárias, 67% correspondem a grupos informais de jovens, seguida das associações juvenis com 22% e das associação de estudantes com 11%. Para além do apoio financeiro concedido através do PRAAJ, as organizações de juventude são igualmente apoiadas através dos programas juvenis e da rede de Centros de Juventude da RAM. Em 2020 a DRJ apoiou nos seguintes termos:

# Quadro Resumo - Apoios concedidos às Organizações de Juventude

Entidade Beneficiária	Ass	Regional de Ap ociativismo Jov a n.º 49/2017,	vem	Juventud Apoio no Porti 178/201	tros de le da RAM - s termos da aria n.º .8, de 30/5	Programa Voluntariado
	PAAJ	PAAE	PRINT	Isenções (n.º 1 do artigo 15.º)	Reduções (alínea a) do n.º 1 do artigo 20º)	Juvenil
AJEMed-Associação Juvenil de Medicina da Madeira	5 000,00 €					
Associação Académica da Universidade da Madeira		15 500,00 €	1 487,50 €			300,00€
Associação Cultural Dragoeiro	5 500,00 €					480,00€
Associação de Apoio a Crianças e Jovens	4 500,00 €					
Associação de Estudantes do ISAL		6 485,95 €				
Associação de Guias de Portugal	4 851,00 €					
Associação de Solidariedade Social Crescer Sem Risco	4 000,00 €					2 160,00 €
Associação de Teatro Amador do Livramento	3 000,00 €					240,00 €
Associação dos Escoteiros de Portugal	28 000,00 €				423,50€	
Associação Enfertuna	2 500,00 €					
Associação Grupo de Jovens da Camacha	3 000,00 €					
Associação Reinventa	4 064,42 €					
Associação Sócio-Cultural Alternativas Jovens - ASCAJ	5 500,00 €					1 200,00 €
Associação Sociocultural Inclu@rtes			1 487,50 €			240,00€
Corpo Nacional de Escutas	28 000,00 €					
Erasmus Student Network Madeira	5 500,00 €			50,00€	495,00€	
Grupo Informal de Jovens Alpha			1 403,43 €			600,00€
Grupo Informal de Jovens Cidadania Sem Barreiras			1 487,50 €			
Grupo Informal de Jovens Diversão no Mar			1 750,00 €			
Grupo Informal de Jovens Equitação Jovem			1 750,00 €			
Grupo Informal de Jovens Lugar da Serra						1 200,00 €
Grupo Informal de Jovens Marketing Solidário			1 750,00 €			
Grupo Informal de Jovens Music@rte						1 200,00 €
Grupo Informal de Jovens Wo(Men)			826,00€			
Teatro Metaphora - Associação de Amigos das Artes	5 500,00 €		1 487,50 €			960,00€
Tuna Feminina da Universidade da Madeira	2 500,00 €					
Tuna Universitária da Madeira	2 500,00 €					
TOTAL	113 915,42 €	21 985,95 €	13 429,43 €	50,00 €	918,50 €	8 580,00 €

## 5.1.3 APOIO TÉCNICO-LOGÍSTICO

A Direção Regional disponibiliza apoio técnico-logístico, com base no consagrado no artigo 16.º do DLR n.º 42/2008/M, de 18 de dezembro.

Este suporte permite às organizações de juventude desenvolver o seu plano de atividades com recursos adicionais disponibilizados por esta Direção Regional.

Em 2020 foi dada continuidade a medidas e ações de apoio ao movimento associativo juvenil, designadamente:

- assessoria na constituição e registo, bem como no acompanhamento processual e de atividade das organizações de juventude;
- apoio em transporte, salas de formação e espaços para eventos, palco, equipamento de som e luz e divulgação das atividades.

## **5.1.4 EVENTOS E PROJETOS**

Enquadrado na estratégia do Governo Regional, a Direção Regional de Juventude desenvolveu um conjunto de iniciativas conducentes à capacitação dos jovens da Madeira e do Porto Santo, assentes em metodologias de educação não-formal.

Sob a forma de eventos distintos, em termos de abordagem concetual e de operacionalização, foram desenvolvidos workshops temáticos, sessões formativas, webinars e concursos.

Dada a conjuntura de pandemia COVID-19 e consequentes medidas de confinamento, parte das atividades presenciais foram realizadas com recurso a plataformas digitais, tendo sido definido para os eventos presenciais, um número limite reduzido de participantes.

Para além da programação definida no Plano de Atividades da DRJ, foi implementado um projeto aprovado pelo Orçamento Participativo da RAM no setor da juventude, o qual implicou uma capacidade de adaptação à nova realidade da formação online, o que permitiu a plena concretização dos objetivos do projeto. Paralelamente, foi dada continuidade à renovação da parceria com o Instituto de Emprego da Madeira no desenvolvimento das atividades do Pólo de Emprego.

Numa perspetiva global, o balanço efetuado em termos de ações e de participantes revelou-se, apesar de todos os constrangimentos, muito positivo, o qual se encontra plasmado no quadro infra.

N.º	Evento e Projetos	Local	N.º Participantes
1	Sessão de esclarecimento "CV e Carta"	Escola Secundária Francisco Franco	80
2	Europe Calling   Assinatura de Protocolo	Universidade da Madeira	78
3	Workshop "Entrevistas de Emprego"	Centro de Juventude do Funchal	80
4	Divulgação Corpo Europeu de Solidariedade   Fórum de Empregabilidade	Universidade da Madeira	400
5	Divulgação Erasmus + e CES	Online	120
6	Concurso #EuSouEuropa	Online	6
7	Gestão e Marketing Pessoal (OPRAM)	Online	37
8	Dossier de candidatura   Emprego (OPRAM)	Online	31
9	As Finanças e o Cidadão (OPRAM)	Online	48
10	Cidadania Europeia   Que Direitos (OPRAM)	Online	40
11	Gestão e Marketing Pessoal (OPRAM)	Online	37

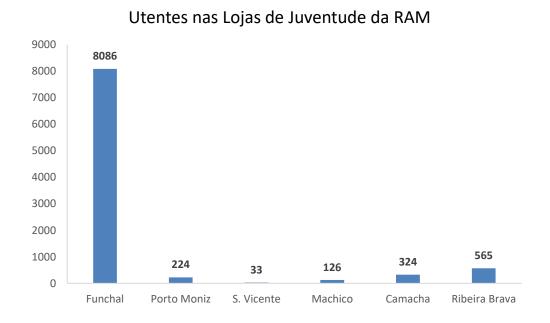
N.º	Evento e Projetos	Local	N.º Participantes
12	Legislação na ótica do utilizador (OPRAM)	Online	43
13	Celebração do Dia Internacional da Juventude	Quinta Magnólia	70
14	As Finanças e o Cidadão (OPRAM)	Online	34
15	Gestão e Marketing Pessoal (OPRAM)	Centro de Juventude do Funchal	35
16	Workshop Gestão e Marketing Pessoal	Centro de Juventude do Funchal	35
17	Workshop Marketing e Imagem Profissional	Centro de Juventude do Funchal	40
18	Dossier de candidatura   Emprego (OPRAM)	Centro de Juventude do Funchal	35
19	TIME TO MOVE   Workshop Dossier de Candidatura a Emprego	Online	35
20	TIME TO MOVE   Divulgação Erasmus + e CES	Online	30
21	Legislação na ótica do utilizador (OPRAM)	Online	36
22	Workshop I Como obter + sucesso, com coaching integral sistémico	Centro de Juventude do Funchal	19
23	TIME TO MOVE   Sessão de esclarecimento Programas Juvenis	Online	40
24	Europe Calling   Cerimónia de Entrega de Prémios	Centro de Juventude do Funchal	30
25	Cidadania Europeia   Que Direitos (OPRAM)	Online	75
26	Dossier de candidatura   Emprego (OPRAM)	Online	40
27	Sessão de esclarecimento   As competências no CV	Centro de Juventude do Funchal	23
28	8º Ciclo do Diálogo Jovem na União Europeia	Escola Básica e Secundária de Santa Cruz	30
29	Sessões Personalizadas de divulgação do Corpo Europeu de Solidariedade	Direção Regional de Juventude	30
30	Sessões individuais de orientação	Direção Regional de Juventude	49
31	Sessões Divulgação DRJ – Programas Juvenis	APEL	150
32	Sessão Divulgação DRJ – Programas Juvenis	Associação de Bandas Filarmónicas da RAM	30
33	Sessão Divulgação DRJ – Programas Juvenis	Associação Grupo de Jovens da Camacha	20
34	Concurso Europe Calling	Escolas da RAM	120
		TOTAL PARTICIPANTES	2006

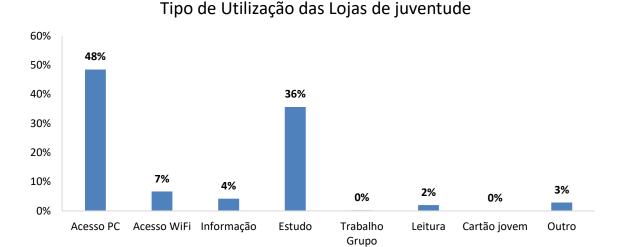
## **5.1.5 LOJAS DE JUVENTUDE**

São espaços com acesso gratuito à internet que privilegiam a interação, o diálogo e a partilha de informação entre jovens e nos quais se concilia a vertente tecnológica com a existência de espaços interativos de leitura, estudo e consulta.

Destinam-se aos jovens, às organizações de juventude, ao público em geral e entidades com atuação transversal na área da juventude para o desenvolvimento de atividades em parceria De entre os principais objetivos, especial destaque a divulgação de informação de interesse juvenil, a participação dos jovens, o acesso às tecnologias de informação e comunicação, a disponibilização de um espaço de estudo e ocupação dos tempos livres para o enriquecimento curricular.

Em 2020, dado o contexto pandémico e as orientações da Autoridade de Saúde Pública, as Lojas estiveram encerradas cerca de 6 meses. Por outro lado foi necessário limitar o número de utilizadores nestes espaços, pelo que consequentemente, registou-se uma diminuição acentuada do número de utentes.





## 5.1.6 REDES DE INFORMAÇÃO JUVENIL

#### **Eurodesk**

A Eurodesk é uma Rede Europeia de Informação Juvenil que disponibiliza um conjunto de oportunidades de mobilidade para os jovens.

A DRJ na qualidade de Entidade Multiplicadora Eurodesk desenvolve um conjunto de iniciativas ao longo do ano, em consonância com as diretrizes da Agência Nacional Erasmus+Juventude em Ação, bem como disponibiliza informação sobre oportunidades de mobilidade, estágios, voluntariado, concursos e experiências formativas.

A Rede Eurodesk está presente em 34 países com mais de 1000 Multiplicadores Eurodesk, os quais levam a cabo a missão de sensibilizar os jovens sobre oportunidades de aprendizagem e de mobilidade, bem como de incentivar a cidadania ativa.

Em 2020, esta Direção Regional esteve representada no Encontro Nacional de Multiplicadores Eurodesk, desenvolveu um conjunto de ações presenciais junto da comunidade escolar e associações juvenis, integrou a acampanha "Time to Move" e procedeu a publicações com caráter regular nas plataformas e redes sociais, totalizando 1445 publicações.

#### **ERYICA**

A Agência Europeia de Aconselhamento e Informação da Juventude (ERYICA) é uma organização europeia independente, composta por organismos e redes nacionais e regionais de coordenação da informação da juventude. Visa intensificar a cooperação europeia e internacional no domínio do trabalho e dos serviços de informação para jovens. Desenvolve, apoia e promove a política de informação generalista de qualidade e prática em todos os níveis, com vista a atender às



necessidades de informação dos jovens e, aplicar os princípios da Carta Europeia de Informação da Juventude.

A ERYICA visa defender o direito dos jovens a uma informação plena e confiável, que os ajude a fazer as escolhas que enfrentam na vida e que promova sua autonomia, capacidade de pensamento crítico e a participação ativa na sociedade.

Os valores promovidos pela ERYICA e os princípios para o trabalho de informação geral para os jovens, estão descritos na **Carta Europeia de Informação para Jovens.** 

## **5.1.7 CAMPOS DE FÉRIAS**

A partir de 2020, a Direção Regional de Juventude ficou com a responsabilide de implementar o regime jurídico de acesso e de exercício da atividade de organização de campos de férias na RAM, uma vez que até 2019, esta incumbência estava na alçada do Instituto Português do Desporto e Juventude.

Neste âmbito, a DRJ é a entidade responsável pelos procedimentos de registo das entidades organizadoras de campos de férias, competindo-lhe igualmente, estabelecer a comunicação de abertura de cada campo de férias, em colaboração com a Autoridade Regional das Atividades Económicas (ARAE).

Os campos de férias definem-se como espaços privilegiados de sociabilidade e promoção da cidadania das crianças e jovens, em múltiplos domínios, os quais contribuem de forma significativa para a ocupação dos seus tempos livres e alicerçam o seu processo formativo.

À DRJ compete manter atualizado o registo, das entidades autorizadas para organizar campos de férias, no seu portal eletrónico, no qual devem constar as informações como a identificação da entidade, morada e contacto, número de registo atribuído e a data da autorização.

No decurso deste ano, dadas as medidas de contingência emanadas pelas autoridades competetentes, não foi permitido a realização de campos de férias.

Não obstante, procedeu-se a um grande trabalho de articulação com as entidades organizadoras de campos de férias, verificando-se no final de 2020, 41 entidades registadas, mais 10 que no ano anterior.

Entidades Autorizadas - Organização de Campos de Férias - RAM	N.º de Registo
Via Activa - Animação Turística	1_RAM/2013
Clube Desportivo Escola de Francisco Franco	2_RAM/2013
Clube Naval do Porto Santo	3_RAM/2016
Câmara Municipal de Câmara de Lobos	4_RAM/2017
Escola da APEL	5_RAM/2017
Associação Desportiva Pontassolense	6_RAM/2018
Câmara Municipal do Funchal	7_RAM/2018
Associação Académica da Universidade da Madeira	8_RAM/2018
Club Sport Marítimo	9_RAM/2018
Go Go Kids	10_RAM/2018
Câmara de Lobos Viva	11_RAM/2018
Clube Naval do Funchal	12_RAM/2018
Associação de Desenvolvimento Comunitário do Funchal – Garouta do Calhau	13_RAM/2018
Eu'Génio - Centro de Aprendizagem	14_RAM/2018
Junta de Freguesia de São Martinho	15_RAM/2019
Emanuel Mendes Soares	16_RAM/2019
Junta de Freguesia de Santo António	17_RAM/2019
Horários do Funchal - Transportes Públicos	18_RAM/2019
Junta de Freguesia de Machico	19_RAM/2019
Fantasia das Princesas	20_RAM/2019
Clube Desportivo Mar e Serra	21_RAM/2019
Diário de Notícias da Madeira	22_RAM/2019
Associação Desportiva Galomar	23_RAM/2019
SocioHabitaFunchal	24_RAM/2019
Clube Desportivo da Ribeira Brava	25_RAM/2019
Associação de Desenvolvimento da Ribeira Brava	26_RAM/2019
Mundo da Imaginação - Projetos de Animação Turística	27_RAM/2019
IHM - Investimentos Habitacionais da Madeira	28_RAM/2019

Entidades Autorizadas - Organização de Campos de Férias - RAM	N.º de Registo
Razões e Equações	30_RAM/2019
Associação Desportiva do Campanário	31_RAM/2019
Associação Desportiva da Serra de Água	32_RAM/2020
MBOOX, Lda.	33_RAM/2020
Clube Desportivo e Recreativo Santanense	34_RAM/2020
Associação Cantinho na Floresta	35_RAM/2020
Sporting Clube do Porto Santo	36_RAM/2020
Instituto de Segurança Social da Madeira, IP-RAM	37_RAM/2020
Optimistic Memory – Unipessoal, Lda.	38_RAM/2020
Wos World of Sports, Lda.	39_RAM/2020
Centro Social e Paroquial do Imaculado Coração de Maria	40_RAM/2020
Associação Desportiva da Camacha	41_RAM/2020

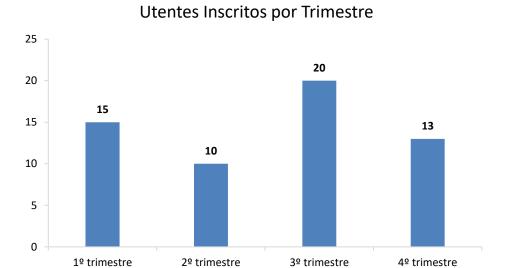
## 5.1.8 PÓLO DE EMPREGO

O Pólo de Emprego da Direção Regional de Juventude é uma unidade de apoio à inserção e/ou reinserção de jovens e adultos desempregados no mercado de trabalho.

Desenvolve a sua atividade em estreita colaboração com o Instituto de Emprego da Madeira, na prossecução dos seguintes objetivos:

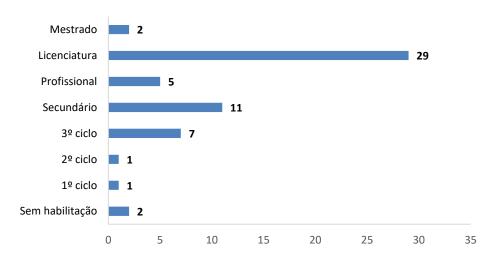
- Prestar informação profissional aos jovens e adultos desempregados;
- Apoiar na procura ativa de emprego;
- Acompanhar de forma personalizada os desempregados em fase de inserção ou reinserção profissional;
- Captar ofertas de emprego junto das entidades empregadoras e proceder à sua divulgação;
- Divulgar e encaminhar para medidas de apoio ao emprego, qualificação e empreendedorismo;
- Divulgar os programas comunitários que promovam a mobilidade no emprego e na formação profissional no espaço europeu;
- Motivar e apoiar na participação em ocupações temporárias ou atividades em regime de voluntariado, que facilitem a inserção no mercado de trabalho;
- Prestar orientação vocacional e profissional e acompanhamento psicológico.

#### **Dados Estatísticos**



No que concerne ao número de inscritos, o Pólo de Emprego contou com 58 novos inscritos. Observa-se um aumento no número de inscritos ao longo do 3º trimestre (34,5%). Julho é o mês com um maior n.º de inscritos, o que está diretamente relacionado com o fim do confinamento, assim como com o final do ciclo de estudos de muitos jovens.

# Habilitações Literárias dos Utentes



Relativamente às habilitações literárias dos inscritos, constata-se que 28% têm o 12º ano (geral e profissional) e 50% o grau de licenciatura.

No quadro infra, enumera-se a caraterização do serviço prestado pelo Pólo.

Tipologia de serviços	Nº atendimentos
Informação Profissional e Procura Ativa	412
Encaminhamento para Ofertas	22
Colocações em ofertas	3
TOTAL	437

## **5.1.9 CONCURSO EUROPE CALLING**

O Europe Calling resulta de uma parceria estabelecida entre a Secretaria Regional de Educação, Ciência e Tecnologia, através da Direção Regional de Juventude, o Gabinete da Eurodeputada Sara Cerdas e o Centro de Informação Europe Direct – Madeira.

O Europe Calling tem como principais objetivos aproximar os cidadãos europeus dos assuntos relacionados com a União Europeia e potenciar um maior conhecimento e aproximação dos princípios e valores do Projeto Europeu, junto dos estudantes do ensino secundário da RAM.

Este concurso assenta na realização de vídeos sobre um tema europeu. Em 2020, apesar da conjuntura pandémica, participaram 12 equipas, com 120 participantes (alunos e professores):

Europe Calling 2019-2020		
Escola	Nº de Equipas	
Escola Básica e Secundária D. Manuel Ferreira Cabral	2	
Escola Básica e Secundária da Ponta do Sol	1	
Escola Básica e Secundária de Santa Cruz	1	
Escola Básica e Secundária Dr. Luís Maurílio da Silva Dantas	1	
Escola Básica e Secundária Dr. Ângelo Augusto da Silva	1	
Escola Básica e Secundária João Gonçalves Zarco	1	
Escola Básica e Secundária Padre Manuel Álvares	1	
Escola Básica e Secundária Prof. Dr. Francisco Freitas Branco	1	
Escola Dr. Eduardo Brazão de Castro	1	
Escola Secundária Francisco Franco	1	
Escola Secundária Jaime Moniz	1	
Total	12	

Nesta 1º edição, o galardão foi conquistado pela Escola Básica e Secundária da Ponta do Sol e a Escola Básica e Secundária Padre Manuel Álvares.



## **5.1.10 CARTÃO JOVEM MADEIRA**

O Cartão Jovem (European Youth Card - EYC) é uma iniciativa de âmbito nacional e europeu, que desde 1986 dá vantagens aos jovens com idades compreendidas entre os 12 e 29 anos (inclusive), como descontos, reduções, isenções ou serviços exclusivos, em empresas privadas, organismos públicos ou associações, em áreas como moda, estética, saúde, cultura, turismo, festivais, transportes, alojamento, desporto, entre outras.

Os jovens que apresentem o Cartão Jovem Madeira nas entidades aderentes têm direito a beneficiar dos descontos. Estas entidades encontram-se divulgadas nos canais de promoção do Cartão Jovem, nomeadamente, o Portal da DRJ, o portal do Cartão Jovem (<a href="https://www.cartaojovem.pt/">https://www.cartaojovem.pt/</a>), o microsite do Cartão Jovem do Portal Nacional da Juventude (<a href="http://microsites.juventude.gov.pt/Portal/CartaoJovem/">http://microsites.juventude.gov.pt/Portal/CartaoJovem/</a>) e o Portal Europeu do Cartão Jovem (<a href="http://www.eyca.org/">http://www.eyca.org/</a>).

Deu-se continuidade ao longo de 2020 à divulgação e disponibilização do Cartão Jovem junto da juventude da RAM.

#### **5.1.11 CONSELHO DE JUVENTUDE DA MADEIRA**

O Conselho de Juventude da Madeira (CJM) é um órgão consultivo do membro do Governo Regional responsável pela área da juventude, o qual foi criado através do Decreto Legislativo Regional n.º 22/89/M, de 2 de setembro, tendo sido alterado através do Decreto Legislativo Regional n.º 10/97/M, de 26 de julho.

O CJM reúne em plenário, ordinariamente de quatro em quatro meses e extraordinariamente, sempre que convocado pelo seu Presidente ou por vontade expressa, de pelo menos 1/3 dos seus membros.

Em 2020 foi convocada uma reunião, a qual acabou por ser cancelada, por determinação das medidas emanadas pela autoridades de sáude em contexto de pandemia.

# Secretarias Regionais Associações Escutistas

Composição do Conselho de Juventude da Madeira



O Conselho de Juventude da Madeira é composto pelos membros definidos na legislação em vigor, sendo que os representantes dos diversos organismos são maioritariamente jovens com idade até 30 anos. As associações juvenis e estudantis constituem 56% das entidades com assento no Conselho.

## **5.1.12 CENTROS DE JUVENTUDE DA MADEIRA**

A rede de Centros de Juventude da Região Autónoma da Madeira (CJRAM) é composta por sete unidades de alojamento, distribuídas pelos concelhos do Funchal, da Calheta, do Porto Moniz, de Santana, de Santa Cruz e do Porto Santo.

Estas infraestruturas têm um papel fulcral na promoção do turismo e da mobilidade juvenil na vertente social, cultural, educativa, desportiva e recreativa, sendo determinantes na execução das políticas governamentais regionais na área da juventude.

A atividade dos Centros de Juventude foi seriamente afetada durante praticamente todo o ano de 2020 devido à pandemia do Coronavírus (COVID-19).

Por força das medidas de contenção da pandemia implementadas pelo Governo Regional, todas as unidades estiveram encerradas ao público entre meados de março e 31 de agosto de 2020, sendo que neste período foram efetuados trabalhos de beneficiação e conservação nos Centros de Juventude do Funchal e de Santana.

Entre setembro e novembro de 2020 houve uma reabertura parcial de 5 dos 7 Centros de Juventude da RAM, tendo permanecidos encerrados a aguardar obras de beneficiação os Centros de Juventude do Montado do Pereiro e do Porto Santo.

Apesar destas infraestruturas contarem com pouco mais de um trimestre de atividade "normal" durante o ano de 2020, os objetivos operacionais foram concretizados.

De realçar que os constrangimentos impostos pela pandemia, provocaram uma significativa redução no número de eventos desenvolvidos nos espaços dos Centros de Juventude, designadamente no auditório e salas de formação.

Ainda assim, com a reabertura do Centro de Juventude do Funchal em setembro, o novo auditório acolheu cinco eventos promovidos pela DRJ em parceria com entidades com atuação na área da juventude, de âmbito regional e nacional.

O sexto evento dinamizado neste auditório foi da responsabilidade da Ordem dos Contabilistas Certificados, que utilizaram o espaço para a realização de prova de conhecimentos.

Além do aumento da capacidade, o auditório dispõe de equipamento audiovisual de apoio (sistema de som e videoprojector), bem como tem acesso a uma área exterior aprazível que pode ser utilizada, nomeadamente para as dinâmicas complementares à atividade em sala, para o serviço de refeições (coffee break/lanche, almoço ou jantar), com recurso ao serviço de catering. De destacar que, no âmbito das atividades e iniciativas promovidas pela DRJ, isoladamente e/ou em parceria, são os recursos humanos do Centro de Juventude do Funchal que asseguram a maior parte da logística e operações inerentes ao serviço de refeições, nomeadamente na preparação dos espaços, montagem e desmontagem dos equipamentos. Estes colaboradores prestam igualmente apoio no decorrer dos eventos realizados nas instalações dos Centros de Juventude (coffee-break/lanches e almoços) ou na sede da DRJ (coffee-break/lanches), sempre que necessário.

Total Trabalhos

Realizados:

11

## Relação dos Serviços técnico-logísticos, prestados a várias entidades regionais, em 2020:

Data Início Serviço	N.º de dias	Entidade Requisitante	Nome do Evento	Tipo de trabalho realizado	
15/01/2020	1	Lar S. Francisco	Varrer dos armários	Montagem/Apoio Técnico Som	
19/01/2020	1	Ass. Atletismo da madeira	Maratona	Montagem/Apoio Técnico Som	
30/01/2020	1	Movimento Juvenil Salesiano	Festa escolar São João Bosco	Montagem Som	
31/01/2020	1	Movimento Juvenil Salesiano	Festa escolar São João Bosco	Apoio Técnico Som/ Desmontagem	
20/02/2020	1	Movimento Juvenil Salesiano	Comemoração do 20 de Fevereiro	Montagem/Apoio Técnico Som	
27/02/2020	1	Ass. Desv. Comunitário do Funchal	Carnaval Solidário	Montagem/Apoio Técnico Som	
28/02/2020	11	Liceu J. Moniz - Grupo de teatro C. Varela	XXVIII	Montagem/Apoio Técnico Iluminação	
01/03/2020	1	Ass.D.C.R. Bairro da Argentina	Cerimónia de coroação das equipas Juniores Masculinos e Infantis F.	Montagem/Apoio Técnico Som	
12/05/2020	1	Movimento Juvenil Salesiano	Festa em Honra N.S. Fátima	Montagem/Desmontagem Som + Apoio Técnico	
29/10/2020	1	Ass. Atletismo da Madeira	Europeu de Masters Atletismo	Montagem/Desmontagem Som + Apoio Técnico	
31/10/2020	1	Ass. Atletismo da Madeira	Europeu de Masters Atletismo	Montagem/Desmontagem Som + Apoio Técnico	
Total Dias:	21				

A par das atividades desenvolvidas para incrementar a utilização da rede dos Centros de Juventude para a dinamização de eventos, foi dado continuidade ao trabalho nas seguintes áreas:

- atualização dos conteúdos dos Centros de Juventude no novo portal da DRJ (<a href="https://www.madeira.gov.pt/dri">https://www.madeira.gov.pt/dri</a>);
- rebranding/redesign do logótipo dos Centros de Juventude em execução pelo Gabinete de Imagem e Protocolo da SRE (GIP), a aplicar nos conteúdos promocionais em papel, tecido e plataformas digitais;
- solicitação de orçamentos a várias empresas regionais para colocação de sinalética nas estradas e vias de acesso aos Centros de Juventude, bem como a colocação de tarjas à entrada de cada Centro;

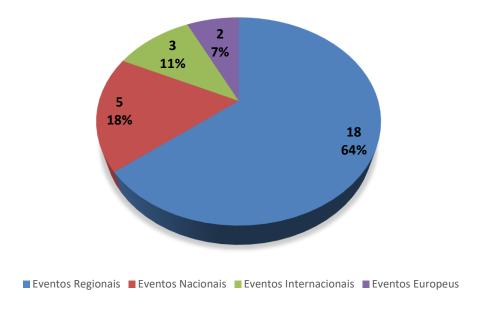
início ao processo de contraproposta à eventual parceria com a MOVIJOVEM.

De referir que os serviços prestados pelos Centros de Juventude da RAM, em termos de alojamento e salas de formação, representou um eixo de intervenção com impacto não apenas nos jovens e organizações de juventude, mas numa grande diversidade de entidades regionais e nacionais, com atuação neste domínio. A procura por estas infraestruturas para fins de mobilidade, incentivo à formação e multiculturalidade juvenil, tem demonstrado a importância que representam na organização de projetos formativos, no âmbito da educação não-formal.

Alojamentos nos Centros de Juventude, com apoios deferidos pela DRJ, em 2020:

N.º	Centro de Juventude	N.º Utentes	N.º Dormidas
1.º	Santana	244	1024
2.º	Funchal	198	591
3.º	Porto Santo	36	71
4.9	Porto Moniz	15	35
5.º	Calheta	5	10

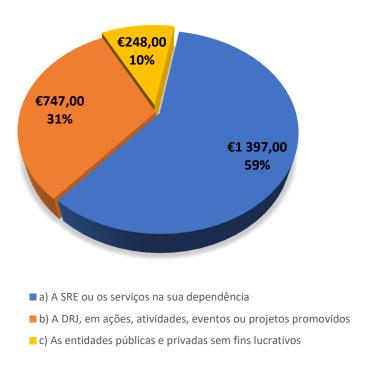
Distribuição das reservas de alojamento com apoios deferidos pela DRJ, por tipo de Projeto/Evento em 2020:

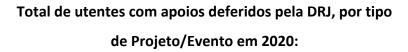


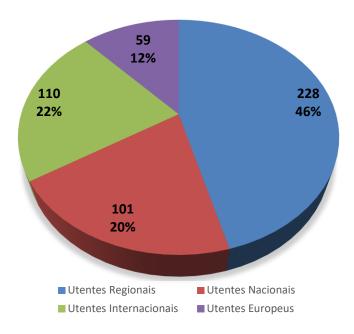
Distribuição das reservas de alojamento com apoios deferidos pela DRJ, relativos a reduções, por tipo de entidade (Artigo 20.º), em 2020:



Distribuição das reservas de alojamento com apoios deferidos pela DRJ, relativos a isenções, por tipo de entidade (Artigo 19.º), em 2020:







Em termos de serviço prestado, regista-se uma evolução crescente pela utilização dos Centros de Juventude para a dinamização de intercâmbios formativos, desportivos, culturais e recreativos, ao abrigo de iniciativas no âmbito do programa Erasmus+ Juventude em Ação e de outros projetos nacionais e regionais.

São as entidades com atuação transversal na área da juventude, designadamente entidades formativas, clubes e associações desportivas, associações juvenis e IPSS's que mais solicitações de apoio apresentam.

A valência do alojamento combinada com a utilização de salas formação/multiusos, bem como a possibilidade de confecionar refeições e/ou com recurso ao serviço de catering, são aspetos valorizados pelas diversas entidades que escolhem os Centros de Juventude para a dinamização de eventos de cariz juvenil e/ou formativos.

Alojamento de Emergência | Linha Nacional de Emergência Social (LNES) — Instituto de Segurança Social da Madeira, IP-RAM (ISSM,IP-RAM):

Em conformidade com o previsto na alínea l) do nº 1 do artigo 4º da Portaria nº 71/2020, de 10 de março, os Centros de Juventude da RAM intervêm conjuntamente com as entidades competentes

na RAM, ao nível da Linha Nacional de Emergência Social 144, nomeadamente com o Instituto de Segurança Social da Madeira, IP-RAM, enquanto infraestruturas de apoio ao alojamento de emergência.

A LNES é um serviço telefónico público, gratuito e de funcionamento ininterrupto, integrado no ISS, IP, regulada pela Portaria nº 371/2019, de 14 de outubro. Este serviço destina-se a todos os cidadãos que se encontrem em território nacional, numa situação de desproteção e vulnerabilidade e que necessitem de intervenção imediata de apoio social.

As pessoas que requisitam este serviço têm habitualmente problemas de desalojamento por dificuldades financeiras, desemprego ou zangas familiares e ainda vítimas de violência doméstica. Atendendo a que a LNES é um serviço público disponibilizado a nível nacional, dispõe de orçamento próprio para o efeito, sendo que todos os alojamentos de emergência fornecidos pelos Centros de Juventude da RAM são pagos na totalidade pelo ISSM.

## Alojamento de Emergência fornecido em 2020

Nº Utentes	Nº Dormidas	Valor Alojamento
34	416	4.640,50€

O Centro de Juventude do Funchal é a unidade de alojamento da rede que acolhe mais utentes no âmbito da LNES.

Em 2020, apesar do contexto pandémico e do encerramento das suas instalações entre abril e setembro devido às obras de beneficiação, o ISSM solicitou alojamento de emergência para 34 utentes no Centro de Juventude do Funchal ao abrigo da LNES, cujo valor de utilização foi de 4.640,50€ (quatro mil, seiscentos e quarenta euros e cinquenta cêntimos), equivalente ao fornecimento de 416 dormidas no total.

De salientar que este Centro de Juventude funcionou em regime de exclusividade para o ISSM, de outubro a dezembro, como centro de alojamento de emergência.

Assegurar uma boa experiência de acolhimento na rede dos Centros de Juventude, é um princípio promovido entre os colaboradores para que a satisfação dos utentes seja garantida. No sentido de aferir o nível de satisfação dos utilizadores dos Centros de Juventude, foram aplicados questionários de satisfação nas unidades de alojamento, cujo resultado apresentamos a seguir.

Resumo da avaliação à simpatia e cordialidade dos colaboradores dos Centros de Juventude, com classificação de "Bom" e "Muito Bom" em 2020

Centro de Juventude	Simpatia e Cordialidade (receção)	Simpatia e Cordialidade (portaria/G.N.)	Simpatia e Cordialidade (func.limpeza)	Média
Funchal	100,00%	96,43%	96,43%	97,62%
Calheta	100,00%	0,00%	100,00%	66,67%
Porto Moniz	75,00%	75,00%	75,00%	75,00%
Porto Santo	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Santana	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Os resultados da avaliação dos utentes no que concerne à componente "recursos humanos" nas áreas de receção, portaria/vigilância e limpeza, são uma média aritmética das respostas aos 29 questionários respondidos em papel e por via eletrónica, com classificação de "Bom" e "Muito Bom".

Visto 2020 ter sido um ano atípico, pelas contingências impostas pela pandemia e também por isso os centros de juventude terem registado uma redução substancial de utentes, a amostra obtida, no que diz respeito aos questionários de satisfação, foi residual, embora os resultados corroborem, qualitativamente, os registos habituais dos últimos anos. Assim, os Centros de Juventude de Santana, do Porto Santo e Funchal, lideram no que diz respeito à cordialidade e simpatia com que os seus recursos humanos brindam os utentes regionais, nacionais e estrangeiros, independentemente da área funcional.

Curiosamente, como podemos ver no quadro acima, o Centro de Juventude da Calheta só não teve a nota máxima (como nos anos anteriores), porque a área de portaria/vigilância registou uma nota "apenas" satisfatória, enquanto os recursos humanos afetos à receção e área de limpeza, obtiveram a nota máxima.

## Resumo da avaliação da satisfação no que concerne à limpeza, higiene e manutenção das instalações, com classificação de "Bom" e "Muito Bom" em 2020

Centro de Juventude	Qualidade Serviço Limpeza - (balneários e casas de banho)	Qualidade Serviço Limpeza – (Roupa de cama e atoalhados)	Qualidade Serviço Limpeza – (refeitório e cozinha de alberguista)	Média
Funchal	92,86%	96,43%	95,83%	95,04%
Calheta	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Porto Moniz	75,00%	75,00%	75,00%	75,00%
Porto Santo	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Santana	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Na componente da limpeza e higiene nas diferentes áreas do serviço, os centros de juventude da Calheta, Porto Santo e Santana, apesar de terem menos colaboradores ao serviço, conseguiram manter as melhores médias em termos de satisfação na limpeza, higiene e manutenção das instalações. Relativamente aos centros do Funchal e Porto Moniz, apesar da boa média, ainda não refletem o mesmo nível das demais instalações. Talvez em 2021/22, após a conclusão das obras de beneficiação e com o reforço de novos colaboradores e adequadas ações de formação, o resultado possa sofrer uma melhoria.

# Resumo da avaliação da satisfação no que concerne à relação "preço/qualidade", com classificação de "Bom" e "Muito Bom" em 2020

Relação Preço/Qualidade do serviço							
Centro de Juventude do Funchal	100,00%						
Centro de Juventude da Calheta	100,00%						
Centro de Juventude do Porto Moniz	75,00%						
Centro de Juventude do Porto Santo	100,00%						
Centro de Juventude de Santana	100,00%						

Ainda que o conceito de qualidade seja dinâmico e relativo, em função das expetativas de cada utente e do rendimento disponível, existe sempre uma clara noção do valor que é oferecido, através do serviço e suas diversas componentes, materiais e humanas.

Não querendo discriminar os centros, de uma maneira geral, a quase totalidade dos utentes reconhece que o valor que pagam pelo serviço é justo, adequado e até um pouco baixo, em relação ao que recebem em troca, nem sempre mensurável, pois as experiências neste tipo de serviço são irrepetíveis e marcantes.

De referir, ainda, que esta avaliação está em linha com a tendência de fidelização dos utentes ao produto/serviço "Centro de Juventude", quer pela sua recomendação, quer pela repetição de experiências de estadas pela rede.

Em 2020, dado o contexto pandémico e as orientações da Autoridade de Saúde Pública, os Centros de Juventude estiveram periodicamente encerrados, bem como foi necessário limitar o número de utilizadores em cada instalação, pelo que consequentemente, registou-se uma diminuição no número de utentes, nas dormidas e na receita realizada.

## Resultados Operacionais 2020 | Rede de Centros de Juventude da RAM

Centro de Juventude	Utentes	Dormidas	Receitas
Funchal	595	2214	21.085,10€
Calheta	Calheta 119		1.272,00€
Porto Moniz	171	349	3.436,80€
Porto Santo*	89	241	1.550,00€
Santana	272	771	5.360,90€
Totais	1246	3804	32.704,80€

<sup>\*</sup>De 1 de janeiro a 13 de março.

## 5.2 ANEXO II

QUAR – QUADRO DE AVALIAÇÃO E RESPONSABILIZAÇÃO



## ESTRUTURA DO QUADRO DE AVALIAÇÃO E RESPONSABILIZAÇÃO DOS SERVIÇOS (QUAR)

Data: / /

Versão:1

1

ANO: 2020

Secretaria Regional de Educação, Ciência e Tecnologia

Designação do Serviço | Organismo:

Direção Regional de Juventude

Missão:

A DRI tem por missão apoiar a definição, execução e avaliação das políticas públicas de juventude, com vista à formação e integração dos jovens em todos os domínios da vida social

Visão:

Ser um organismo público de referência na capacitação e afirmação da Juventude da RAM

## Objetivos Estratégicos (OE):

- OE1: Assegurar mecanismos de participação juvenil que elevem o potencial formativo dos jovens e suas estruturas representativas
- OE2: Incrementar parcerias estratégicas no setor da juventude geradoras de uma otimização e diversificação dos serviços prestados
- OE3: Promover a qualidade dos serviços ao nível dos programas, iniciativas juvenis e serviços da rede dos Centros de Juventu de da RAM
- OE4: Adotar políticas descentralizadas, assentes na acessibilidade de informação e participação
- OES: Garantir a execução do orçamento

Objetivos Operacionais (OOP)																
EFIC	ÁCIA														PESO:	40%
OOP1:	00P1: Garantir a participação de jovens em programas e eventos de caríz juvenil										Peso:	30%				
	Indicadores	Fórmula de Cálculo	Realizado 2018	Realizado 2019	Meta 2020	Supe rad o	Atingido	Não Atingido	Tolerância	Valor Critico	Peso	Resultado	Fonte de Verificação	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Ind1	N.º de jovens	Nú mero de participantes	2300	6381	3500	>3675	33 25 s x s 3675	<3325	175	4375	100%	6531	DSAJ	187%	Superou	87%
														Taxa de R	ealização do OOP1	187%
OOP2: Incrementar a utilização dos Centros de Juventude da RAM para a dinamização de eventos									Peso:	30%						
	Indicadores	Fórmula de Cálculo	Realizado 2018	Realizado 2019	Meta 2020	Supe rad o	Atingido	Não Atingido	Tolerância	Valor Critico	Peso	Resultado	Fonte de Verificação	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Ind2	N.º de eventos	Registo das reservas	n.a.	n.a.	30	>32	28 s x s 32	<28	2	38	100%	30	Regis tos da DSGCJ	100%	Atingiu	0%
														Taxa de R	ealização do OOPZ	100%
OOP3:	: Estabelecer redes de cooperação com entid	dades no setor da juven	tude												Peso:	20%
	Indicadores	Fórmula de Cálculo	Realizado 2018	Realizado 2019	Meta 2020	Supe rad o	Atingido	Não Atingido	Tolerância	Valor Critico	Peso	Resultado	Fonte de Verificação	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Ind3	N.º entidades participantes nos programas e eventos	N.º de entidades parceiras	n.a.	n.a.	450	>473	427 sx s473	<427	23	5 63	100%	692	DSAI	154%	Superou	54%
														Taxa de Ro	ealização do OOP3	154%
OOP4:	Estabelecer redes de cooperação no setor o	do turismo social e juve	nîl												Peso:	20%
	Indicadores	Fórmula de Cálculo	Realizado 2018	Realizado 2019	Meta 2020	Supe rad o	Atingido	Não Atingido	Tolerância	Valor Critico	Peso	Resultado	Fonte de Verificação	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Ind4	Número de e ventos ju venis em parce ria	N.º de entidades parceiras	n.a.	n.a.	10	>11	9 sx s11	<9	1	12,5	100%	10	DSGCJ	100%	Atingiu	0%
														Taxa de Ro	ealização do OOP4	100%

EFICI	ÊNCIA															PESO:	30%
OOP5:	Garantir a implementação dos programas e	eventos juvenis														Peso:	35%
	Indicadores	Fórmula de Cálculo	Realizado 2018	Realizado 2019	Meta 2020	Supe rad o	Atingido	Não Atingido	Tolerância	Valor Critico		Peso	Resultado	Fonte de Verificação	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Ind5	Grau de execução orçamental dos programas regionais	Orçamento aprovado dos programas regionais implementados /orçamento executado* 100	83%	94,96%	80%	>84 %	76% ≤x ≤84%	< 76%	4%	100%		100%	95%	DSAJ	119%	Superou	19%
															Taxa de R	ealização do OOP5	119%
OOP6:	Garantir a qualidade dos serviços prestado	s na rede dos Centros de	e Juventude (	da RAM												Peso:	30%
	Indicado res	Fórmula de Cálculo	Realizado 2018	Realizado 2019	Meta 2020	Supe rad o	Atingido	Não Atingido	Tolerância	Valor Critico		Peso	Resultado	Fonte de Verificação	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Ind6	Número de intervenções na Rede de Centros de Juventude	∑ de intervenções	na	92	50	>53	475x553	<47	2,5	62,5		100%	61	Listagem das intervenções PLACmsg	122%	Superou	22%
															Taxa de R	ealização do OOP6	122%
OOP7:	Gestão de Recursos Financeiros															Peso:	35%
	Indicadores	Fórmula de Cálculo	Realizado 2018	Realizado 2019	Meta 2020	Supe rad o	Atingido	Não Atingido	Tolerância	Valor Critico		Peso	Resultado	Fonte de Verificação	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Ind7	% de execução acumulada dos respetivos orçamentos	[Exec.(OF+OInv)/(Orç. Corr. Final - Cativos)]*100			87%	>85%	80% sx s85%	< 80%	4,35%	109%		100%	93,5%	Balancete a 31 de dez.	107%	Superou	7%
															Taxa de R	ealização do OOP7	107%
	LIDADE															PESO:	30%
OOP8: (	Garantir uma avaliação satisfatória dos prog	gramas e eventos juvenis	5													Peso:	50%
	Indicadores	Fórmula de Cálculo	Realizado 2018	Realizado 2019	Meta 2020	Supe rad o	Atingido	Não Atingido	Tolerância	Valor Critico		Peso	Resultado	Fonte de Verificação	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Ind8	Taxas de satis fação das participações nos programas e e ventos	% avaliação satisfatória	95%	95%	80%	>84 %	76% sx s84%	< 76%	4,00%	100%		100%	98%	DSAJ	123%	Superou	23%
															Taxa de R	ealização do OOP8	123%
O0P9: 0	Garantir uma avaliação satisfatória dos uter	ntes dos Centros de Juve	ntude da RAI	М												Peso:	50%
	Indicado res	Fórmula de Cálculo	Realizado 2018	Realizado 2019	M eta 2020	Supe rad o	Atingido	Não Atingido	Tolerância	Valor Critico		Peso	Resultado	Fonte de Verificação	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Ind9	Taxa mé dia de satisfação dos inquiridos	% avaliação satisfatória	87,5%	91%	75%	>84 %	76% sxs84%	< 76%	3,75%	94%		100%	89%	DSGCJ	119%	Superou	19%
															Taxa de Ri	ealização do OOP9	119%
RELAÇÃ	O entre OBJETIVOS ESTRATÉGICOS e OBJET	TVOS OPERACIONAIS															
		Ohir	e tivo Estrat é	zico 1					OB1	OB2	OB3	OB4	OB5	OB6	OB7	OB8	OB9
		The state of the s	e tivo Estraté						x	x	x	х				x	x
		-	e tivo Estrat é							x		х		x		х	x
		Obje	e tivo Estraté	gico 4					x		x	x	x			x	
	Objetivo Estrat égico 5 x x x												x		x		

#### OBJETIVOS MAIS RELEVANTES

REGRA: Para este efeito. são considerados obietivos mais relevantes aqueles que, somando os pesos por ordem decrescente de contribuição para a avaliação final, perfacam uma percentagem superior a 50%, resultante do apuramento de, pelo menos, metade dos obietivos.

#### NOTAS EXPLICATIVAS

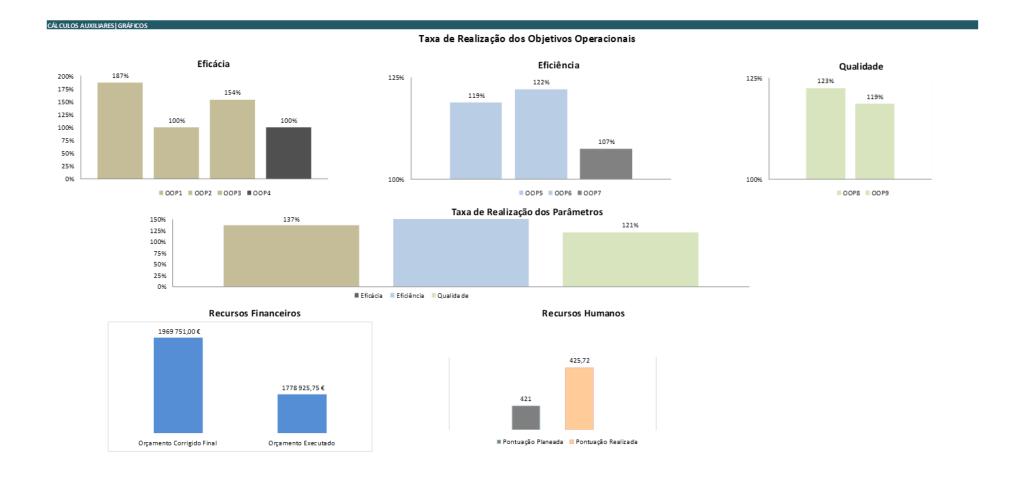
JUS	TIFICAÇÃO DE DESVIOS							\\	
(ob	njetiv os/indicadores)								
	Eficácia		40%	Eficiência		30%		Qualidade	30%
	136,9%	1	0,54	153,15%	•	0,35	121%		0,36

AVALIAÇÃO FINAL DO SERVIÇO/ORGANISMO								
Bom		Satisfatório		Insuficiente				
	137,01%							

DESIGNAÇÃO	_			
DESIGNAÇÃO	PONTUAÇÃO	PONTUAÇÃO PLANEADA	PONTUAÇÃO RFALIZADA	DESVIO
Dirigentes - Direção Superior	20	20	20,45	+ 0,45
Dirigentes - Direção Intermédia	16	80	80,87	+ 0,87
Técnicos Superiores	12	96	102,12	+ 6,12
Assistentes Técnicos	8	120	119,08	- 0,92
Assistentes Operacionais	5	105	103,2	- 2,72
Total	61	421	425,72	+ 3,8

			RI	ECURSOS FINANC
DESIGNAÇÃO	PLANEADO (€)***	ORÇ CORR. FINAL	EXECUTADO	DESVIO
Orçamento de Funcionamento (OF)	716 011,00 €	985 819,00 €	911 997,24 €	73 821,76 €
Despesas c/Pessoal	689 967,00 €	908 062,00 €	883 792,96 €	24 269,04 €
Aquisições de Bens e Serviços	7 220,00€	12 114,00€	9 181,42€	2 932,58€
Outras des pesas correntes	18 824,00€	11 394,00€	11 391,94€	2,06€
Despesa de Capital	- €	54 249,00€	7 630,92 €	46 618,08 €
Orçamento de Investimento (OI)	1 175 850,00€	983 932,00 €	866 928,51 €	117 003,49€
Outros Valores (OV)	- €	- €	- €	- €
Total (OF+OI+OV)	1891861,00€	1 969 751,00€	1 778 925,75€	190 825,25€

INDICA	NDICADORES FONTES DE VERFICAÇÃO								
INDICA	OORES	FÓRMULAS	FONTES DE VERIFICAÇÃO						
Ind. 1	Nº de Jovens	Número de participantes	Direção de Serviços de Apoio à Juventude - DSAJ						
Ind. 2	№ de Eventos	Registo das reservas	Di reção de Serviços de Gestão dos Centros de Juventude - DSGCJ						
Ind.3	Nº de Entidades Participantes nos Programas e Eventos	Número de entidades parceiras	Direção de Serviços de Apoio à Juventude - DSAJ						
Ind. 4	Nº de Eventos Juvenis em Parceria	Número de entidades parceiras	Di reção de Serviços de Gestão dos Centros de Juventude - DSGCJ						
Ind. 5	Grau de Execução Orçamental dos Programas regionais	Orçamento aprovado dos programas regionais implementados /orçamento executado* 100	Balancetea 31 de dezembro						
Ind. 6	№ de Intervenções na Rede de Centros de Juventude	∑ de Intervenções	Listagem das Intervenções PLACmsg						
Ind. 7	% de Execução Acumulada dos Respetivos Orçamentos	[Exec.(OF+OInv)/(Orç. Corr. Final - Cativos)]*100	Balancetea 31 de dezembro						
Ind. 8	Taxa de Satisfação das Participações nos Programas e Eventos	% da Avaliação Satisfatória	Relatórios dos Inquéritos de Avaliação da Satisfação - DSAJ						
Ind. 9	Taxa Média de Satisfação dos Inquiridos	% da Avaliação Satisfatória	Relatórios dos Inquéritos de Avaliação da Satisfação - DSGCJ						



## 5.3 ANEXO III

**BALANÇO SOCIAL DE 2020** 



# SECRETARIA REGIONAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DIREÇÃO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO ESCOLAR

## **BALANÇO SOCIAL 2020**

(MAPAS DE RECOLHA v.3.3.7)

	~			
DESTGNA	$\alpha$	DO	ODCA	NITCMO.

DIREÇÃO REGIONAL DE JUVENTUDE							
Versão n.º: 3.3.7 Data:	Versão n.º: 3.3.7 Data: (Por favor indique um número de versão e data para cada envio atualizado do balanço)						
Nome da pessoa responsável pelo pree	anchimonto:	Lúcia Ma	ria Olim Gomes de Mendonça				
Nome da pessoa responsaver pelo prec	andminento.	Lucia riaria Olilii Gollies de richaoliga					
Telefone (direto):	lefone (direto): 291203830		Endereço eletrónico:	mog.mendonca@madeira.g			

Versão 3.3.7: 10-04-2020<sup>1</sup>

#### <sup>1</sup>Alterações face à versão anterior:

- Na versão 3.3 foi aperfeiçoada a validação do mapa referente às habilitações (de nível superior), sendo agora feito o confronto com o n.º de trabalhadores pertencentes a carreiras para as quais seja exigida habilitação de nível superior;
- Na versão 3.3 foi aperfeiçoada a validação do mapa referente à antiguidade, sendo agora feito naquele mapa o confronto entre o total de homens e mulheres, face aos trabalhadores registados por carreira;
- Na versão 3.3 foram aditadas nos mapas referentes às saídas linhas específicas para discriminar contratos por tempo indeterminado e contrato a termo resolutivo, permitindo assim melhorar a validação das entradas e saídas:
- termo resolutivo, permitindo assim melhorar a validação das entradas e saídas;
   Na versão 3.3 foi alterado para alerta, o erro que se apresentava quando não eram declarados custos para ações de prevenção na área da seguraça.
- Na versão 3.3 foram aclaradas as notas de preenchimento dos mapas referentes aos encargos com o pessoal e formação profissional;
- Na versão 3.3.1. foi corrigida a linha de soma do mapa referente às saídas;
- Na versão 3.3.2. foi corrigida a validação do mapa das antiguidades que estava a reportar um erro indevidamente;
- Na versão 3.3.3. foi corrigida a validação da estrutura habilitacional que estava a considerar que os trabalhadores dos corpos especiais teriam que ter licenciatura, quando na verdade os técnicos de informática, que se incluem naquele grupo, apenas se exige o 12.º ano de escolaridade, tendo igualmente sido corrigido o facto de não estar a ser considerados os detentores de bacharelato na carreira docente;
- Na versão 3.3.4. foi corrigido o simulador que devido ao aditamento ao mapa das saídas dos contratos a termo resolutivo, encerrava ainda fórmulas desatualizadas;
- Na versão 3.3.5. foi corrigida a validação do mapa das saídas, que se referia à linha respeitante a "OUTROS" como sendo 1.10.3, quando na verdade respeitava à linha 1.10.4.
- Na versão 3.3.6 foi aditado um esclarecimento na folha das FAQ sobre a contabilização da antiguidade na Função Pública.
- Na versão 3.3.7 foi corrigida a validação dos recursos humanos que dava como erro o número de contratos por tempo indeterminado, em algumas situações em que o organismo tenha contratos por tempo indeterminado e contratos a termo resolutivo, sem que houvesse de facto erros na contagem.

1.	Recursos Humanos (1	)	Dirigente (5)	Técnico Superior	Assistente Técnico (6)	Assistente Operacional (7)	Carreiras e Categorias subsistentes (8)	Carreiras e Corpos especiais (9)	Carreira Médica	Carreira de Enfermagem	Carreira Docente	Outros	Total
		Н	2	2	5	9	0	0	0	0	1	0	19
1.1	Total efectivos	М	4	6	11	19	0	0	0	0	1	0	41
		Т	6	8	16	28	0	0	0	0	2	0	60
		Н	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2
1.1.1	Nomeação (2)	М	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4
		Т	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6
	_	Н	0	2	4	6	0	0	0	0	1	0	13
1.1.2	Contrato por tempo indeterminado	М	0	6	11	14	0	0	0	0	1	0	32
	maccernimado	Т	0	8	15	20	0	0	0	0	2	0	45
	Contrato a termo	Н	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.1.3	resolutivo, certo ou incerto	М	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	(3)	Т	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Н	0	0	1	3	0	0	0	0	0	0	4
1.1.4	Outros (4)	М	0	0	0	5	0	0	0	0	0	0	5
		Т	0	0	1	8	0	0	0	0	0	0	9
1.1.5	Total		6	8	16	28	0	0	0	0	2	0	60

Por favor refira quais as carreiras incluídas na coluna "Outros":

#### Por favor enuncie quais as situações referidas na linha "Outros" (1.1.4):

Trabalhadores ocupados dos diferentes programas de emprego promovidos pelo IEM.

		н	0	2	5	9	0	0	0	0	0	0	16
1.1.6	Total de efectivos (balanço do ano anterior):	M	3	6	10	18	0	0	0	0	0	0	37
	do ano anterior):	Т	3	8	15	27	0	0	0	0	0	0	53
		Н	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.1.7	Nomeação (balanço do ano anterior)	М	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3
	,	Т	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3
	1.1.8 indeterminado (balanço do	Н	0	2	4	8	0	0	0	0	0	0	14
1.1.8		М	0	6	10	13	0	0	0	0	0	0	29
	ano anterior)	Т	0	8	14	21	0	0	0	0	0	0	43
	Contrato a termo	Н	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.1.9	resolutivo, certo ou incerto	М	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	(balanço do ano anterior)	Т	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Н	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	2
1.1.10	Outros (balanço do ano anterior)	М	0	0	0	5	0	0	0	0	0	0	5
	antenor)	Т	0	0	1	6	0	0	0	0	0	0	7

SIMULA	DOR - VALORES ESPERADOS	PARA O B	ALANÇO A	ENTREGA	RTENDO	EM CONT	A OS TRAE	BALHADOR	RES REGIS	TADOS NO	BALANÇ	O ANTERI	OR, MENO
		Н	2	2	5	9	0	0	0	0	1	0	19
1.1.6	Total de efectivos (valores esperados)	М	4	6	11	19	0	0	0	0	1	0	41
	csperados)	Т	6	8	16	28	0	0	0	0	2	0	60
		Н	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2
1.1.7	Nomeação (valores esperados)	М	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4
	csperados)	Т	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6
	Contrato por tempo 1.1.8 indeterminado (valores esperados)	Н	0	2	4	6	0	0	0	0	1	0	13
1.1.8		М	0	6	11	14	0	0	0	0	1	0	32
		Т	0	8	15	20	0	0	0	0	2	0	45
	Contrato a termo resolutivo,	Н	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.1.9	certo ou incerto (valores	М	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	esperados)	Т	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Outros fuelenses	Н	0	0	1	3	0	0	0	0	0	0	4
1.1.10	Outros (valores esperados)	М	0	0	0	5	0	0	0	0	0	0	5
	esperauos)	Т	0	0	1	8	0	0	0	0	0	0	9

### Notas

- (1) Deverão ser considerados todos os trabalhadores em exercício de funções que se encontrem ao serviço em 31 de dezembro, independentemente do tipo de vínculo. Não devem ser contabilizados os trabalhadores que, embora pertencendo ao mapa de pessoal do serviço, se encontrem a exercer funções noutros serviços, designadamente ao abrigo de instrumentos de mobilidade. Os trabalhadores em mobilidade interna para outras categorias deverão ser incluídos no serviço e carreira de destino, de acordo com o respectivo vínculo que detenham (nomeação ou contrato).
- (2) Considerar todas as formas de nomeação: definitiva, provisória, em comissão de serviço e em regime de substituição.
- (3) Os docentes com lugar de quadro (escola ou quadro de zona pedagógica) devem ser contabilizados na linha "Contrato por tempo indeterminado" (ponto 1.1.2.) e os docente com contratos a termo resolutivo na linha "Contrato a termo resolutivo, certo ou incerto" (ponto 1.1.3).
- (4) Incluir os trabalhadores ao abrigo de programas do Instituto do Emprego: estágios profissional, programa ocupacional de trabalhadores subsidiados e programa ocupacional de desempregados.
- (5) Considerar os titulares de cargos (ou equiparados) abrangido pelo Estatuto do Pessoal Dirigente, bem como os detentores de Cargos Políticos e Pessoal dos Gabinetes. Relativamente aos estabelecimentos de educação e ensino deverão ser incluidos nesta coluna os Directores, Presidentes do Conselho Executivo, Presidentes da Comissão Instaladora e os respectivos Adjuntos ou Vice-Presidentes. Esta indicação é válida para os restantes mapas.
- (6) Considerar as categorias da carreira de regime geral de Assistente Técnico, nomeadamente, Assistente Técnico e Coordenador Técnico.
- (7) Considerar as categorias da carreira de regime geral de Assistente Operacional, nomeadamente, Assistente Operacional, Encarregado Operacional e Encarregado Geral Operacional.
- (8) Considerar as carreiras subsistentes de Ajudante de Acção Sócio-educativa da Educação Pré-escolar, Chefe de Departamento, Coordenador, Coordenador Especialista, Chefe de Serviços de Administração Escolar, Encarregado de Pessoal Auxiliar e Encarregado de Pessoal Auxiliar de Acção Educativa, etc..
- (9) Considerar as carreiras especiais de Técnico e Especialista de Informática, Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica, Inspecção, etc..

1.2	Estrutura Etária (1)	Homens	Mulheres	Total
	Até 18 anos	0	0	0
	18-24	0	0	0
	25-29	0	0	0
	30-34	0	0	0
	35-39	1	4	5
	40-44	0	3	3
	45-49	9	7	16
	50-54	5	11	16
	55-59	1	11	12
	60-64	2	3	5
	65-69	1	2	3
	70 e mais	0	0	0
			Nível médio etário:	52
1.3 (2)		Níve	l médio etário masculino:	51
		Nív	el médio etário feminino:	52

## Notas:

(1) Considerar a idade de todos os trabalhadores ao serviço, independentemente do vínculo, em 31 de Dezemb	bro
--	-----

(2) Campos de preenchimento automático: Soma da média das idades ÷ Total de efectivos

Observações:

1.4	Estrutura Antiguidades (1)	Homens	Mulheres	Total	Dirigente	Técnico Superior	Assistente Técnico	Assistente Operacional	Carreiras e Categorias subsistentes	Carreiras e Corpos especiais	Carreira Médica	Carreira de Enfermagem	Carreira Docente	Outros	Total
	Até 5 anos	4	6	10	0	1	1	8	0	0	0	0	0	0	10
	5-9	0	1	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
	10-14	3	1	4	1	0	2	1	0	0	0	0	0	0	4
	15-19	2	9	11	0	6	1	4	0	0	0	0	0	0	11
	20-24	4	10	14	3	0	3	7	0	0	0	0	1	0	14
	25-29	2	6	8	1	0	2	4	0	0	0	0	1	0	8
	30-35	1	7	8	1	1	5	1	0	0	0	0	0	0	8
	Mais de 36	3	1	4	0	0	2	2	0	0	0	0	0	0	4
												Nível mé	dio de antiç	guidade:	20
1.5 (2)											Nível mé	dio de antig	guidade ma	sculino:	20
											Nível m	nédio de an	tiguidade fe	eminino:	21

(2) Campos de preenchimento automático: Soma	i da média das antiguidades + Total de efectivo
--	---

Observações:		

## DIREÇÃO REGIONAL DE JUVENTUDE

Mensagem: Preenchido com reservas! Por favor confirme a existência de trabalhadores com nacionalidade dos PALOP, Brasil ou Outros países.

1.6	Trabalhadores Estrangeiros (1)	Homens	Mulheres	Total
1.6.1	De países da UE	0	0	0
1.6.2	Dos PALOP	0	0	0
1.6.3	Do Brasil	0	0	0
1.6.4	De outros países	1	0	1
1.7	Trabalhadores deficientes (2)	0	1	1

### Notas

- (1) Considerar apenas os trabalhadores com NACIONALIDADE estrangeira. Não considerar os trabalhadores portugueses que tenham NATURALIDADE de outro país.
- (2) Considerar os trabalhadores que beneficiem de redução fiscal em virtude da sua deficiência.

## Observações:

-	•	
Ī	Temos 1 trabalhador ocupado com nacionalidade Venezuelana e uma trabalhadora com uma incapacidade de 60%.	
ı		
١		
١		
١		

1.8	Estrutura Habilitacional (1)	Homens	Mulheres	Total	%
	Menos de 4 anos de escolaridade	0	0	0	0%
	4 anos de escolaridade	2	5	7	12%
	6 anos de escolaridade	5	6	11	18%
	9 anos de escolaridade	2	5	7	12%
	11 anos de escolaridade	1	0	1	2%
	12 anos de escolaridade	4	14	18	30%
	Bacharelato ou curso médio	0	0	0	0%
	Licenciatura	4	11	15	25%
	Mestrado	1	0	1	2%
	Doutoramento	0	0	0	0%

#### Notas:

(1) Considerar as habilitações literárias de todos os trabalhadores ao serviço, em 31 de dezembro.

### DIREÇÃO REGIONAL DE JUVENTUDE

1.9	A dmissões (1) (2)		Dirigente	Técnico Superior	Assistente Técnico	Assistente Operacional	Carreiras e Categorias subsistentes	Carreiras e Corpos especiais	Carreira Médica	Carreira de Enfermagem	Carrei ra Docente	Outros	Total
		Н	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2
1.9.1	Nomeação	М	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
		Т	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3
	Combando a combando	Н	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1
1.9.2	Contrato por tempo indeterminado	М	0	1	1	1	0	0	0	0	1	0	4
	maccemmado	Т	0	1	1	1	0	0	0	0	2	0	5
	Contrato a termo	Н	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.9.3	resolutivo, certo ou incerto	М	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	(3)	Т	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Н	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0	3
1.9.4	Outros	М	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	2
		Т	0	0	0	5	0	0	0	0	0	0	5
1.9.5	Total		3	1	1	6	0	0	0	0	2	0	13

## Por favor enuncie quais as situações referidas em "Outros" (1.9.4):

Trabalhadores ocupados ao abrigo dos Programas de Emprego promovidos IEM e uma Técnica Superior em mobilidade na categoria.

### Not as:

- (1) Incluir todos os trabalhadores que ingressaram ou regressaram ao serviço, entre 1 de janeiro e 31 de dezembro, conforme o tipo de vínculo que detenham.
- (2) Contabilizar os trabalhadores que, embora pertencendo a outros mapas de pessoal, tenham iniciado funções pela primeira vez neste serviço ao abrigo de uma mobilidade entre 1 de janeiro e 31 de dezembro.

  (3) Os docentes com contrato a termo resolutivo devem ser considerados na linha "Contrato a termo resolutivo, certo ou incerto" (ponto 1.9.3). Apenas deverão ser
- (3) Os docentes com contrato a termo resolutivo devem ser considerados na linha "Contrato a termo resolutivo, certo ou incerto" (ponto 1.9.3). Apenas deverão ser contabilizados os contratos a termo resolutivo celebrados pela primeira vez, ou seja, as renovações não deverão ser consideradas como 'Admissões', uma vez que o docente já se encontrava a exercer funções no estabelecimento.

1.10	Saídas (1)		Dirigente	Técnico Superior	Assistente Técnico	Assistente Operacional	Carreiras e Categorias subsistentes	Carreiras e Corpos especiais	Carreira Médica	Carreira de Enfermagem	Carreira Docente	Outros	Total
		Н	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.10.1	Com Nomeação	М	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Т	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Comp Combinator and towards	Н	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	2
1.10.2	Com Contrato por tempo indeterminado	М	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
	maccemmado	Т	0	1	0	2	0	0	0	0	0	0	3
		Н	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.10.3	Com Contrato a termo resolutivo certo ou incerto	М	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Т	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Н	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
1.10.4	Outros	М	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	2
		Т	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0	3
1.10.5	Total		0	1	0	5	0	0	0	0	0	0	6

## Por favor enuncie quais as situações referidas em "Outros" (1.10.4):

Fim do Acordo de Atividade Ocupacional de dois e uma cessou funções por ter arranjado trabalho, e uma Técnica Superior nomeada dirigente DRJ

### Notas:

(1) Incluir todos os trabalhadores que saíram do serviço, entre 1 de janeiro e 31 de dezembro, conforme o tipo de vínculo que detinham.

## DIREÇÃO REGIONAL DE JUVENTUDE

1.11	Motivo das saídas dos trabalhadores nomeados (1)	Dirigente	Técnico Superior	Assistente Técnico	Assistente Operacional	Carreiras e Categorias subsistentes	Carreiras e Corpos especiais	Carrei ra Médica	Carreira de Enfermagem	Carreira Docente	Outros	Total
1.11.1	Falecimento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.11.2	Exoneração	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.11.3	A posentação	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.11.4	Limite de idade	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.11.5	A posentação compulsiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.11.6	Demissão	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.11.7	Mútuo acordo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.11.8	O utros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.11.9	Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Por favor enuncie quais as situações referidas em "Outros" (1.11.8):

### Notas

(1) Registar o motivo das saídas dos trabalhadores com nomeação indicados no ponto 1.10.1.

1.12	Motivo das saídas dos trabalhadores contratados	Dirigente	Técnico Superior	Assistente Técnico	Assistente Operacional	Carreiras e Categorias subsistentes	Carreiras e Corpos especiais	Carreira Médica	Carreira de Enfermagem	Carreira Docente	Outros	Total
1.12.1	Caducidade	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.12.1.1	Falecimento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.12.1.2	Reforma/A pos entação	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.12.1.3	O utras causas de caducidade	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.12.2	Revogação	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.12.3	Resolução	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.12.4	Denúncia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.12.5	O utros	0	1	0	2	0	0	0	0	0	0	3
1.12.9	Total	0	1	0	2	0	0	0	0	0	0	3

Por favor enuncie quais as situações referidas em "Outros" (1.12.5):

Os trabalhadores foram afetos a partir de 01/10/2020 para o Gabinete do Secr. Reg. de Educ., Ciência e Tecnologia e e uma Técnica Superior nomeada dirigente DRJ

#### Notas

(1) Registar o motivo das saídas dos trabalhadores com contrato a termo resolutivo ou por tempo indeterminado a indicados nos pontos 1.10.2 e 1.10.3.

## DIREÇÃO REGIONAL DE JUVENTUDE

1.13	Postos de trabalho não ocupados por dificuldades de provimento	Carreira/profissão	Número de postos de trabalho
1.13.1	Ausência de autorização pelas entidades competentes	0	0
1.13.2	Não abertura de procedimento	0	0
1.13.3	Impugnação do procedimento	0	0
1.13.4	O utras	0	0

### DIREÇÃO REGIONAL DE JUVENTUDE

1.14	Alterações do Posicionan Remuneratório / Promo		Dirigente	Técnico Superior	Assistente Técnico	Assistente Operacional	Carreiras e Categorias subsistentes	Carreiras e Corpos especiais	Carreira Médica	Carreira de Enfermagem	Carreira Docente	Outros	Total
	Alterações do	Н	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.14.1	posicionamento	М	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	remuneratório	Т	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Promoções (carreiras e	Н	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.14.2	categorias subsistentes, carreiras e corpos	М	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	especiais)	Т	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.14.3	Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

1.15	Modalidades de Horário	Dirigente (1)	Técnico Superior	Assistente Técnico (2)	Assistente Operacional	Carreiras e Categorias subsistentes	Carreiras e Corpos especiais	Carreira Médica	Carreira de Enfermagem	Carreira Docente (3)	Outros	Total
1.15.1	Horário rígido	0	8	14	14	0	0	0	0	2	0	38
1.15.2	Horários flexíveis	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.15.3	Horários desfasados	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.15.4	Jornada contínua	0	0	2	14	0	0	0	0	0	0	16
1.15.5	Trabalho por turnos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.15.6	Trabalhador-estudante	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.15.7	Assistência a descendentes menores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.15.8	Tempo parcial	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.15.9	Isenção de horário	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6
1.15.10	A daptabilidade	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.15.11	Total	6	8	16	28	0	0	0	0	2	0	60

#### Not as:

- (1) Os membros dos órgãos de gestão com dispensa da componente lectiva (Directores, Presidentes do Conselho Executivo e Comissões Instaladoras, Adjuntos e Vice-Presidentes) deverão ser incluídos no ponto 1.15.9 (isenção de horário).
- (2) Os Chefes de Departamento, de Serviços de Administração Escolar ou Coordenadores Técnicos deverão ser incluídos no ponto 1.15.9 (isenção de horário).
- (3) O pessoal docente (que possui horário específico) deverá ser incluído no ponto 1.15.1 (horário rígido). Os docentes com dispensa total da componente lectiva também deverão ser incluídos neste ponto.

### DIREÇÃO REGIONAL DE JUVENTUDE

1.16	Trabalho extraordinário, nocturno e em dias de descanso semanal, complementar e feriados		Número de horas
		Н	0
1.16.1	Trabalho extraordinário (1)	M	0
		Т	0
	Trabalho extraordinário compensado por duração do período normal de	Н	0
1.16.2	trabalho	M	0
		T	0
		Н	0
1.16.3	Trabalho extraordinário compensado por acréscimo do período de férias	М	0
		Т	0
		Н	0
1.16.4	Trabalho nocturno	М	0
		Т	0
		Н	0
1.16.5	Em dias de descanso complementar (Sábado)	M	0
		T	0
		Н	0
1.16.6	Em dias de descanso semanal obrigatório (Domingo)	М	0
		Т	0
		Н	0
1.16.7	Em dias feriados	M	0
		Т	0

### Notas

(1) Considerar todo o trabalho extraordinário, diurno ou nocturno, que tenha sido abonado

1.17	Ausências ao trabalho	(1)	Dirigente	Técnico Superior	Assistente Técnico	Assistente Operacional	Carreiras e Categorias subsistentes	Carreiras e Corpos especiais	Carreira Médica	Carreira de Enfermagem	Carreira Docente	Outros	Total
		Н	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.17.1	Casamento	М	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Т	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Н	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.17.2	Maternidade / paternidade	M	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Т	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Н	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.17.3	Nascimento	М	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		T	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.17.4	Enlocimento de femiliar	H	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.17.4	Falecimento de familiar	M	0	0	4	10	0	0	0	0	0	0	14
		T	0	0	4	10	0	0	0	0	0	0	14
1.17.5	Doença	H	0	0	0 27	57 447	0	0	0	0	0	0	57 474
1.17.3	Doença	т	0	0	27	504	0	0	0	0	0	0	531
		Н	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.17.6	Doença prolongada	M	0	0	0	266	0	0	0	0	0	0	266
1.17.0		T	0	0	0	266	0	0	0	0	0	0	266
		Н	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.17.7	Assistência a familiares	M	0	9	3	0	0	0	0	0	0	0	12
		T	0	9	3	0	0	0	0	0	0	0	12
		Н	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.17.8	Trabalhador-estudante	M	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		T	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		н	1,5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,5
1.17.9	Por conta do período de	M	0	4,5	10	6,5	0	0	0	0	0	0	21
	férias	Т	1,5	4,5	10	6,5	0	0	0	0	0	0	22,5
		Н	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.17.10	Por perda de vencimento	М	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Т	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Н	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.17.11	Cumprimento de pena disciplinar	М	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Т	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<u> </u>	Н	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.17.12	Injustificadas	М	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Т	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Н	0	0	0	10	0	0	0	0	0	0	10
1.17.13	Outras	М	0	0	14	0	0	0	0	0	0	0	14
		Т	0	0	14	10	0	0	0	0	0	0	24
		Н	1,5	0	0	67	0	0	0	0	0	0	68,5
1.17.14	Total	М	0	13,5	58	729,5	0	0	0	0	0	0	801
		Т	1,5	13,5	58	796,5	0	0	0	0	0	0	869,5

Por favor enuncie quais as situações referidas em "Outras" (1.17.13):

Isolamento profilático pelo próprio (14 dias - Assistente Técnico) e doação de sangue.

(1) Considerar todas as ausências ao serviço entre 1 de janeiro e 31 de dezembro, EM DIAS.

1.18	Horas não trabalhadas (	(1)	Dirigente	Técnico Superior	Assistente Técnico	Assistente Operacional	Carreiras e Categorias subsistentes	Carreiras e Corpos especiais	Carreira Médica	Carreira de Enfermagem	Carreira Docente	Outros	Total
		Н	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0	0	0,0	0,0	0
1.18.1	Actividade sindical (2)	М	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0	0	0,0	0,0	0
		Т	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Greve	Н	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0	0	0,0	0,0	0
1.18.2		М	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0	0	0,0	0,0	0
		Т	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

#### Notas

- (1) Considerar as ausências ao serviço entre 1 de janeiro e 31 de dezembro, por motivo de 'Actividade Sindical' e 'Greve' EM HORAS.
- (2) Ao registar ausências por 'Actividade Sindical' deverá indicar trabalhadores sindicalizados no ponto 6.1.1 ('Relações Profissionais').

2.	Encargos com pessoal	Valor em euros
2.1	Remuneração base (1)	1 327 938,87 €
2.2	Trabalho extraordinário	0,00€
2.3	Trabalho nocturno	0,00€
2.4	Trabalho em descanso semanal, complementar e feriados	0,00€
2.5	Disponibilidade permanente	0,00€
2.6	Outros regimes especiais de prestação de trabalho	0,00€
2.7	Risco, penosidade ou insalubridade	0,00€
2.8	Fixação na periferia	0,00€
2.9	Trabalho por turnos	0,00€
2.10	A bono para falhas	0,00€
2.11	Participação em reuniões	0,00€
2.12	Ajudas de custo	365,55€
2.13	Transferências de localidade	0,00€
2.14	Representação	30 148,93 €
2.15	Secretariado	1 257,66 €
2.16	Outros (2)	15 578,63 €
2.17	Total	1 375 289,64 €
2.17.1	Leque salarial líquido	4,13€
2.17.1.1	Maior remuneração líquida (3)	2 564,57 €
2.17.1.2	Menor remuneração líquida (4)	621,54 €

Por favor enuncie quais as situações referidas em "Outros" (2.16), discriminando o total de cada rubrica incluída em outros:

Subsídio de transporte POTD, subsídio de insularidade e transportes.

### Notas:

- (1) Incluir igualmente o valor do subsídio de férias e de natal.
- (2) Por exemplo: subsídio de insularidade.
- (3) Introduzir a maior remuneração líquida verificada num determinado mês em que não tenham sido efectuados descontos ou abonados subsídios.
- (4) Introduzir a menor remuneração líquida verificada num determinado mês em que não tenham sido efectuados descontos ou abonados subsídios.

3.	Higiene e Segurança										
			No local d	e Trabalho		In itinere					
3.1	A cidentes em Serviço		Menos de 60 dias de baixa	60 dias ou mais de baixa	Mortais	Total	Menos de 60 dias de baixa	60 dias ou mais de baixa	Mortais		
3.1.1	Número total de acidentes	0	0	0	0	0	0	0	0		
3.1.2	Número de acidentes com baixa	0	0	0	-	0	0	0	-		
3.1.3	Número de dias perdidos com baixa (1)	0	0	0	-	0	0	0	-		
3.1.4	Número de casos de incapacidade permanente declarados no ano	0	0	0	-	0	0	0	-		
3.1.5	Número de casos de incapacidade permanente absoluta	0	0	0	-	0	0	0	-		
3.1.6	Número de casos de incapacidade permanente parcial	0	0	0	-	0	0	0	-		
3.1.7	Número de casos de incapacidade permanente absoluta para o trabalho habitual	0	0	0		0	0	0	-		
3.1.8	Número de casos de incapacidade temporária e absoluta	0	0	0		0	0	0	-		
3.1.9	Número de casos de incapacidade temporária e parcial	0	0	0		0	0	0	-		

#### Not as:

(1) Considerar o total de n.º de dias perdidos com incapacidade (temporária ou permanente) absoluta. Por exemplo: 3 acidentes com ITA de 12,5 e 74 dias, respectivamente, deverão ser registados 12+5=17 dias na coluna "Menos de 60 dias de baixa" e 74 dias na coluna "Mais de 60 dias".

## DIREÇÃO REGIONAL DE JUVENTUDE

3.2	Doenças Profissionais	Número de casos	Número de dias perdidos
3.2.1	0	0	0
3.2.2	0	0	0
3.2.3	0	0	0
3.2.4	0	0	0
3.2.5	0	0	0

## Not as:

(1) Caso não existam ocorrências, introduzir zeros '0' em todos os campos.

3.3	Actividades de medicina do trabalho								
3.3.1	Número de exames médicos efectuados	0							
3.3.1.1	Exames de admissão	0							
3.3.1.2	Exames periódicos	0							
3.3.1.3	Exames ocasionais e complementares	0							
3.3.1.4	Exames de cessação de funções	0							
3.3.2	Despesa com a medicina do trabalho (em euros)	0							
3.3.3	Número de visitas aos postos de trabalho	0							

3.4	Comissões de higiene e segurança								
3.4.1	Reuniões anuais de higiene e segurança	0							
3.4.2	Visitas aos locais de trabalho	0							

3.5	Número de pessoas recolocadas em resultado de acidentes de trabalho	0
-----	---	---

3.6	Acções de formação e sensibilização em matéria de segurança							
3.6.1	Número de acções desenvolvidas	0						
3.6.2	Número de pessoas abrangidas pelas acções	0						

## DIREÇÃO REGIONAL DE JUVENTUDE

3.7	Custos com a prevenção de acidentes e doenças profissionais	Valor em euros
3.7.1	Encargos de estrutura de medicina do trabalho e segurança no trabalho	0,00€
3.7.2	Custos com equipamentos de protecção	0,00€
3.7.3	Custos com formação em prevenção de riscos	0,00€
3.7.4	Outros custos	0,00€

	Formação Profissional										
4.	Duração das acções	Menos de 30 horas	De 30 a 59 horas	De 60 a 119 horas	120 horas ou mais						
4.1	Número total de acções	31	0	0	0						
4.1.1	Número de acções internas (1)	6	0	0	0						
4.1.2	Número de acções externas (2)	25	0	0	0						

	Níveis de qualificação		Técnico Superior	Assistente Técnico	Assistente Operacional	Carreiras e Categorias subsistentes	Carreiras e Corpos especiais	Carreira Médica	Carreira de Enfermagem	Carreira Docente	Outros	Total
4.2	Número total de participantes <sup>(3)</sup>	1	6	3	0	0	0	0	0	1	0	11
4.2.1	Número de participações em acções internas	0	4	1	0	0	0	0	0	0	0	5
4.2.2	Número de participações em acções externas	1	2	2	0	0	0	0	0	1	0	6
4.3	Número total de horas (4)	21	81	58	0	0	0	0	0	64,5	0	224,5
4.3.1	Número de horas em acções internas	0	32	16	0	0	0	0	0	0	0	48
4.3.2	Número de horas em acções externas	21	49	42	0	0	0	0	0	64,5	0	176,5

Mensagem: Preenchido com reservas! Por favor confirme se as acções de formação interna não implicaram custos.

4.4	Custos totais de formação	Valor em euros
4.4.1	Custos em acções internas	0,00 €
4.4.2	Custos em acções externas	0,00 €

### Notas:

(1) Considerar toda a formação providenciada aos trabalhadores pelo serviço recorrendo a meios próprios e/ou em que apenas participam elementos desse mesmo serviço.

(2) As acções de formação providenciadas aos trabalhadores pelo serviço recorrendo a entidades externas e em que participam também trabalhadores de outros serviços (ex.: formações promovidas pela Direcção Regional de Educação, Direcção Regional dos Recursos Humanos e da Administração Educativa, Direcção Regional de Administração Pública e Local, etc.) e as da iniciativa do próprio trabalhador, ao abrigo do regime de auto-formação (ex: formações dinamizadas por sindicatos, empresas de formação, etc.), deverão ser (3) Atendendo à possibilidade de um mesmo trabalhador frequentar diversas acções formação por ano e que todas elas deverão ser quantificadas, devem ser consideradas todas as participações, independentemente de se tratar do mesmo trabalhador.

(4) Deverá ser indicada a soma de todas as horas de formação acumualdas de todos os participantes e não a mera soma da duração das diferentes ações de formação.

### Observações:

Observações.
As formações internas e externas realizadas em 2020 não implicaram quaisquer custos para o serviço.

5.	Prestações Sociais	Valor em euros
5.1	A bono de Família para crianças e jovens	2 679,16 €
5.2	Bonificação do Abono de Família para crianças e jovens portadores de deficiência	1 581,92 €
5.3	Subsídio de educação especial	0,00€
5.4	Subsídio mensal vitalício	0,00€
5.5	Subsídio de funeral	0,00€
5.6	Subsídio de refeição	133 688,79 €
5.7	Subsídio por morte	0,00€
5.8	O utras	39 035,29 €

5.9	Prestações de acção social complementar	V alor em euros
5.9.1	Grupos desportivos/casa de pessoal (ou equivalente)	0,00€
5.9.2	Refeitórios	0,00€
5.9.3	Infantários	0,00€
5.9.4	Colónias de férias	0,00€
5.9.5	A poio a estudos	185,58 €
5.9.6	A diantamentos e empréstimos	0,00€
5.9.7	Outras	0,00€

## Por favor enuncie quais as situações referidas em "Outras" (5.8 e 5.9.7):

Remuneração por doença, benefícios complementares dos subsídios.

6.	Relações Profissionais				
6.1	Organização e actividade sindical no serviço				
6.1.1	Número de trabalhadores sindicalizados 9				

6.2	Comissões de trabalhadores	
6.2.1	Número de elementos pertencentes a comissões de trabalhadores	0
6.2.2	Número total de votantes	0

6.3	Disciplina	
6.3.1	Número de processos transitados do ano anterior	0
6.3.2	Número de processos instaurados durante o ano	0
6.3.3	Número de processos transitados para o ano seguinte	0

6.3.4	Número de processos decididos	0
6.3.4.1	A rquivado	0
6.3.4.2	Repreensão escrita	0
6.3.4.3	Multa	0
6.3.4.4	Suspensão	0
6.3.4.5	Demissão ou despedimento por facto imputável ao trabalhador	0
6.3.4.6	Cessação da comissão de serviço	0

7.	Distribuição geográfic por concelhos (1)	a	Dirigente	Técnico Superior	Assistente Técnico	Assistente Operacional	Carreiras e Categorias subsistentes	Carreiras e Corpos especiais	Carreira Médica	Carreira de Enfermagem	Carreira Docente	Outros	Total
		Н	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
7.1	Calheta	М	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
		Т	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	2
		Н	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7.2	Câmara de Lobos	М	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Т	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Н	2	2	5	4	0	0	0	0	1	0	14
7.3	Funchal	М	4	6	11	16	0	0	0	0	1	0	38
		Т	6	8	16	20	0	0	0	0	2	0	52
		Н	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7.4	Machico	М	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Т	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Н	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7.5	Ponta do Sol		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Т	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Н	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	2
7.6	Porto Moniz	М	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
		Т	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0	3
	Porto Santo	Н	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7.7		М	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Т	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Ribeira Brava	Н	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7.8		М	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Т	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Н	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7.9	Santa Cruz	М	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Т	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Н	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	2
7.10	Santana -	М	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
		Т	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0	3
		Н	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7.11	São Vicente M	М	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Т		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Notas:
(1) Considerar o concelho onde se encontra o serviço ou, no caso de serviços com departamentos descentralizados, considerado o concelho onde o trabalhador exerce a maior parte do seu horário de trabalho.

8.	Cohartura das manas da nassas!	Número de lugares				
0.	Cobertura dos mapas de pessoal	Previstos (1)	Preenchidos	%		
8.1	Dirigente	6	6	100%		
8.2	Técnico Superior	20	8	40%		
8.3	Assistente Técnico	20	15	75%		
8.4	Assistente Operacional	35	20	57%		
8.5	Carreiras e Categorias subsistentes	0	0	0%		
8.6	Carreiras e Corpos especiais	0	0	0%		
8.7	Carreira Médica	0	0	0%		
8.8	Carreira de Enfermagem	0	0	0%		
8.9	Carreira Docente	0	2	#DIV/0!		
8.10	Outras	0	0	0%		
8.10	Total	81	51	63%		

## Notas:

(1) Os valores introduzidos devem respeitar os mapas de pessoal, quadros de vinculação de escola e afetação em vigor para o ano em questão.

## 6 CONCLUSÃO

A concretização e a superação de sete dos objetivos desta Direção Regional resultou do empenho de todos os colaboradores em garantir a execução dos programas, projetos, eventos e atividades. Resultou ainda, da capacidade em adotar formas de organização diferenciadas com a utilização das Plataformas de comunicação e interação digital, num ano marcado pela pandemia do COVID19, a qual foi provocou muitos constrangimentos.

Independentemente destes resultados operacionais, dada a crescente solicitação que temos vindo a registar por parte das entidades com atuação transversal na área da juventude, podemos concluir ainda que os Centros de Juventude assumem um papel cada vez mais crucial no desenvolvimento do turismo juvenil e social e da educação não-formal, bem como de apoio à implementação de políticas de mobilidade, incentivo à formação e multiculturalidade juvenil e social.